

INNOQ Technology Day 2025, 20.11.2015, online

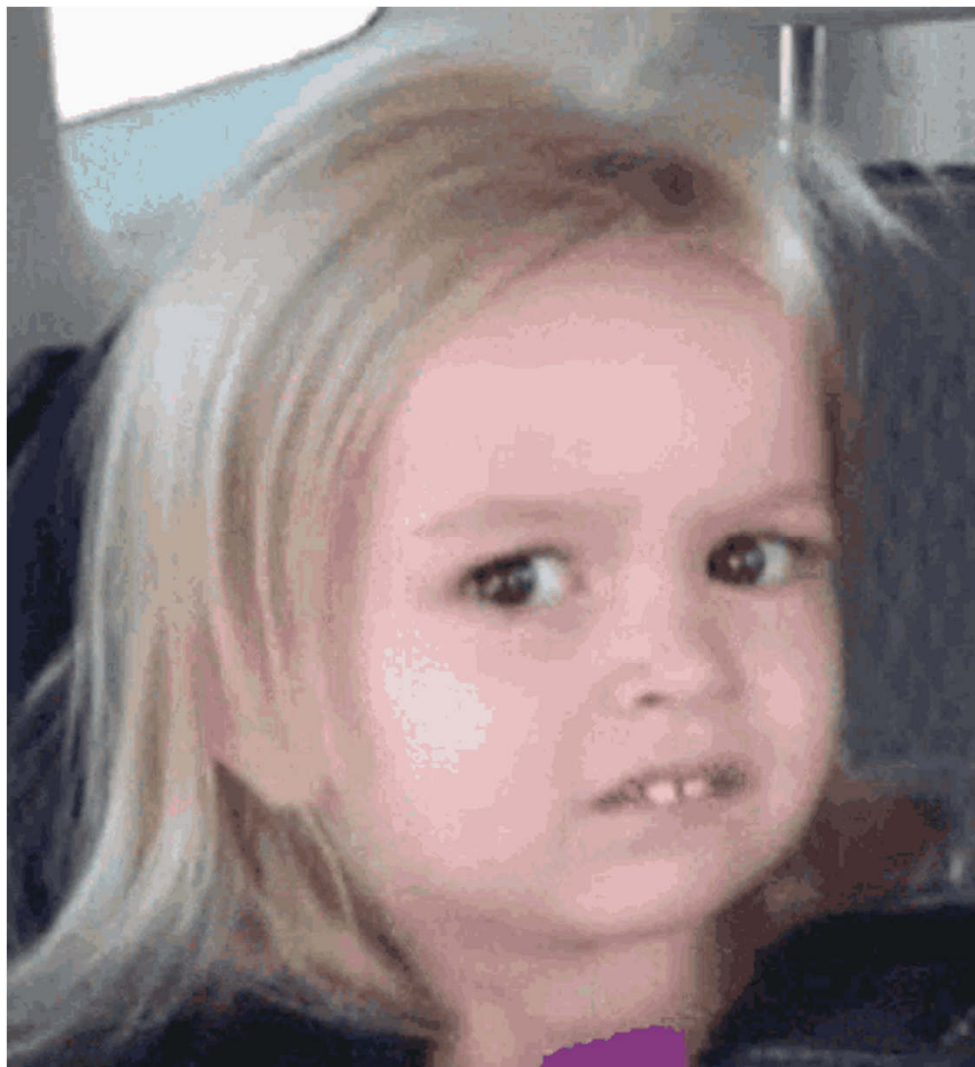
Architektur- Governance: Daumenschrauben für Softwareentwickelnde

Markus Harrer

Senior Consultant

INNOQ

Architektur- Governance?



Regeln?
Prozesse?
Strukturen?
Rollen?

Rahmen aus Regeln,
Prozessen, Strukturen
und Rollen, der dafür
sorgt, dass Software-
Architekturentschei-
dungen konsistent,
nachvollziehbar und
strategiekonform
getroffen und umgesetzt
werden.

Regel A

**Ach ja, noch
ne Regel**

Regel B

IT

= Department Of No

naysayers →

Information Security Officer

Enterprise Architects

Softwarearchitekten

Regel dies

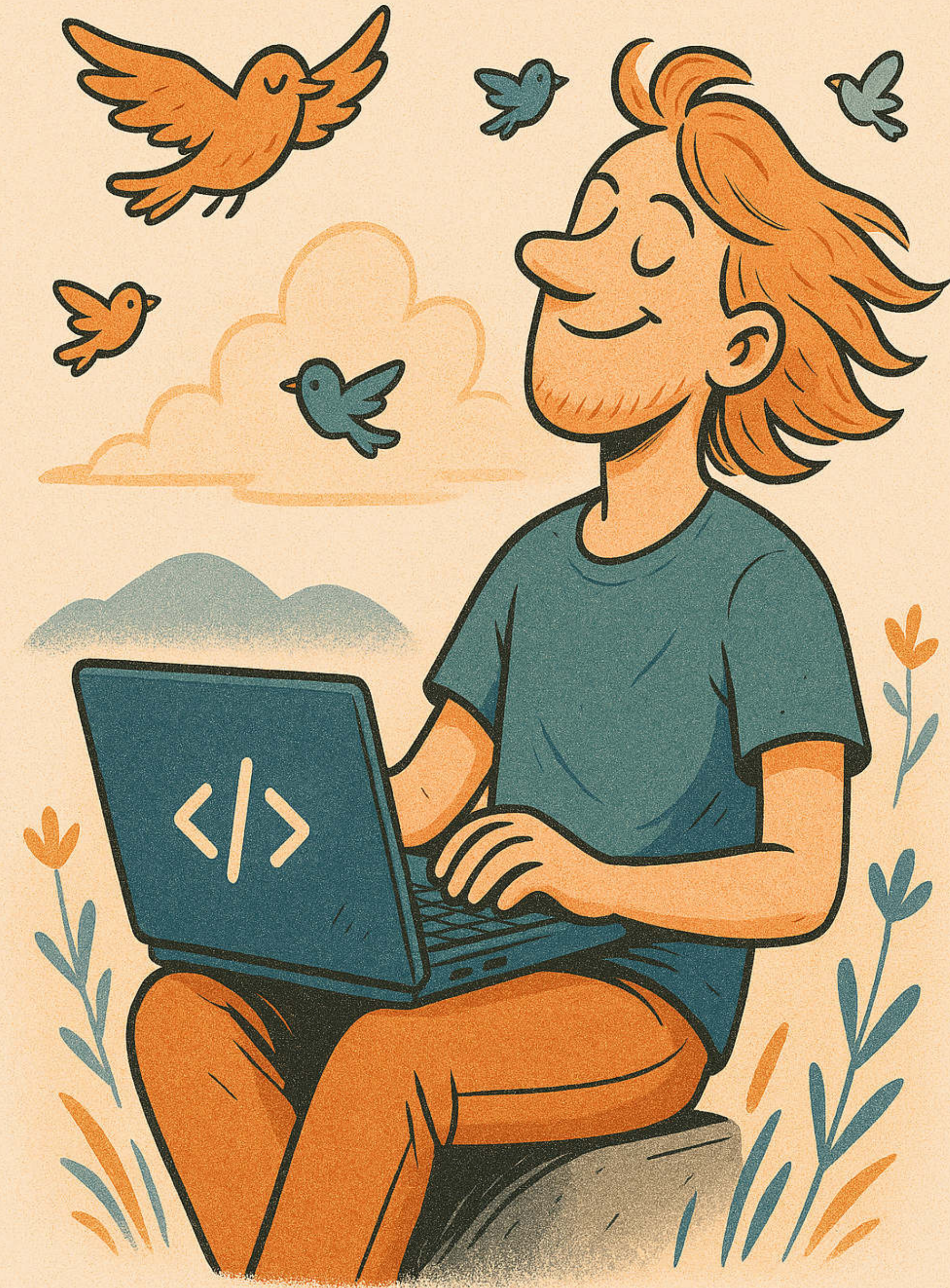
Regel das

Regel bla

Regeln? WtF!

**Als Entwickler:in möchte
ich doch kreativ, frei und
selbstbestimmt arbeiten**

WTF: Welch' törichte Frage



Kubernetes **Authentifizierung**
Continuous Delivery **Gitflow**
Monitoring **Domain Driven Design**
Code Reviews **API-Dokumentation**
Microservices **Alerting**
 Code-Doku
AI **Input Validation**
Commit Messages **RESTful APIs**
Logging **Datenverschlüsselung**
Performance-Tests



Hallo, agil?

Manifest für Agile Softwareentwicklung

Wir erschließen bessere Wege, Software zu entwickeln,
indem wir es selbst tun und anderen dabei helfen.
Durch diese Tätigkeit haben wir diese Werte zu schätzen gelernt:

Individuen und Interaktionen **mehr als** Prozesse und Werkzeuge
Funktionierende Software **mehr als** umfassende Dokumentation
Zusammenarbeit mit dem Kunden **mehr als** Vertragsverhandlung
Reagieren auf Veränderung **mehr als** das Befolgen eines Plans

Das heißt, obwohl wir die **Werte auf der rechten Seite wichtig finden,**
schätzen wir die Werte auf der linken Seite höher ein.

Architektur-Governance ist wichtig

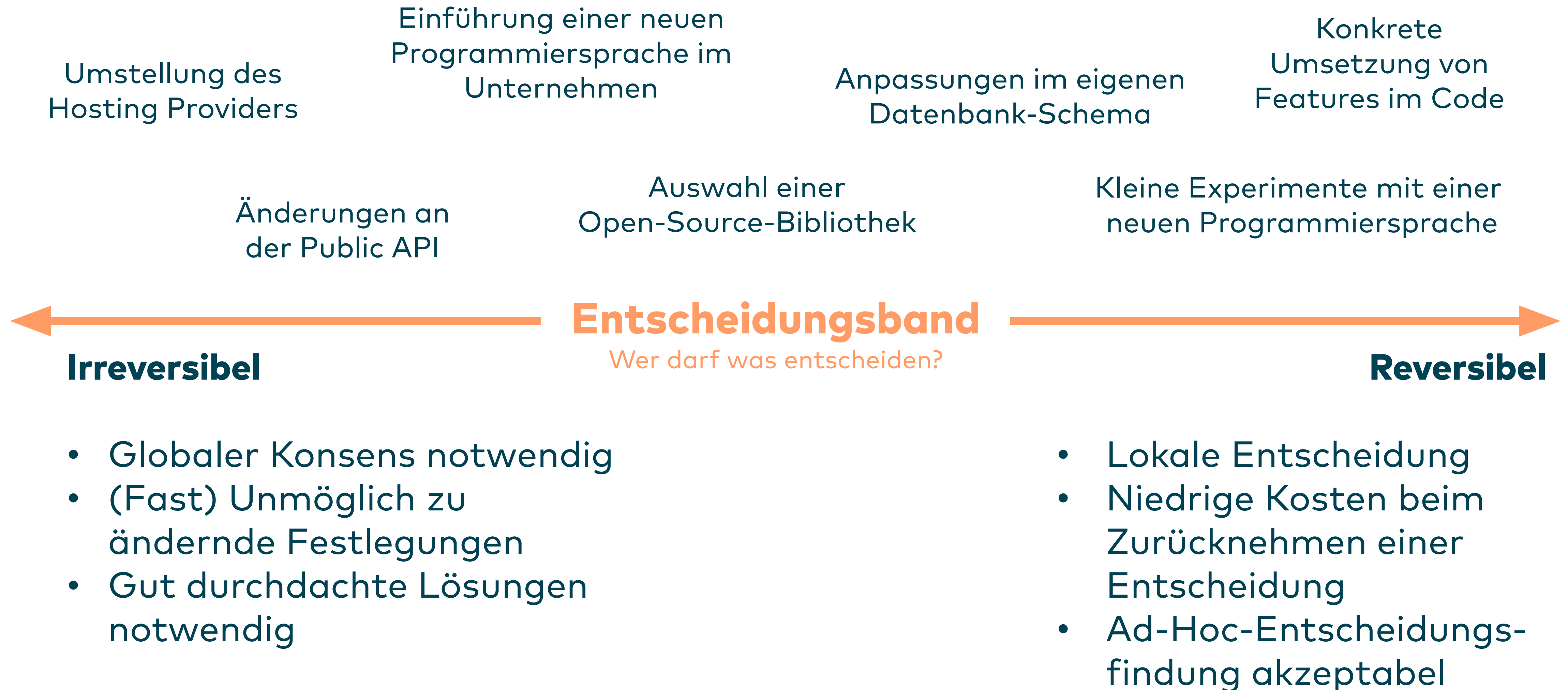
Wir hatten eine State of the Art Cloud Native App geschrieben, konnten sie aber dann nicht produktiv nehmen, da der Produktivbetrieb in der Cloud von der IT untersagt war.

Wir haben uns Kafka auf AWS geklickt, aber die Admins wollten uns dann keine Firewall-Freischaltung dafür geben.

Wir können jetzt innerhalb von 30 Minuten auf Prod deployen, aber die Release-Manager tagen nur alle 6 Monate.

damit sowas nicht passiert ...

Wo dürfen wir regieren?



Wie wird entschieden bei uns?

Business-Monarchie

Gruppe von Vorständen oder einzelner Vorstand der Geschäftsbereiche (ohne die IT)

IT-Monarchie

Gruppen IT-Manager oder einzelner IT-Managern (ohne die Manager der Geschäftsseite)

Feudal

Manager von Geschäftseinheiten, Manager von Schlüsselprozessen oder ihre Delegierten

Umstellung des Hosting Providers

Auswahl einer Open-Source-Bibliothek

Kleine Experimente mit einer neuen Programmiersprache

Föderal

Manager von Geschäftsseite und IT (auch aus verschiedenen Ebenen)

IT-Duopol

IT-Manager und eine von Gruppe Manager auf hohe Geschäftsebene

Anarchie

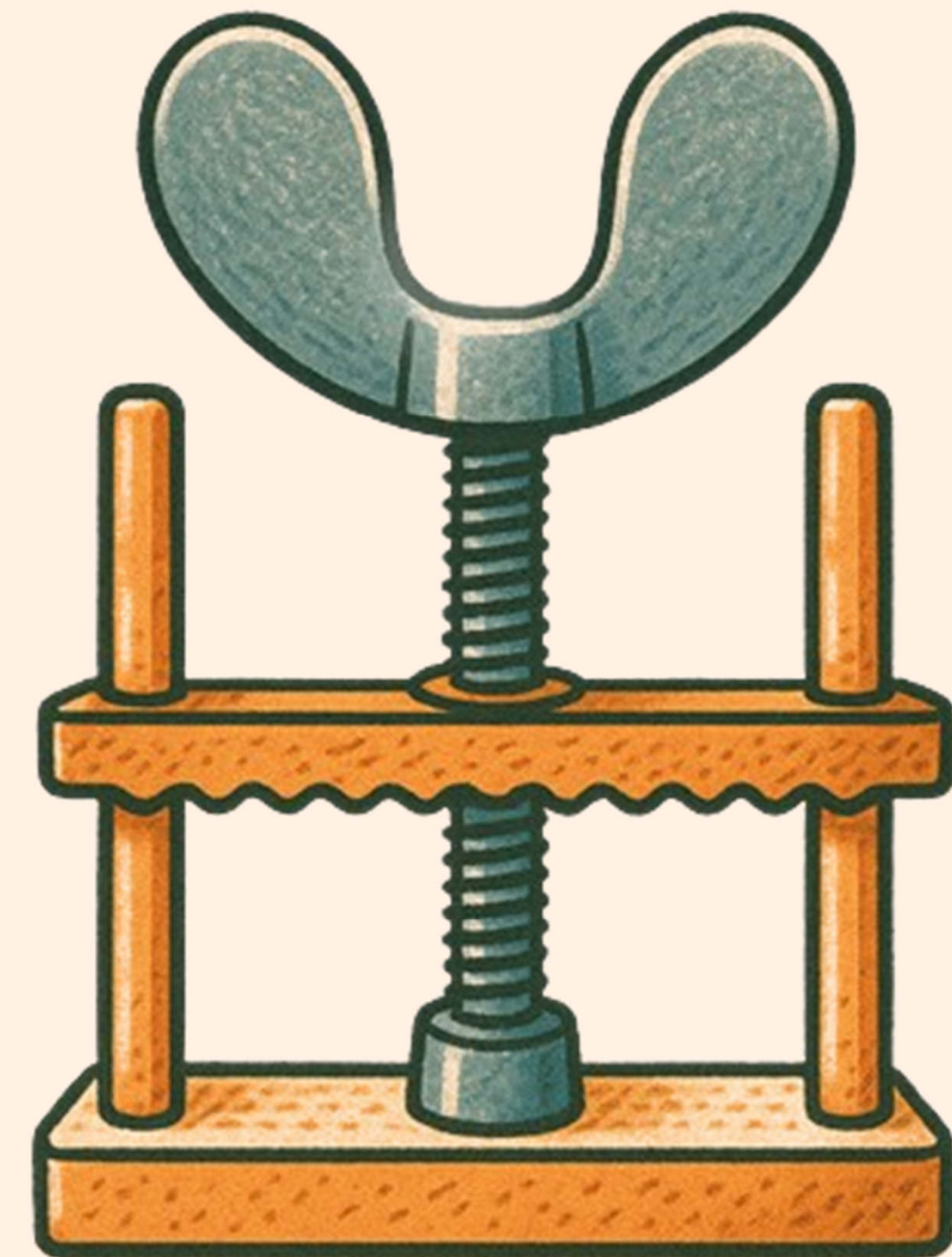
Von jedem Menschen selbst. Jeder Mensch entscheidet für sich selbst.

Ziel dieses Vortrags

Das richtige Drehmoment für
die Daumenschrauben finden

„Geregeltes Quälen“
das nicht nervt

Spoiler: kann weh tun



Mehr Infos: <https://wissen.schloesserland-sachsen.de/blog/detail/sprichwoertlich-die-daumenschrauben-anlegen/>

**Woher kommen denn
diese ganzen Regeln?**

Mögliche Einflüsse von außen

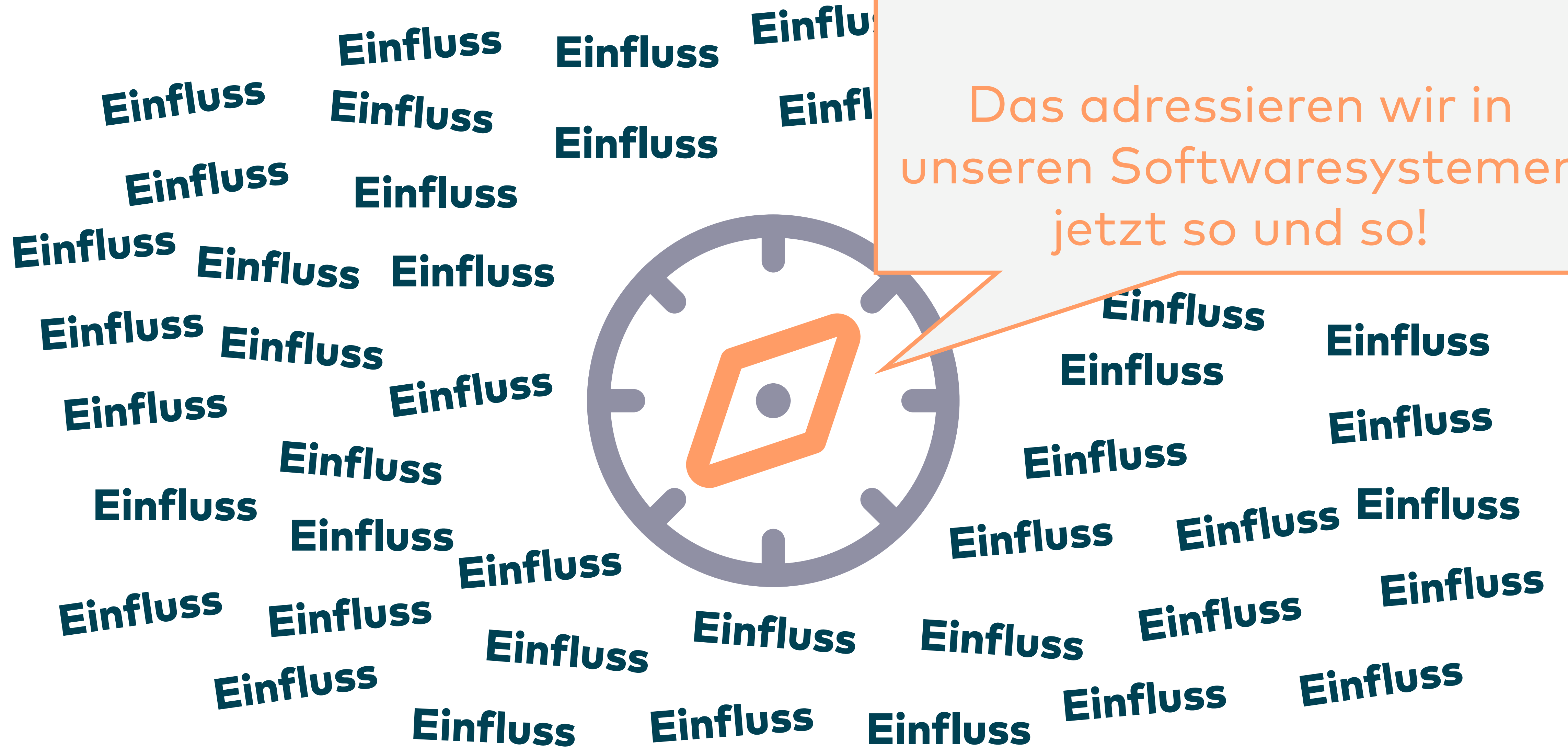
- Gesetzgebung
- Normen / Standards
- Regulatorische Anforderungen (z. B. DSGVO, BaFin, HIPAA)
- Sicherheitsrichtlinien (z. B. ISO/IEC 27001, OWASP, BSI)
- Branchenspezifische Vorschriften (z. B. BAIT/VAIT, Medizinproduktegesetz, Luftfahrtstandards)
- Industrie-Konsortien und -Allianzen (z. B. W3C, GAIA-X)
- ...

Mögliche Einflüsse von innen

- Wachstumspläne (z. B. Internationalisierung, neue Märkte)
- Digitalisierungsstrategie / Cloud Transformation
- Erfahrung und Skills im Team
- Verfügbare Kapazitäten (FTEs, Zeit, Geld, ...)
- Erwartungen von Fachabteilungen, Controlling, Legal, ...
- Vorhandene andere Systeme, Plattformen und Infrastruktur
- ...

Architektur-Governance

Das adressieren wir in
unseren Softwaresystemen
jetzt so und so!



→ Hierarchische Einschränkung des Lösungsraums



Architektur-Governance ist Mindset!



Negative Sicht

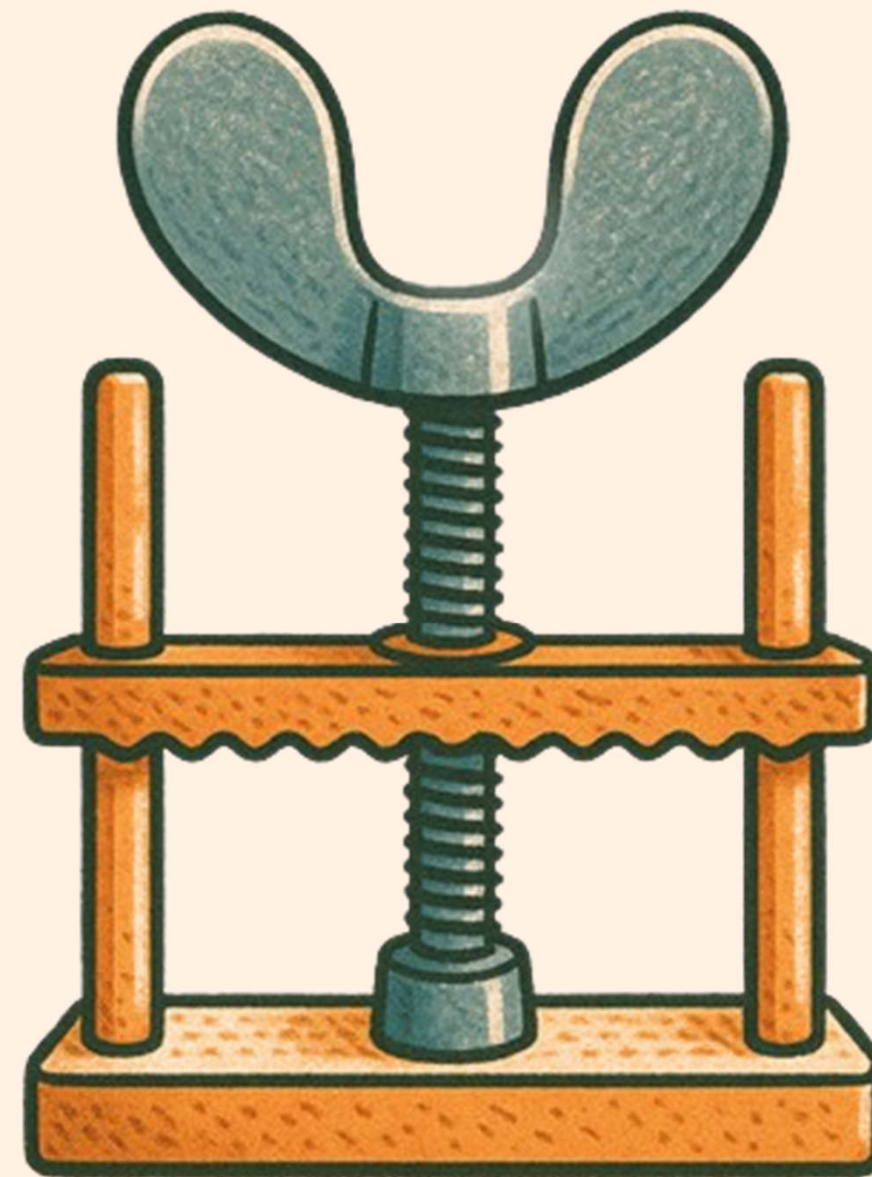
Es gibt ganz viel Kram,
der auf die Nerven geht!



Positive Sicht

Es gibt bereits viele Entscheidungen,
die mir bereits abgenommen wurden.

Was bedeutet das für uns?



Wir müssen uns damit leider auseinandersetzen!

Stile der Architektur-Governance

bestimmend



"to **rule** without sovereign power and usually **without having** the **authority** to determine basic policy"

"to **manipulate**"

"to **control**"

Verschiedene Auslegungen

begleitend



"to **direct**, or **strongly influence** the **actions** and conduct of"

"to **serve** as a precedent or **deciding principle** for"

bestimmend

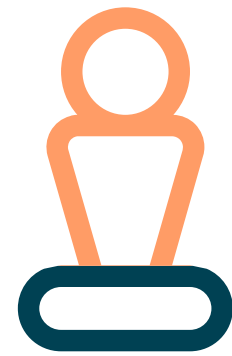


begleitend

**Extrinsisch
motiviert**



Geld



Ruhm



Ehre

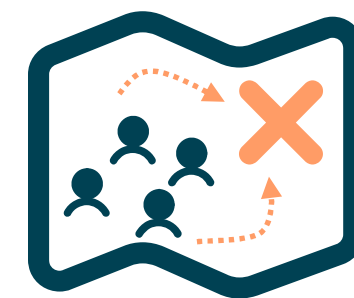
Verschiedene Motivatoren



Mastery

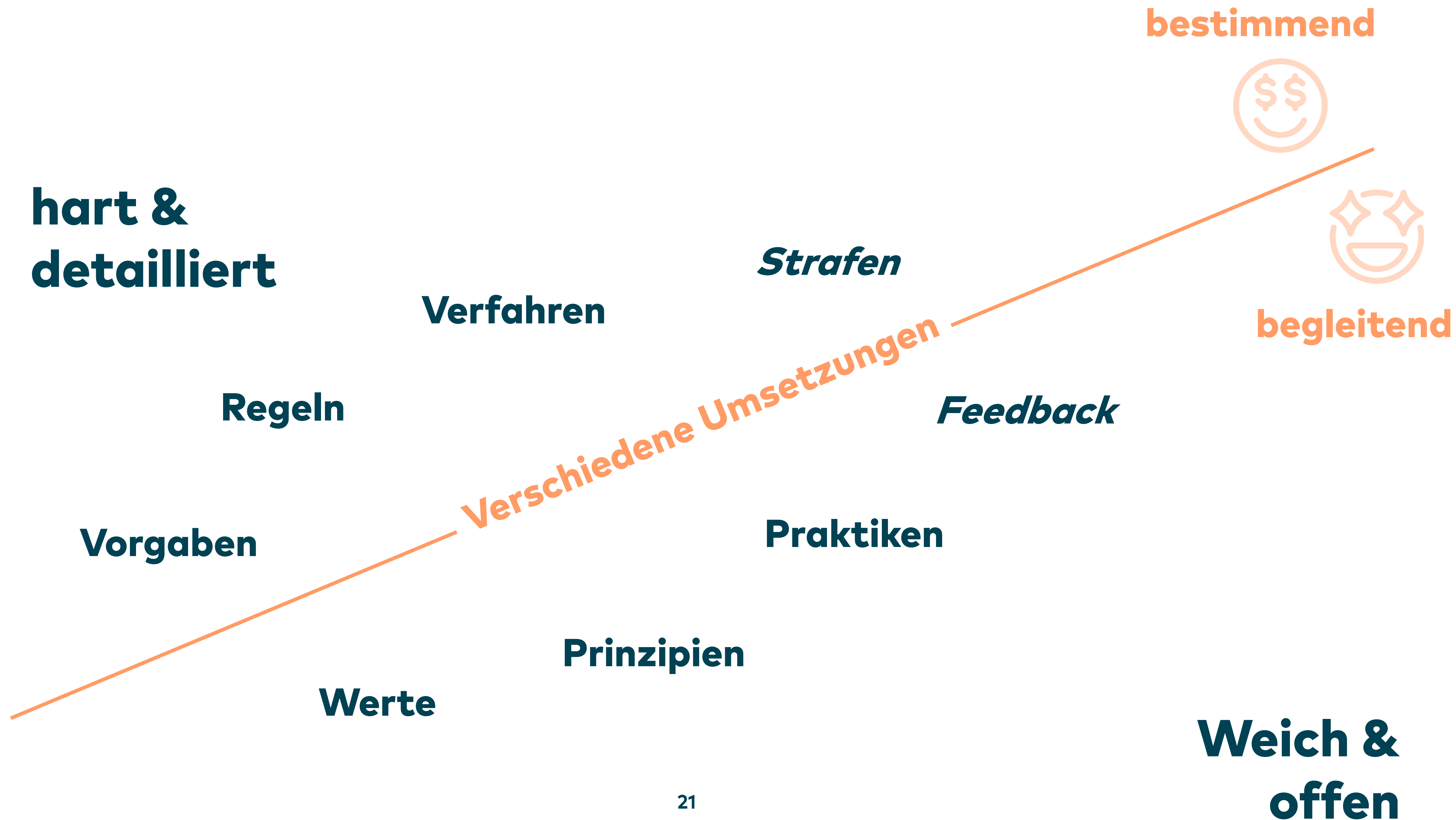


Purpose



Autonomy

**Intrinsisch
motiviert**



Stile der Architektur-Governance

bestimmend

Tayloristisch

Zerlegung von Arbeit in kleinste, standardisierte Einzelschritte

Trennung von Denken (Planung) und Handeln (Ausführung)

Vorgaben und Kontrolle durch Management

Ziel: **Maximale Effizienz und Produktivität**

begleitend

Agile / Lean

Ganzheitliche Aufgaben im Team, Verantwortung über Features oder User Stories

Integrierte **Verantwortung** (Team denkt und handelt selbst)

Selbstorganisation des Teams, über Prinzipien, Ziele, Vertrauen

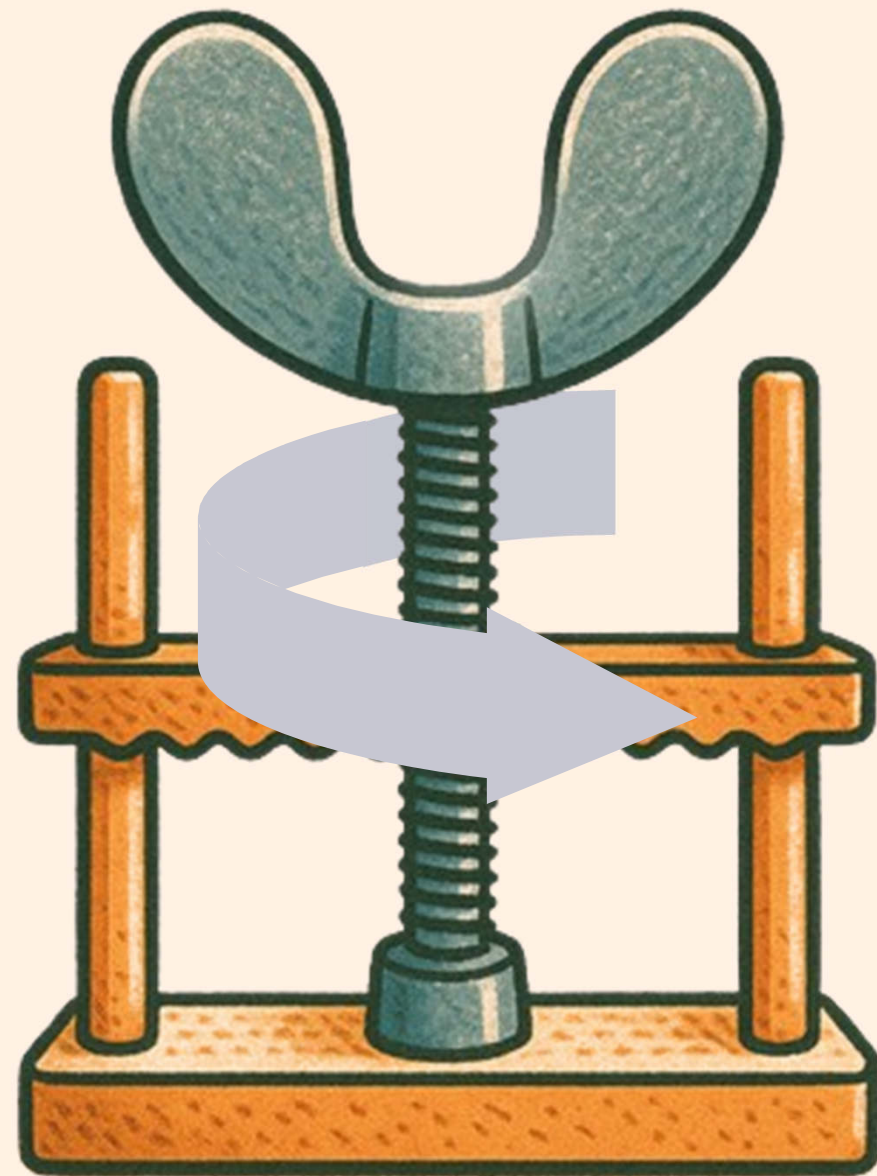


Dreyfus-Modell / Kompetenzstufen

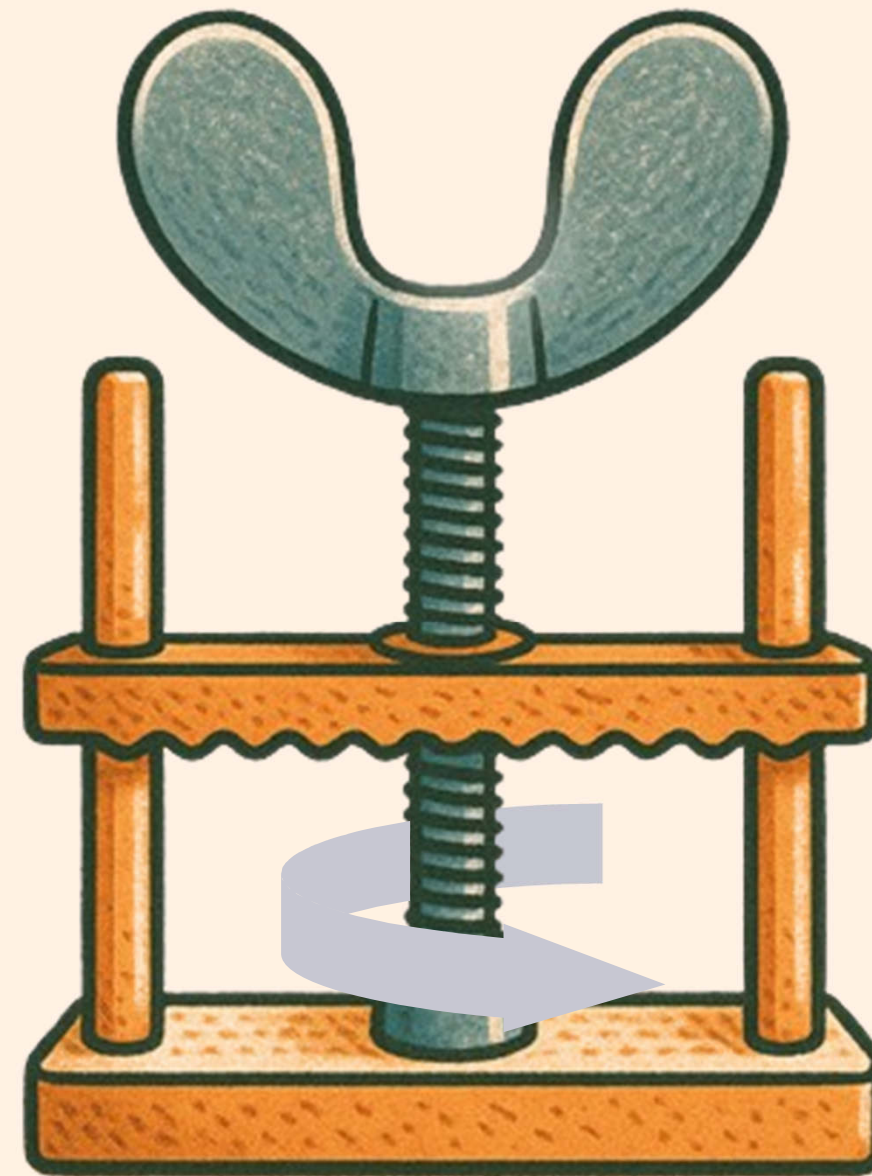


Angelehnt an <https://www.brainbok.com/guide/pm-fundamentals/interpersonal-and-team-skills/dreyfus-model-of-skill-acquisition/>

Was bedeutet das für uns?

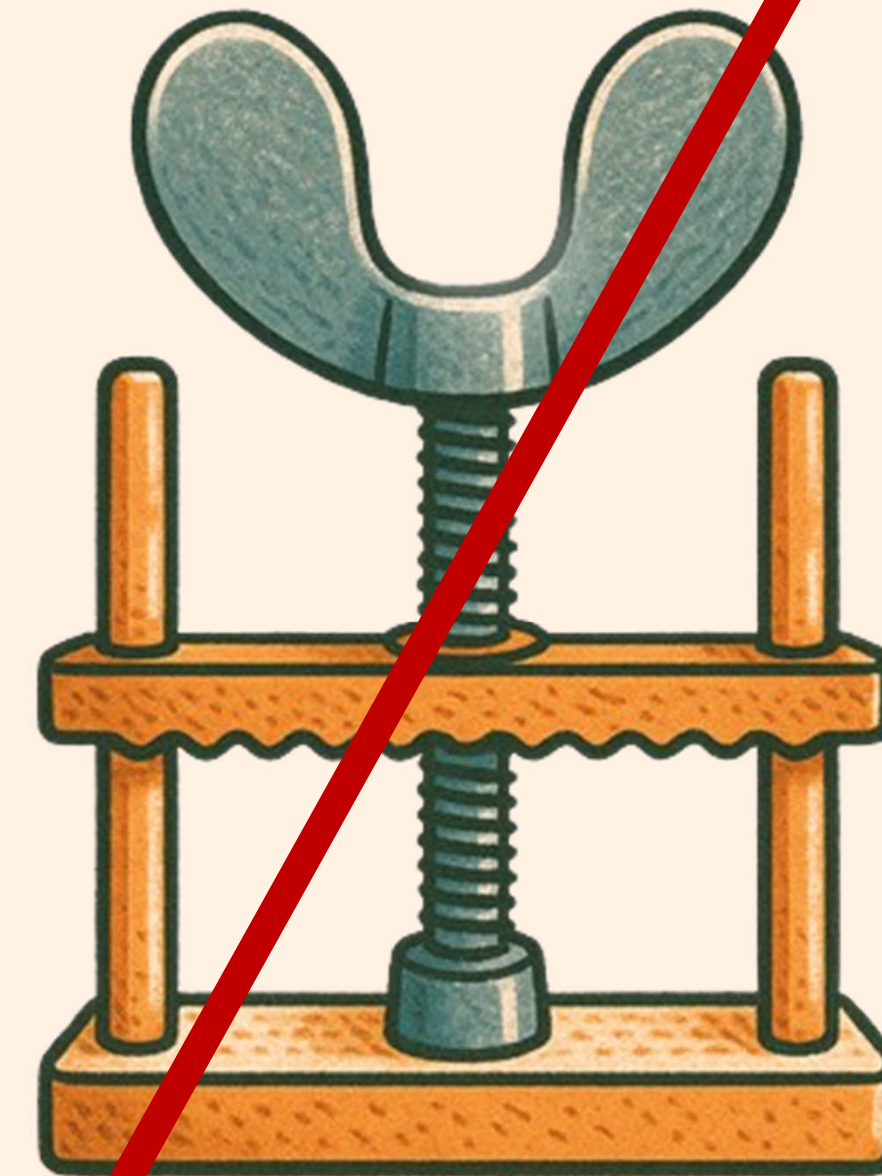


Neuling



fortgeschrittener
Anfänger

Gewandter



Kompetenter

Experte

Das richtige Drehmoment hängt von Fähigkeiten ab!

Evolution der Governance

Falls Software erfolgreich ist ...

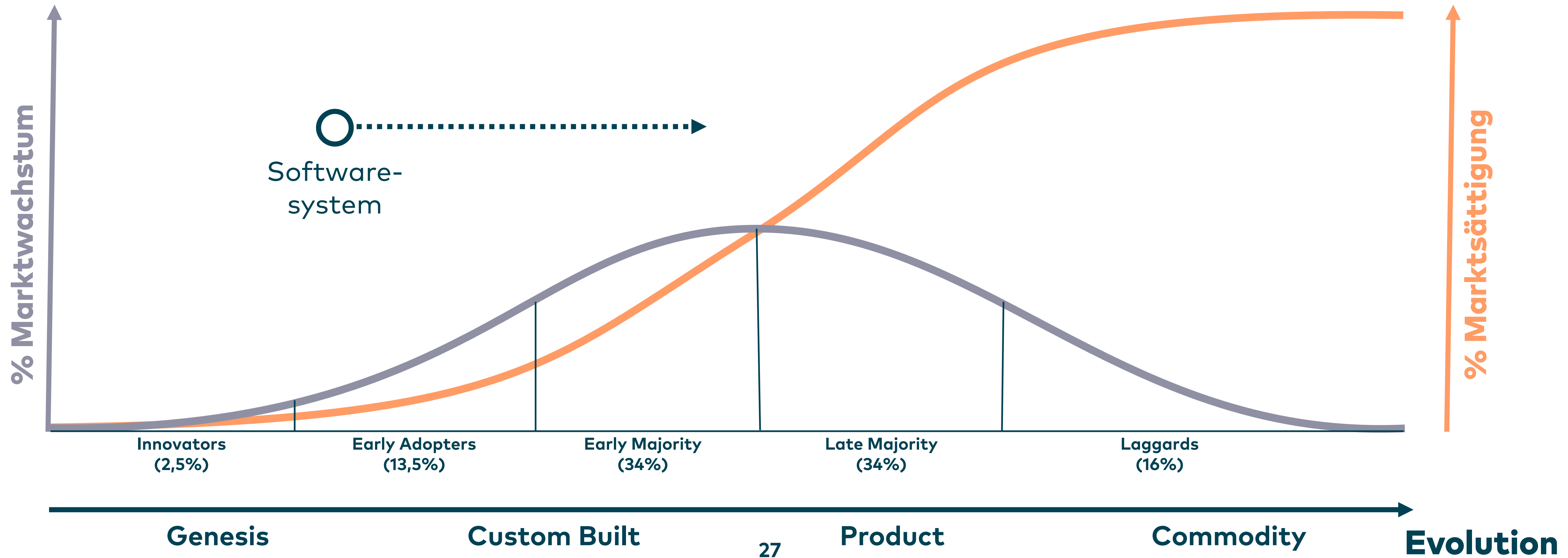


„Alles entwickelt sich durch den Wettbewerb von Angebot und Nachfrage“ – Simon Wardley



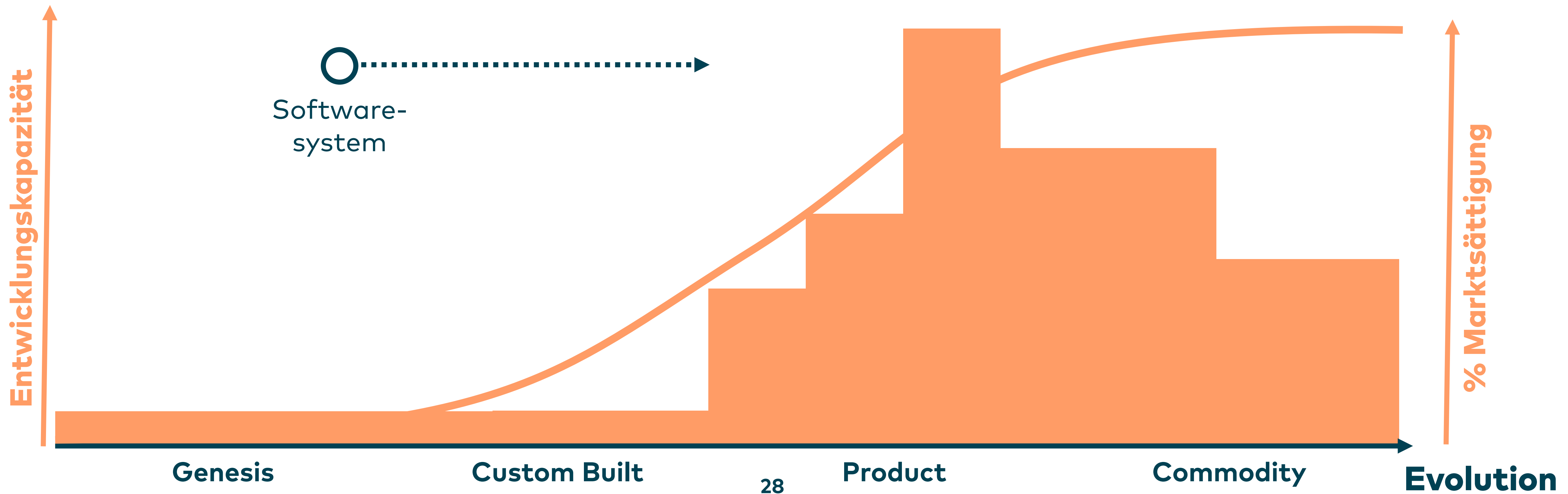
Wer will unsere Software?

Nachfragewettbewerb (oder: Technology Adoption Curve FTW)

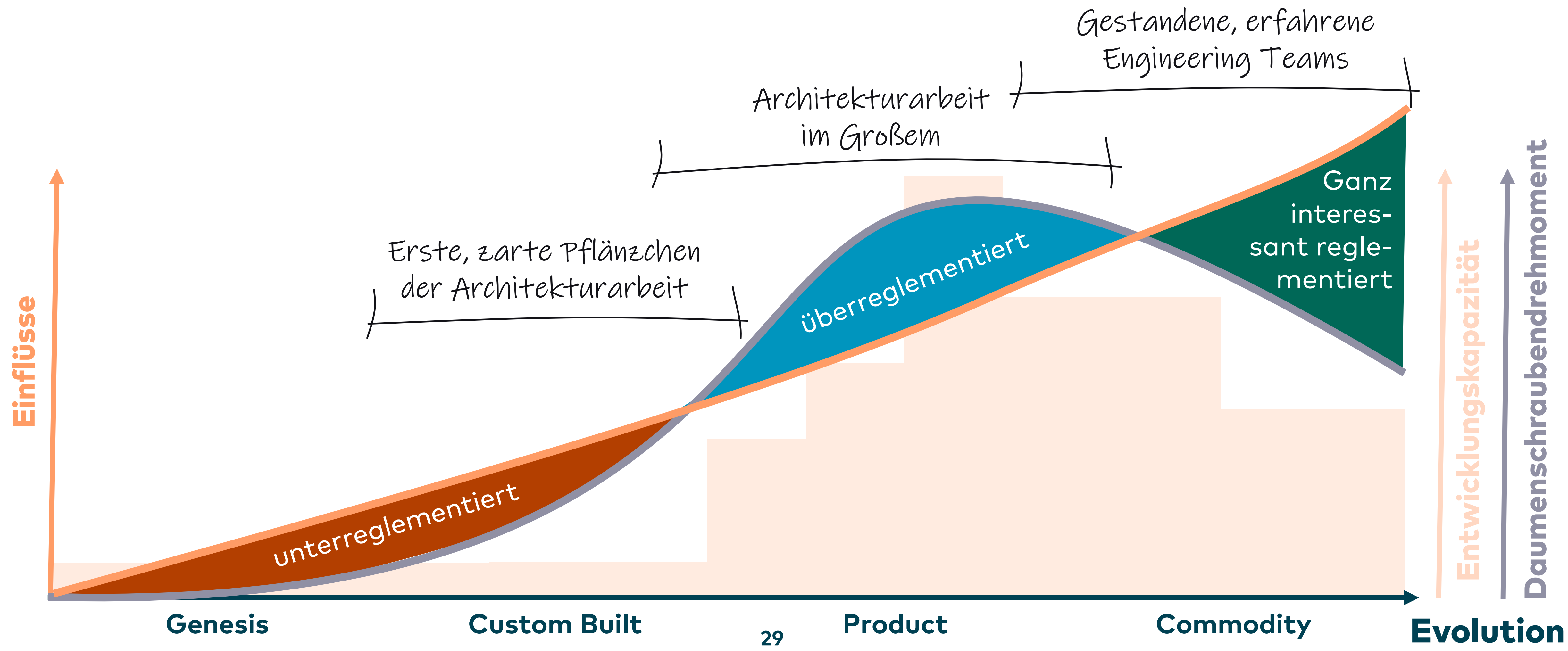


Wer muss mitarbeiten?

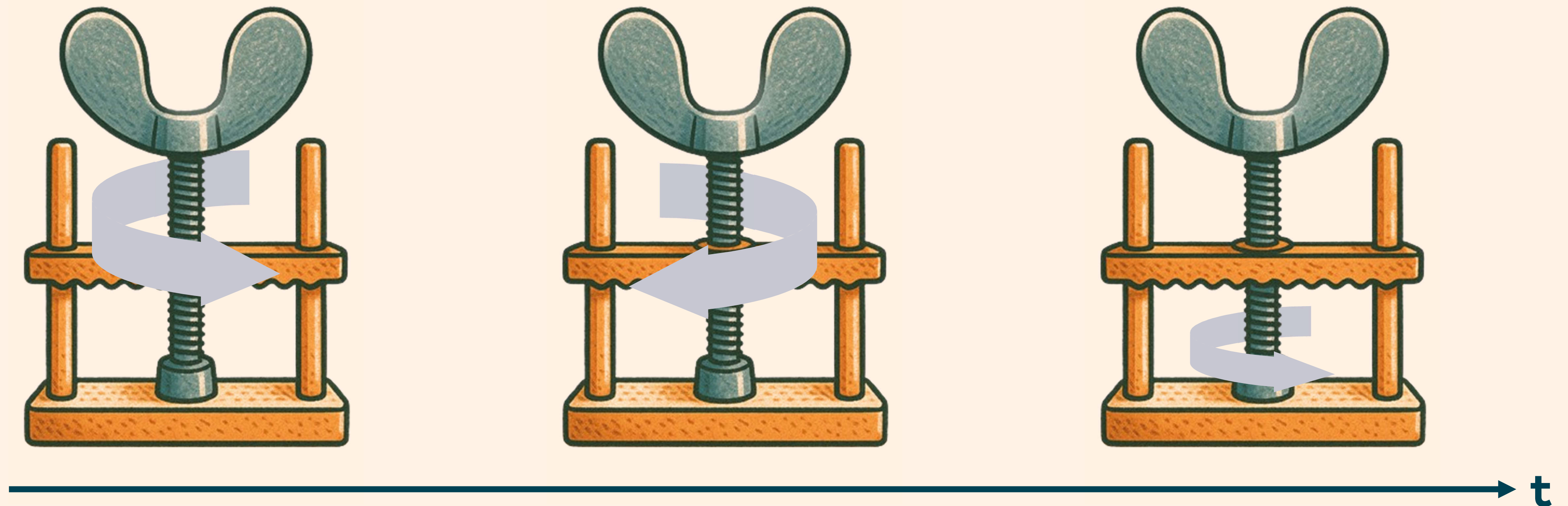
Angebotswettbewerb: Lieferfertigkeit muss nachziehen



Wie stark müssen wir regeln?



Was bedeutet das für uns?



Das richtige Drehmoment für die Daumenschrauben zu finden, ist eine kontinuierliche Aufgabe!

Strategien der Governance

Governance-Strategien

zentral

Fixe Vorgaben

Bis ins Detail durchentschiedene Lösung

Paved Roads

Angebot von alternativen Lösungen

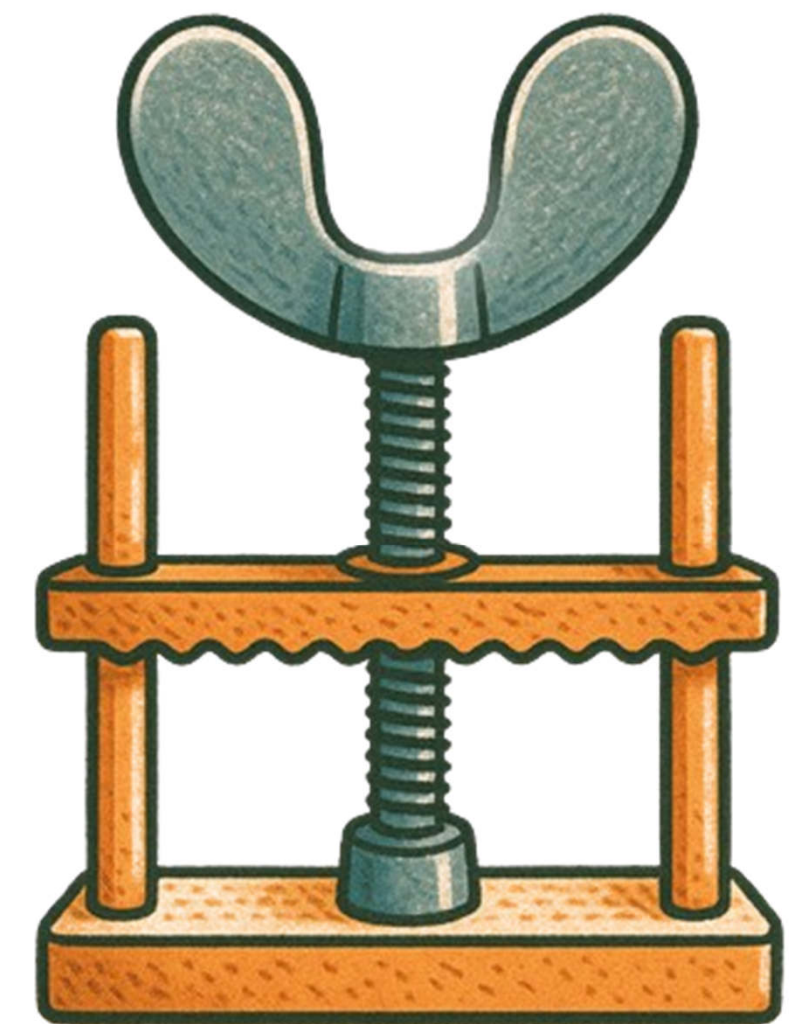
Multi Level

Verteilte, hierarchische Standards

API Mandate

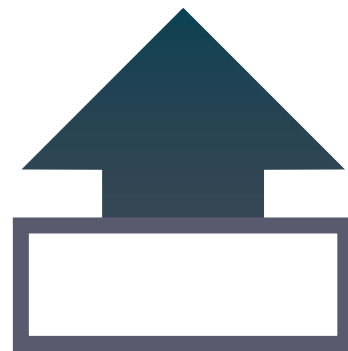
Individuelle Standards, aber standardisierte Schnittstellen

dezentral



Governance-Strategien

zentral



Fixe Vorgaben

Bis ins Detail durchentschiedene Lösung

Paved Roads

Angebot von alternativen Lösungen

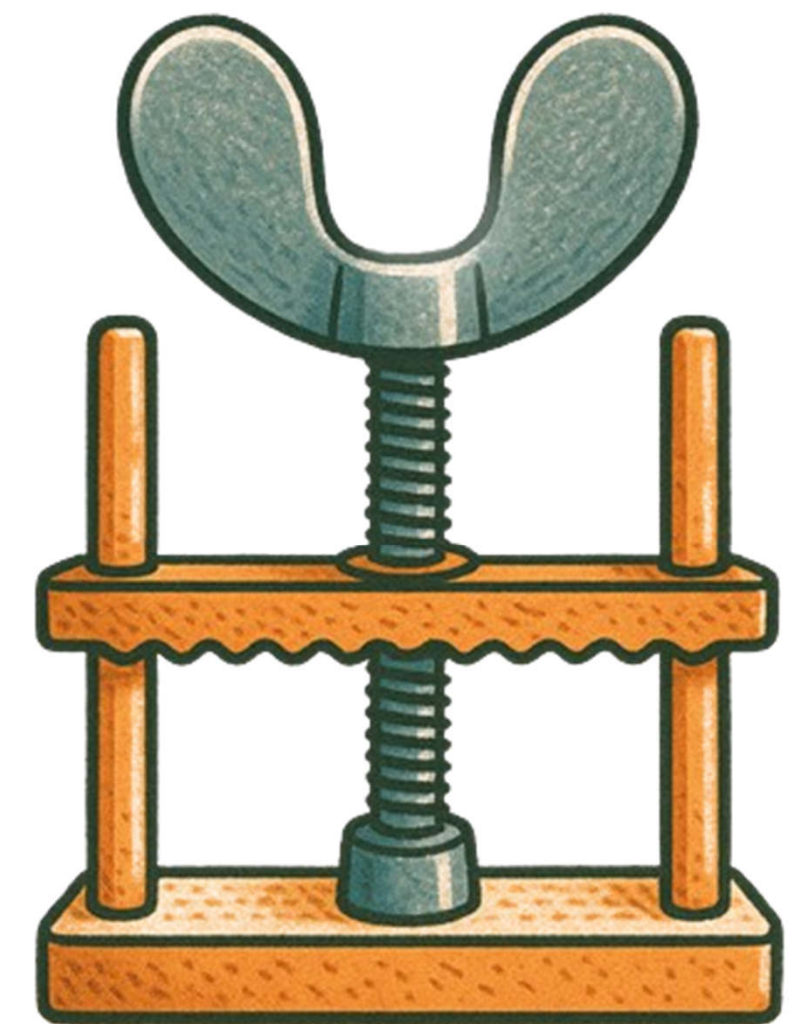
Multi Level

Verteilte, hierarchische Standards

API Mandate

Individuelle Standards, aber standardisierte Schnittstellen

dezentral

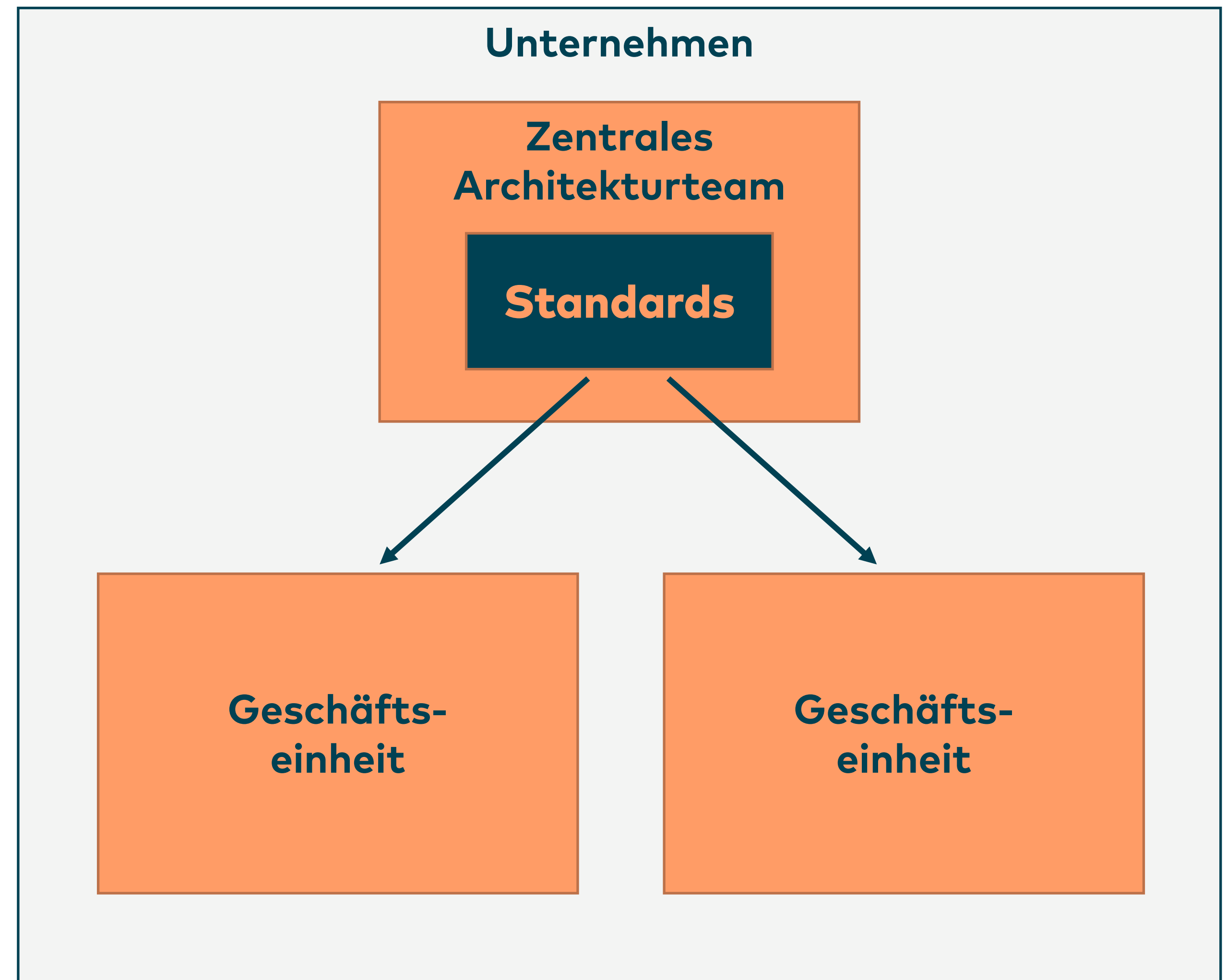


Fixe Vorgaben

zentral

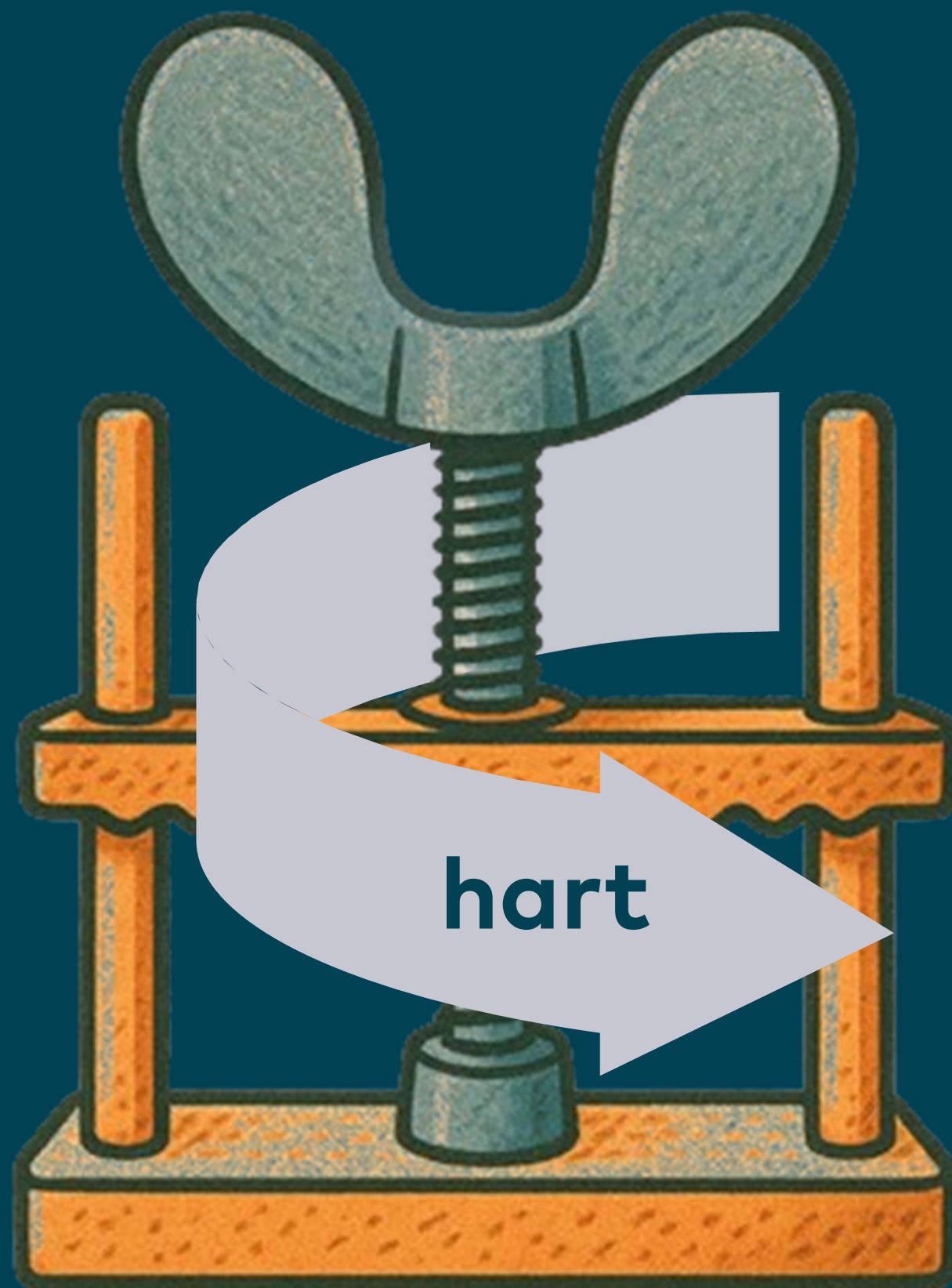
- + reduziert Komplexität
- + weniger Zeitbedarf bei Entscheidungen
- + hohe Wiederverwendung
- + kostengünstig
- passt evtl. nicht überall
- schwer, Akzeptanz zu schaffen
- nicht jede(r) ist glücklich
- starke Kontrolle notwendig

Alles festgelegt



Fixe Vorgaben

zentral



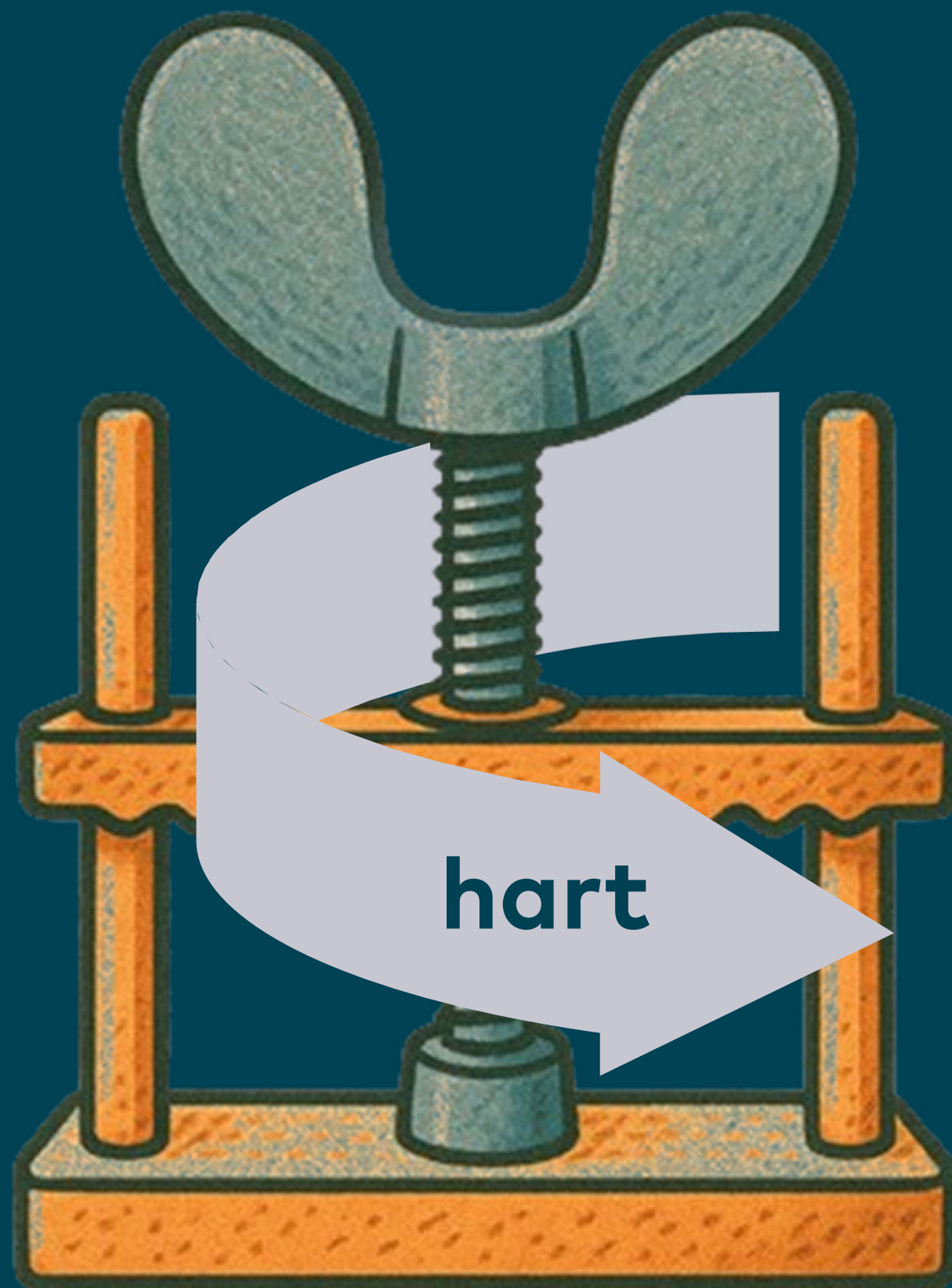
Alle Entwicklungsteams
müssen Oracle JDK
21.0.6 verwenden

Flexible
Entwicklungs-
planung

Standards

Fixe Vorgaben

zentral



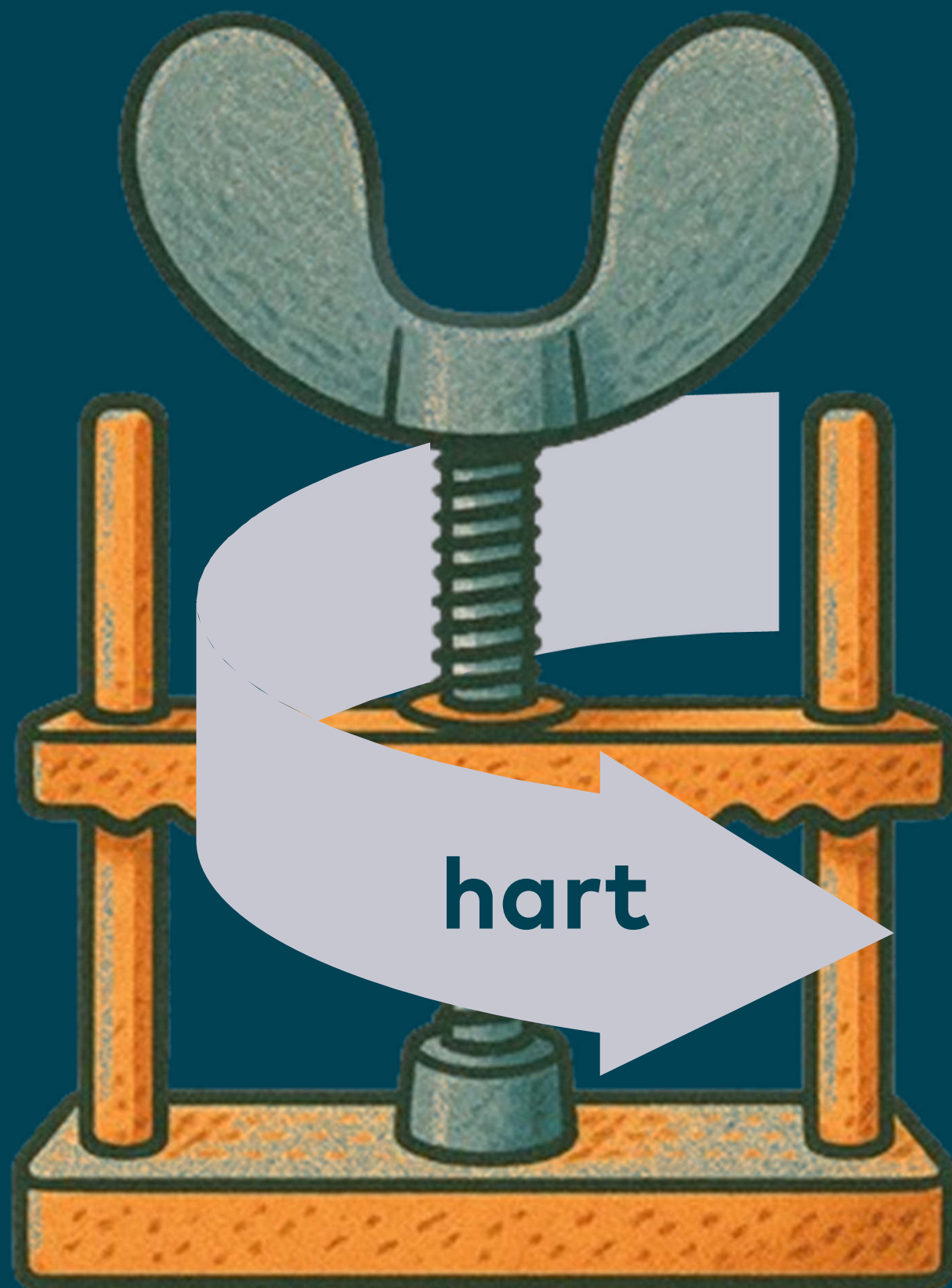
Der Default-Regelsatz
von SonarQube meldet
keine Major und Critical
Findings

Hohe Code-
Qualität

Standards

Fixe Vorgaben

zentral

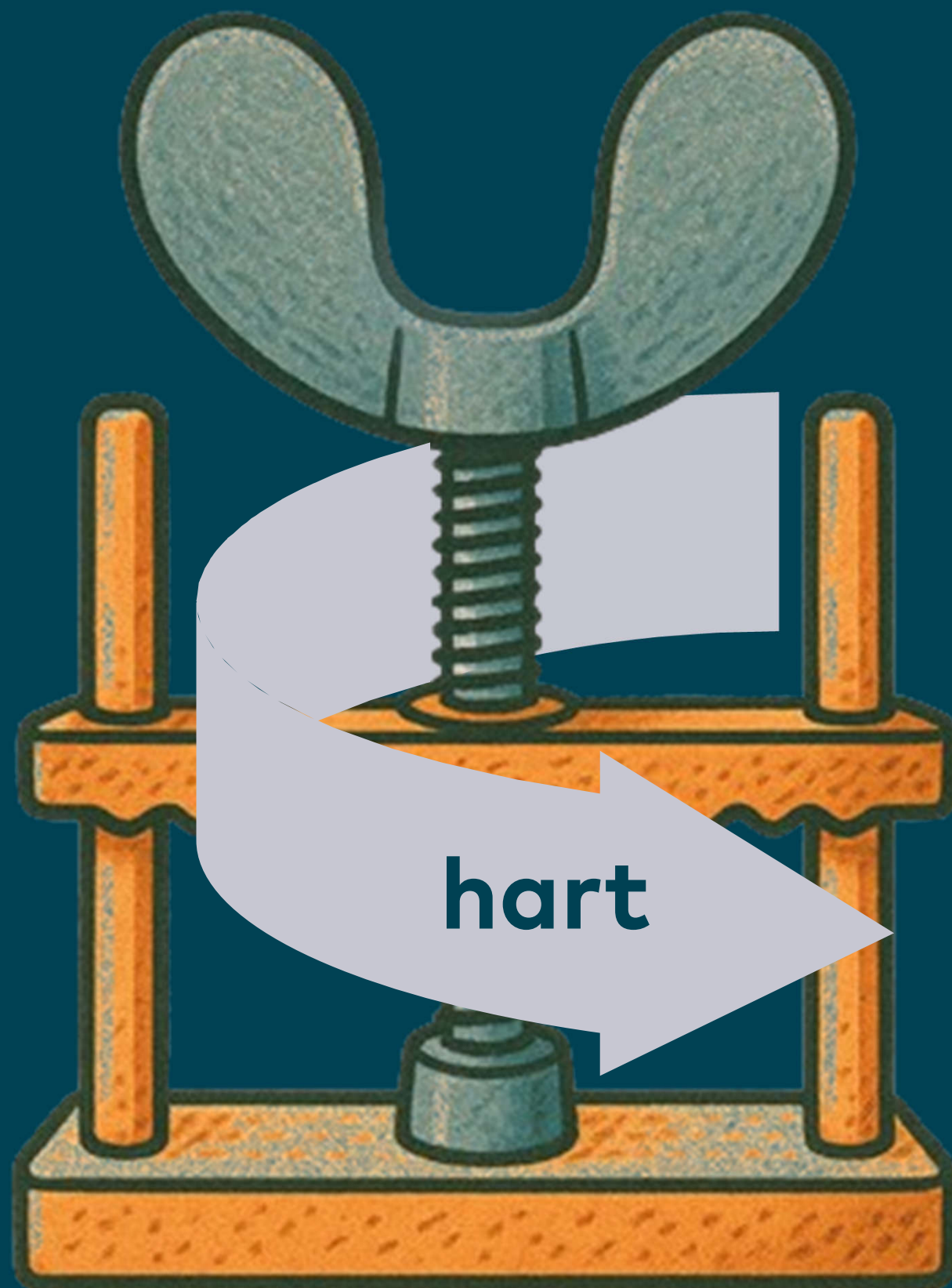


Die Test-Coverage der
Unit-Tests muss min.
70 % betragen.

Funktio-
nierende
Software

Standards

Fixe Vorgaben zentral



Was soll schon schief gehen?

Teams könnten anfangen zu cheaten, wenn der Sinn dahinter nicht verstanden wurde!

JETZT SCHLAEGT POWER 2 ZURUECK

ACTION REPLAY

PRO Version Cartridge

DM 149,- (ZZGL DM 10,- VERSANDKOSTEN)

WERDEN SIE UNBESIEGBAR!!

*** SUPER NES™ (FUNKTIONIERT ALS ADAPTER FÜR AMERIKANISCHE UND JAPANISCHE SPIELE) * MEGADRIIVE™**

WERDEN SIE SPIEL-PROFI MIT ACTION REPLAY

MIT DEM ACTION REPLAY CARTRIDGE KOENNEN SIE IHRE LIEBLINGSSPIELE BIS ZUM LETZTEN LEVEL DURCHSPIELEN

UNENDLICHES LEBEN, UNBEGRENZTE ENERGIE, UNBEGRENZTE POWER, MEHR TREIBSTOFF, WERDEN SIE UNBESIEGBAR MIT DEM ACTION REPLAY CARTRIDGE FÜR IHRE MEGADRIIVE™ UND SUPER NES™ CONSOLE

- ACTION REPLAY IST EINE NEUE ENTWICKLUNG, DIE DEN LSI CUSTOM CHIP BEIHÄLTET, DIESER WURDE SPEZIELL ANGEFERTIGT, UM DEN BENÜTZER DIE ÄNDERUNG DER SPIELPROGRAMMIERUNG ZU ERMOEGELICHEN, SO DASS MAN LIEBLINGSSPIELE BIS ZUM ENDE DURCHSPIELEN KANN
- DURCH DEN EINZIGARTIGEN "GAME-TRAINER" IST ES MOEGELICH, LEVELS ZU SPIELEN, DIE MAN ZUVOR NOCH NIE GESEHEN HAT UND IHRE EIGENE PARAMETER ZU FINDEN, FÜR MEHR POWER, ENERGIE, TREIBSTOFF, UNENDLICHES LEBEN, USW. . . .
- MIT ACTION REPLAY PRO FINDEN SIE IHRE EIGENEN PARAMETER, ES DAUERT NUR MINUTEN, UM NEUE PARAMETER ZU FINDEN, DIESES IST DAS MODUL, DAS VON PROFIS EINGESETZT WIRD
- ACTION REPLAY FUNKTIONIERT AUCH ALS ADAPTER FÜR JAPANISCHE UND AMERIKANISCHE SPIELMODULE. DABURCH HABEN SIE DIE MOEGELICHKEIT, IMPORTIERTE SPIELMODULE AUF DEUTSCHE SPIELCONSOLEN ZU SPIELEN
- MIT DER SPEZIELL ENTWICKELTEN ASIC HARDWARE IST ES MOEGELICH, DIE NEUESTEN SPIELE DIREKT NACH DEREN NEUERSCHEINUNG ZU MANIPULIEREN
- KEINE SPEZIELLEN VORKENNTNISSE NOTWENDIG. WENN SIE EIN SPIEL SPIELEN KOENNEN, IST ES SCHON MOEGELICH, DAS ACTION REPLAY EINZUSETZEN. ALLE EINGABEN WERDEN UEBER DEN JOYSTICK/PAD EINGEGEBEN. EINFACHER GEHT ES NICHT.

DAS ACTION REPLAY MODUL IST EIN UNENTBEHRLICHES HILFSMITTEL FÜR JEDEN SPIELCONSOLE-BESITZER. LESEN SIE DEN TESTBERICHT IM GAMERS-MAGAZIN 03/92

JETZT KOENNEN SIE AMERIKANISCHE UND JAPANISCHE MODULE AUF IHRER DEUTSCHEN SUPER NES-CONSOLE SPIELEN

- MIT DIESEM UNIVERSALEN SPIELADAPTER KOENNEN SIE DIE ENORME ANZAHL VON AMERIKANISCHE UND JAPANISCHE MODULE AUF IHRER DEUTSCHEN SUPER NES-CONSOLE SPIELEN
- FUNKTIONIERT AUCH ALS DOPELMODULADAPTER. ES ERLAUBT, ZWEI MODULE GLEICHZEITIG ANZUSCHLIESSEN. EINFACH ZWISCHEN DEN MODULEN HIN- UND HERSCHALTEN. HIERDURCH WIRD IHR GAMEPORT GEGEN VERSCHLEISS GESCHÜTZT
- SEHR EINFACH IN DER HANDHABUNG
- ES ERLAUBT, DEUTSCHE MODULE AUF AMERIKANISCHE UND JAPANISCHE CONSOLEN EINZUSETZEN

"SEGA" & "MEGADRIIVE" SIND EINGETRAGENE WARENZEICHEN VON SEGA ENTERPRISES LTD. "SUPER NES" & "NINTENDO" SIND EINGETRAGENE WARENZEICHEN VON NINTENDO INC.

DATA Flash

WIE BESTELLEN SIE AM SCHNELLSTEN!

TELEFON [24 STUNDEN SERVICE] 02822 68545 / 537182

ALLE BESTELLUNGEN NORMALERWEISE IN 48 STUNDEN LIEFERBAR...

DATAFLASH GMBH

WASSENBERGSTRASSE 34 4240 EMMERICH

FAX 02822 68547

BEI BESTELLUNG BITTE IHREN CONSOLE-TYP ANGEBEN !!!

DM 59,- (ZZGL DM 10,- VERSANDKOSTEN)

*** WICHTIG! ACTION REPLAY IST NICHT ENTWICKELT, WIRD NICHT HERGESTELLT UND VERTEILT DURCH SEGA ENTERPRISES LTD.**

DATAFLASH GMBH

4240 EMMERICH WASSENBERGST. 34

```

protected void processRequest (HttpServletRequest request,
    HttpServletResponse response) throws Exception {
    locale = LocaleResolver.getLocale(request);
    EventCRFBean ecb =
        (EventCRFBean) request.getAttribute (INPUT_EVENT_CRF);
    SectionBean sb = (SectionBean) request.getAttribute (SECTION_BEAN);
    <495 Lines of Code>
    processRequest2 (request, response);
}

```

```

protected void processRequest2 (HttpServletRequest request,
    HttpServletResponse response) throws Exception {
    FormProcessor fp = new FormProcessor(request);
    Boolean b = (Boolean)
        request.getAttribute (INPUT_IGNORE_PARAMETERS);
    isSubmitted = fp.isSubmitted() && b == null;
    int eventDefinitionCRFId = 0;
    ...
}

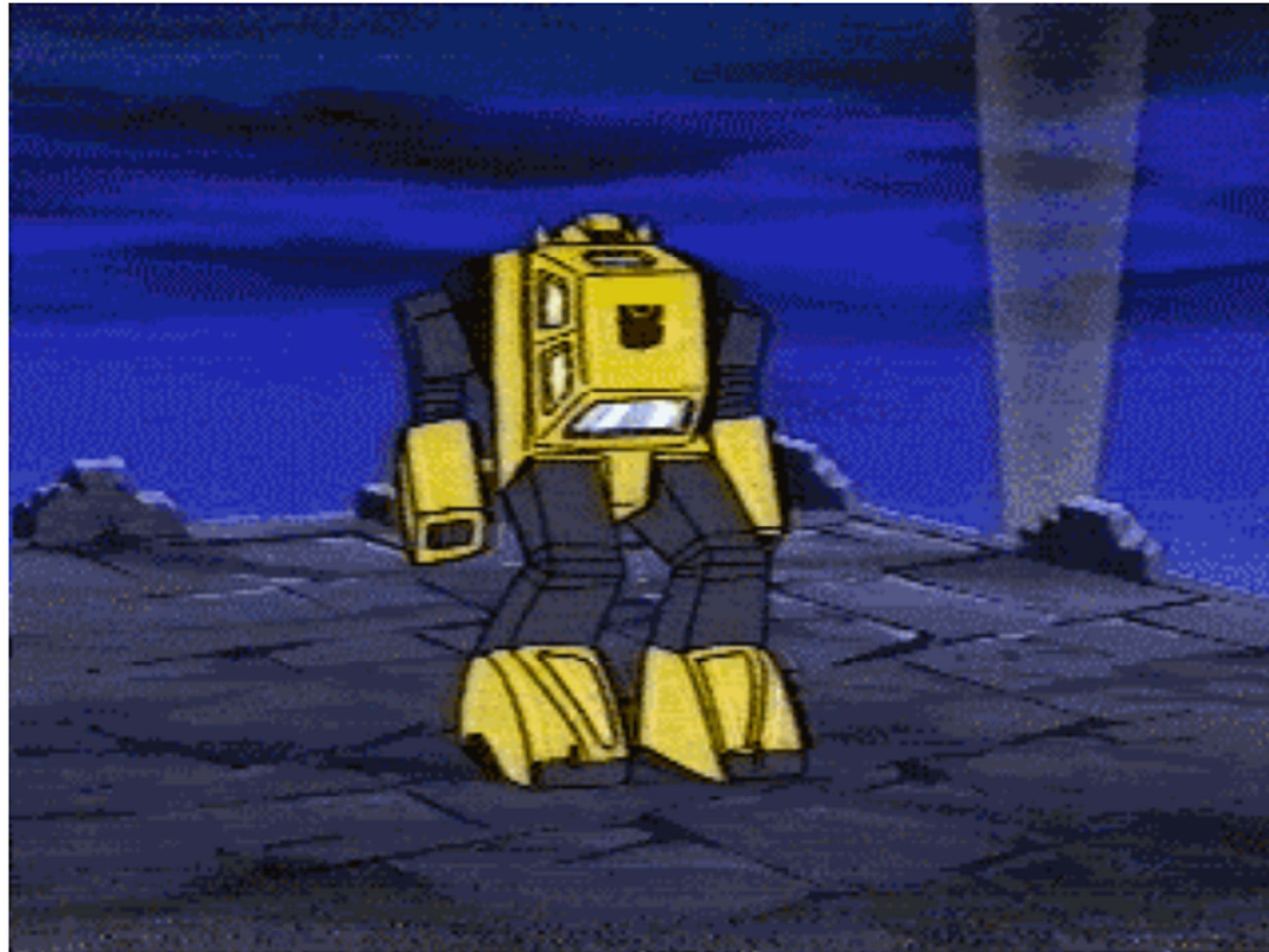
```

**Methoden
müssen
< 500 Zeilen
lang sein**

volkswagen

Volkswagen detects when your tests are being run in a CI server, and makes them pass.

build unknown code style standard build passing 



<https://github.com/auchenberg/volkswagen>

Fixe Vorgaben

zentral

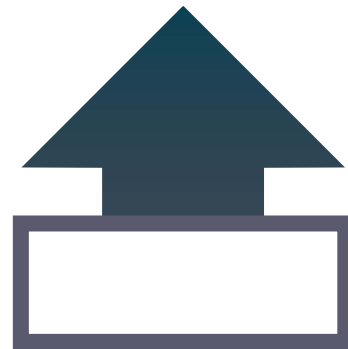
Tipps

- Das „Warum“ deutlich machen
- Ausgeschlossene Varianten kennzeichnen (ADRs)
- Regelmäßig Feedback einholen (oder Entscheidungen selbst ausbaden)
- Bei Bedarf anpassen

ADR: Architecture Decision Record

Governance-Strategien

zentral



Fixe Vorgaben

Bis ins Detail durchentschiedene Lösung

Paved Roads

Angebot von alternativen Lösungen

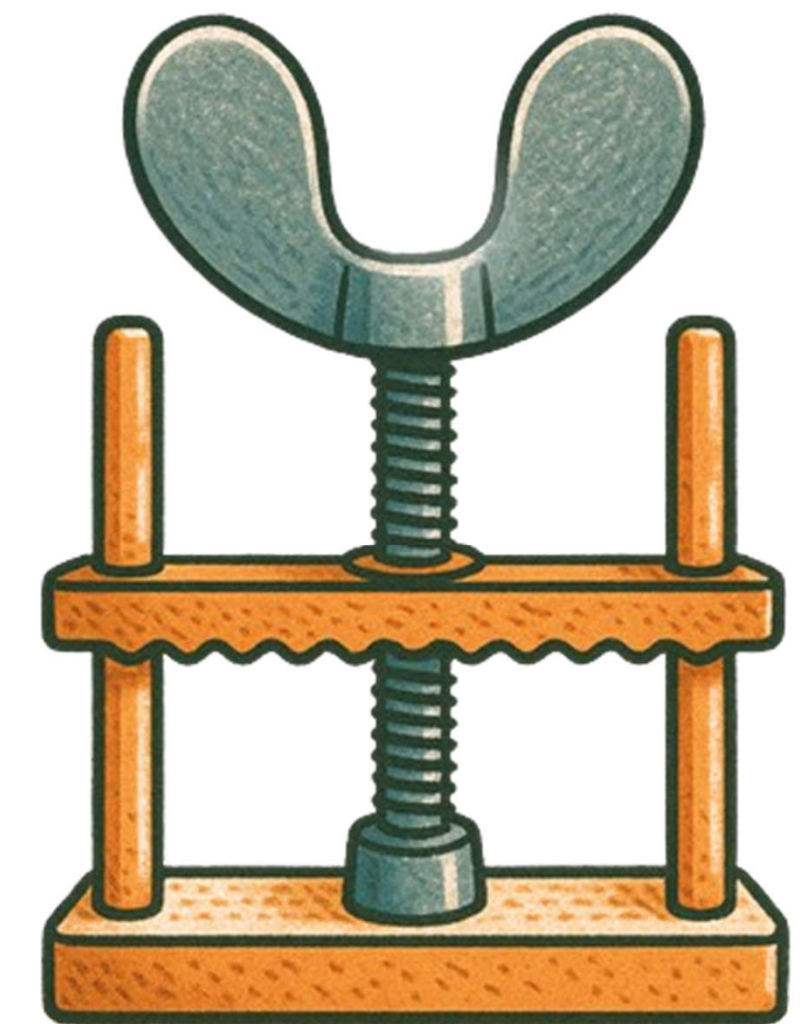
Multi Level

Verteilte, hierarchische Standards

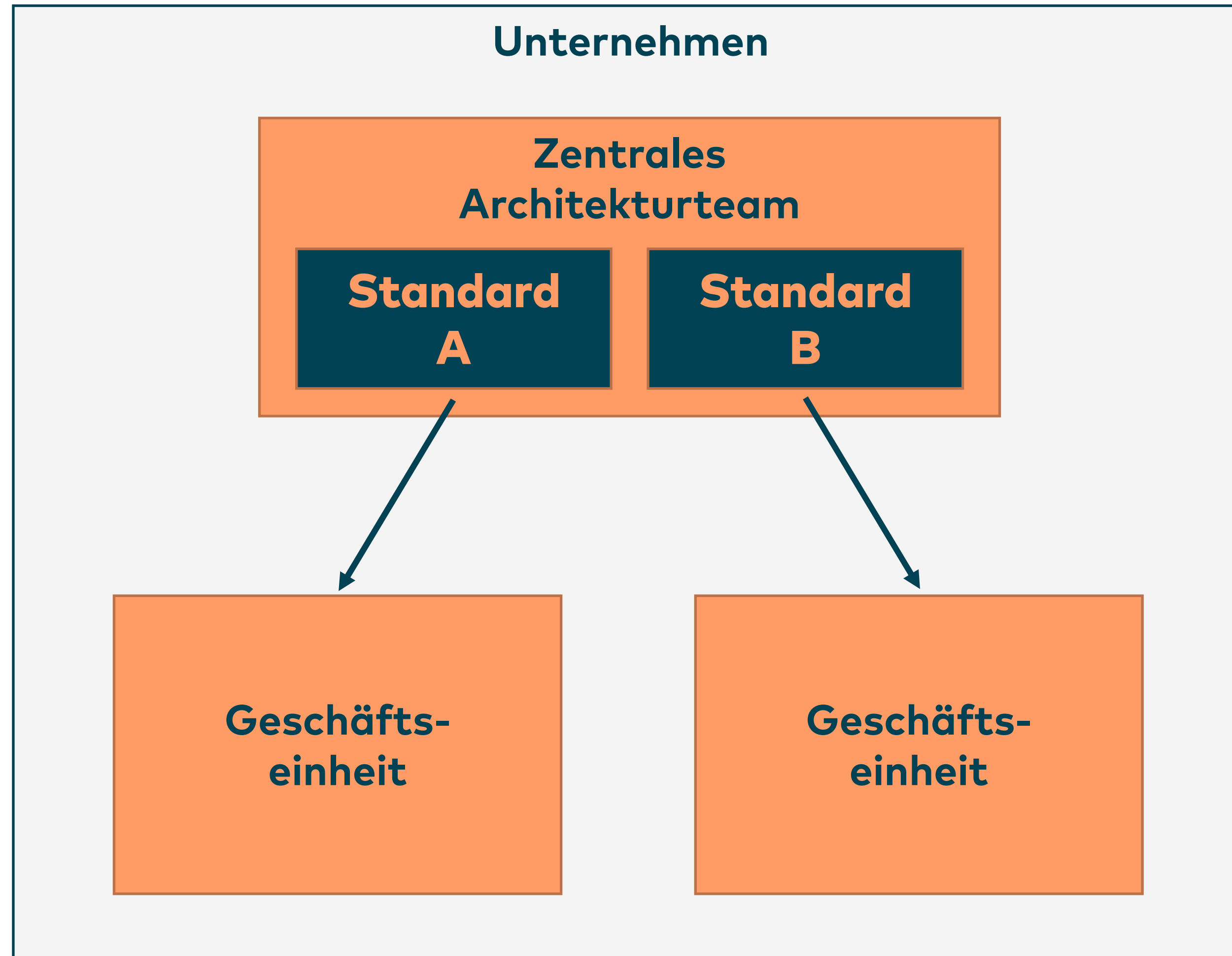
API Mandate

Individuelle Standards, aber standardisierte Schnittstellen

dezentral



Standardisierte Alternativen



Paved Roads eher zentral

- + richtiges Werkzeug für den Job
- + mehr Kontrolle der Auswahl
- + bessere Zufriedenheit
- braucht Zeit für Auswahl
- Wahl / Zusammensetzung könnte nicht die richtige sein
- höhere Kosten

**Wir entwickeln unsere
Enterprise-Applikationen
mit Java und unsere
Datenanalysen mit
Python / Pandas**

**Flexible
Entwicklungs-
planung**

Standards

**Paved
Roads**
eher zentral

Mögliche Paved Roads

Attraktive Defaults statt harter Vorgaben

Infrastruktur ✓

Tooling ✓

Automatisierung ✓

...

CI/CD-Pipeline ✓

Guidelines ✓



Tipps

- Alle Alternativen gleichwertig behandeln und weiterpflegen
- Ausnahmeregelungen dennoch zulassen
- Feedback-Loop einbauen

**Paved
Roads**
eher zentral

Governance-Strategien

zentral

Fixe Vorgaben

Bis ins Detail durchentschiedene Lösung

Paved Roads

Angebot von alternativen Lösungen

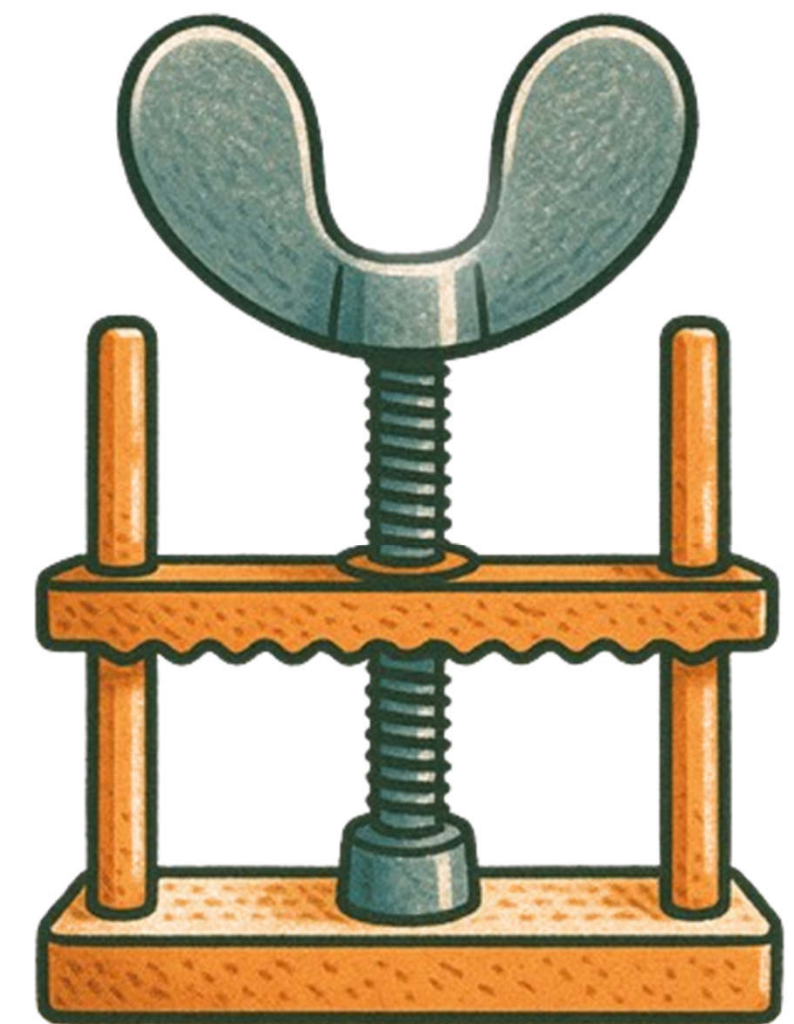
Multi Level

Verteilte, hierarchische Standards

API Mandate

Individuelle Standards, aber standardisierte Schnittstellen

dezentral

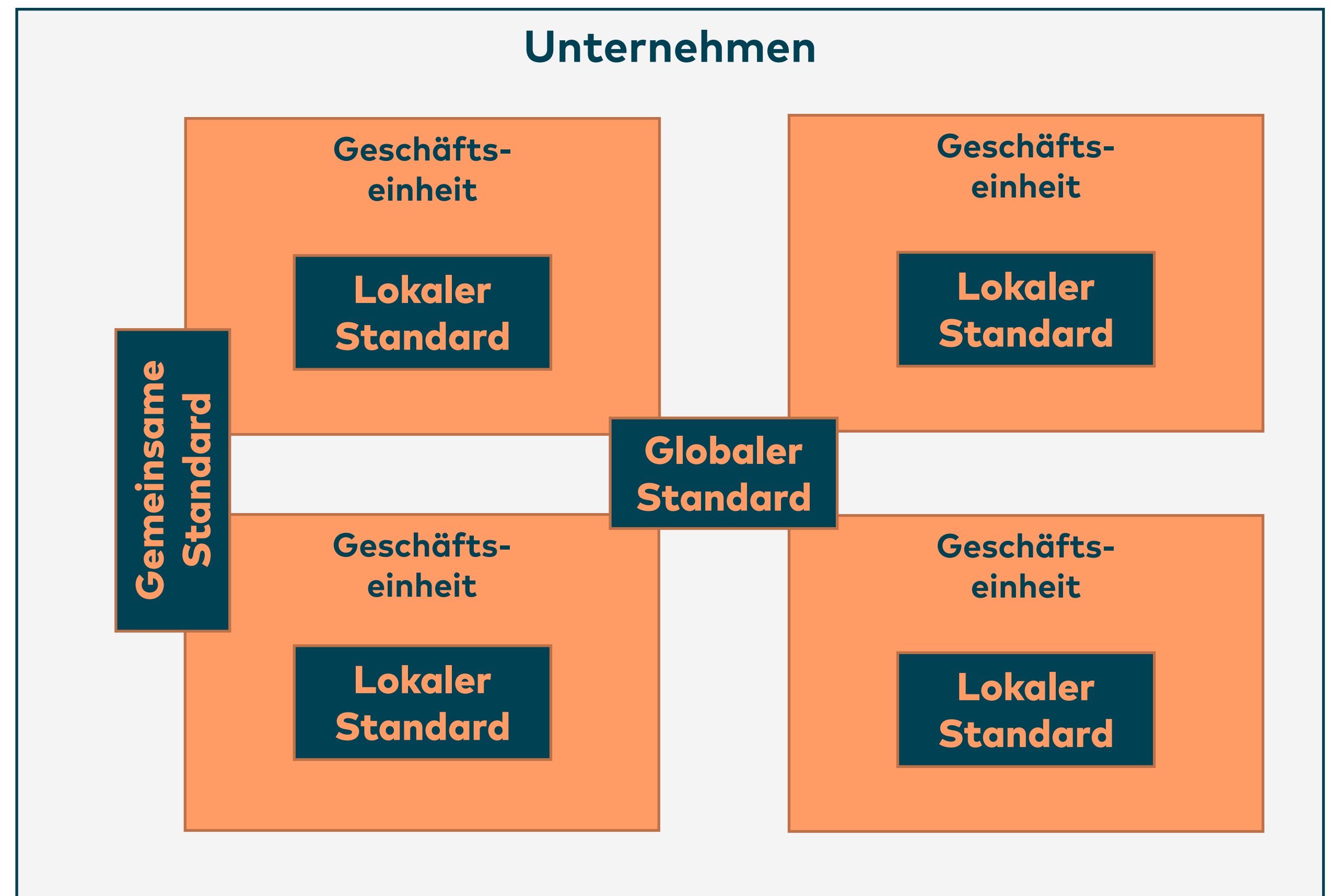


Multi Level

eher dezentral

- + richtiges Werkzeug für den Job
- + Geschäftseinheit hat Kontrolle
- + minimale, zentrale Vorgaben
- + bessere Gesamtzufriedenheit
- fehlende Abstimmungen
- hohe Kosten
- erschwerte Kostenkontrolle
- schwer global zu steuern

Verteilte, hierarchische Standardisierung



Leitplanken

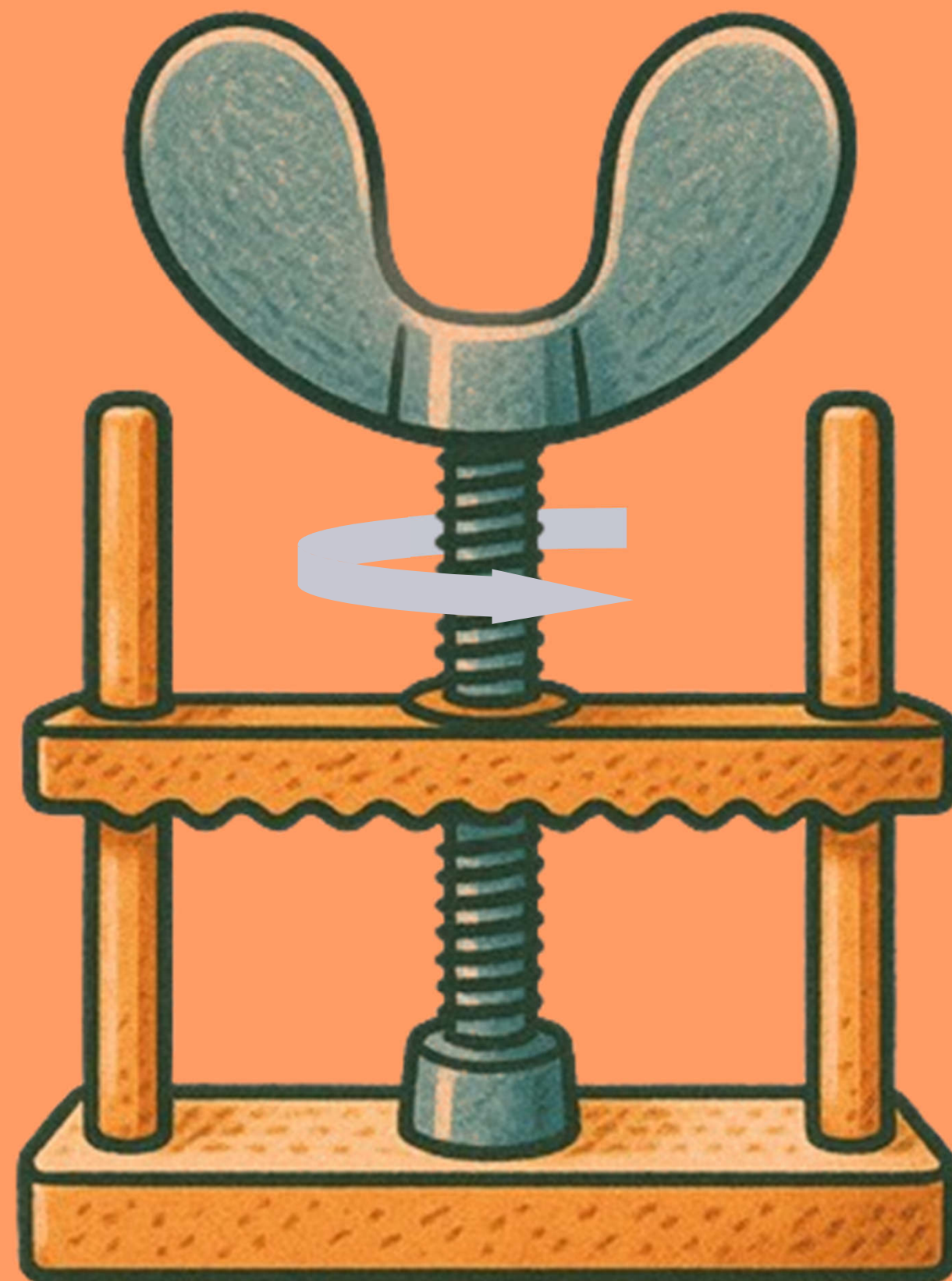
= **Universell nützliche High-Level-Prinzipien**

- Legen die wichtigsten Prioritäten fest
 - Helfen dem Team, auf Kurs zu bleiben
- Vermeidet auch, dass es widersprüchliche Interessen gibt



Multi Level

eher dezentral



Flexible
Entwicklungs-
planung

Ziel

Vorgabe

Team-
Lösung

High level

Uns ist wichtig,
dass wir Devs
schnell auf alle
anderen Projekte
einarbeiten können

Mid level

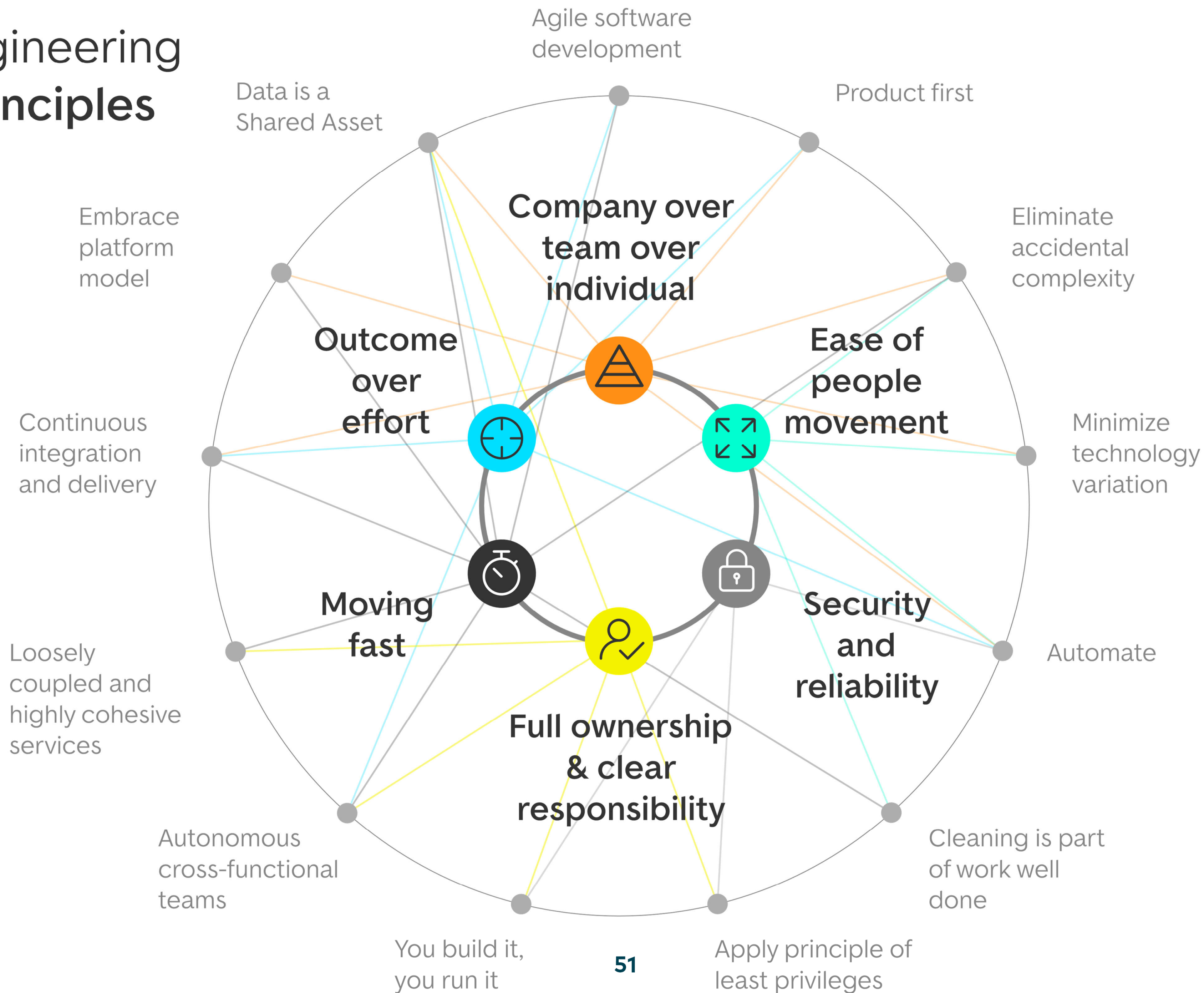
Alles auf
der JVM ist
OK

Standards

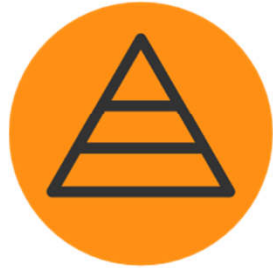
Lass mal
Java
nehmen

Low level

Scout24 Engineering Values & Principles

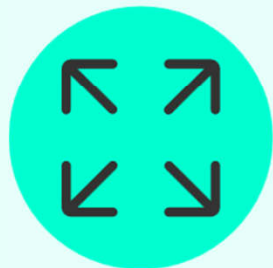


Values



Company over team over individual

We value decisions that have a positive impact for the entire tech organization even if they have a negative impact on our own team. We rationally assess the impact and acceptance of both new and current technologies on other teams. We look for opportunities to help other teams benefit from what we are building.



Ease of people movement

The movement of people into teams with complex, high priority work is an important part of how Scout24 will continue to grow as a business. To reduce onboarding barriers, we value standardization of technologies and processes across Scout24. We value engineers who can work across multiple stacks.

<https://github.com/Scout24/scout24-engineering-values-and-principles/>

Principles

Agile software development

We listen to user needs and release value often so we can learn from successes and failures and adjust our approach quickly.

Continuous integration and delivery

We, as team members, continuously integrate our software changes with those of our teammates and push these changes to production automatically.

Minimize technology variation

We deliberately minimize the variety of technologies in our system to drive efficiency, and, at the same time, have a managed program of innovation.

Automate

We automate repetitive activities to achieve better predictability, efficiency, reproducibility, resiliency, and security.

Loosely coupled and highly cohesive services

We strive to minimize the coupling of services and maximize their cohesion in order to, among other things, limit failure propagation, reduce response times and limit the scope of software changes.

(Architektur-)Prinzip



„Ein Architekturprinzip ist eine deklarative Aussage, die mit der Absicht getroffen wird, architektonische Designentscheidungen zu leiten, um eine oder mehrere Qualitäten eines Systems zu erreichen.“

- Eoin Woods

Twelve Factor App

I. Codebase

One codebase tracked in revision control, many deploys

II. Dependencies

Explicitly declare and isolate dependencies

III. Config

Store config in the environment

IV. Backing services

Treat backing services as attached resources

V. Build, release, run

Strictly separate build and run stages

VI. Processes

Execute the app as one or more stateless processes

VII. Port binding

Export services via port binding

VIII. Concurrency

Scale out via the process model

IX. Disposability

Maximize robustness with fast startup and graceful shutdown

X. Dev/prod parity

Keep development, staging, and production as similar as possible

XI. Logs

Treat logs as event streams

XII. Admin processes

Run admin/management tasks as one-off processes

<https://12factor.net/>

Initial erstellt von Heroku, einem Anbieter einer Cloud-Plattform as a Service (PaaS)

The Frugal Architect



PHASE: DESIGN

- I. Make Cost a Non-functional Requirement
- II. Systems that Last Align Cost to Business
- III. Architecting is a Series of Trade-offs

PHASE: MEASURE

- IV. Unobserved Systems Lead to Unknown Costs
- V. Cost Aware Architectures Implement Cost Controls

PHASE: OBSERVE

- VI. Cost Optimization is Incremental
- VII. Unchallenged Success Leads to Assumptions

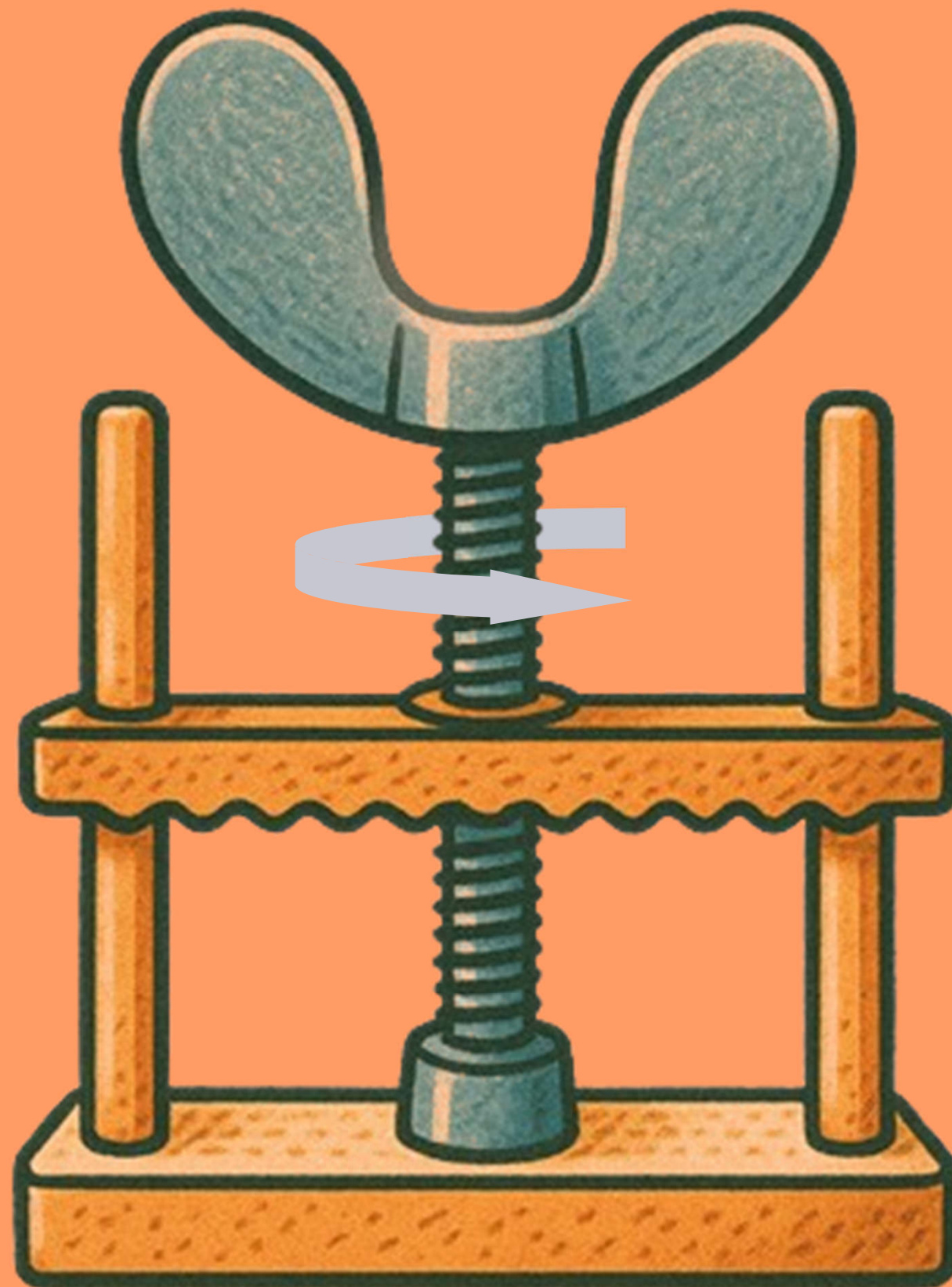
Boring Software Manifesto

Anti-Hype-Driven-Development

- Not only working software,
 - but also well-crafted software,
 - built exclusively with popular and proven tools.
- Not only responding to change,
 - but also steadily adding value,
 - while reducing the dependencies and complexity.
- Not only individuals and interactions,
 - but also a community of professionals,
 - that share best practices with verifiable claims.
- Not only customer collaboration,
 - but also productive partnerships,
 - to reduce the scope of the software we build.

Multi Level

eher dezentral



**Funktionierende
Software**

Ziel

Vorgabe

Team-
Lösung

High level

**Design für
Testbarkeit**

Standards

**Wir setzen für kritische
Komponenten Mutation
Testing ein**

Low level

Beispiel Architekturprinzip 1/2

Prinzip: Design für Testbarkeit

Die Lösungen sollten so konzipiert - und der Code so strukturiert - sein, dass die Ausführung der Tests einfacher und schneller erfolgt.

Begründung

Lösungen, die unter Berücksichtigung von Testaspekten entwickelt werden, ermöglichen ein schnelleres Feedback und können letztendlich häufiger und sicherer an die Kunden weitergegeben werden. Eine testorientierte Entwicklung führt automatisch zu einer besseren Verständlichkeit und Evolvierbarkeit.

Beispiel Architekturprinzip 2/2

Auswirkungen

- Strukturiere deinen Code so, dass die Komponenten isoliert ausgeführt werden können, um ihr Verhalten bei der Überprüfung und beim Testen zu beobachten.
- Stelle sicher, dass die Komponenten eines Systems in klar definierte Verantwortlichkeiten aufgeteilt sind.
- Die Komponenten eines Systems sollten leicht zu verstehen sein, d.h. der Code sollte so geschrieben sein, dass er sich selbst erklärt und durch seine Tests oder, falls nötig, durch eine separate Dokumentation dokumentiert wird.

Weitere Informationen

- Testability blog post von Michael Bolton.
- Team Guide to Software Testability von Ash Winter and Rob Meaney.

Architecture Decision Record (ADR)

Entwurfsentscheidungen nachvollziehbar dokumentieren

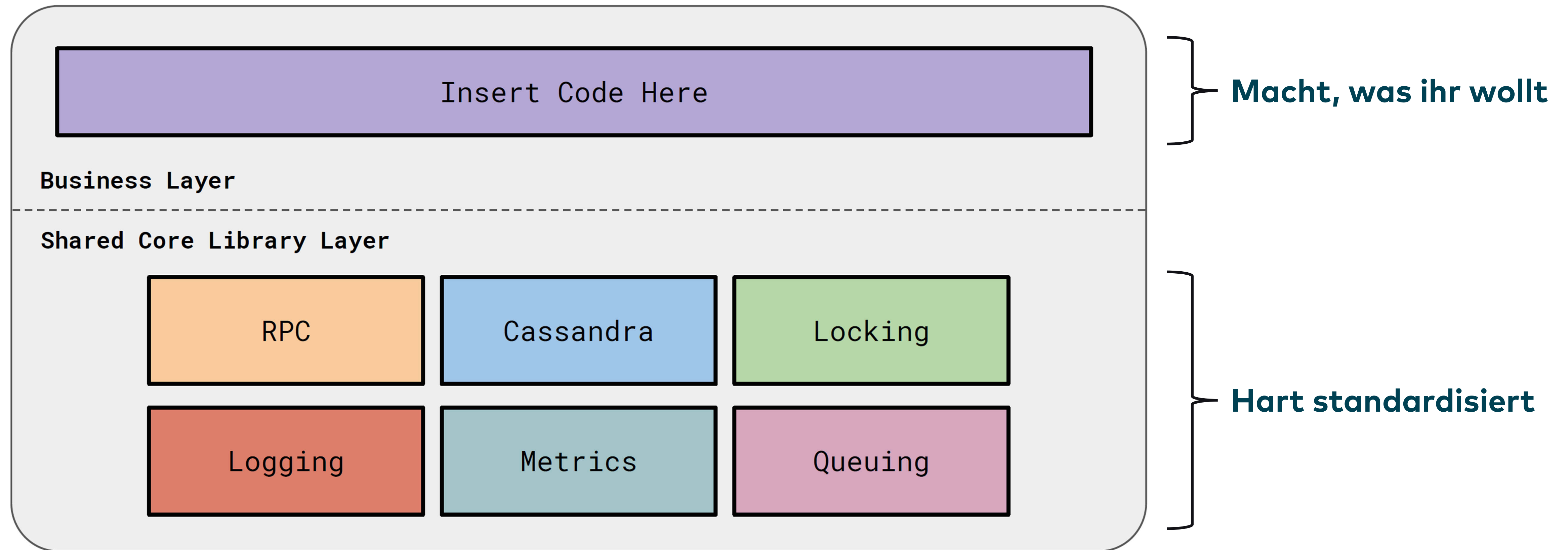
- **Titel:** Um welche Entscheidung geht es?
- **Kontext:** Was waren die Rahmenbedingungen?
- **Entscheidung:** Was war die Entscheidung, was waren die Alternativen?
- **Status:** Wie steht es um das ADR?
 - hier auch abgelehnte oder überholte ADRs aufführen
- **Konsequenzen:** Mit welchen Vor- und Nachteilen wollen wir jetzt leben?

Beispiel ADR (skizziert)

Titel: Einsatz von Ping-Mechanismen

- Kontext: Beteiligte Systeme der Tagesendverarbeitung müssen verfügbar sein.
- Entscheidung: Wir setzen die Architekturtaktik „Ping“ ein, um die Bereitschaft der Systeme während der Tagesendverarbeitung vor der Nutzung zu kontrollieren. Die Alternative eines „Heartbeats“ schlossen wir aus, da wir dies derzeit für zu komplex für unsere Anwendung halten.
- Status: Beschlossen
- Konsequenzen:
 - Alle Systeme implementieren Ping-Mechanismen in den Systemen
 - Risiko „Ping Flooding“ durch bösartige Systeme oder Unachtsamkeit
 - Nachteile „Performance-Overhead“ und „weniger einfache Tests“

Beispiel Monzo (Bank aus UK)



Aus dem Vortrag "Modern Banking in ~~1500~~ 1600 Microservices"
<https://www.infoq.com/presentations/monzo-microservices/>

Beispiel Monzo (Bank aus UK)

Engineering Principles

1. Ship it and iterate.
2. Make changes small, make them often.
3. Technical debt is a useful tool.
4. Solve problems at the root.
5. Do not accept deviant system behaviour.
6. Write code to be read.
7. Write code to be debugged.
8. If you can't show it's a bottleneck, don't optimise it.
9. Unblock others whenever you can.
10. Leave the codebase better than you found it.

The Principles of Craftsmanship

Well-Crafted Software

Steadily Adding Value

A Community of Professionals

Productive Partnerships

"We at 8th Light are principled; and these are the principles we follow."

<https://blog.cleancoder.com/uncle-bob/2013/02/10/ThePrinciplesOfCraftsmanship.html>

Governance-Strategien

zentral

Fixe Vorgaben

Bis ins Detail durchentschiedene Lösung

Paved Roads

Angebot von alternativen Lösungen

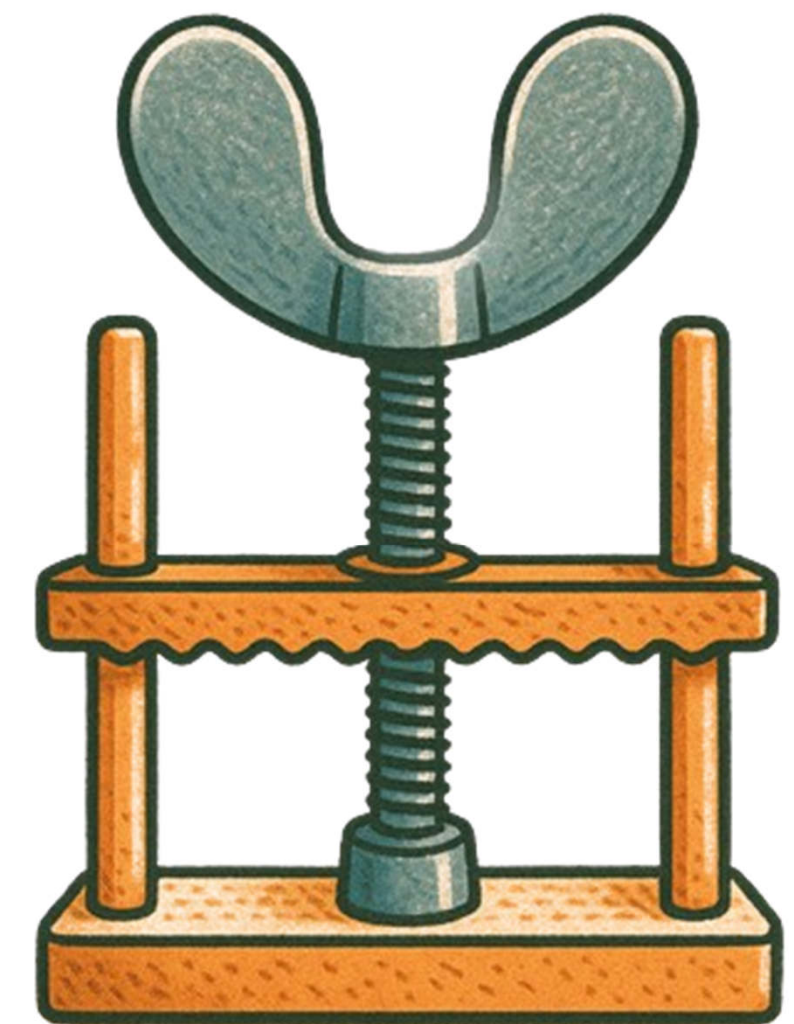
Multi Level

Verteilte, hierarchische Standards

API Mandate

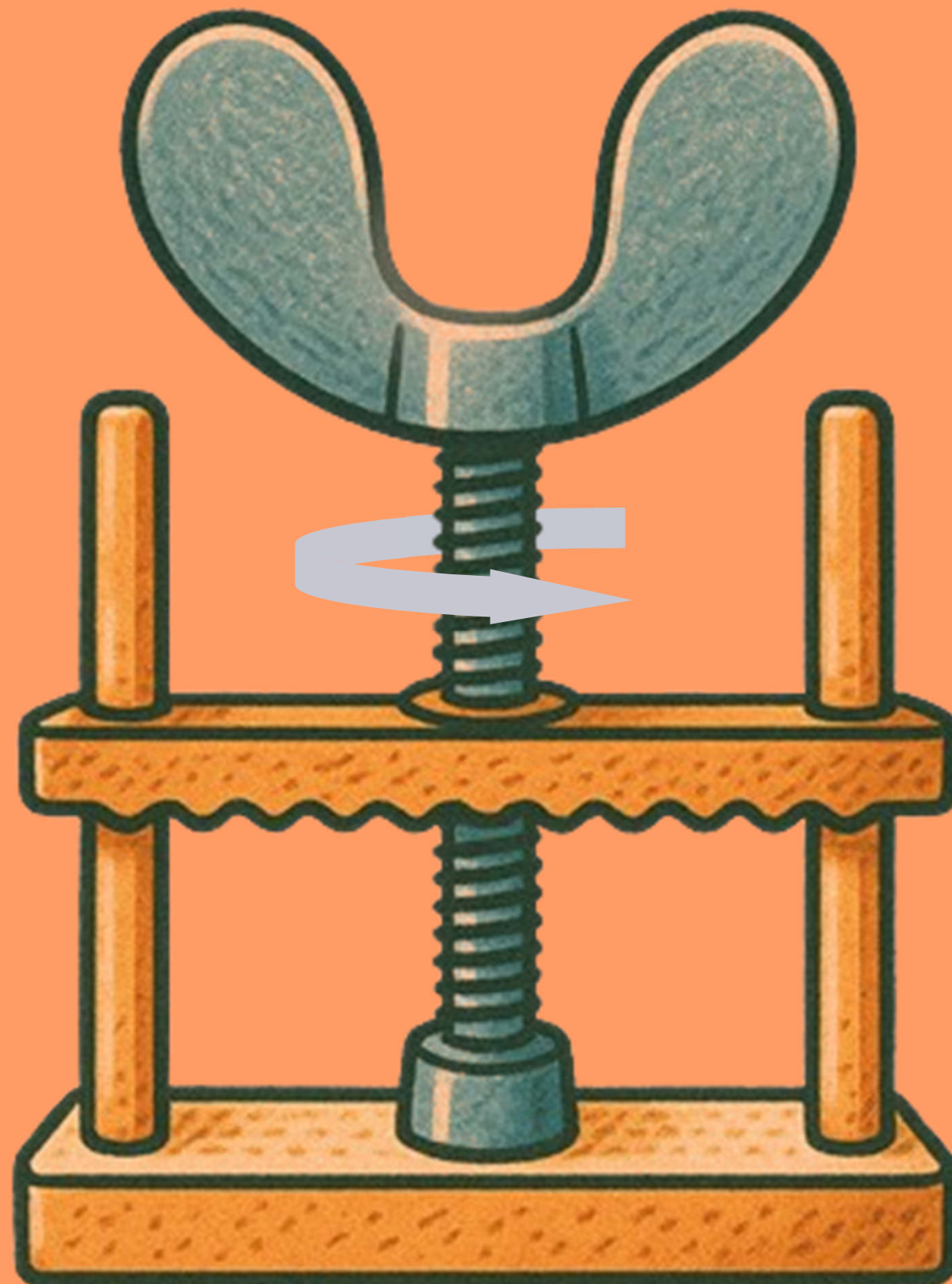
Individuelle Standards, aber standardisierte Schnittstellen

dezentral



Multi Level

eher dezentral

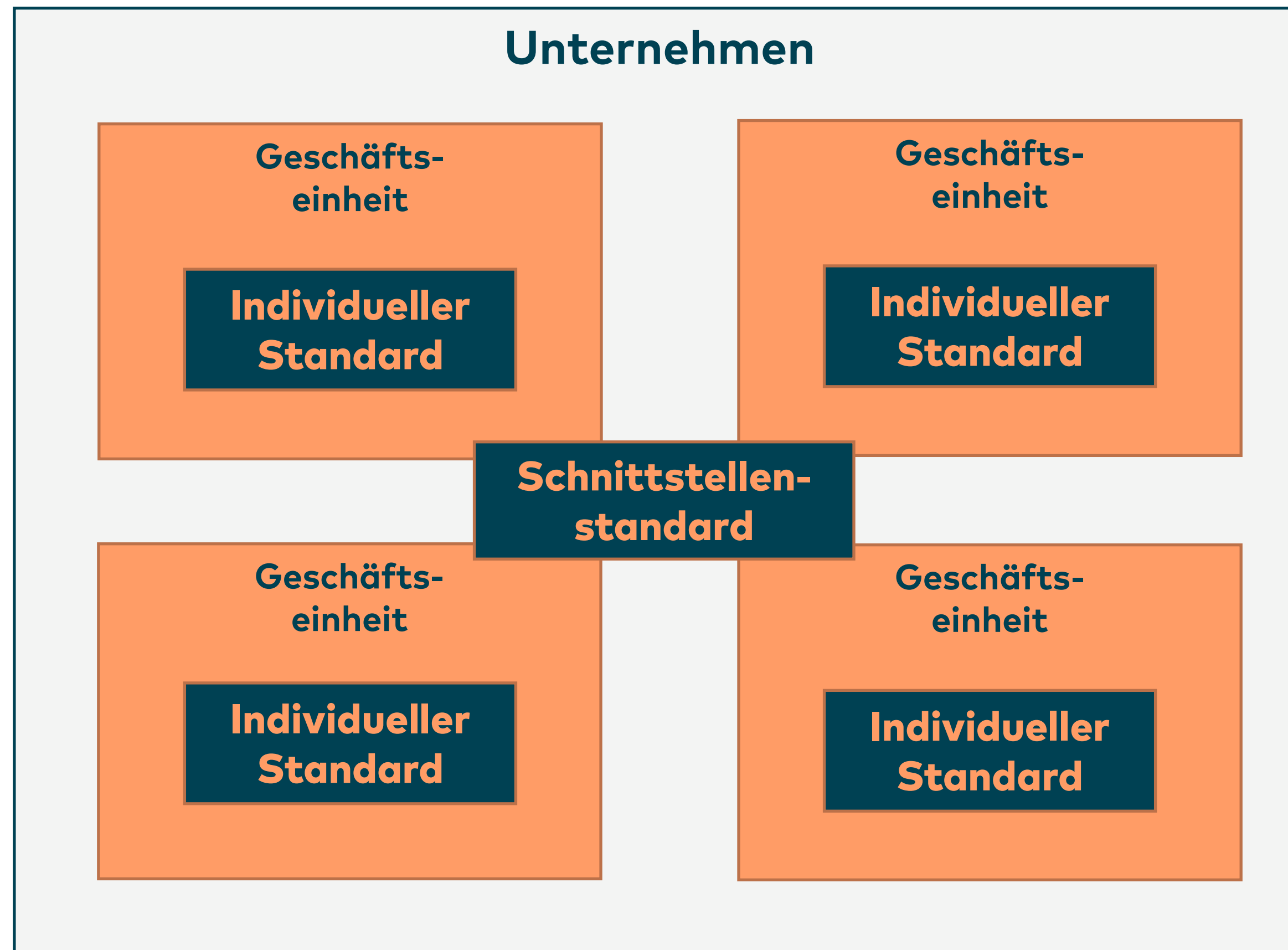


Tipps

- Rote Fäden ziehen: Was wollen wir erreichen? Warum?
- Konkret beschreiben / kein Blabla
- Lokale Entscheidungen/ Best Practices kommunizieren
- Austauschformate einsetzen (CoP)
- Spezialistinnen und Spezialisten benennen als Ansprechpartner

CoP: Community of Practice

Individuelle Standards mit definierten Schnittstellen



API Mandate

dezentral

- + richtiges Werkzeug für den Job
- + Geschäftseinheit hat Kontrolle
- + Synergien zwischen Einheiten
- + bessere Zufriedenheit
- braucht Zeit für Auswahl
- höchste Kosten
- schwerste Kostenkontrolle

JEFF BEZOS API MANDATE

- All teams will expose their data and functionality through service interfaces.
- Teams must communicate with each other through these interfaces.
- There will be no other form of interprocess communication allowed.
- No exceptions,
- All service interfaces, without exception, must be designed from the ground up to be externalizable.
- Anyone who doesn't do this will be fired.
- Thank you; have a nice day!

API Mandate

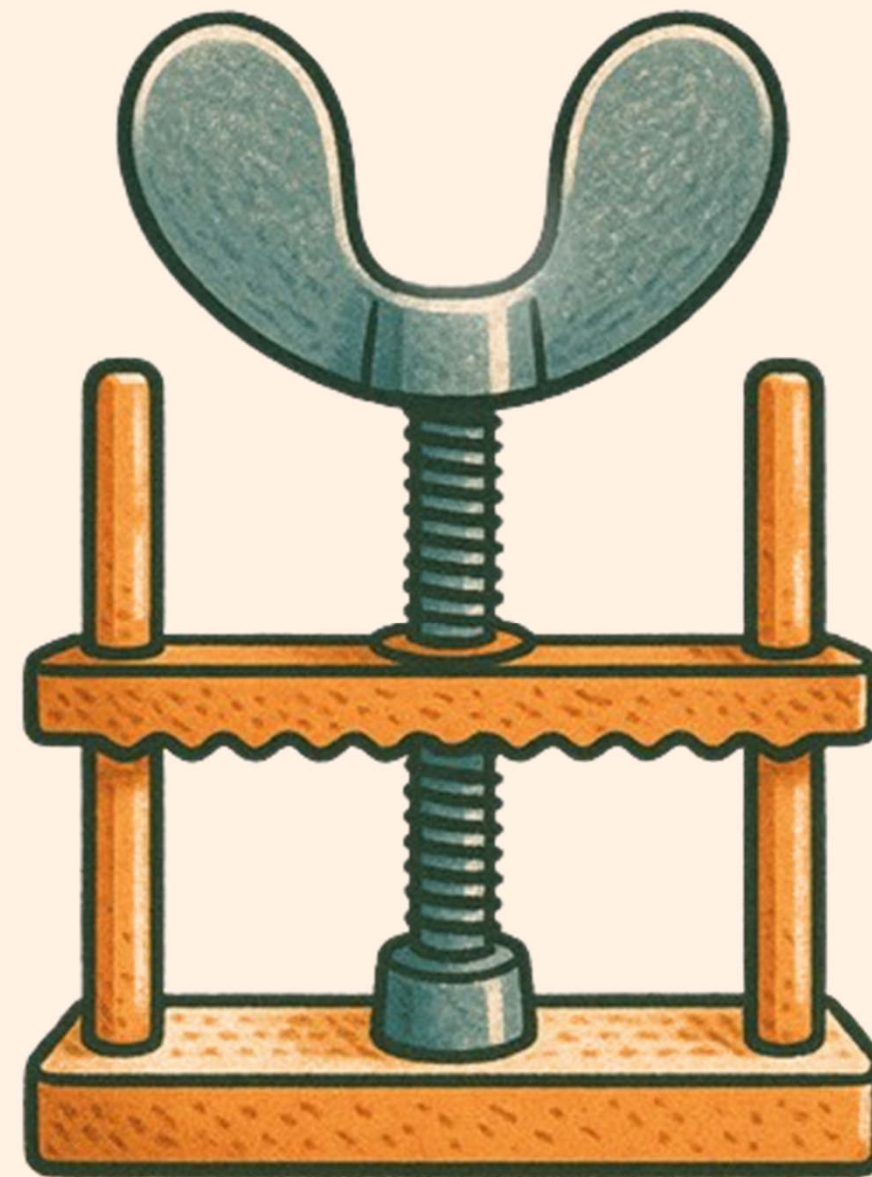
dezentral

**"With great power
comes great
responsibility"**



Aus dem Vortrag "From Gates to Guardrails - Alternate Approaches to Product Security" von Jason Chan
<https://www.youtube.com/watch?v=geumLjxtc54>

Was bedeutet das für uns?



Daumenschrauben lassen sich auch so anziehen, so dass man sie gar nicht bemerkt.

Bonus

6 Tipps

**zur Gestaltung einer angenehmen
Architektur-Governance**

Moderne Governance-**Meta**-Prinzipien

1. Weg vom Gesetz, hin zu Vision und Prinzipien (und Leitplanken)
2. Compliance automatisieren und delegieren
3. Gatekeeper zu Mitarbeitende machen
4. Gepflasterte Straßen bereitstellen
5. Informationen offen teilen / Kommunikationsmuster überdenken
6. An Evolution gewöhnen

Quelle: <https://www.thoughtworks.com/insights/articles/lightweight-technology-governance>

Beispiel

Compliance automatisieren und delegieren

Schlaue Architekturdokumentation

Business modules

Salespoint ships with a set of business modules that interact with each other. The following component diagram shows the overall structure of the setup. The relationships are used as follows:

- *uses* — The module has a Spring component dependency and actively interacts with the target module. Implies a type dependency into the target module as well.
- *listens to* — The module contains an event listener for events the target modules publishes. Implies a type dependency into the target module as well.
- *depends on* — The module has a general type dependency to the target module, i.e. it uses the target module as library.

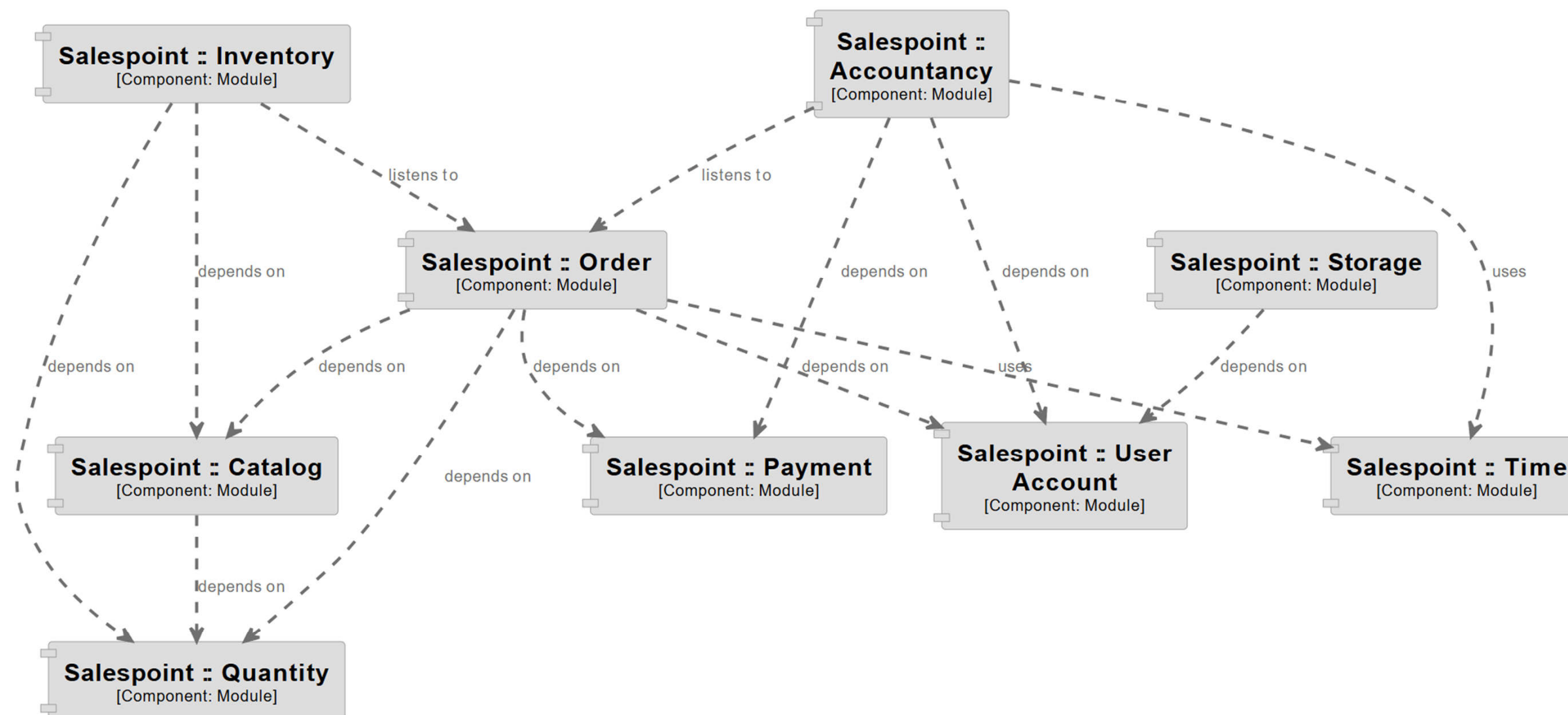


Figure 1. Salespoint component overview

Direkt aus dem Code
erzeugte Doku

Schlaue Architekturdokumentation

User accounts

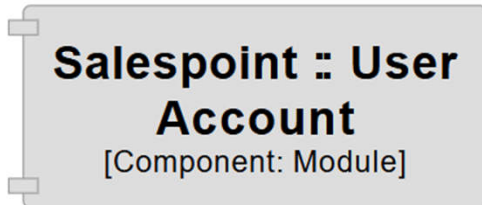


Figure 2. User account component

Base package	org.salespointframework.useraccount
Spring components	<div>Services</div> <ul style="list-style-type: none">o.s.u.UserAccountManagement (via o.s.u.PersistentUserAccountManagement) <div>Others</div> <ul style="list-style-type: none">o.s.u.AuthenticationManagement (via o.s.u.SpringSecurityAuthenticationManagement)
Aggregate roots	<ul style="list-style-type: none">o.s.u.UserAccount
Value types	<ul style="list-style-type: none">o.s.u.EncryptedPasswordo.s.u.UnencryptedPasswordo.s.u.Role
Published events	<ul style="list-style-type: none">o.s.u.UserAccountCreated created by:<ul style="list-style-type: none">o.s.u.UserAccount.onCreate()
Properties	<ul style="list-style-type: none">salespoint.authentication.login-via-email — java.lang.Boolean, default false. Enables the login procedure to use the email address to lookup a user instead of their username. Defaults to false.

Schlaue Architekturdokumentation

```
@Entity
@NoArgsConstructor(access = AccessLevel.PRIVATE)
public class UserAccount extends AbstractAggregateRoot<UserAccountIdentifier> {
```

**Salespoint :: User
Account**
[Component: Module]

```
/**
 * User account management.
 *
 * @see org.salespointframework.useraccount.UserAccountManagement
 */
@org.springframework.lang.NonNullApi
@org.springframework.modulith.ApplicationModule(displayName = "Salespoint :: User
package org.salespointframework.useraccount;
```

ArchUnit – Left Shifting Governance

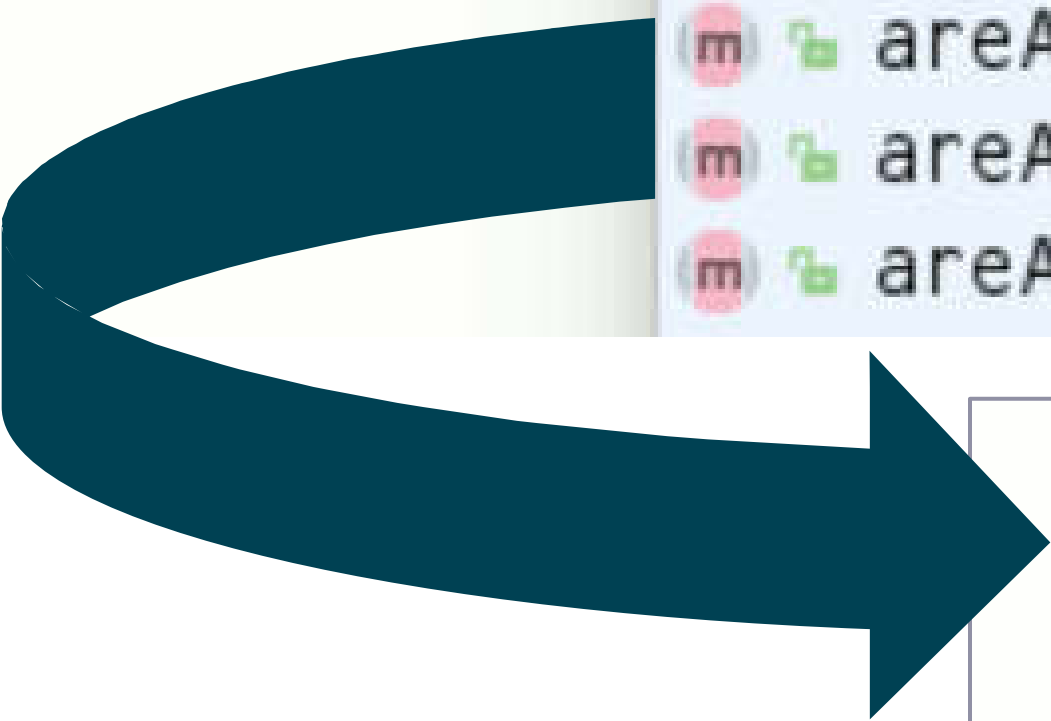
Eine entwicklungsnahe Architekturvalidierung

- ✓ Erstellung von Architekturregeln mittels eigener domänenspezifischer Sprache (DSL)
- ✓ Prüfung von Entwurfsregeln zur Testzeit

```
public class MyArchitectureTest {  
  
    @Test public void some_architecture_rule() {  
  
        JavaClasses importedClasses = new ClassFileImporter().importPackages("com.myapp");  
        ArchRule rule = classes()...; }  
  
}
```

ArchUnit Code-/API-Beispiel

```
classes().that().|
```



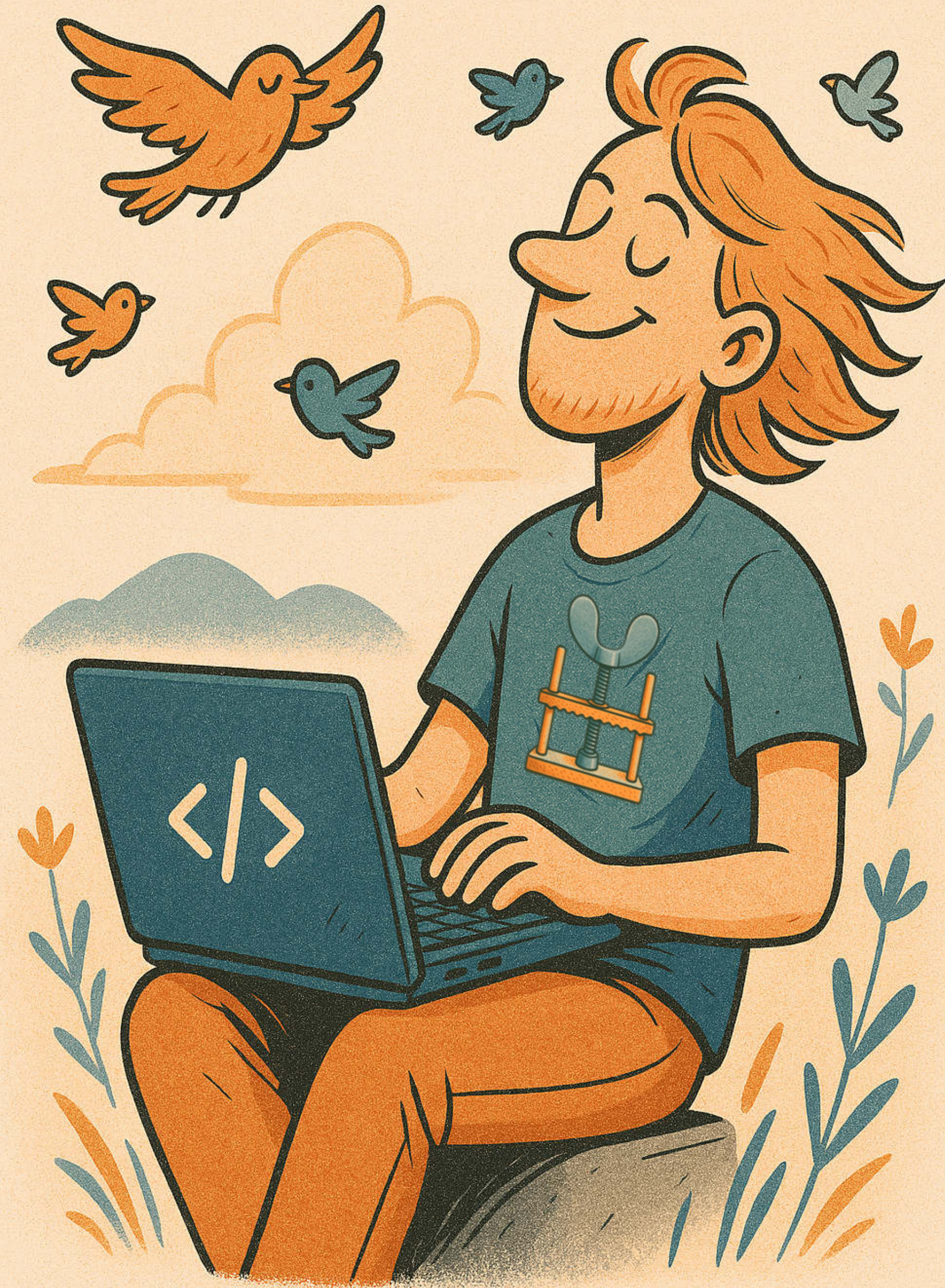
- areAnnotatedWith(String annotationTypeNa... GivenClassesConjunction
- areAnnotatedWith(Class<? extends Annotation> annotationType) GivenClassesConjunction
- areAnnotatedWith(DescribedPredicate<? su... GivenClassesConjunction
- haveNameMatching(String regex) GivenClassesConjunction
- areNamed(String name) GivenClassesConjunction
- areNotAnnotatedWith(String annotationTyp... GivenClassesConjunction
- areNotAnnotatedWith(Class<? extends Anno... GivenClassesConjunction
- areNotAnnotatedWith(DescribedPredicate<?... GivenClassesConjunction
- resideInAPackage(String packageIdentifie... GivenClassesConjunction
- areAssignableFrom(Class<?> type) GivenClassesConjunction
- areAssignableFrom(String typeName) GivenClassesConjunction
- areAssignableFrom(DescribedPredicate<? s... GivenClassesConjunction

```
classes().that().areAnnotatedWith(Service.class)
    .or().haveNameMatching(regex: ".*Service")
    .should().resideInAPackage(packageIdentifier: "..service..")
    .orShould().beAnnotatedWith(LegacyBridge.class);
```

Fazit

Was bedeutet das für uns?

Geschicktes Daumenschrauben muss nicht nerven!



Vielen Dank!

**Fragen,
Diskussionen,
Vorschläge**



Networking →



Markus Harrer



Bildnachweise

- Bitmap-Grafiken wurden mit OpenAI GPT 4o (March 25, 2025 Release) erzeugt
- Vektorgrafiken kommen von Streamline



UNSER ANGEBOT

Produktkonzeption & Design
Software-Entwicklung & -Architektur
Technologie-Beratung
Infrastruktur & Betrieb
Wissenstransfer, Coaching & Trainings

FAKTEN

~160 Mitarbeitende
1998 gegründet
9 Standorte in
D & CH

FOKUS

Webapplikationen
SaaS
IoT
Produktentwicklung
ML/AI
Blockchain

TECHNOLOGIEN

(Auswahl)

Java/Spring	JavaScript
Ruby/Rails	Python
Scala	C#
AWS	ML/AI
Kubernetes	Blockchain
Azure	

KLIENTEN

Finance • Telko • Logistik • E-Commerce • Fortune 500 • KMUs • Startups



83

