



Vorwort

Arno Alex Voegele, Lutz Sommer

Kosten- und Wirtschaftlichkeitsrechnung für Ingenieure

Kostenmanagement im Engineering

ISBN (Buch): 978-3-446-42617-7

ISBN (E-Book): 978-3-446-42975-8

Weitere Informationen oder Bestellungen unter

<http://www.hanser-fachbuch.de/978-3-446-42617-7>

sowie im Buchhandel.

Vorwort

Liebe Leserin, lieber Leser,

in Zeiten wirtschaftlicher Herausforderungen nimmt der Kostendruck auf die Unternehmen und deren Produkte in besonderem Maße zu. Dies betrifft das Unternehmen als Ganzes und somit auch den Bereich des Engineerings. Das Aufheben der starren Grenzen zwischen wirtschaftlichen und technischen Aufgabenstellungen wirkt ebenfalls verstärkend im Hinblick auf die Notwendigkeit, dass sich auch die Engineering-Bereiche des Unternehmens dieser Thematik verstärkt widmen müssen.

Dementsprechend wendet sich das Buch insbesondere an Studierende der Natur- und Ingenieurwissenschaften und benachbarter Disziplinen – insbesondere angehende Ingenieure und Wirtschaftsingenieure – als auch Praktiker, die im Rahmen ihrer akademischen Ausbildung oder Weiterbildung (z.B. MBA) sich mit der Kostenthematik auseinandersetzen, um Kenntnisse auf diesem Gebiet zu erlangen bzw. zu vertiefen. Dem besonderen Fokus auf das Engineering wird durch umfassende Einführungen, Begrenzung der Themen auf das Wesentliche und technisch orientierte Fallbeispiele Rechnung getragen.

Der Untertitel „Kostenmanagement im Engineering“ soll das Anliegen dieses Buches zur Geltung bringen, dass neben den Grundlagen der Kostenrechnung insbesondere das Wissen über das **Management der Kosten** eine wichtige Kompetenz eines Ingenieurs ist. Mit anderen Worten, nicht nur das Erfassen und Verteilen der Kosten auf die Produkte ist von Bedeutung, sondern die frühzeitige Beeinflussung der Kosten bzw. das Bewusstsein dafür im Rahmen der Entstehung neuer Produkte. Gerade in diesem Entstehungsprozess kann eine Kombination von ingenieur- und wirtschaftswissenschaftlichen Kompetenzen Garant für den Produkterfolg werden, denn ca. 70 – 80 % der Kosten eines Produktes sind in diesem Stadium beeinflussbar.

Inhaltlich baut das Buch auf den im selben Verlag erschienen Büchern „Kostenrechnung für Ingenieure“ und „Wirtschaftlichkeitsrechnung für Ingenieure“ auf, entwickelt diese jedoch weiter. Die jetzt vorliegende Neufassung enthält überall dort Änderungen und Ergänzungen, wo neue Erkenntnisse im Fachgebiet dies erforderten. Das Buch wurde neu strukturiert und in fünf Kapitel untergliedert. Im **ersten Kapitel** wird im Rahmen einer Einführung die Thematik des Rechnungswesens in ihren verschiedenen Facetten dargelegt. Im **zweiten Kapitel** werden die Grundlagen des externen Rechnungswesens erläutert, u. a. die Entstehung einer Bilanz. Das **dritte Kapitel** erklärt die Grundlagen des internen Rechnungswesens, mit denen auch jeder Ingenieur früher oder später einmal konfrontiert sein wird. Hierbei wird zwischen Wissen für Einsteiger und für Fortgeschrittene unterschieden. Aufbauend

darauf werden im **vierten Kapitel** die Grundlagen des Kostenmanagements und spezielle Anwendungsfälle thematisiert. Das **fünfte Kapitel** führt in die Grundlagen der Wirtschaftlichkeitsberechnungen als Basis zur Beurteilung von Investitionsalternativen ein.

Zur didaktischen Unterstützung ist dem Buch eine CD mit weiterführenden Inhalten, Lösungsmustern und Fallbeispielen aus der Praxis beigelegt.

Wie gehe ich nun als Leser dieses Buches am besten vor?

Aufgrund der Tatsache, dass die einzelnen Kapitel eigene Wissensbereiche darstellen, besteht die Möglichkeit, bei der Auswahl der Kapitel selektiv vorzugehen. Hierzu drei Empfehlungen:

- Lesern, die sich einen schnellen Überblick über Kostenrechnung und Kostenmanagement verschaffen wollen, empfehlen wir die Lektüre des ersten, dritten und vierten Kapitels, da diese aufeinander aufbauend sind und die wesentlichen Inhalte des für Ingenieure und Wirtschaftsingenieure relevanten internen Rechnungswesens repräsentieren.
- Leser mit dem Interesse, umfangreiche Kenntnisse zu erlangen, die auch Disziplinen beinhalten, auf denen das interne Rechnungswesen beruht, sollten neben Kapitel eins, drei und vier auch das zweite Kapitel lesen.
- Leser mit dem Interesse, über den „Tellerrand“ der reinen Kostenbetrachtung hinaus den Blick auf wirtschaftliche Entscheidungssituationen lenken zu wollen, empfehlen wir zusätzlich das fünfte Kapitel

Zur Unterstützung bei der Lektüre des Buches wurden folgende Symbole verwendet:



Wichtige Informationen



Wichtige Hervorhebungen sowie relevante Definitionen



Beispiele / Beispielaufgaben



Fallstudie Schuler GmbH



Fallstudie Schuler GmbH - Benötigte Informationen



Fallstudie Schuler GmbH - Lösungsweg



Fallstudie Schuler GmbH - Schlussfolgerung



CD-Informationen

Wir nehmen gerne Kritik und Anregungen entgegen. Dozenten können einen ppt-Foliensatz mit den Abbildungen des Buches dem Hanser Dozentenportal (<https://dozentenportal.hanser.de>) sowie Dateien mit den Übungsaufgaben und Fallbeispielen dem beigelegten Datenträger entnehmen.

Für die tatkräftige Unterstützung bei der inhaltlichen Gestaltung danken wir insbesondere Herrn Dipl.-Kfm (Univ.) Manuel Haug, der wichtige Anregungen und Hinweise gegeben hat. Des Weiteren danken wir Herrn Moritz Schmidt M.Sc. für die Unterstützung bei der Entwicklung der Fallstudie Schuler GmbH.

Albstadt/Berlin/Stuttgart, August 2012

Arno Voegele

LutzSommer