

Aplicación de las metodologías ágiles en el contexto actual.



EALDE
BUSINESS SCHOOL



Laura Feliz, profesora de EALDE Business School

Licenciada Administración de Empresas (**UASD**), **Máster en Dirección Financiera (UCA)**, **Máster en Educación y Nuevas Tecnologías (UDIMA)** e **Investigadora Educativa (UCJC)**. Tiene 10 años de experiencia en diferentes departamentos administrativos y educativos en las áreas de: **Dirección Comercial, Recursos Humanos, Finanzas, Planificación, Presupuesto, Marketing y Auditoría.**

Es profesora virtual y presencial de estudiantes y profesionales del área administrativa. Consultora educativa: **educación primaria, secundaria y superior, formación profesional y capacitación empresarial.**



Metodologías Ágiles y Transformación Digital

Los proyectos suponen un reto para todas las empresas. Además, **la forma en que se administran son vitales para un buen inicio**, ejecución, control y cierre de los mismos.

Estamos viviendo tiempos volátiles, inciertos, cambiantes y ambiguos, donde cada día se deben realizar gestiones para la actualización y transformación digital de las empresas.

Por ello, se deben actualizar las documentaciones y protocolos para llevar a cabo **procesos digitales simples y automatizados**.

Además, a causa del COVID-19, hemos visto que no se pueden seguir los procesos rigurosos que se tenían anteriormente en las empresas. De esta forma, **es necesario adaptarlos a las diferentes realidades y a los cambios que se vayan presentando en las diversas realidades de nuestro mercado de desarrollo**.

Las metodologías ágiles son métodos que permiten a las empresas generar proyectos de manera ligera con resultados rápidos. Estas metodologías pueden ser aplicadas en varios campos con el fin de satisfacer al cliente, realizando un trabajo en equipo, para hacer más eficientes los procesos, logrando así eficiencia y calidad en las entregas de los diferentes productos y servicios que se gestionen a nivel empresarial.

Las metodologías ágiles aportan flexibilidad y movimiento en los diversos proyectos, y estas acciones aportan en la empresa sentido de pertenencia y un trabajo en equipo constante.

Según David Jiménez, Director de Proyectos y Operaciones de EALDE Business School:

“

La importancia de las metodologías ágiles radica en su versatilidad, ya que estas metodologías se pueden adaptar a las necesidades del proyecto y a las necesidades de cada empresa.

Por tal razón **las empresas están realizando transformación digital, para la inclusión de dichas metodologías, para así adaptarse a las nuevas formas de trabajo y reenfocar los proyectos.** De esta manera se podrán reducir los costes y aumentar la productividad en el desarrollo de las actividades de las empresas.



Gestión de la planificación

Es importante la gestión de planificación, definiendo los parámetros con los que se ejecutará el trabajo para una aplicación correcta. Según Jiménez, para aumentar la efectividad se debe: *“Evaluar bien el proyecto y definir correctamente el alcance y los entregables para realizar una planificación realista de los sprints”*.

Esta planificación fomenta el trabajo en equipo para enfocar la gestión de un proyecto entregable, aportando un enfoque claro de la estrategia a utilizar para cubrir dicho proyecto. Por lo tanto, **la gestión de esta planificación requiere disciplina a fin de obtener resultados más valiosos, precisos y favorables para el desarrollo de un proyecto.**

Los perfiles que se utilizan comúnmente en el sector agile son, los Agile coach, Scrum máster, Producto Owner y Project manager. Ante esta realidad en los diversos entornos de trabajo:

“

El project team debe tener clara la visión del producto o entregable y la hoja de ruta del proyecto en sí, estos deben estar motivados y comprometidos con el proyecto y tener una sinergia perfecta para motivar el trabajo en equipo.

El director de proyecto debe dirigir bien al equipo e involucrarse en el proyecto, además de anticiparse a los bloqueos que puedan surgir y a los riesgos que pueden estar presentes, explica Jiménez.

Principales Metodologías Ágiles

Cabe destacar que es importante la selección de las diversas metodologías ágiles para la gestión de los individuos y su interacción, a través un software correcto, pudiendo así generar una transformación para responder al cambio y la transformación que se vive día a día.

Ante esto Jiménez, basado en su experiencia nos comenta que:

“

las principales metodologías utilizadas en las empresas son: scrum, design thinking, lean, kanban si bien es cierto que estas metodologías se pueden adaptar a cualquier tipo de proyecto, de ahí su versatilidad existen otras metodologías con extreme programming xp que es más específica del ámbito tecnológico.

En este caso la metodología Scrum se caracteriza por gestionar una estrategia de desarrollo que se incrementa dependiendo del lugar, planificación y ejecuciones sobre el producto o servicios, lo que también se conoce como sprint.

A través de esta se facilitan herramientas donde se puede ir monitoreando el progreso y los resultados de un proyecto.

En la **metodología Kanban se gestiona a través de tarjetas visuales**, a fin que se generen los productos que son necesarios para una gestión específica. De esta forma se realizará una gestión más ardua de los diversos trabajos que se presentan. Además, estos vienen del módulo just in time de Toyota, a fin simplificar y optimar el trabajo.

Design Thinking se centra en gestionar la resolución de situaciones difíciles entre las personas, pues dependerá de las costumbres y el contacto en que se encuentran las diferentes situaciones para poder mejorar. De la misma manera se basa en comprender las diversas cualidades del cliente a fin de cubrir sus necesidades y deseos de una formación innovadora.

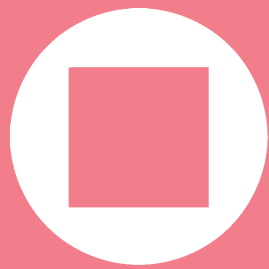
La metodología Lean gestiona organización, permitiendo maximizar al cliente a fin de minimizar los desperdicios, creando más para los clientes con menos recursos. Ante esta realidad se lleva a cabo su desarrollo en varios departamentos de la empresa gestionando una mejor calidad.

Las metodologías ágiles aportan flexibilidad y calidad en la gestión empresarial por lo que su aplicación será de gran importancia para el desarrollo de los proyectos.

Máster en Agile Project Management

Para formar a profesionales con habilidades para la implantación de metodologías ágiles, EALDE Business School ha lanzado el Máster en Agile Project Management. Se trata de un máster online que aborda las metodologías ágiles de mayor actualidad para la gestión ágil de proyectos. Además, el programa presenta una introducción a la planificación, definición del alcance y control de costes de cualquier tipo de proyecto empresarial.

Puedes conocer el programa completo del Máster en Agile Project Management haciendo [clic en este enlace](#).



EALDE

BUSINESS SCHOOL

