

Curriculum Vitae



Prof. Dr. Robert C. Schmidt

Münchner Freiheit 16
80802 München

Mobil: +49 (0) 176 21930637

Mail: ro.chr.schmidt@outlook.com

Beruflicher Werdegang

07/2017 - heute
Industriepartner

Deutsche Beteiligungs AG, Frankfurt am Main

Börsennotierte Beteiligungsgesellschaft (Private Equity) mit industriellem Investitionsschwerpunkt im deutschen Mittelstand.

- Freiberuflicher Industrieexperte mit den Schwerpunkten Automotive, Anlagenbau, Financial Engineering/Management, Finanzierung, M&A, Controlling etc.
- Interim-Management in Portfoliogesellschaften
- Projektbezogene Zusammenarbeit mit Portfoliogesellschaften, z. B. im Rahmen von Post-Closing-Aktivitäten, M&A-Aktivitäten oder Reportingoptimierung
- Analyse & Bewertung von potenziellen Akquisitionen
- Übernahme von industriellen Beiratsmandaten

09/2018 - heute
Hochschullehrer (Teilzeit)

IU Internationale Hochschule GmbH, München bzw. Fernstudium

Private, staatlich anerkannte Fachhochschule mit ca. 40.000 Studierenden.

- Professor für allgemeine Betriebswirtschaftslehre, insb. Management & Finance
- Lehrtätigkeit in Fern- und Präsenzlehre, Betreuung von Abschlussarbeiten
- Studiengangsleitung Master „Finance, Accounting & Taxation“ sowie „BWL“
- Mitarbeit in der Hochschulverwaltung

01/2014 - 01/2017
Geschäftsführer/
Chief Financial Officer

Spheros Holding GmbH, Gilching bei München

Private Equity geführter Konzern; global produzierendes Unternehmen im Bereich Automotive (Heizungs-, Klima- & Lukenprodukte für Busse) mit ca. 250 Mio. € Umsatz und ca. 1.100 Mitarbeitern verteilt auf über 20 Tochterunternehmen weltweit in 2015; Übernahme der Spheros Gruppe durch den Valeo-Konzern am 31.03.2016.

Nach Übernahme durch die
Valeo S.A. zum 31.03.2016:
Product Group Finance Director

- Verantwortlich für die globalen Konzernbereiche Finanzen, Controlling, Steuern, Treasury, Hedging, Insurance, Legal, Compliance, Human Resources, Corporate Development (inkl. M&A) sowie Information Technology
- Direkte Berichterstattung an die Gesellschafter und den Beirat des Konzerns
- Ansprechpartner für externe Stakeholder, z. B. Investoren, Banken etc.
- Direkte Führung von mehr als 30 Mitarbeitern sowie fachliche Führung von Geschäftsführern und Mitarbeitern in den weltweiten Fachbereichen
- Director von Gesellschaften in der Türkei, Indien, Finnland, Deutschland, Hong Kong, Singapur und den U. S. A.
- Verantwortlich für die Integration in die Valeo-Gruppe (u. a. Reporting, Treasury, IT/IS, SAP-Rollout, Vereinheitlichung von Personalprozessen etc.)

Zuvor:
02/2010 - 12/2013
Leiter Konzerncontrolling,
Mitglied der Geschäftsleitung,
Prokurist

Erfolge:

- Verantwortlich für den Verkauf des Konzerns im Jahr 2016 an einen internationalen, strategischen Investor; Unternehmenswertsteigerung (Equity Value) seit 2013 um mehr als 100 %
- Akquisition & PMI eines US-Targets (30 Mio. US-\$ Umsatz) in 2014
- Gründung/Schließung von Gesellschaften in Australien, Brasilien, China, Malaysia, Singapur, Italien und Spanien.
- Neuverhandlung des Konsortialkreditvertrags (75 Mio. €) sowie Verhandlung der Akquisitionsfinanzierung von 38 Mio. US-\$ (Bullet, ohne Equity) in 2014
- Einführung eines weltweiten Finanz- und Cashreportings sowie eines aktiven Working Capital Managements
- Einführung eines Compliancesystems, weltweiten Führungsleitlinien sowie eines neuen Beurteilungs- und Zielesystems
- Einführung einer globalen IT-Plattform zum Austausch von Informationen und Etablierung von Standardprozessen sowie eines weltweiten Versicherungs- und Risikomanagements
- Steueroptimierte Gestaltung der Gesellschaftsstruktur (Steuerersparnis > 1 Mio. €)
- Durchführung von weltweiten Maßnahmenprogrammen zur Verbesserung von Profitabilität / Working Capital (Umfang jeweils > 3 Mio. €)
- MBO der Gesellschaft in 2011/2012: Verantwortlich für Financial & weitere (V)DD; Ansprechpartner für Finanzfragen potenzieller Käufer; Mitverantwortlich für die Refinanzierung (75 Mio. €) und die transaktionsbedingte Restrukturierung

09/2007 - 01/2010
Senior Consultant

Executive Advisory Services GmbH, Herdecke

Deutschlandweit tätige Managementberatung mit dem Fokus auf Private Equity, Eigentümerwechsel und finanzielle Steuerung von Unternehmen (u. a. DAX-30-Konzern)

- Eigenverantwortliche Einführung und Optimierung von Controllingstrukturen, Rechnungswesen- und Controllinginstrumenten sowie Kennzahlensystemen
- Eigenverantwortliche Schulungen/Workshops zur Optimierung der finanziellen Steuerung in Unternehmen und Funktionen
- Begleitung von Management- und Strategieberatungen
- Ausarbeitung und Begleitung von Optimierungsprojekten (z. B. Verbesserung der Profitabilität, des Working Capitals etc.)
- Begleitung bei Mittelfristplanungen und Eigentümerwechseln
- Entwicklung von Business-Case-Modellen

01/2006 - 08/2007
Leiter strategisches
Konzerncontrolling

Demag Cranes AG, Düsseldorf

Zunächst Private Equity geführter, später börsennotierter Hersteller von Industriekranen, Hafenkranen und Technologien zur Hafenautomatisierung, weltweite Konzernstruktur mit ca. 1 Mrd. € Umsatz und 5.700 Mitarbeitern in 2007

- Zunächst operativer Controller einer Tochtergesellschaft (insb. Gemeinkosten, Reporting und Budgetierung); nach Begleitung des Börsengangs (265 Mio. €) und der Refinanzierung (325 Mio. €) Leiter strategisches Konzerncontrolling
- Interimistische Führung des gruppenweiten Beteiligungscontrollings bis zum Aufbau einer neuen Controllingstruktur
- Verantwortlich für die Zahlenqualität und -kommunikation während des Dual-Track-Exits – später IPO (insb. Vendor Due Diligence, Wertpapierprospekt, Geschäfts- und Quartalsbericht sowie Finanzierungsunterlagen)
- Durchführung weltweiter Kostensenkungsprogramme (Volumen > 10 Mio. €)
- Einführung eines konzernweiten Performance-Measurement-Systems (ROCE)
- Mitarbeit an Konzernabschlüssen nach HGB, IAS & US-GAAP
- Sonderprojekte (z. B. Mitarbeit bei der Entwicklung einer Finanz- und Akquisitionsstrategie, Betreuung von IR-Kontakten/Hauptversammlungen und Pressekonferenzen, Einführung von Controllingtools in Niederlassungen)

02/2006 - 01/2009
Wissenschaftlicher Mitarbeiter
(Teilzeit)

Private Universität Witten/Herdecke gGmbH, Witten

Lehrstuhl für Controlling & Informationsmanagement

- Betreuung und Durchführung von Lehrveranstaltungen
- Mitarbeit bei Forschungen, Veröffentlichungen & Administration des Lehrstuhls
- Gremienarbeiten (Fakultätsrat, Berufungskommissionen etc.)

08/2000 - 06/2002
Berufsausbildung

Dresdner Bank AG in Berlin

Berufsausbildung zum Bankkaufmann

Lehrtätigkeit

09/2018 – heute

IUBH Internationale Hochschule GmbH, München bzw. Fernstudium

- Unternehmensbewertung
- Investition/ Finanzierung & Investition
- Einführung in das Controlling, Business Controlling, Pflegecontrolling
- Projektmanagement & Controlling-Projekt

09/2013 – 08/2018

Hochschule Fresenius für Management, Wirtschaft und Medien GmbH, München

- Allgemeine BWL & Grundlagen der BWL (Übung)
- Strategische und operative Planung
- Kostenmanagement

02/2006 - 01/2009

Private Universität Witten/Herdecke gGmbH, Witten

- Internationale Rechnungslegung nach IAS/US-GAAP/HGB
- Controllingstrategien
- Betriebswirtschaftliches Risikomanagement
- Buchhaltung (Tutorium)

| Akademischer Werdegang

- 02/2006 - 07/2009 **Promotionsstudium der Wirtschaftswissenschaft: „Dr. rer. pol.“**
Private Universität Witten/Herdecke gGmbH
Titel: Kundenwertorientiertes Produktcontrolling von Investitionsgütern,
Abschluss: „magna cum laude“
- 10/2002 - 01/2006 **Studium der Wirtschaftswissenschaft: „Diplom-Ökonom“**
Private Universität Witten/Herdecke gGmbH
Abschluss: 1,1 – „mit Auszeichnung“, Schwerpunkte: Controlling, Finance & Recht
- 06/1999 **Allgemeine Hochschulreife**
Eckener Gymnasium, Berlin

| Veröffentlichungen

- 2020 Private-Equity-Controlling – Controlling und Controllinginstrumente in Private-Equity-geführten Unternehmen, in: Burger, A.; Röhm, T.; Weber, S. T. (Hrsg.): Branchenspezifisches Controlling. Praxishandbuch der Besonderheiten und Entwicklungen mit State-of-the-Art und Unternehmensbeispielen. Wiesbaden: Springer Gabler, S. 231-254.
- 2010 Kundenwertorientiertes Produktcontrolling von Investitionsgütern. Ansätze eines Analyse- und Steuerungsinstrumentariums. Baden-Baden: Nomos.
- 2007 Customer Value Added – Wertschöpfung bei Dienstleistungen durch und für den Kunden (mit Schröder, R. W. und Wall, F.), in: Bruhn, M.; Stauss, B. (Hrsg.): Wertschöpfungsprozesse bei Dienstleistungen. Wiesbaden: Gabler, S. 299-317.

| Sonstiges

- Beiratsmandate Industriebeirat der HDI Global SE, Region Ost (seit 2014)
Beirat der Multimom Gruppe (seit 2020)
- Mitgliedschaften Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V.
Internationaler Controller Verein e.V.
Bundesverband der Bilanzbuchhalter und Controller e.V.
- Softwarekenntnisse Windows, Office inkl. VBA, SAP sowie Datenbanken – sehr gut
- Fremdsprachen Englisch – verhandlungssicher
- Wehrdienst 3. Fernmeldebataillon 610 in Rendsburg (09/1999 - 06/2000)

| Persönliche Daten

- Geburtstag & Geburtsort 26.03.1980 in Berlin
- Staatsangehörigkeit Deutsch
- Familienstand Verheiratet, drei Kinder
-