

AKADEMISCHER WERDEGANG
von Christian Schachtner
(Professor Dr. rer. pol.; M.A.; Dipl. Verwaltungswirt (FH))

**Inkl. vorläufiger Publikationsliste mit konzeptionellen Grundlagen der
Verwaltungspraxis**

Hintergrund

Christian Schachtner ist seit 2020 Professor und Studiengangleiter im Bereich Public Management der IU Internationale Hochschule.

Schachtner absolvierte ein Studium zum Diplom-Verwaltungswirt (FH) sowie aufbauend ein berufsbegleitendes Masterstudium in Europäischem Verwaltungsmanagement an der HWR Berlin. Die Promotion erfolgte an der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät der KU Eichstätt-Ingolstadt. Als Inhouse-Consultant sowie selbstständiger Organisationsberater bringt er berufliche Erfahrung im Management und als Erwachsenenbildner (Postgraduales Ergänzungsstudium) in der Fort-/Weiterbildungskonzeption mit. Neben seiner über 10-jährigen Erfahrung als Führungskraft, als Experte in verschiedenen Innovationszirkeln und Forschungsprojekten auf Bundes- und Landesebene bzw. im kommunalen Kontext ist er langjährig als Lehrbeauftragter tätig.

Profile

Orcid: <https://orcid.org/0000-0001-5332-6280>
Researchgate: <https://www.researchgate.net/profile/Christian-Schachtner>
OSF: https://osf.io/profile/Christian_Schachtner
VDW.ORG: <https://www.vdz.org/autor/166>
Publicus: <https://publicus.boorberg.de/prof-dr-christian-schachtner/>

Publikationen

A) Monographien:

Schachtner, Ch. (2019): Zukunftssichernde Verwaltungsmodernisierung durch strategisches Personalmanagement unter Einsatz von Kompetenzmodellierung. Dissertation zur Erlangung des Doktorgrades (Dr. rer. pol.) der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät der Katholischen Universität Eichstätt-Ingolstadt. Universitätsbibliothek Eichstätt-Ingolstadt. 468 pp.

B) Beiträge in wissenschaftlichen Sammelwerken

Baumann, N.; Schachtner, Ch. (2020): Social Media as a Channel for Public Sector Transformation via Online Mentoring. In: Hemker, T., Müller-Török, R. Prosser, A. (Hrsg.): Proceedings of the Central and Eastern European eDem and eGov Days 2020. Konferenzbeitrag Band 338. Facultas Austrian Computer Society Verlag, OCG Open Access. S. 217-230.

- Schachtner, Ch.** (2020): Educating Sustainable Development (ESD) in the Context of Public Management - Conceptual Considerations for the Design of a Collaborative Educational Format for Local Sustainability. In: Müller Werder, C., Erlemann, J. (Hrsg.). Seamless Learning – lebenslanges, durchgängiges Lernen ermöglichen. Proceedings Gesellschaft für Medien in der Wissenschaft (GMW) Tagung 2020. Waxmann Verlag, S. 121-131.
- Schachtner, Ch.** (2021): Wandel zur Ganzheitlichkeit in Stadtverwaltungen und kleinen und mittleren Behörden (KMB) – weshalb zivilgesellschaftliche Megatrends den smarten öffentlichen Sektor besonders betreffen. Beitrag zum Academic Track des Davos Digital Forums 2020. (Proceedings, Peter, M. (Hrsg.): Neues Wissen zur Digitalen Transformation Forschungsbeiträge zu E-Government zur Smart City und der digitalen Ökonomie, S. 11-22; ISBN 978-3-03724-185-1).
- Schachtner, Ch.** (2020): Auf dem Weg zum sektoralen Qualifikationsrahmen im Public Management – Anforderungen des öffentlichen Sektors. In: Bartosch, U., Teuscher, M., Hiller, A.-K. (Hrsg.). Im Rahmen der Hochschulbildung. Der HQR in der Diskussion. HRK – Beiträge zur Hochschulpolitik. 12pp. (Unveröffentlicht: Geplant 4. Qrtl. 2020).
- Schachtner, Ch.** (2020): Orientation Courses for Migrants in Germany: Between Civic Adult Education and Neoliberal Tendencies ECE2020 Conference Proceedings. 10pp. <https://papers.iafor.org/submission58259/>.
- Schachtner, Ch.** (2020): Impulse zur Implementierung von KI-Anwendungen. In: Hein, T.; Volkenandt, G. (Hrsg.): Künstliche Intelligenz für die Smart City - Handlungsimpulse für die kommunale Praxis. K&T Knowledge & Trends Verlag, Berlin, S. 87-89.
- Schachtner, Ch.** (2021): Verwaltungsmodernisierung als notwendiges Übel – müssen wir agil werden, um jeden Preis?! Beitrag zum Themenheft: Public Management im Wandel. 12pp. (Unveröffentlicht: Geplant 2. Qrtl. 2021).
- Schachtner, Ch.** (2021): Smart Government in local adoption – authorities in strategic change through AI. Proceedings 8th Smart Cities International Conference "Spotlight 2030", National University of Political Studies and Public Administration Bukarest/Rumänien. 15 pp. (Unveröffentlicht: Geplant 1. Qrtl. 2021).
- Schachtner, Ch.** (2021): Learning to transform by implementing AI into Administrative Decisions – Disruptive Mindset as the key for agility in the crisis. In: Hemker, T., Müller-Török, R. Prosser, A. (Hrsg.): Proceedings of the Central and Eastern European eDem and eGov Days 2021.

C) Beiträge in wissenschaftlichen Zeitschriften

- Schachtner, Ch.** (2019): New Work im öffentlichen Sektor?! In: VM Verwaltung & Management, Nomos Verlag, Vol. 25 No. 4 (2019), S. 194-198.
- Schachtner, Ch.** (2022): Potential für Kompetenz in Organisationen – Teil 1: Kompetenzmodellierung als strategisches Instrument des zukunftsgerichteten Personalmanagements (Unveröffentlicht: Geplant 1. Qrtl. 2022).
- Schachtner, Ch.** (2022): Potential für Kompetenz in Organisationen – Teil 2: Stärken- und Schwächenvergleich ausgewählter Kompetenzmanagementinstrumente (Unveröffentlicht: Geplant 2. Qrtl. 2022).
- Schachtner, Ch.** (2021): Change in the Public Sector ‘quo vadis?! – How Loose Approaches Can Be Converted Into a Holistic Concept. In: International Journal of Public Sector Performance Management. SPECIAL ISSUE on: "Digital Innovation, Artificial Intelligence and Economic Productivity: Theoretical, Applied and Methodological Case Issues". (<http://scrd.eu/index.php/scrd/article/view/110/85>), pp 10.
- Schachtner, Ch.** (2021): Smart government in local adoption – Authorities in strategic change through AI, in: Smart Cities and Regional Development (SCRD) Journal Vol. 5 No. 3 (2021), S. 52-63.

Weitere Veröffentlichungen:

a) Veröffentlichungen mit Peer-Review-Verfahren:

- KGSt (2020):** Kommunales Projektmanagement Agil, vielseitig und krisenerprobt. Nr. 12/2020. Mitwirkung beim Berichtsprojekt. Eigenverlag, Köln.
- KGSt (2021):** New Work in Kommunen Erste Schritte auf dem Weg in neue Arbeitswelten. Mitwirkung beim Berichtsprojekt. Eigenverlag, Köln.
- Schachtner, Ch.** (2012): Analyse von Fortschritten und Perspektiven des Systems zur Vergleichbarkeit der Berufs- und Bildungsabschlüsse in Europa – Der Europäische Qualifikationsrahmen. Masterarbeit zum Master of Arts. Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin. 111pp.
- Schachtner, Ch.** (2015): Zukunftsorientierung der öffentlichen Verwaltung durch Kompetenzmodellierung. Konferenzbeitrag auf der „Moderner Staat 2015“. Zeppelin Universität Friedrichshafen. 5pp.
- Schachtner, Ch.** (2017): Zukunftsausrichtung durch Kompetenzdiagnostik. Konferenzbeitrag auf der „Verwaltungsmodernisierung qua Tarifvertrag?“. Hochschule Harz. 3pp.
- Schachtner, Ch.** (2019): Fachkommentierung ZU|kunftssalon Public Corporate Governance-Musterkodex. Voraussetzungen für die wirtschaftliche Betätigung und Laufende Erfolgskontrolle von öffentlichen Unternehmen. Zeppelin Universität Friedrichshafen. 2pp.
- Schachtner, Ch.** (2018): Einführungskonzept zu New Work-Elementen in gemeinnützigen Organisationen unterstützt durch KODE®X. KODE-Award – Sonderpreis. 5pp.
- Schachtner, Ch.** (2019): Orientation Courses for Migrants in Germany: Between Civic Adult Education and Neoliberal Tendencies. Konferenzbeitrag auf der 9th-Triennial-Conference ESREA Belgrad. 18pp. (Unveröffentlicht).
- Schachtner, Ch.** (2020): Von Smart Government zu Wise Governance. Beitrag zum Call for Papers des Netzwerks „BESSERE RECHTSETZUNG UND BÜROKRATIEABBAU“, <https://netzwerk-rechtsetzung-buerokratieabbau.de/veranstaltung/Jahreskonferenz-2020.html>.
- Schachtner, Ch.** (2021): Transnationale Nachhaltigkeit durch lokale Daten 4. ADV Data Governance Konferenz- Beitrag 2021. (Unveröffentlicht: Geplant 4. Qrtl. 2021).
- Schachtner, Ch.** (2021): Learning to transform by implementing AI into Administrative Decisions – Disruptive Mindset as the key for agility in the crisis. In: Hemker, T., Müller-Török, R. Prosser, A. (Hrsg.): Proceedings of the Central and Eastern European eDem and eGov Days 2021, <https://ocgitservice.com/demo/ceeegov2021/files/CEEeGov2021.pdf>.
- Schachtner, Ch.** (2021): Aspects of Cybersecurity in the Project Management of complex Smart City Programs. Proceedings of the 2nd Securing Smart Cities International Conference (Unveröffentlicht: Geplant 4. Qrtl. 2021).
- Schachtner, Ch.; Hein, T.** (2021): Kann UX-Research im Hinblick auf den Public Value-Ansatz einen Mehrwert für Services der öffentlichen Verwaltung leisten? TOGI Symposium 2021 Zeppelin Universität Friedrichshafen (Unveröffentlicht: Geplant 4. Qrtl. 2021).

b) Veröffentlichungen ohne Peer-Review-Verfahren:

- Schachtner, Ch.** (2015): Verwaltungsorganisation – Grundlagen Teil I. Lehrskriptum zur Hochschullehrveranstaltung. Hochschule für den öffentlichen Dienst in Bayern. 75pp.
- Schachtner, Ch.** (2015): Verwaltungsorganisation – Grundlagen Teil II. Skriptum zur Hochschullehrveranstaltung. Hochschule für den öffentlichen Dienst in Bayern. 20pp.
- Schachtner, Ch.** (2019): Change Management in der öffentlichen Verwaltung - Poster im Rahmen der Tagungspräsentation des KGSt Innovationszirkels „Kommunales Projektmanagement“. Köln. 4pp.

- Schachtner, Ch.** (2019): Die Genese der Verfassung als Grundlage einer Wertegemeinschaft in Deutschland - Teil 1: Die britische Verfassungsgeschichte. Veröffentlichungsreihe zur verfassungsgeschichtlichen Entwicklung in Deutschland seit der Neuzeit. Preprint. 8pp.
- Schachtner, Ch.** (2019): Kureko – Regulatorische Hemmnisse für Innovation. Projektbeteiligung. Digitalakademie@bw. 9pp.
- Schachtner, Ch.** (2019): Potentiale und Grenzen einer BNE-Implementierung im Hochschulkontext. BNE-Förderprogramm Essay. 2pp.
- Schachtner, Ch.** (2020): Digitallotsenprogramm – Grundlagenkurs. Skriptum zur Weiterbildungsqualifizierung in eigener Kursgestaltung. Bayerische Verwaltungsschule. Preprint. 54pp.
- Schachtner, Ch.** (2018): The future impact of IoT (Internet of Things) on your daily life. Preprint. Friedrich-Alexander Universität Nürnberg-Erlangen. 4pp.
- Schachtner, Ch.** (2017): Demografischer Wandel-Gesellschaftliche Konsequenzen und Folgen für Wirtschaft und Arbeit. Paper und Vortrag im Rahmen der postgradualen Studien Erwachsenenbildung. 6 + 28pp.
- Schachtner, Ch.** (2018): Digitales Lernen in der betrieblichen Weiterbildung organisieren durch Lernmanagementsysteme. Paper und Vortrag im Rahmen der postgradualen Studien Erwachsenenbildung. 5 + 34pp.
- Schachtner, Ch.** (2018): Orientierungskurse für Migrantinnen und Migranten: Auswertung des Curriculums. Paper und Vortrag im Rahmen der postgradualen Studien Erwachsenenbildung. 7 + 37pp.
- Schachtner, Ch.** (2018): Recht in der Erwachsenenbildung - Nationale und europäische Perspektive. Paper und Vortrag im Rahmen der postgradualen Studien Erwachsenenbildung. 8 + 52pp.
- Schachtner, Ch.** (2018): Rechtliche Rahmenbedingungen und Ordnungsprinzipien der Andragogik - Neuerungen und Grundlagen. Paper und Vortrag im Rahmen der postgradualen Studien Erwachsenenbildung. 7 + 26pp.
- Schachtner, Ch.** (2019): Erwachsenenbildung im Kontext von Flucht und Migration – Integrationskurse für Migranten. Vortrag im Rahmen der postgradualen Studien Erwachsenenbildung. 7 + 21pp.
- Schachtner, Ch.** (2020): Migration in Deutschland – Das Curriculum des Orientierungskurses unter erwachsenenbildnerischer Perspektive unter Betrachtung der Neoliberalisierungstendenzen im Sozialstaat. 52pp. Abschlussarbeit im Rahmen der postgradualen Studien Erwachsenenbildung. 40 pp.
- Schachtner, Ch.** (2021): Managementkompetenz im öffentlichen Sektor. Vortrag im Rahmen der Vorstellung der Uspskilling-Studie. 48pp.

c) Vorträge/Speakertätigkeiten/Moderationen (aktuelle Auswahl)

- PITS 2020** - Online-Kongress Deutschlands für IT- und Cyber-Sicherheit bei Staat und Verwaltung: Moderation und Fachinput im Fachforum „Smart City – Inklusiv, vernetzt, robust“
- NORDL@NDERDIGITAL 2020**: Fachinput im Fachforum „Smart Country / Digitale Knotenpunkte“
- Digitaler Staat Online 2020**: Diskussionsinput zum Thema „Prozessmanagement – Helfer in Krisenzeiten?“
- 7. Zukunftskongress Bayern 2021**: Fachinput im Fachforum „Digitalisierung I: Smarte Digitalisierung von Stadt und Land“
- WITI-Konferenz Universität Speyer 2021**: Kompetenzentwicklung durch agile Studiengangsgestaltung.
- Digitaler Staat Online 2021**: Digitale Ethik in Verwaltung & Unternehmen.
- Agile Verwaltung Forum Frühjahrskonferenz "Agile Verwaltung 2021"**: Datenkompetenz und Kollaboration zwischen Staat, Wirtschaft und Wissenschaft.
- International Best Practice mit Schwerpunkt Public Management, FH Oberösterreich 2021**: Best-Practice Beispiele aus Kommunen in Deutschland.

Digitale Verwaltung Rheinland-Pfalz 2021: Vorstellung Interkommunale Zusammenarbeit -
Entwicklergemeinschaft Städte Bayern (Nutzen und Mehrwerte)

**Konferenz Hessische Ministerin für Digitale Strategie und Entwicklung – Digitale Städte – Digitale
Regionen 2021:** Künstliche Intelligenz für die Smart City – Potenziale und Herangehensweisen

IuK-Tage 2021 Bayerische Akademie für Verwaltungsmanagement: Prozessmanagement – Bewährte
Ansätze aus der Praxis

KGSt-Forum 2021: Kommunales Projektmanagement - Warum Projekte scheitern?!

d) Tätigkeiten als Reviewer/Peer/Expert für Akademische Konferenzen/Publicationen

IAFOR (2020): Senior Reviewer at the European Conference on Education ECE2020, London (English
Language)

ÖFIT - Kompetenzzentrum Öffentliche IT- (2021): Grüne Wiese - Eine andere Verwaltung ist denkbar,
Expertenpanel zur Studierenerstellung im Peer-Szenarienprozess

Fraunhofer IAO; VDI/VDE (2021): Interview im Projekt „Digitale Stadt gemeinwohlorientiert
gestalten durch kommunale Datenkompetenzen (KODAKO)“

IAFOR (2021): Academic Board-Member at the European Conference on Education ECE2021, London
(English Language)

National University of Political Studies and Public Administration (2021): 9th Smart Cities
International Conference, Bukarest (English Language).

**e) Arbeitsberichte, Projekt- oder Fachkonzepte, Praxis-Vorträge sowie Praxiskooperationen (Intern
bzw. mit Sperrvermerk) in alphabetischer Reihenfolge:**

Dokumentenmanagement-Einführungskonzept einer unteren staatlichen Behörde,

E-Government-Strategie einer unteren staatlichen Behörde,

Einführungskonzept Bürgerservicebüro einer unteren staatlichen Behörde,

Einstellungsrichtlinie mit Anforderungsprofilbestimmung einer Kommune,

Geschäftsprozessmodellierung: BPM 2.0-Einführungsvorgabe einer unteren staatlichen Behörde,

Konsolidierungskonzept Fachanwendungen einer unteren staatlichen Behörde,

Konzept zu Servicestandards einer Kommune,

Neufassung Archivordnung einer Kommune,

Neufassung Registraturanweisung einer Kommune,

Organisationsuntersuchungskonzepte und -berichte mehrerer Kommunen,

Personalentwicklungskonzept einer unteren staatlichen Behörde;

Projektmanagementhandbuch einer Kommune,

Richtlinie zum Dokumentenmanagement mehrerer Kommunen,

Richtlinie zum organisatorischen Geschäftsgang einer unteren staatlichen Behörde,

Richtlinie zum Wissensmanagement einer unteren staatlichen Behörde,

Social Intranet-Konzept einer unteren staatlichen Behörde,

Stellenplankonzept mehrerer Kommunen,

Verhaltenskodex zur Vertrauenskultur einer unteren staatlichen Behörde.