

# HANSER



## Inhaltsverzeichnis

Gerd F. Kamiske, Jörg-Peter Brauer

Qualitätsmanagement von A - Z

Wichtige Begriffe des Qualitätsmanagements und ihre Bedeutung

ISBN: 978-3-446-42581-1

Weitere Informationen oder Bestellungen unter

<http://www.hanser.de/978-3-446-42581-1>

sowie im Buchhandel.

# Inhalt

1 Einleitung .....	1
1.1 Bedeutung der Qualität .....	1
1.2 Benutzerhinweise .....	2
1.3 Aufbau einer Begriffsdarstellung .....	3
2 Begriffe .....	5
Audit .....	5
Produktaudit .....	7
Verfahrensaudit .....	7
Systemaudit .....	8
Benchmarking .....	10
Berliner TQM-Umsetzungsmodell .....	16
Beschwerdemanagement .....	21
CE-Kennzeichnung .....	25
Change Management .....	28
Company-Wide Quality Control (CWQC) .....	31
Computer Aided Quality Management (CAQ) .....	32
Demings Managementprogramm .....	36
Demings 14 Punkte .....	37
Die sieben tödlichen Krankheiten .....	38
Hindernisse und Falsche Starts .....	39
Demingsche Reaktionskette .....	39
Denker der Qualitätswissenschaft .....	41
Crosby, Philip B. .....	41
Deming, W. Edwards .....	42
Feigenbaum, Armand V. .....	43
Ishikawa, Kaoru .....	44
Juran, Joseph M. .....	45
Masing, Walter .....	45
Taguchi, Genichi .....	47
Designprüfung/Design Review .....	48
Dienstleistungsqualität .....	51
Digital Mock-Up (DMU) .....	58
DIN EN ISO 9000:2005 .....	58
Fehler und Mangel .....	62
Fehlermöglichkeits- und -einflussanalyse (FMEA) .....	64

Konstruktions-FMEA .....	69
Prozess-FMEA .....	69
System-FMEA .....	69
Fehlleistungsaufwand .....	71
Gruppenarbeit .....	74
Hazard Analysis and Critical Control Points (HACCP) .....	75
Innovative Prozesskettenoptimierung (IPO) .....	77
Integriertes Qualitätsmanagement .....	78
ISO/TS 16 949:2009 .....	80
J.D. Power .....	82
Japanische Begriffe .....	85
Andon .....	86
Gemba .....	87
Heijunka .....	88
Jidoka .....	88
Kaizen .....	88
Kanban .....	91
Mizenboushi .....	97
Muda, Mura, Muri – Die drei Mu .....	99
Poka Yoke .....	102
Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke – Die fünf S .....	104
Just-in-Time (JiT) .....	107
Kernkompetenz/Core Competence .....	113
Konfliktmanagement .....	115
Kontrollwirkungsgrad .....	117
Kundenorientierung .....	119
Loss Control Management (LCM) .....	122
Managementwerkzeuge (M7) .....	124
Affinitätsdiagramm .....	127
Relationendiagramm .....	127
Baumdiagramm .....	128
Matrixdiagramm .....	129
Matrix-Daten-Analyse (Portfolio-Analyse) .....	130
Problem-Entscheidungs-Plan .....	131
Netzplan .....	132
Mitarbeiterorientierung .....	133
Nachhaltigkeit/Sustainability .....	136
Null-Fehler-Programm/Zero Defects Concept .....	138
Produkthaftung .....	141
Produktionsprozess- und Produktfreigabe (PPF) .....	145
Prozessorientierung .....	151
QS-9000 .....	157
Advanced Product Quality Planning (APQP) .....	160

Production Part Approval Process (PPAP) .....	162
Qualität/Qualitätsbegriff .....	165
Qualitätsauszeichnungen/Quality Awards .....	169
Deming Prize .....	170
Malcolm Baldrige National Quality Award (MBNQA) .....	174
EFQM Excellence Award (EEA) .....	177
Ludwig-Erhard-Preis (LEP) .....	183
Qualitätsbezogene Kosten .....	185
Qualitätscontrolling .....	190
Balanced Scorecard (BSC) .....	192
Prozesskostenrechnung .....	193
Target Costing/Zielkostenrechnung .....	194
TQM-Scorecard .....	195
Wertanalyse (WA)/Value Engineering (VE) .....	196
Zero-Base-Budgeting (ZBB) .....	197
Qualitätsmanagement und Qualitätssicherung .....	199
Qualitätsmanagementhandbuch .....	202
Qualitätsmanagementsystem .....	203
Qualitätsschattenpreis .....	205
Qualitätstechniken .....	205
Qualitätstreiber .....	208
Qualitätstrilogie/Juran-Trilogie .....	211
Qualitätsverlustfunktion/Quality Loss Function (QLF) .....	213
Qualitätswerzeuge/Tools of Quality (Q7) .....	218
Fehlersammeliste .....	220
Histogramm/Säulendiagramm .....	222
Qualitätsregelkarte .....	223
Pareto-Diagramm .....	226
Korrelationsdiagramm/Streudiagramm .....	228
Brainstorming .....	230
Ursache-Wirkungs-Diagramm/Ishikawa-Diagramm .....	231
Qualitätswissenschaft .....	234
Qualitätszirkel .....	236
Quality Function Deployment (QFD) .....	241
Reengineering .....	248
Reklamationsmanagement und 8D-Report .....	251
Risiko- und Krisenmanagement .....	255
Run at Rate (R@R) .....	259
Safety Certification Contractors (SCC) .....	261
Sechs Sigma/Six Sigma .....	263
Selbstbewertung/Self-Assessment .....	267
Simultaneous Engineering (SE) und Quality Engineering (QE) .....	269
Single Minute Exchange of Die (SMED) .....	273

Ständige Verbesserung/Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP) .....	277
Statistische Prozessregelung (SPR)/Statistical Process Control (SPC) .....	281
Stichprobenprüfung .....	290
Supply Chain Quality (SCQ) .....	293
Theory of Constraints (ToC) .....	302
Total Productive Maintenance (TPM) .....	304
Total Quality Control (TQC) .....	307
Total Quality Management (TQM) .....	310
Toyota Production System (TPS) .....	314
TRIZ .....	318
Umweltmanagement .....	319
Umweltmanagementsystem .....	321
DIN EN ISO 14 001 .....	322
Eco-Management and Auditing Scheme (EMAS) .....	325
Umweltmanagementtechniken .....	328
Umweltrecht .....	331
VDA 6.1 .....	334
Versuchsplanung/Design of Experiments (DoE) .....	338
Versuchsplanung nach Fisher und Box .....	341
Versuchsplanung nach Taguchi .....	341
Versuchsplanung nach Shainin .....	345
Vision und Mission .....	350
Vollprüfung .....	352
Wertstromdesign (WSD)/Value Stream Mapping (VSM) .....	353
Wissensmanagement .....	355
Zertifizierung .....	357
Zuverlässigkeit .....	360
3 Anhang .....	365
Literaturverzeichnis .....	365
Stichwortverzeichnis .....	381
4 Die Autoren .....	403