

## Publikationen und Vorträge (Auszug)

- Günther, M.; Lorbeer, A.: **Random Land: Künstliche Dörfer und Städte für die Simulation von Szenarien in der Wärmeplanung.** Wittmann, J.; Wolf, L.; Holler, S. (eds.): Simulation in den Umwelt- und Geowissenschaften. Workshop (2025 & 2026), March 26-28 & 25-27, Göttingen & Nürnberg (Germany), Düren: Shaker Verlag, 2026 (accepted for publication).
- Böttcher, F; Günther, M.; Zosseder, K.: **Integration der Geothermie in die kommunalen Wärmeplanung Münchens.** GeoTHERM, Presentation, February 26-27, Offenburg (Germany), 2026 (accepted for presentation).
- Holz, H. F.; Rehfeld, K.-M.; Günther, M.: **People Analytics.** Ratten, V. (ed.): International Encyclopedia of Business Management, vol. 1, ISBN: 9780443137013, DOI 10.1016/B978-0-443-13701-3.00114-6, 2026, pp. 622-627 (accepted for publication).
- Günther, M.: **Use Cases for a Digital Twin at a Municipal Utility Company.** Proc. of Conference on Declarative Programming (DECLARE 2025), September 24-26, Évora (Portugal), 2025.
- Zinsmeister, D.; Günther, M.; Müller, A.: **Transforming the Heating Sector: A Techno-economic Analysis of Munich's Local Heat Transition Planning.** Lund, H.; Mathiesen, B. V.; Østergaard, P. A.; Thellufsen, J. Z.; Brodersen, H. J. (Eds.): Book of Abstracts of 11th International Conference on Smart Energy Systems (SESAAU 2025), September 16-17, Copenhagen (Denmark), 2025, 197-198.
- Günther, M.: **Workforce Management und HR-Controlling.** lecture at FH Vorarlberg, Dornbirn (Austria), 2025.
- Bürger, S.; Grotelüschen, L.; Klausling, R.: **Datenaggregation nach dem WPG. Zusammenfassung der Ergebnisse der Facharbeitsgruppe Aggregation (FAGA).** Deutsche Energie-Agentur (dena); Kompetenzzentrum Kommunale Wärmewende (KWW) (eds.): Bericht der KWW-Facharbeitsgruppe Aggregation, Mitwirkung am Bericht: Bronn, E. C.; Büttner, C.; Claus, M. A.; Elbeshausen, M.; Fangerow, S.; Fincken, M.; Fritzsche, A.; Groesdonk, P.; Günther, M.; Hahn, D.; Knies, J.; Koch, S.; Krüger, J.-E.; Mainzer, K.; Noll, F.; Nusser, T.; Ochse, S.; Riecken, D.; Sander, N.; Schönknecht, P.; Schwörer, R.; Simshäuser, P.; Triebel, M. A.; Weigmann, S.; Winiger, S.; Zheng, Y., 2025.
- Günther, M.: **Kommunale Wärmeplanung und Dienstleistungen von Stadtwerken.** 151. Sitzung des VKU-Rechtsausschusses, Presentation, May 6-7, Munich (Germany), 2025.
- Günther, M.; Maaß, G.: **Digitalisierung in der kWP – Herausforderungen und Umsetzung in der Praxis.** Expertenforum Fernwärme Digital, Presentation, April 8-9, Frankfurt am Main (Germany), 2025.

- Günther, M.: **Kommunale Wärmeplanung: Aktivitäten zur Standardisierung**. 23. Smart City Standards Forum, DIN, Presentation, March 14, online event, 2025.
- Böttcher, F; Halilovic, S.; Günther, M.; Zosseder, K.: **Integration der thermischen Grundwassernutzung in die kommunale Wärmeplanung**. Zosseder, K.; Bertermann, D. (eds.): Grundwasser – Zeitschrift der Fachsektion Hydrogeologie, Themenheft Geothermie und Grundwasser, Springer, 30(1), 2025.
- Günther, M.: **Erforderliche Daten für die kommunale Wärmeplanung am Beispiel München. Anlage 1 (zu § 15) – Daten und Informationen für die Bestandsanalyse**. Stakeholder-Dialog Wärmeplanung des BMWK und BMWSB, Presentation, January 15, Berlin (Germany), 2025.
- Rehfeld, K.-M.; Günther, M.; Holz, H. F.: **Die Rolle von Chatbots für eine effektive und erfolgreiche HR-Kommunikation entlang der Employee Journey**. Bolz, T.; Schuster, G. (eds.): Generative Künstliche Intelligenz in Marketing und Sales. Innovative Unternehmenspraxis: Insights, Strategien und Impulse, Springer Gabler, ISBN 978-3-658-45132-5, DOI 10.1007/978-3-658-45132-5\_11, 2024, pp. 149-159.
- Günther, M.: **Kommunale Wärmeplanung und die Rolle eines Stadtwerks**. Kommunale Wärmeplanung. Digitale Planungsprozesse, VDI-Fachkonferenz, Presentation, November 26-27, Düsseldorf (Germany), 2024.
- Ochse, S.; Günther, M.; et. al: **Datenschutzgerechter Umgang mit aggregierten Daten für umsetzungsorientierte kommunale Wärmepläne. Fragen an den Datenschutz**. Kompetenzzentrum Kommunale Wärmewende (ed.), Version 6.0, 2024.
- Günther, M.; Müller, A.: **Simulation von Szenarien für die kommunale Wärmeplanung**. Wittmann, J.; Müller, M. (eds.): Simulation in den Umwelt- und Geowissenschaften. Workshop (2024), April 10-12, Leipzig (Germany), Düren: Shaker Verlag, 2024, pp. 7-16.
- Zinsmeister, D.; Günther, M.: **Kommunale Wärmeplanung mit einem Einblick in die Praxis der Landeshauptstadt München**. Klimaschutz-Stammtisch Landkreis München, Presentation, October 17, online event, 2024.
- Günther, M.: **Umsetzung der kommunalen Wärmeplanung. Der Wärmeplan der Landeshauptstadt München**. Kommunale Energiewende: Das Wärmeplanungsgesetz in der Praxis, Institut für Städtebau und Wohnungswesen, Presentation, October 10, online event, 2024.
- Günther, M.: **Workforce Management und HR-Controlling**. lecture at FH Vorarlberg, Dornbirn (Austria), 2024.
- Günther, M.; Zinsmeister, D.: **Ein Geoinformationssystem mit gebäudescharfen Daten für die kommunale Wärmeplanung einer Großstadt**. Book of Abstracts of 2. Konferenz der Norddeutschen Wärmeforschung, September 19-20, Hamburg (Germany), 2024, pp. 33-34.

- Zinsmeister, D.; Günther, M.: **Kommunalen Wärmeplanung aus der Perspektive eines Stadtwerks**. BDEW Forum Erfahrungsaustausch für Gleichbehandlungsbeauftragte. Im Dialog mit der BNetzA – Schwerpunkte 2024/2025, Presentation, September 18-19, Berlin (Germany), 2024.
- Günther, M.: **Costs for transition of the heat sector in a large city: simulation of scenarios with a digital twin**. Book of Abstracts of the International Conference on Operations Research (OR 2024), September 3-6, Munich (Germany), 2024, p. 21.
- Günther, M.: **Rahmenbedingungen für eine datenschutzkonforme Aggregation**. KWW-Facharbeitsgruppe Aggregation – Recht und Rahmenbedingungen, Presentation, August 28, online event, 2024.
- Günther, M.: **Regenerative Energy**. Skript, IU – International University of Applied Sciences, Erfurt, 2024.
- Günther, M.; Koschel, H.: **Fernwärmeausbau: Kommunale Wärmeplanung und konkrete Umsetzung**. 10. Netzwerktreffen: Fernwärme und Kundennachfrage, Netzwerk Innovative und grüne Fernwärme (IGFN), Presentation, July 15, online event, 2024.
- Holz, H. F.; Rehfeld, K.-M.; Günther, M.: **People Analytics**. Reference Module in Social Sciences, Elsevier, 2024, ISBN 9780443157851, DOI 10.1016/B978-0-443-13701-3.00114-6.
- Günther, M.: **Transition of the heating sector in a large city: simulation of scenarios with a digital twin**. Book of Abstracts of the 33rd European Conference on Operational Research (EURO XXXIII), June 30 - July 3, Copenhagen (Denmark) 2024, p. 396.
- Günther, M.: **Datenerhebung und Datenverarbeitung: Herausforderungen und Lösungsansätze für die kWP in München**. Datenerhebung im Zusammenhang mit dem Wärmeplanungsgesetz, BDEW, Presentation, June 3, online event, 2024.
- Günther, M.: **Herausforderungen in der kommunalen Wärmeplanung: Austauschformate, Wettbewerb und Prüfgebiete**. 7. Workshop des Arbeitskreises zur Wärmeplanung, Berliner Energieagentur, Presentation, May 28, online event, 2024.
- Günther, M.: **Kommunale Wärmeplanung mit dem Modell München**. IHK Immobilienausschuss, Presentation, May 15, Munich (Germany), 2024.
- Günther, M.: **Praxisbericht: Kommunale Wärmeplanung**. User Group Beteiligungsmanagement in der Versorgungswirtschaft, Energieforen, Presentation, May 2, Leipzig (Germany), 2024.
- Günther, M.: **Die kWP in München – gebäudescharfe Daten in einer Großstadt**. Die kommunale Wärmeplanung in Theorie und Praxis, fachtag fernwärme, AGFW, Presentation, April 18, Kassel (Germany), 2024.

- Günther, M.: **Digitalisierung als Grundlage der kommunalen Wärmeplanung.** Digital@Green, BDEW, Presentation, April 17, online event, 2024.
- Günther, M.: **Modell München: Ein gebäudescharfes Geoinformationssystem für die kommunale Wärmeplanung.** Data Week Leipzig, Digitale Tools für die Kommunale Wärmeplanung, Presentation, April 16, Leipzig (Germany), 2024.
- Günther, M.; Bayard, G.: **GIS-basierte Identifikation von erneuerbaren Versorgungspotenzialen in der kommunalen Wärmeplanung.** Umweltinformationssysteme 2024: Digitalisierung für eine nachhaltige Planetare Zukunft, Presentation, April 10-13, Bamberg (Germany), 2024.
- Günther, M.: **Kommunale Wärmeplanung mit einem zentralen Geoinformationssystem.** User Group Netzdokumentation und Geoinformationsdatenmanagement, Energieforen, Presentation, March 5-6, Leipzig (Germany), 2024.
- Günther, M.: **Kommunale Wärmeplanung: Prozessablauf und Rollenverständnis.** User Group Intelligente Energieinfrastruktur und Dekarbonisierung, Energieforen, Presentation, March 5-6, Leipzig (Germany), 2024.
- Günther, M.: **Kommunale Wärmeplanung.** 20. Smart City Standards Forum, DIN, Presentation, February 28, online event, 2024.
- Pache, I.; Gossler, M.; Heine, F.; Hammer, C.; Günther, M.: **Oberflächennahe Geothermie in der urbanen Wärmewende.** Geothermische Energie, GtV, No. 107, 2024, S. 12-15.
- Günther, M.: **Kommunale Wärmeplanung von der Datenerhebung bis zur Visualisierung.** Digitale Tools für die Wärmeplanung in der Region Hannover, Region Hannover, Presentation, January 29, online event, 2024.
- Kleinertz, B.; Beierlein, L.; Gruber, A.; Gruber, K.; Limmer, T.; Günther, M.; Baus, B.; Müller, A.; Rave, T.; Böttcher, F.; Hecker, C.: **Wärmestrategie München. Abschlussbericht – Verbesserung der Daten- und Analysegrundlage für die kommunale Wärmeplanung.** Forschungsstelle für Energiewirtschaft (ed.), Munich, 2024.
- Günther, M.: **Das Modell München in der kommunalen Wärmeplanung.** PulsMacher, Presentation, December 21, online event, 2023.
- Günther, M.: **Geothermie konkret: München als Beispiel.** Lösungsansätze für eine zeitgemäße Bauwirtschaft, Fraunhofer Institut für Bauphysik & Arbeitsgruppe Wohnen, Stadtentwicklung, Bauwesen und Kommunen der SPD Fraktion im Bundestag, Presentation, December 15, online event, 2023.
- Günther, M.: **Wärmeplanung in der Großstadt: Das Modell München als zentrales Steuerungsinstrument.** Die kommunale Wärmeplanung. Das Schlüsselinstrument für die Wärmewende, VKU Akademie, Presentation, December 7-8, online event, 2023.

- Günther, M.: **Kommunale Wärmeplanung mit dem Modell München**. Zukunftsfähige Energiesysteme, Münchner Kreis, Presentation, November 16, online event, 2023.
- Günther, M.: **Erfahrungsbericht: Kommunale Wärmeplanung**. User Group Wärmeversorgung. Effiziente Betriebsführung von Wärmenetzen, Energieforen, Presentation, November 7, Leipzig (Germany), 2023.
- Günther, M.: **Sachverständiger im Deutschen Bundestag zum Gesetzentwurf für die Wärmeplanung und zur Dekarbonisierung der Wärmenetze**. Anhörung, October 16, Berlin (Germany), 2023.
- Günther, M.; et al.: **Stellungnahme zur öffentlichen Anhörung des Ausschusses für Wohnen, Stadtentwicklung, Bauwesen und Kommunen – Wärmeplanung (BT-Drs. 20/8654)**. Ausschussdrucksache: 20(24)181-C.
- Günther, M.: **Workforce Management und HR-Controlling**. lecture at FH Vorarlberg, Dornbirn (Austria), 2023.
- Günther, M.: **Kommunale Wärmeplanung in München und die Rolle der Geothermie**. Praxisforum Geothermie.Bayern, Presentation, October 10-12, Pullach (Germany), 2023.
- Günther, M.; Bayard, G.: **Wärmewende in einer Großstadt. Entwicklung und Anwendung eines zentralen Planungs- und Steuerungsinstruments**. Informatik 2023, 1. Workshop zur Intelligenten Digitalisierung (IntDig 2023), September 29, Berlin (Germany), Lecture Notes in Informatics (LNI), Vol. 337, 2023, DOI 10.18420/inf2023\_182, pp. 1801-1808.
- Günther, M.: **Data, methods, standards: What is needed to improve urban energy planning**. 1st preparation workshop of IEA Cities Task 2 on data for urban energy planning, Presentation, September 27-28, Vienna (Austria), 2023.
- Günther, M.; Hastenteufel, J.; Rehfeld, K.-M.: **Die optimale Personalstruktur mit strategischem Workforce Management**. Herbstworkshop der Wissenschaftlichen Kommission Personal, Short Paper, September 21-22, Berlin (Germany), 2023.
- Günther, M.: **Daten für die Kommunale Wärmeplanung**. Wärmewende(n) gemeinsam gestalten, Kompetenzzentrum Kommunale Wärmewende (KWW), September 20, Halle (Germany), 2023.
- Günther, M.: **Regenerative Energien**. Skript, IU – International University of Applied Sciences, Erfurt, 2023.
- Günther, M.: **Energiewirtschaft**. Skript, IU – International University of Applied Sciences, Erfurt, 2023.

- Günther, M.; Pfeiffer, A.: **Energy procurement for fast-charging parks: taking a look on challenges and opportunities**. Hinter den Kulissen, greenventors, 2023.
- Günther, M.; et al.: **Q&A-Session. Kommunale Wärmeplanung (komWp) – Aktuelle Aktivitäten zur Wärmewende in München**. Digitale Informationsveranstaltung zur kommunalen Wärmeplanung und Beteiligung der Fachöffentlichkeit, Referat für Klima- und Umweltschutz, online event, 2023.
- Günther, M.: **Wärmeplanung in der Großstadt: Das Modell München als zentrales Steuerungsinstrument**. Die kommunale Wärmeplanung. Das Schlüsselinstrument für die Wärmewende, VKU Akademie, Presentation, May 25, online event, 2023.
- Günther, M.; Hastenteufel, J.; Rehfeld, K.-M.: **Smart Data Analytics: Mit Strategischem Workforce Management zur optimalen Personalstruktur**. IU Discussion Papers - IT & Engineering, Vol. 4, Issue 1, May, 2023.
- Günther, M.: **Kommunale Wärmeplanung und das Modell München: Zusammenarbeit zwischen der Landeshauptstadt München und den Stadtwerken München**. Datenbasierte kommunale Wärmeplanung, 1. Vertiefungsworkshop, Deutscher Städtetag, Presentation, May 15, online event, 2023.
- Rehfeld, K.-M.; Moser, M.; Günther, M.; Holz, H. F.: **Akzeptanz und Einsatz von KI im Recruiting. Eine Untersuchung auf Basis einer Breitenbefragung**. HR-Performance, Vol. 2023, No.2 (May), Frechen: DATAKONTEXT, 2023, pp. 58-62.
- Günther, M.; Böttcher, F.: **Geo.KW in der kommunalen Wärmeplanung**. Abschlussworkshop Geo.KW, Presentation, April 18, Munich (Germany), 2023.
- Günther, M.: **Kommunale Wärmeplanung: Räumlich aufgelöste Versorgungspotenziale im Modell München (Luft-WP, Grundwasser-WP, Grabenkollektoren, kalte Nahwärme, etc.)**. SINTEW-Auftaktveranstaltung. Klimaneutrale Nahwärmekonzepte – Lösungen für den Raumwärmemarkt der Zukunft?, Presentation, March 20-21, Damüls (Austria), 2023.
- Günther, M.: **Kommunale Wärmeplanung in München**. 4. Roundtable Wärmequartiere, Presentation, March 20, online event, 2023.
- Günther, M.: **Wärmeplanung in der Großstadt: Das Modell München als zentrales Steuerungsinstrument**. Die kommunale Wärmeplanung. Das Schlüsselinstrument für die Wärmewende, VKU Akademie, Presentation, March 20-21, online event, 2023.
- Kreutmayr, S.; Niederle, S.; Steinhart, C. S.; Gutzmann, C.; Günther, M.; Finkel, M.; Witzmann, R.: **Auswirkungen von Elektrofahrzeugen auf städtische Niederspannungsnetze bei unterschiedlichen Ladestrategien**. Full Paper, 13. Internationale Energiewirtschaftstagung (IEWT 2023), February 15-17, Vienna (Austria), 2023.

- Rehfeld, K.-M.; Moser, M.; Günther, M.: **Nutzen von People Analytics im Personalmarketing**. Lucas, C.; Schuster, G. (eds.): Innovatives und digitales Marketing in der Praxis. Insights, Strategien und Impulse für Unternehmen, Springer Gabler, Wiesbaden, 2023, S. 191-202.
- Kleinertz, B.; Beierlein, L.; Günther, M.; Rave, T.: **Beschlussvorlage und Zwischenbericht zur Wärmeplanung**. Klimarat der Landeshauptstadt München, Presentation, December 7, Munich (Germany), 2022.
- Günther, M.: **Einsatzmöglichkeiten des Modell Münchens als strategisches Tool für die Wärmeplanung**. Study Visit Decarb City Pipes 2050, Horizon Europe, Presentation, November 10-11, Munich (Germany), 2022.
- Kleinertz, B.; Beierlein, L.; Gruber, A.; Gruber, K.; Limmer, T.; Günther, M.; Baus, B.: **Wärmestrategie München. Zwischenbericht – Verbesserung der Daten- und Analysegrundlage für die kommunale Wärmeplanung**. 2022.
- Günther, M.; Moser, M.; Rehfeld, K.-M.: **Optimierung des Workforce Managements durch den Einsatz von People Analytics**. Digitalisierung im Controlling. Praxisorientierte Lösungsansätze und Chancen für Unternehmen, Springer Gabler, Wiesbaden, 2022, pp. 77-89.
- Rave, T.; Günther, M.: **Klimaneutrale Wärmeversorgung in München – Hilfe bei der Strategieerstellung durch ein zentrales Planungstool**. Zukunftsstrategie Fernwärme, Presentation, Frankfurt (Germany), 2022.
- Günther, M.: **Workforce Management und HR-Controlling**. lecture at FH Vorarlberg, Dornbirn (Austria), 2022.
- Neunzert, G.; Püttner, M., Günther, M.: **Hydrogen Insights**. guest lecture for 'Energy Markets II', TUM – Center for Energy Markets, Munich (Germany), 2022.
- Perst, F.; Günther, M.: **Akzeptanz für Robotic Process Automation. Wie Mitarbeiter RPA-Projekte wahrnehmen**. IT & Production Online. Das Industrie 4.0-Magazin für erfolgreiche Produktion, Marburg: TeDo-Verlag, 2022.
- Schulz, M.; Neuhaus, U.; Kaufmann, J.; Kühnel, S.; Alekozai, E. M.; Rohde, H.; Hoseini, S.; Theuerkauf, R.; Badura, D.; Kerzel, U.; Lanquillon, C.; Daurer, S.; Günther, M.; Huber, L.; Thiée, L.-W.; zur Heiden, P.; Passlick, J.; Dieckmann, J.; Schwade, F.; Seyffarth, T.; Badewitz, W.; Rissler, R.; Sackmann, S.; Gölzer, P.; Welter, F.; Röth, J.; Seidelmann, J.; Haneke, U.: **DASC-PM v1.1. A Process Model for Data Science Projects**. Nordakademie (ed.), 2022.
- Günther, M.: **Wasserstoff: Markteinschätzung und Aktivitäten der Stadtwerke München**. Verdi: Bundesfachgruppe Kommunale Versorgungsbetriebe, Presentation, online event, 2022.
- Lorenz, F.; Günther, M.: **Expert Systems with Logic#. A Novel Modeling Framework for Logic Programming in an Object-Oriented Context of C#**. arXiv cs.AI, 2022.

- Perst, F.; Günther, M.: **Akzeptanzkriterien für die Einführung von Robotic Process Automation**. IT & Production. Zeitschrift für erfolgreiche Produktion, Marburg: TeDo-Verlag, 23(5), 2022, pp. 42-43.
- Günther, M.; Kraus, H.; Bolz, T.: **Die optimale Ausbau- und Betriebsstrategie für öffentliche Ladeinfrastruktur. Simulation des Nutzerverhaltens auf Basis von Echtzeiten**. Wittmann, J.; Wieland, R. (eds.): Simulation in den Umwelt- und Geowissenschaften. Workshop (2021), November 24-26, Müncheberg (Germany), Düren: Shaker Verlag, 2022, pp. 55-62.
- Günther, M.; Müller, A.: **Datenanalyse und Simulation zur gebäudescharfen Prognose von Wärmebedarfen und Heizungstechnologien in einer Großstadt**. Wittmann, J.; Wieland, R. (eds.): Simulation in den Umwelt- und Geowissenschaften. Workshop (2021), November 24-26, Müncheberg (Germany), Düren: Shaker Verlag, 2022, pp. 63-74.
- Günther, M.: **Beispiele aus der Praxis im Speed Pitch**. Berliner Energietage. Kommunale Wärmeplanung als Schlüsselinstrument für die Wärmewende, Presentation, May 4, Berlin (Germany), 2022.
- Kraus, H.; Günther, M.: **Sim eMobile-City: Charging Infrastructure Simulation Suite**. 2021.
- Günther, M.: **Wasserstoff: Technologien, Produktionskosten, Strategie der Stadtwerke München**. VBEW-Lenkungsausschuss "Gaswirtschaft", Presentation, Wertingen (Germany), 2021.
- Müller, A.; Günther, M.; Baus, B.: **How to decarbonize Munich's district heating production in long-term? Forecasting the space heating demand of Munich**. 7th International Conference on Smart Energy Systems (SESAAU 2021), September 21-22, Presentation, Copenhagen (Denmark), 2021.
- Günther, M.: **Strategic Workforce Management. Approaches to Determine the Optimal Workforce**. 27. PuK-Workshop, KI 2021. 44th German Conference on Artificial Intelligence, Presentation, online event, 2021.
- Müller, A.; Günther, M.; Baus, B.: **Dekarbonisierung der Wärmeversorgung von München. Analysen des zukünftigen Wärmesektors mit dem Modell München**. Abstract, 12. Internationale Energiewirtschaftstagung (IEWT 2021), September 8-10, Vienna (Austria), 2021.
- Kreutmayr, S.; Storch, D.; Niederle, S.; Steinhart, C.; Günther, M.; Finkel, M.; Witzmann, R.: **Elektromobilität im städtischen Niederspannungsnetz - Auswirkungen standortbezogener Szenarien auf ein dynamisches Lastmanagement am Netzanschluss**. Full Paper, 12. Internationale Energiewirtschaftstagung (IEWT 2021), September 8-10, Vienna (Austria), 2021.
- Günther, M.; Müller, A.; Baus, B.: **What the heat is going on? Long-term forecast of heating demand in Munich with data analytics and simulation**. Book of Abstracts of the International Conference on Operations Research (OR 2021), August 31 - September 3, Bern (Switzerland), 2021, p. 38.



- Moser, M.; Günther, M.; Haenel, S.; Hastenteufel, J.: **People Analytics: Neues Wissen für HR.** Wissensmanagement - Das Magazin für Digitalisierung, Vernetzung & Collaboration, Augsburg: Büro für Medien Oliver Lehnert e.K., No. 3, 2021, pp. 23-25.
- Hastenteufel, J.; Günther, M.; Rehfeld, K.-M.: **From Big to Smart. Ausgewählte Einsatzmöglichkeiten von Smart Data in Banken.** IUBH Discussion Papers - Business & Management, Vol. 4, Issue 8, August, 2021.
- Günther, M.: **Wasserstoff: Technologien, Produktionskosten, Strategie der Stadtwerke München.** VDE Südbayern, Presentation, online event, 2021.
- Günther, M.; Müller, A.; Baus, B.: **Anwendung von Data Science und Simulation für ortsaufgelöste Wärmebedarfsprognosen.** AGIT 2021, Presentation, Salzburg (Austria), 2021.
- Moser, M.; Haenel, S.; Günther, M.; Hastenteufel, J.: **Bedeutung von People Analytics für das Unternehmenscontrolling.** Controller Magazin, Wörthsee-Ettersschlag: Verlag für Controllingwissen, No. 4, 2021, pp. 49-53.
- Günther, M.: **A Global Gas Market Model for Risk Management: Effects of U.S.-LNG on Gas Markets in Western Europe.** Book of Abstracts of the 31st European Conference on Operational Research (EURO XXXI), July 10-14, Athens (Greece), 2021, pp. 47-48.
- Günther, M.; Nissen, V.: **The Cost of U.S. LNG and the Effects on Gas Flows and Gas Prices in Western Europe.** Bankhofer, U.; Nissen, V.; Stelzer, D.; Straßburger, S. (eds.): Ilmenauer Beiträge zur Wirtschaftsinformatik, Arbeitsbericht Nr. 2021-01, Mai 2021, Technische Universität Ilmenau, Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Medien, Institut für Wirtschaftsinformatik, 2021.
- Günther, M.; Nissen, V.: **The Cost of U.S. LNG and the Effects on Gas Flows and Gas Prices in Western Europe.** 2021 International Conference on Climate and Energy Finance (ICEF 2021), Presentation, Xiamen (China), 2021.
- Günther, M.; Nissen, V.: **Effects of the Henry Hub Price on U.S. LNG Exports and on Gas Flows in Western Europe.** Qyyum, M. A.; Lee, M.; He, T. (eds.): Gases, Vol. 1, No. 2, Special Issue. Liquefied Natural Gas: Value Chain Enhancements, MDPI, 2021, pp. 68-79.
- Günther, M.: **Ortsaufgelöste Prognose des Wärmebedarfs in München.** Münchener GI-Runde, Presentation, online event, 2021.
- Günther, M.; Fallahnejad, M.: **Strategic Planning of Public Charging Infrastructure.** IUBH Discussion Papers - IT & Engineering, Vol. 3, Issue 1, January, 2021.
- Günther, M.: **Workforce Management und HR-Controlling.** lecture at FH Vorarlberg, Dornbirn (Austria), 2021

- Ganz, K.; Kern, T.; Günther, M.: **WEGA and MINGA - Considering regional transmission capacities for worldwide gas market models**. 17th International Conference on the European Energy Market (EEM 2020), September 16-18, Stockholm (Sweden), IEEE Xplore, 2020, pp. 1-5.
- Castell, C.; Kronseder, V.; Küchenhoff, H.; Günther, M.: **Vergleich von Machine Learning Ansätzen zur Ermittlung des Alters der Gebäude in München**. Wittmann, J. (ed.): Simulation in den Umwelt- und Geowissenschaften. Workshop (2020), Bayreuth (Germany), Düren: Shaker Verlag, 2020, pp. 103-116.
- Günther, M.; Müller, A.: **Ortsaufgelöste Transformation des Gebäudebestands in München zur Prognose der Fernwärmebedarfs**. Wittmann, J. (ed.): Simulation in den Umwelt- und Geowissenschaften. Workshop (2020), Bayreuth (Germany), Düren: Shaker Verlag, 2020, pp. 93-102.
- Günther, M.: **Implementation and Operation of a Gas Market Model at Stadtwerke München**. Book of Abstract of the 3rd Conference of the EURO Working Group on the Practice of Operations Research. Challenges in the deployment of OR projects, September 28-29, online event, 2020, p. 12.
- Günther, M.; Fallahnejad, M.: **Analysis of NCG prices under different shapes of oil price recovery with a worldwide gas market model**. Nguyen, K. D.; Goutte, S. (eds.): Handbook of Energy Finance. Theories, Practices and Simulations, Singapore: World Scientific Publishing, 2020, pp. 301-316.
- Schulte, J.; Günther, M.; Nissen, V.: **Evolutionary Bilevel Approach for Integrated Long-Term Staffing and Scheduling**. Bankhofer, U.; Nissen, V.; Stelzer, D.; Straßburger, S. (eds.): Ilmenauer Beiträge zur Wirtschaftsinformatik, Arbeitsbericht Nr. 2020-02, März 2020, Technische Universität Ilmenau, Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Medien, Institut für Wirtschaftsinformatik, 2020.
- Ganz, K.; Günther, M.: **Gasmarktmodell MInGA: Modellkopplung und Wasserstoffeinspeisung**. eXtremOS - 4. Workshop, Presentation, Munich (Germany), 2020.
- Günther, M.: **Workforce Management und HR-Controlling**. lecture at FH Vorarlberg, Dornbirn (Austria), 2020.
- Günther, M.: **Wirtschaftsinformatik Basics**. lecture at FOM, Munich (Germany), 2020.
- Günther, M.: **Einfluss von Nord Stream 2 auf die europäischen Gasflüsse**. Zentrum für die liberale Moderne (LibMod): Ukraine Verstehen, November 28, 2019.
- Günther, M.: **What Nord Stream 2 means for Europe**. Atlantic Council. UkraineAlert, November 5, 2019.

- Günther, M.: **Forecasting und Controlling in der Energiewirtschaft**. Herbstworkshop des Internationalen Controller Vereins (Arbeitskreis Vorarlberg): Forecasting im VUCA-Kontext, Presentation, Dornbirn (Austria), 2019.
- Günther, M.: **Nord Stream 2: Gas Flows and Gas Prices in Europe. Putin's Nord Stream 2 Pipeline**, Presentation, October 10, Berlin (Germany), 2019.
- Rapp, C.; Günther, M.: **Vergleich von Bewertungsverfahren für Pumpspeicherwerke**, 12. Seminar Wasserkraft, Presentation, September 19, Stuttgart (Germany), 2019.
- Günther, M.; Nissen, V.: **Impact of Nord Stream 2 on Gas Flows in Europe**. 16th International Conference on the European Energy Market (EEM 2019), September 18-20, Ljubljana (Slovenia), IEEE Xplore, No. 388, 2019.
- Günther, M.; Rapp, C.: **Vergleich von Bewertungsverfahren für Pumpspeicherwerke**. Wasser-Wirtschaft, No. 9/2019, Wiesbaden: Springer Vieweg, 2019, pp. 52-55.
- Günther, M.: **EXCEL oder Standardsoftware im Workforce Management?** Working Paper 01/2019, FORCEOPT, Denklingen, August 20, 2019.
- Günther, M.; Rapp, C.; Fallahnejad, M.: **Why underground pumped hydro storage plants despite their broad advantages are not built?** Mining Report Glückauf, 02/2019, Essen: Bergbau-Verwaltungsgesellschaft mbH, 155(3), 2019, pp. 315-320.
- Günther, M.; Nissen, V.: **Gas Flows and Gas Prices in Europe: What is the Impact of Nord Stream 2?** Bankhofer, U.; Nissen, V.; Stelzer, D.; Straßburger, S. (eds.): Ilmenauer Beiträge zur Wirtschaftsinformatik, Arbeitsbericht Nr. 2019-01, April 2019, Technische Universität Ilmenau, Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Medien, Institut für Wirtschaftsinformatik, 2019.
- Günther, M.; Nissen, V.: **Gas Flows and Gas Prices in Europe: What is the Impact of Nord Stream 2**. ENERDAY 2019 – 13th Conference on Energy Economics and Technology, April 12, Dresden (Germany), 2019.
- Günther, M.: **Workforce Management und HR-Controlling**. lecture at FH Vorarlberg, Dornbirn (Austria), 2019.
- Günther, M.: **Gas Flows in Europe: Russia, Ukraine and the U.S.** guest lecture for 'Energy Markets II', TUM – Center for Energy Markets, Munich (Germany), 2019.
- Günther, M.; Rapp, C.: **Fehlende Wirtschaftlichkeit für den Bau von Pumpspeicherwerken**. ew - Magazin für die Energiewirtschaft, 12/2018, Offenbach: EW Medien, pp. 26-28.
- Günther, M.: **Politische Rahmenbedingungen zur Erreichung der Wirtschaftlichkeit von PSW-Neubauten. Round-Table Pumpspeicherwerke von BDEW und VDMA**, Presentation, Berlin (Germany), 2018.

- Günther, M.; Rapp, C.: **Comparison of Algorithms for Valuation of Hydroelectric Pumped Storages**. Book of Abstracts of the XXIX European Conference on Operational Research (EURO XXIX), July 8-11, Valencia (Spain), 2018, p. 365.
- Günther, M.: **Retail Markets**. guest lecture for 'Energy Markets II', TUM – Center for Energy Markets, Munich (Germany), 2018.
- Günther, M.: **Zusammenspiel der Energiemärkte**. lecture at con|energy akademie, Frankfurt (Germany), 2018.
- Schulte, J.; Günther, M.; Nissen, V.: **Evolutionary Bilevel Approach for Integrated Long-Term Staffing and Scheduling**. Gunawan, A.; Kendall, G.; Soon, L. L.; McCollum, B.; Seow, H.-V. (eds.): Proceedings of the 8th Multidisciplinary International Conference on Scheduling: Theory and Applications (MISTA 2017), December 5-8, Kuala Lumpur (Malaysia), 2017, pp. 144-157.
- Günther, M.: **A Generator for Volatile Demand Profiles. A Brief Description of a Tool**. Working Paper 07/17, Munich: GRIN, 2017.
- Fallahnejad, M.; Günther, M.; Eberl, B.: **Long-Term Forecast of Residential & Commercial Gas Demand in Germany**. Book of Abstracts of the Vienna Young Scientists Symposium (VSS 2017), June 1-2, Vienna (Austria), 2017, pp. 108-109.
- Fallahnejad, M.; Eberl, B.; Günther, M.: **Long-Term Forecast of Residential & Commercial Gas Demand in Germany**. FfE Working Paper 01/2017, Munich, March, 2017.
- Günther, M.: **Practical Application of a Worldwide Gasmarket Model at Stadtwerke München**. Dörner, K. F.; Ljubic, I.; Pflug, G.; Tragler, G. (eds.): Operations Research Proceedings 2015. Selected Papers of the International Conference of the German, Austrian and Swiss Operations Research Societies (GOR, ÖGOR, SVOR/ASRO), University of Vienna, Austria, September 1-4, Cham: Springer, 2017, pp. 715-721.
- Günther, M.: **Retail Markets**. guest lecture for 'Energy Markets II', TUM – Center for Energy Markets, Munich (Germany), 2017.
- Günther, M.: **Zusammenspiel der Energiemärkte**. lecture at con|energy akademie, Frankfurt (Germany), 2017.
- Günther, M.; et al.: **Warum sind die Energiepreise so niedrig?** SWM (ed.): SWM22 Spezial, 2016, pp. 5-11.
- Günther, M.; Schimpf, M.: **Auswirkungen von Energieeinsparungen auf den Gasbedarf und den Gaspreis in Deutschland bis 2040**. Mayr, H. C.; Pinzinger, M. (eds.): INFORMATIK 2016, September 26-30, Kaiserslautern (Austria), Lecture Notes in Informatics (LNI), Vol. P-259, 2016, pp. 1213-1226.

- Günther, M.: **Einsatz eines Gasmarktmodells zur Bewertung von Risiken**. Mayr, H. C.; Pinzinger, M. (eds.): INFORMATIK 2016, September 26-30, Kaiserslautern (Austria), Lecture Notes in Informatics (LNI), Vol. P-259, 2016, pp. 635-648.
- Fallahnejad, M.; Günther, M.; Eberl, B.: **Creating Standard Load Profiles in Residential and Commercial Sectors in Germany for 2016, 2025 and 2040**. Optimization Online, 2016.
- Günther, M.: **Kraftwerkseinsatzoptimierung mit GAMS. Berechnung von Langfristszenarien für strategische Entscheidungen**. Merkel, E.; Kunze, R.; Fichtner, W. (eds.): Einsatz von OR-Verfahren zur Analyse von Fragestellungen im Umweltbereich. Tagungsband zu den Workshops der GOR-Arbeitsgruppe "OR im Umweltschutz" am 20./21. Februar 2014 in Heidelberg und am 25./26. Februar 2015 in Aachen, Heidelberg: Shaker Verlag, 2016, pp. 20-33.
- Günther, M.: **Fracking: A Game Changer for Oil and Natural Gas Markets**. guest lecture for 'Energy Markets II', TUM – Center for Energy Markets, Munich (Germany), 2016.
- Günther, M.: **Analyse der Öl- und Gasmärkte**. Vortragsreihe des ABVG an der Georg-August-Universität Göttingen, Presentation, Göttingen (Germany), 2015.
- Günther, M.: **Neue Herausforderungen im Hinblick auf die Ukraine-Krise**. Energie im Fokus der Geopolitik, Panel Discussion, Munich (Germany), 2015.
- Günther, M.: **Gasversorgung in Nordwesteuropa**. Energie im Fokus der Geopolitik, Presentation, Munich (Germany), 2015.
- Günther, M.: **Practical Application of a Worldwide Gasmarket Model at Stadtwerke München**. Book of Abstracts of International Conference on Operations Research (OR 2015), September 1-4, Vienna (Austria), 2015, p. 147.
- Günther, M.; Greller, M.; Fallahnejad, M.: **Evaluation of Long-Term Scenarios for Power Generation and District Heating at Stadtwerke München**. Informatik Spektrum, Vol. 38, No. 2, Berlin; Heidelberg: Springer, 2015, pp. 97-102.
- Günther, M.: **Wirtschaftlichkeit von Pumpspeicherwerken am Spotmarkt**. Heimerl, S. (ed.): Wasserkraftprojekte. Ausgewählte Beiträge aus der Fachzeitschrift WasserWirtschaft, Vol. 2, Wiesbaden: Springer Vieweg, 2015, pp. 341-346.
- Bieberbach, F.; Günther, M.: **Long-Term View on Oil Market Development**. case study for the lecture 'Energy Markets I', TUM – Center for Energy Markets, Munich (Germany), 2015.
- Zeiselmaier, A.; Rapp, C.; Günther, M.: **Analyse energiewirtschaftlicher Kriterien für den Betrieb von Pumpspeicherkraftwerken**. Wolfgang, B.; Kaiser, F. (eds.): Erneuerbare erfolgreich ins Netz integrieren durch Pumpspeicherung. 2. Pumpspeichertagung des EFZN für transdisziplinären Dialog, November 20-21, Goslar (Germany), Vol. 23, 1st Edition, Göttingen: Cuvillier Verlag, 2014, pp. 151-164.

- Günther, M.: **Evaluation of Long-Term Scenarios for Power Generation and District Heating at Stadtwerke München**. DACH-Energieinformatik 2014, Presentation, Zurich (Switzerland), 2014.
- Günther, M.: **Kraftwerkseinsatzoptimierung mit GAMS. Berechnung von Langfristszenarien für strategische Entscheidungen**. Workshop der GOR-Arbeitsgruppe "OR im Umweltschutz", Presentation, Heidelberg (Germany), 2014.
- Günther, M.; Nissen, V.: **A Comparison of Three Heuristics on a Practical Case of Sub-Daily Staff Scheduling**. Annals of Operations Research, Vol. 218, No. 1, Berlin; Heidelberg: Springer, 2014, pp. 201-219.
- Nissen, V.; Gold, S.; Günther, M.: **Intelligente Ladesteuerung von Elektrofahrzeugen**. WK Nachhaltigkeitsmanagement, Presentation, Ilmenau (Germany), 2014.
- Günther, M.: **Wirtschaftlichkeit von Pumpspeicherwerken am Spotmarkt**. WasserWirtschaft, No. 1-2/2014, Wiesbaden: Springer Vieweg, 2014, pp. 74-77.
- Günther, M.; Nissen, V.: **Application of Particle Swarm Optimization to the British Telecom Workforce Scheduling Problem**. Bankhofer, U.; Nissen, V.; Stelzer, D.; Straßburger, S. (eds.): Ilmenauer Beiträge zur Wirtschaftsinformatik, Arbeitsbericht Nr. 2013-04, Dezember 2013, Technische Universität Ilmenau, Fakultät für Wirtschaftswissenschaften, Institut für Wirtschaftsinformatik, 2013.
- Günther, M.: **Power plant scheduling in long term scenarios with GAMS**. 27. PuK-Workshop, KI 2013. 36th Annual Conference on Artificial Intelligence, 16.-20. September, Koblenz (Germany), 2013, pp. 57-64.
- Günther, M.: **Fundamentalanalyse des globalen Gasmarktes – eine Herausforderung**. Munich Energy Markets Day, Presentation, Munich (Germany), 2013.
- Gold, S.; Günther, M.; Nissen, V.: **Netzverträgliche Integration von E-Fahrzeugen in die bestehenden elektrischen Verteilnetze durch intelligente Ladesteuerung**. Bankhofer, U.; Nissen, V.; Stelzer, D.; Straßburger, S. (eds.): Ilmenauer Beiträge zur Wirtschaftsinformatik, Arbeitsbericht Nr. 2013-02, April 2013, Technische Universität Ilmenau, Fakultät für Wirtschaftswissenschaften, Institut für Wirtschaftsinformatik, 2013.
- Günther, M.: **Elektromobilität: Ladeinfrastruktur, Abrechnungssysteme, Erfahrungen**. Jährliches Treffen der Umwelt- und Abfallbeauftragten der Gemeinden aus der Region München, Presentation, Munich (Germany), 2012.
- Günther, M.; Nissen, V.: **Application of Particle Swarm Optimization to the British Telecom Workforce Scheduling Problem**. Kjenstad, D.; Riise, A.; Nordlander, T. E.; McCollum, B.; Burke, E. (eds.): Proceedings of the 9th International Conference on the Practice and Theory of Automated Timetabling (PATAT 2012), August 28-31, Son (Norway), 2012, pp. 242-256.

- Günther, M.: **Strategisches Workforce Management für Unternehmensberater am Beispiel des Einzelhandels**. Mattfeld, D. C.; Robra-Bissantz, S. (eds.): Multikonferenz Wirtschaftsinformatik 2012. Tagungsband der MKWI 2012 (MKWI 2012), February 29 - March 2, Braunschweig (Germany), Berlin: GITO, 2012, pp. 381-392.
- Günther, M.; Pfeiffer, A.: **Anforderungen an eine Software für den Betrieb von Ladeinfrastruktur aus Sicht eines Stadtwerkes**. Mattfeld, D. C.; Robra-Bissantz, S. (eds.): Multikonferenz Wirtschaftsinformatik 2012. Tagungsband der MKWI 2012 (MKWI 2012), February 29 - March 2, Braunschweig (Germany), Berlin: GITO, 2012, pp. 1421-1432.
- Günther, M.: **Hochflexibles Workforce Management. Herausforderungen und Lösungsverfahren**. KI – Künstliche Intelligenz, Vol. 26, No. 1, Berlin: Springer, 2012, pp. 95-98.
- Günther, M.: **Laden, so wie es sein sollte: einfach und schnell**. Abschlussveranstaltung Elektromobilität Modellregion München, Panel Discussion, Munich (Germany), 2011.
- Günther, M.: **Vorstellung Projekt Drive eCharged. Rahmendaten und Inhalte**. Abschlussveranstaltung Elektromobilität Modellregion München, Presentation, Munich (Germany), 2011.
- Günther, M.: **Ladeinfrastruktur im öffentlichen und semiöffentlichen Raum. Beurteilung von Varianten für Authentifikation und Abrechnung**. 2. Workshop der UAG "Zukunftsthemen Mobilität" der Europäische Metropolregion München e.V., Presentation, Munich (Germany), 2011.
- Günther, M.: **eMobilitätskonzept und Aufbau einer bedarfsgerechten Infrastruktur für München. Elektromobilität – Chancen für das Handwerk. Marktpotentiale, Infrastruktur und Produkte für München**, Presentation, Munich (Germany), 2011.
- Günther, M.: **Elektromobilität – warum die Stadtwerke und Kommunen die heimlichen Gewinner sind**. E2day(s). Elektromobilität von Stadtwerken für Stadtwerke, Panel Discussion, Aachen (Germany), 2011.
- Günther, M.: **Erneuerbare Energien, Versorgungsinfrastrukturen und grüner Strom für Elektromobilität**. GABA Munich. Tesla Motors: Die Chancen der Elektromobilität, Presentation, Munich (Germany), 2011.
- Günther, M.: **Ladestationen für Elektromobilität. Ausbauszenarien für München**. 6. Workshop des BMM-Klubs, Presentation, Munich (Germany), 2011.
- Günther, M.: **Ausblick: Ladestationen für e-Mobilität in München**. Betriebliches Mobilitätsmanagement. 3. Workshop des BMM, Presentation, Krailling (Germany), 2011.
- Günther, M.: **Einfluss von Abrechnungsvarianten für Elektromobilität auf die Gestaltung der Ladeinfrastruktur**. 1. Workshop der UAG "Zukunftsthemen Mobilität" der Europäische Metropolregion München e.V., Presentation. Munich (Germany), 2011.

- Günther, M.: **Der Ladenetz-Verbund als Basis für Geschäftsmodelle. Eine Lösung für Authentifikation, Roaming und Abrechnung.** 1. Workshop der UAG "Zukunftsthemen Mobilität" der Europäische Metropolregion München e.V., Presentation, Munich (Germany), 2011.
- Günther, M.; Nissen, V.: **A Comparison of Three Heuristics on a Practical Case of Sub-Daily Staff Scheduling.** Bankhofer, U.; Nissen, V.; Stelzer, D.; Straßburger, S. (eds.): Ilmenauer Beiträge zur Wirtschaftsinformatik, Arbeitsbericht (Working Paper) Nr. 2011-07, Technische Universität Ilmenau, Fakultät für Wirtschaftswissenschaften, Institut für Wirtschaftsinformatik, 2011.
- Günther, M.; Nissen, V.: **A Comparison of Optimization Algorithms for Practical Staff Scheduling Problems in Logistics and Retailing.** 26. PuK-Workshop, KI 2011. 34th Annual Conference on Artificial Intelligence, October 4-7, Berlin (Germany), 2011.
- Günther, M.: **Marktplatz Elektromobilität. Stadtwerke München. Virtueller Marktplatz Elektromobilität.** Lebenswelt Elektromobilität: Kongress für Fahrzeug, Energie, Mobilität und Informations- und Kommunikationstechnologien, Poster Presentation, Mannheim (Germany), 2011.
- Günther, M.: **Arbeitskraft flexibel planen.** LOG.Kompass, No. 12, Hamburg: DVV Media, 2011, pp. 28-29.
- Gold, S.; Günther, M.: **Demand Side Management bei begrenzter Anschlussleistung. Problemstellung und Lösungsansätze.** Appelrath, H.-J.; van Dinther, C.; Filipova-Neumann, L.; Nieße, A.; Sonnenschein, M.; Weinhardt, C. (eds.): Tagungsband Energieinformatik 2011, November 24-25, Karlsruhe (Germany), Oldenburg: OFFIS, 2011, pp. 9-14.
- Günther, M.: **Hochflexibles Workforce Management. Herausforderungen und Lösungsverfahren.** Wimmer, T.; Grosche, T. (eds.): 28. Deutschen Logistik-Kongress. Kongressband 2011, October 19-21, Berlin (Germany), Hamburg: DVV Media, 2011, pp. 278-281.
- Nissen, V.; Günther, M.: **Steigerung der Mitarbeiterproduktivität durch automatische Erstellung von Arbeitszeitmodellen in Verbindung mit der Personaleinsatzplanung am Beispiel Handel.** Bruhn, M.; Hadwich, K. (eds.): Dienstleistungsproduktivität. Innovationsentwicklung, Internationalität, Mitarbeiterperspektive – Forum Dienstleistungsmanagement, Band 2, Wiesbaden: Gabler, 2011, pp. 437-470.
- Günther, M.: **Strategisches Workforce Management. Die optimale Personalstruktur im Handel.** Munich: GRIN Verlag, 2011.
- Günther, M.: **Strategisches Workforce Management im Handel.** Working Paper 01/2011, Munich, March 05, 2011.
- Nissen, V.; Günther, M.; Schumann, R.: **Integrated Generation of Working Time Models and Staff Schedules in Workforce Management.** Di Chio, C. (ed.): Proceedings EvoApplications 2011, April 27-29, Torino (Italy), LNCS 6625, Vol. 2, Berlin: Springer, 2011, pp. 491-500.



- Günther, M.: **Hochflexibles Workforce Management. Herausforderungen und Lösungsverfahren.** Dissertation, TU Ilmenau, Fakultät für Wirtschaftswissenschaften, Fachgebiet Wirtschaftsinformatik für Dienstleistungen, Ilmenau: Ilmedia, 2010.
- Nissen, V.; Günther, M.: **Automatic Generation of Optimised Working Time Models in Personnel Planning.** Groß, R.; Dorigo, M. (eds.): Proceedings of the Seventh International Conference on Swarm Intelligence (ANTS 2010), September 8-10, Brussels (Belgium), LNCS 6234, Berlin: Springer, 2010, pp. 384-391.
- Günther, M.; Nissen, V.: **A Comparison of Three Heuristics on a Practical Case of Sub-Daily Staff Scheduling.** Mc Collum, B.; Burke, E.; White, B. (eds.): Proceedings of the 8th International Conference on the Practice and Theory of Automated Timetabling (PATAT 2010), August 10-13, Belfast (Ireland), 2010, pp. 224-240.
- Günther, M.; Nissen, V.: **Sub-Daily Staff Scheduling For A Logistics Service Provider.** KI – Künstliche Intelligenz, Themenheft KI in der Logistik, Vol. 24, No. 2, Berlin: Springer, 2010, pp. 105-113.
- Günther, M.: **Zufriedene Kunden und mehr Umsatz.** EHI Retail Institut e.V. (ed.): rt retail technology. EHI-Magazin für IT & Logistik im Handel, No. 2, Cologne: EHI, 2010, pp. 34-35.
- Günther, M.; Nissen, V.: **Combined Working Time Model Generation and Personnel Scheduling.** Dangelmaier, W.; Blecken, A.; Delius, R.; Klöpfer, S. (eds.): 8th International Heinz Nixdorf Symposium. Changing Paradigms: Advanced Manufacturing and Sustainable Logistics, April 21-22, Paderborn (Germany), LNBIP 46, Berlin: Springer, 2010, pp. 210-221.
- Günther, M.: **Workforce Management – automatische Planerstellung auf Knopfdruck.** HR-Performance, Vol. 18, No. 2 (April), Frechen: DATAKONTEXT, 2010, pp. 13-17.
- Günther, M.; Nissen, V.: **Particle Swarm Optimization and an Agent-Based Algorithm for a Problem of Staff Scheduling.** Di Chio, C. (ed.): Proceedings EvoApplications 2010, April 7-9, Istanbul (Turkey), LNCS 6025, No. 2, Berlin: Springer, 2010, pp. 451-461.
- Günther, M.: **Mehr Flexibilität und Transparenz beim Personaleinsatz.** OEM & Lieferant, 01/2010, Hannover: Verlag Elisabeth Klock, 2010, pp. 85-86.
- Günther, M.: **Mehr Flexibilität und Transparenz beim Personaleinsatz.** Unternehmen & Trends: Sonderausgabe zur CeBIT, 01/2010, Hannover: Verlag Elisabeth Klock, 2010, pp. 12-13.
- Günther, M.: **Workforce Management an einem Praxisbeispiel aus der Produktion. Einführung einer Softwarelösung bei der Allgaier Werke GmbH.** Schumann, M.; Kolbe, L. M.; Breitenr, Michael H.; Frerichs, A. (eds.): Multikonferenz Wirtschaftsinformatik 2010 (MKWI 2010), February 23-25, Göttingen (Germany), Göttingen: Universitätsverlag Göttingen, 2010, pp. 2321-2332 (CD).

- Günther, M.; Zimmermann, T.: **Workforce-Management: Durch bedarfsorientierten Personaleinsatz die Kosten senken und die Effizienz steigern**. EnergyRelations GmbH (ed.): Tagungsband Personalforum Energie 2009. 4. Fachkongress für Personalmanagement und -entwicklung in der Energiewirtschaft, November 9-10, Cologne (Germany), 2009, pp. 73-88.
- Günther, M.: **Karrierechancen in einem Wachstumsmarkt**. VHK-Forum, Presentation, Garching (Germany), 2009.
- Günther, M.: **Kennzahlen für das Management – Analysen auf Knopfdruck**. Presentation, Hamburg (Germany), 2009.
- Günther, M.: **Employee & Manager Self Service – Portal für Mitarbeiter und Manager**. Presentation, Hamburg (Germany), 2009.
- Günther, M.: **Flexible Zutrittssteuerung in der Praxis mit Hilfe von Card Link**. Presentation, Hamburg (Germany), 2009.
- Günther, M.: **Markttrends – Profiteure der Krise**. Presentation, Munich (Germany), 2009.
- Günther, M.: **HR-Kennzahlen für Entscheider. Erkennen, verstehen, handeln**. Presentation, Munich (Germany), 2009.
- Günther, M.: **Mit Workforce Management auf die Überholspur**. Zukunft Personal, Presentation, Cologne (Germany), 2009.
- Günther, M.: **Hochflexible Personaleinsatzplanung. Grundlagen und Beispiele aus der Praxis**. Praxisforum Personaleinsatzplanung 2009 (PFPEP 2009), Presentation, Munich (Germany), 2009.
- Günther, M.: **Bedarfsorientierter Personaleinsatz. Gewappnet gegen die mageren Jahre**. Al-Scheikly, B. (ed.): IT & Production. Zeitschrift für erfolgreiche Produktion, No. 9, Marburg: TeDo-Verlag GmbH, 2009, pp. 40-42.
- Jäger, E.; Günther, M.: **Workforce Management für Energieversorger. Effizienz steigern, Kosten senken**. Czakainski, M. (ed.): Energiewirtschaftliche Tagesfragen. Zeitschrift für Energiewirtschaft, Recht und Umwelt, No. 59, Issue 10, Essen: ETV, 2009, pp. 49-51.
- Günther, M.: **Workforce Management in der Logistik**. Pradel, U.-H.; Süssenguth, W.; Piontek, J.; Schwolgin, A. F. (eds.): Praxishandbuch Logistik. Erfolgreiche Logistik in Industrie, Handel und Dienstleistungsunternehmen, Köln: Dt. Wirtschaftsdienst, 2009, Chapter 14.6.
- Günther, M.; Nissen, V.: **A Comparison of Neighbourhood Topologies for Staff Scheduling with Particle Swarm Optimisation**. Mertsching, B.; Hund, M.; Zaheer, A. (eds.): KI 2009: Advances in Artificial Intelligence, 32nd Annual Conference on Artificial Intelligence, September 15-18, Paderborn (Germany), LNAI 5803, Springer, 2009, pp. 185-192.

- Günther, M.; Nissen, V.: **A Comparison of Metaheuristics on a Practical Staff Scheduling Problem**. Althoff, K.-D.; Bach, K.; Reichle, M. (eds.): 23. PuK-Workshop, KI 2009. 32nd Annual Conference on Artificial Intelligence, September 15-18, Paderborn (Germany). Workshop Proceedings (online), 2009, pp. 261-272.
- Günther, M.; Nissen, V.: **Automatic Generation of Optimized Working Time Models in Personnel Planning**. Book of Abstracts of the XXIII European Conference on Operational Research (EURO XXIII), July 5-8, Bonn (Germany), 2009, p. 262.
- Nissen, V.; Günther, M.: **Staff Scheduling With Particle Swarm Optimisation and Evolution Strategies**. Cotta, C.; Cowling, P. (eds.): 9th European Conference on Evolutionary Computation in Combinatorial Optimization (EvoCOP 2009), April 15-17, Tübingen (Germany), LNCS 5482, Springer, 2009, pp. 228-239.
- Günther, M.: **Hochflexibles Workforce Management in der Logistik**. Verkehrsrundschau. Das Wochenmagazin für Spedition, Transport und Logistik, Berlin: Verlag Heinrich Vogel, online, 2009, 10 pages.
- Günther, M.: **Hochflexibles Workforce Management in der Logistik**. Logistik inside, No. 4, München: Springer, 2009, p. 59.
- Günther, M.: **Hochflexibles Workforce Management – weniger Kosten, mehr Produktivität. Mitarbeiterpotenzial richtig nutzen und optimieren**. ew das magazin für die energiewirtschaft, Vol. 108, Issue 5, March 2, Frankfurt: VWEW Energieverlag GmbH, 2009, p. 50-53.
- Günther, M.: **A Practical Application for Demand Driven Workforce Management in Retailing**. Edelkamp, S.; Sauer, J.; Schattenberg, B. (eds.): Proceedings of the 22nd Workshop Planen, Scheduling und Konfigurieren, Entwerfen (PuK 2008), September 23-26, Kaiserslautern (Germany), 2008, pp. 135-151.
- Günther, M.: **Wettbewerbsvorteile durch bedarfsorientierte Personaleinsatzplanung**. Praxisforum Personaleinsatzplanung 2008 (PFPEP 2008), Presentation, Munich (Germany), 2008.
- Günther, M.: **Workforce Management. Typische Problemstellungen und Lösungsansätze an einem konkreten Beispiel in der Produktion**. Thementag Personaleinsatzplanung, Presentation, Meerbusch & Hamburg (Germany), 2008.
- Günther, M.: **Unternehmensbewertung mit Hilfe der Wettbewerbsanalyse. Bewertungen von mittelständischen IT-Unternehmen**. 1. Aktiencamp, Presentation, Munich (Germany), 2008.
- Günther, M.: **IT-Investitionen: Die Gesamtkosten sind entscheidend**. Whitepaper, Munich, 2008.
- Günther, M.: **HR-Manager – Vom Verwalter zum Visionär**. Whitepaper, Munich, 2008.

- Günther, M.: **Ein XML-Format für die Personaleinsatzplanung inkl. untertägiger Personaleinsatzplanung.** Munich: GRIN Verlag, 2008.
- Günther, M.: **Leistungsspektrum der Personalbedarfsermittlung.** ATOSS Competence Center, Munich, 2008.
- Günther, M.: **Leistungsspektrum der Personaleinsatzplanung.** ATOSS Competence Center, Munich, 2008.
- Günther, M.: **Personaleinsatzplanung. Branchen, Problemstellungen und Potenziale.** ATOSS Competence Center, Munich, 2008.
- Günther, M.: **Bedarfsorientierter Personaleinsatz. Arbeitszeiten flexibilisieren, Kosten optimieren.** Presentation, Dortmund (Germany), 2007.
- Günther, M.: **Markt, Lösungen und Argumente.** Presentation, Frankfurt, 2007.
- Günther, M.: **Leistungsspektrum des Arbeitszeitmanagements.** ATOSS Competence Center, Munich, 2007.
- Günther, M.: **Leistungsspektrum der Personalbedarfsermittlung.** ATOSS Competence Center, Munich, 2007.
- Günther, M.: **Leistungsspektrum der Personaleinsatzplanung.** ATOSS Competence Center, Munich, 2007.
- Günther, M.: **Leistungsspektrum des Kostenstellenmanagements und der Projektzeiterfassung.** ATOSS Competence Center, Munich, 2007.
- Günther, M.: **Leistungsspektrum der Bezugsartenrechnung.** ATOSS Competence Center, Munich, 2007.
- Günther, M.: **Leistungsspektrum managementgerechter Auswertungen.** ATOSS Competence Center, Munich, 2007.
- Günther, M.: **HR-Prozesse im Wandel. Neuere Entwicklungen im Arbeitszeitmanagement.** ATOSS Competence Center, Munich, 2007.
- Brodersen, O.; Lackner, A.; Höhn, A.; Biethahn, J.; Günther, M.: **First steps of Particle Swarm Optimization in management applications.** Book of Abstracts of the XXI European Conference on Operational Research (EURO XXI), July 2-5, Reykjavik (Island), 2006, p. 178.
- Günther, M.: **Sichere Entscheidungen treffen mit Kostenstellenmanagement und Projektzeiterfassung.** Presentation, Munich (Germany), 2006.

- Günther, M.: **Zeiterfassung für die Westentasche. Das Handy als vollwertiges Terminal.** Frankfurt (Germany), 2006.
- Günther, M.: **Wettbewerbsvorteile durch bedarfsorientierten Personaleinsatz.** Presentation, Krefeld (Germany), 2006
- Günther, M.: **Turbo für die Karriere.** Staufenberg Institut für Studien- und Berufsplanung GmbH (ed.): Staufenberg Banking & Finance 2006/07, Cologne: Druckerei J.P. Bachem GmbH & Co. KG, 2006, p. 65.
- Günther, M.: **Leistungsspektrum des Arbeitszeitmanagements.** ATOSS Competence Center, Munich, 2006.
- Günther, M.: **Leistungsspektrum der Personalbedarfsermittlung.** ATOSS Competence Center, Munich, 2006.
- Günther, M.: **Leistungsspektrum der Personaleinsatzplanung.** ATOSS Competence Center, Munich, 2006.
- Günther, M.: **Leistungsspektrum des Kostenstellenmanagements und der Projektzeiterfassung.** ATOSS Competence Center, Munich, 2006.
- Günther, M.: **Leistungsspektrum der Bezugsartenrechnung.** ATOSS Competence Center, Munich, 2006.
- Günther, M.: **Leistungsspektrum managementgerechter Auswertungen.** ATOSS Competence Center, Munich, 2006.
- Günther, M.: **HR-Prozesse im Wandel. Neuere Entwicklungen im Arbeitszeitmanagement.** ATOSS Competence Center, Munich, 2006.
- Biethahn, J.; Günther, M.; Lackner, A.; Range, M.: **Analyse und Optimierung einer Cafeteria mittels Warteschlangentheorie und Simulation.** Mönch, L.; Beyer, J. (eds.): Aspekte der Wirtschaftsinformatik: Methoden, Werkzeuge und Anwendungen. Festschrift anlässlich des 65. Geburtstages von Herrn Prof. Dr.-Ing. habil. Peter Gmilkowsky, San Diego; Erlangen: Gruner Druck, 2005, pp. 167-184.