

**Publications and Talks Prof. Dr. Christoph Klingenberg**

**Teaching Experience**

	<b>University</b>	<b>Subject</b>	<b>Projects</b>	<b>Speciality</b>
11/84 - 3/90	University of Cologne, Assistant Prof. (C1) (Prof. Peter Schneider)	Mathematics	Lecture	Algebraic Geometry
10/01 - 3/07	TU Darmstadt, Lecturer (Prof. Hans-Christian Pfohl)	Economics	Lecture	Airline Management
10/07 - 3/11	TU Darmstadt, Lecturer (Prof. Hans-Christian Pfohl)	Economics	Lecture	Airline Management
10/11 - 3/14	TU Darmstadt, Lecturer (Prof. Peter Buxmann)	Economics	Lecture	Airline Information Management
Seit 03/20	IU Bad Honnef, Professorship Aviation Management (50%)	Transport&Logistics	Lecture/Research	Aviation Management

**Courses at IU, Bad Honnef**

<b>Course</b>	<b>Study</b>	<b>Content</b>
Yield Management	Bachelor Aviation Management	Maximize revenue through availability steering
Yield Management and Pricing	Master Aviation Management	Maximize revenue through availability steering
Controlling Airlines and Airports	Bachelor Aviation Management	Theory of Controlling and Application in an Airline Simulation
Aviation Policy	Bachelor Aviation Management	Regulierung, Gesetzgebung und Lobbyarbeit im Luftverkehr
Fundamentals of Transport and Logistics	Master Aviation Management	Einführung in Transport und Logistik

**Thesis Topics IU, Bad Honnef**

<b>Topic</b>	<b>Study</b>	<b>Cooperation Partner</b>
Green Flyer Program	Bachelor Aviation Management	Lufthansa
New options in Crew Scheduling in the Pandemic	Master Aviation Management	Lufthansa
Regulatory issues Air Canada buying Air Transat	Bachelor Aviation Management	Air Canada
Integrated Ops Center at Cargolux	Master Aviation Management	Cargolux
Air Cargo market after the Pandemic	Bachelor Aviation Management	Lufthansa Cargo
Network development post pandemic for Ukrainian Int.	Bachelor Aviation Management	Ukrainian Int. Airlines
Human factors in Aircraft Maintenance	Bachelor Aviation Management	MedAvia, Malta
LCC route development after the Pandemic	Bachelor Aviation Management	Eurowings
Strategic benefits of the "Doctor on Board" program	Bachelor Aviation Management	Lufthansa
Outsourcing ground operations functions	Bachelor Aviation Management	Airport Cologne/Bonn
Network development options using the A321XLR	Bachelor Aviation Management	Lufthansa
Strategic development of Manas Airport	Bachelor Aviation Management	Manas Airport (FRU)
Covid testing strategies for Airlines	Bachelor Aviation Management	Austrian Airlines
Strategie fleet development of Luxair	Bachelor Aviation Management	Luxair
Feeder Options for BER with special focus on flight taxis	Master Aviation Management	BER Airport
Outsourcing of Customs functions for shippers	Master Aviation Management	DHL
Improvement of ontime performance	Bachelor Aviation Management	Eurowings

**Publications**

<b>Year</b>	<b>Publication/Journal</b>	<b>Content</b>
2018	Operations Research Proc., Springer	Improving Ontime Performance
2008	Mathematik - Motor der Wirtschaft, Springer	Qualität steigern und Kosten senken
2007	DVWG Jahreskongress	Strategie eines Netzwerkcarriers
2005	Strategisch Management, Ashgate	Future Continental Traffic Program
2004	Trends in Infrastr. Financing, Elgar	Private Infrastructure Financing
2003	Management by Mathematics, vieweg	Math. Denkweise im Management
2000	Balanced Scorecard and Controlling, Gabler	BSC bei der Lufthansa
1994	Contemporary Mathematics	P-adic L-Functions of Mumford Curves
1987	Inventiones Mathematicae	Tate-Vermutungen für Hilbert-Blumenthal-Flächen

Conference Talks			
Date	Conference	Topic of the conference	Topic of the talk
03.12.2019	Top Management Meeting RZD (Russ. Railways)	Railway Management	Operational Excellence at Deutsche Bahn
16.10.2018	Top Management Meeting RZD (Russ. Railways)	Railway Management	Strategy Development and Digitization at Deutsche Bahn
24.09.2018	Top Management Meeting Japan Rail East	Railway Management	Railway Strategy Development at Deutsche Bahn
14.09.2017	International Conference on Operations Research, GOR	Punctuality Management	Improving On-time Performance at Deutsche Bahn (Semi-Plenary Talk)
23.05.2017	Vorlesung Unternehmensführung (Prof. Ralf Elbert), TU Darmstadt	Aviation Management	Strategieentwicklung eines internationalen Luftfahrtkonzerns
11.04.2017	Vortrag vor der CIO-Organisation von Aeroflot	Aviation Management	IT-Strategy Development for a Global Airline Group
14.10.2016	Jahrestagung der DMG (Deutsche Maschinentechn. Gesell.)	Strategy and Digitization	Digitalisierung und Startup-Förderung bei der Deutschen Bahn
20.09.2016	BDA/BDI/HRK-Arbeitskreis	Strategy and Digitization	Digitale Bildung für die Arbeitswelt 4.0 am Beispiel
16.03.2016	CeBIT	Strategy and Digitization	Digitalisierung und Startup-Förderung bei der
28.04.2015	Treffen der Eisenbahnprofessoren, Deutsche Bahn	Strategy and Digitization	Infrastruktur 4.0: Digitalisierung bei der Deutschen Bahn
16.05.2013	Manager Lounge	Aviation Management	Social Media und Innovationsmanagement bei LH
14.09.2012	ADG Führungskräftekreis MSC	Aviation Management	Ganzheitliches Kapazitätsmanagement
06.10.2011	17. Aviation Symposium Ohio State University	Aviation Management	Value Enhancing Innovations for a Global Airline Group
24.08.2011	Vorstandskompetenz Produktion, Akad. Deut. Gen.	Aviation Management	Qualitäts- und Pünktlichkeitsmanagement einer internationalen Airline
13.04.2011	EMBA, Ashridge Business School	Aviation Management	Blueprint for a modern IT Organisation in a
19.10.2010	IBM Asia Pacific Summit	Aviation Management	Innovation Online: How to Create Customer Value
09.03.2010	IBM CIO Global Leadership Exchange	Aviation Management	Using Business Analytics to Increase Revenue
12.02.2010	Bachelor of Science in Aviation Program, ebs	Aviation Management	Blueprint for a modern IT Organisation in a Multinational Group
04.11.2009	TMF (Travel Manager Forum) Amadeus	Aviation Management	Customer View Lufthansa on Global Distribution Systems
28.11.2008	Seminargruppe WIT MBA 2008, Wildau Inst. of Techn.	Performance Management	Corporate Performance Management bei LH
19.11.2008	Prozessoptimierung von Dienstleistungen, Management Circle	Performance Management	Höhere Kundenzufriedenheit durch Process Redesign
18.06.2008	Unternehmertag der UV Nord	Aviation Management	Langfristige Strategie für den internationalen
25.09.2007	Kennzahlen für Dienstleister (Management Circle)	Performance Management	Prozesskennzahlen: vom Kundenwunsch zur Messgröße
26.05.2007	Seminar (Prof. Thomas Biermann), Wildau Inst. of Techn.	Performance Management	Strategieentwicklung für Dienstleister
10.05.2007	DVWG (Deut. Verkehrswiss. Vereinig.) Kongreß	Aviation Management	Wettbewerb Networkcarrier versus No Frills Carrier
28.02.2007	Luftfahrtsymposium München, Flughafen München	Aviation Management	Strukturwandel im europäischen Luftverkehr
19.01.2007	NCC Management Kurs (Prof. Thomas Biermann), WIT	Aviation Management	Strategieentwicklung in der Luftfahrt
08.12.2006	Absolventenkongress Prof. W. Haussmann, Uni Duisburg	Human Resources Strategy	Karrierechancen für Mathematiker in der Wirtschaft
29.11.2006	ADV (Arb.-gem. Deut. Flughäfen) Fachausschuss Verkehr	Aviation Management	Herausforderungen im europäischen Luftverkehr
10.11.2006	13. Aviation Symposium Ohio State University	Aviation Management	Best practice: Serving the Discerning Customer in a Global Business
12.10.2006	European Cost Benchmarking Conference, AT Kearney	Aviation Management	Operational Excellence Across Industry Borders
29.03.2006	Corporate Partnering and Collaboration (marcus evans)	Aviation Management	Erfolgsfaktor Integration: wie aus 5 Regionalairlines ein Verbund geschmiedet wurde
24.05.2005	Lehrver. "Unternehmensplanung" Prof. Th. Biermann, WIT	Aviation Management	Aktuelle Wettbewerbsstrategien im internationalen Luftverkehr
19.05.2005	Airline Operations AGIFORS 2005	Aviation Management	Some Thoughts on Current Trends in the Global Airline Industry
22.04.2005	BMW Entwicklungsprogramm	Aviation Management	Das Programm Zukunft Kont: "Fly statt Drive!"

06.04.2005	10. World Business Dialogue, Universität Köln	Aviation Management	Strategy Development and Alliances in the Global Airline Business
10.03.2005	BCG Global Airline Conference (Boston Consulting)	Aviation Management	Some Thoughts on Current Trends in the Global Airline Industry
16.02.2005	Corporate Performance Management (marcus evans)	Performance Management	Corporate Performance Management bei LH
09.02.2005	McKinsey Global Network Conference 2005	Performance Management	Increasing Aircraft Productivity in Global Airline Group
20.01.2005	Kuratoriumssitzung DVWG (Deut. Verkehrswiss. Ges.)	Aviation Management	Herausforderungen im Europaverkehr
01.12.2004	Mathematiker im Beruf, TU Kaiserslautern	Aviation Management	Karrierchancen für Mathematiker in der Wirtschaft
18.11.2004	2. Prozessmanagement-Summit, GfP (Ges. f. Prozessopt.)	Quality Management	Pünktlichkeit als Erfolg konsequenter Prozessmanagements
01.10.2004	Komplexität und Dynamik, gfo (Ges. f. Organisation)	Aviation Management	Strategie und Maßnahmen gegen Billigflieger im internationalen Verkehr
09.09.2004	Applying Balanced Scorecard to Optimize Business Strat. (marcus evans)	Aviation Management	Strategies and Solutions - Lessons Learnt
09.07.2004	2. Industry Business Leadership Forum, McKinsey	Aviation Management	Globale Industriekonsolidierung am Beispiel der Star Alliance
03.05.2004	Strategisches Management in der Praxis (WSF Wirtschaftsseminare)	Aviation Management	Strategisches Management in Großunternehmen
15.04.2004	Winds of Change - Airline Industry in 2004, MIT (Mass. Inst. Of Techn.)	Performance Management	Network Productivity Improvements for a Global Airline Group
17.03.2004	BCG Airline Conference 2004	Aviation Management	The Future of International Network Carriers
03.11.2003	Scorecard-Systeme in der Praxis EON Akademie	Performance Management	From Balanced Scorecard to Balanced Score Control
31.10.2003	CTL Distinguished Speaker Series, MIT (Mass. Inst. Of Techn.)	Aviation Management	Hub and Spoke Systems: bound to die or rebounding?
27.10.2003	IAS und wertorientiertes Controlling (WSF Wirtschaftsseminare)	Aviation Management	Strategisches Management in interantionalen Großunternehmen
26.09.2003	Forum Vorstände und Personaler, ADG (Akad. Deut. Genossensch.)	Performance Management	Von der Balanced Scorecard zu Balanced Score Control
14.07.2003	Jahresforum "Unternehmensbewertung" (WSF Wirtschaftsseminare)	Performance Management	Strategische Planung als wichtiger Faktor für die Unternehmensbewertung
02.06.2003	AGM 2003, CANSO (Civil Aviation Navigation Service Org.)	Aviation Management	What International Airlines Want (From ATC Providers)
14.05.2003	Balanced Scorecard, Controller Institute	Performance Management	BSC im Finanzcontrolling und in der Budgetierung
19.02.2003	13. ATC Maastricht Conference "Future ATM Design", Eurocontrol	Aviation Management	Beyond European Single Sky: we have to go further!
06.11.2002	Monthly Meeting of the American Chamber of Commerce	Aviation Management	Lufthansa Hub Operation at Frankfurt: how to cope with challenges ahead?
05.11.2002	Galileo Symposium, BDI Berlin	Aviation Management	No Frills Carrier and Their Role in the International
17.10.2002	ciTOP: ÖPV-Konferenz (IIR, Wiesbaden)	Aviation Management	Seitenblick Luftverkehr
12.10.2002	Workshop on Applied Infrastructure Research, TU Berlin	Aviation Management	Private Infrastructure Financing: the Case of Munich Terminal 2
03.09.2002	Mehr Sicherheit durch Single European Sky, DGAP	Aviation Management	Die Zukunft der Europäischen Flugsicherung
20.06.2002	Seminar "Pay on Production" TCW Seminar München	Aviation Management	Besitz- und Betreibermodelle in der Infrastruktur
18.04.2002	Ontime Performance Conference, Insight Ltd, London	Aviation Management	Ontime Performance in the Triangle Airlines, Airport and ATC
19.03.2002	Deutsch-Japanische Wirtschaftsgespräche	Aviation Management	Fluggesellschaften nach dem 11.9.2001
27.11.2001	Seminar Infrastrukturpolitik (Prof. Chr. v. Hirschhausen), TU Berlin	Aviation Management	Infrastrukturengpässe in der Luftfahrt?
17.11.2001	In-Praxi & Kellogg Event, WHU	Aviation Management	Airline Industry Crisis: Recession or 9-11?
31.10.2001	Umweltforum Lufthansa/econsense	Aviation Management	Expansion des Luftverkehrs: Ein Widerspruch zum
20.09.2001	IIR Konferenz "Wettbewerbsmarkt Flughafen"	Aviation Management	Kooperationen und Beteiligungsstrategien zwischen Fluggesellschaften

11.09.2001	Balanced Scorecard Forum (marcus evans)	Performance Management	Von der Balanced Scorecard zu Balanced Score Control
05.07.2001	Immobilienstandort Flughafen (IIR Konferenz München)	Aviation Management	Immobilienkonzepte: Lassen sich Airline- und Airport-Bedürfnisse unter einen Hut bringen?
29.05.2001	Deutsches Verkehrsforum	Aviation Management	Single European Sky: we cannot afford further
29.03.2001	On-time Performance Conference, Insight Ltd, London	Quality Management	Increasing Punctuality through Operational Excellence
15.02.2001	15. Lufverkehrsforum der DVWG (Deut. Verkehrswiss. Ges.)	Aviation Management	Die Anforderungen der Fluggesellschaften an eine effektive Flugsicherung
15.11.2000	Unternehmensplaner-Kongress (IIR Konferenz)	Performance Management	Prozeßorientierung in einer funktionalen Organisation
30.10.2000	Die Balanced Scorecard (WSF Wirtschaftsseminare)	Performance Management	Von der Balanced Scorecard zu Balanced Score Control
26.10.2000	IIR Konferenz "Wettbewerbsmarkt Flughafen"	Aviation Management	Der ideale Flughafen aus Sicht einer globalen Allianz
22.08.2000	Management Circle Seminar Fusionen	Aviation Management	Allianzen - eine Alternative zu Fusionen?
09.03.2000	IATA Customer Relationship Management Conference	Performance Management	Customer Driven Operational Standards
01.02.2000	Vorl. Dienstleistungsmanagement (Prof. Bernd Stauss), Uni Eichstätt	Performance Management	Operational Excellence: Prozessoptimierung in Dienstleistungsunternehmen
25.11.1999	15. Deutscher Absolventenkongress, Uni Köln	Aviation Management	Die Strategie des Lufthansa Konzerns
23.11.1999	Seminar Process Redesign (Management Circle)	Performance Management	Höhere Kundenzufriedenheit durch Operational Excellence
06.10.1999	Seminar "Strategische Unternehmensplanung" (Management Circle)	Aviation Management	Die Integration von strategischem und operativem Planungsprozess
31.08.1999	Die Controlling-Organisation der Zukunft (Management Circle)	Performance Management	Integration der BSC in die Kunden- und Personalprozesse
09.06.1999	Strategische Unternehmensplanung (IIR Konferenz)	Aviation Management	Strategieentwicklung in einer zyklischen Industrie
15.04.1999	Ashridge Management College (MBA)	Aviation Management	The Lufthansa Group as a globally operating
14.04.1999	Seminar Organisation Prof. Jean-Paul Thommen, ebs	Aviation Management	Organisationsentwicklung einer globalen Airline-Gruppe
30.10.1998	IV. Mannheimer Unternehmerforum	Aviation Management	The Lufthansa Group as a globally operating
06.10.1998	Seminar "Strat. Unternehmensplanung" (Management Circle)	Aviation Management	Die Integration von strategischem und operativem Planungsprozess
14.09.1998	Case Day Lufthansa, Global Business Consortium	Aviation Management	Creating Global Strategy
04.03.1998	Controlling und Controller, Seminar Prof. Jürgen Weber, WHU	Aviation Management	Die Lufthansa Strategie und Organisation
10.02.1998	124. General Management Seminar C. Rudolf Poensgen Stiftung	Aviation Management	Die globale Allianzstrategie der Lufthansa
02.12.1997	Kundenforum Preussen Elektra	Aviation Management	Liberalisierung im Luftverkehr
19.11.1997	IATA Smartsourcing Conference	Aviation Management	Global Alliances and their impact on Strategic IT-Fluggesellschaften als Dienstleister: wie bereiten sie sich auf die Zukunft vor?
09.04.1997	DVWG Forum Luftverkehr (Deut. Verkehrswiss. Ges.)	Aviation Management	