

PLANO DE NEGÓCIOS



MIIDAS
CONSULTORIA EMPRESARIAL

Sobre a MIIDAS

A Miidas Consultoria Empresarial é um agente transformador que trabalha em conjunto com empresas e empreendedores com diversos programas de serviços que estruturam os negócios e aumentam sua performance.

Nosso foco principal é propiciar um ambiente de negócios onde os resultados sejam sólidos e em evolução.

VANTAGENS E BENEFÍCIOS

- Serviços focados no resultado dos processos.
- Atendimento digital com conexão fácil e rápida.
- Consultores empresariais especialistas em performance.
- Profissionais com 20 anos de experiência empresarial.
- Software PDCA de gestão de times e resultados inclusa nos serviços.
- Análise e consolidação de dados através de BI.
- Empresa credenciada SEBRAE e FIEP.
- Parceiro Microsoft.

A MIIDAS se propõe a transformar a estratégia dos clientes em resultados, possibilitando que seus negócios prosperem. Isto é feito a partir de consultoria focada em gestão, estratégia e operações aliado à um pensamento digital. Atuamos nas principais atividades de agregação de valor, observando sempre quesitos de gestão, desenvolvimento de estratégias e sua efetiva implementação.

PLANO DE NEGÓCIOS

Empreender exige conhecimento e planejamento do seu negócio, para não correr riscos que não foram calculados e previstos a elaboração do Plano de Negócios é indispensável.

OBJETIVO:

Através de encontros digitais (vídeo conferência) com especialista empresarial que elaborara o plano de negócios em conjunto com os empreendedores. O especialista empresarial irá indicar as melhores soluções e arbitrar a condução do plano.

COMO É FEITO

- Elaborar um Plano de Negócios completo com análise das áreas críticas e definição da viabilidade do projeto.
- Definir ações que necessitam serem implementadas para assegurar a viabilidade do negócio.
- Identificar, modelar e tratar os riscos do novo negócio.
- Modelar os parâmetros de operação do novo negócio.

RESULTADOS

- Visão estratégica do negócio.
- Plano de ação de curto, médio e longo prazo.
- Antecipação dos riscos e definição de soluções reduzindo custos.
- Análise de viabilidade técnica comercial do negócio.

MÓDULOS

1. INVESTIMENTO FIXO
 - a. Máquinas e Equipamentos
 - b. Móveis e Utensílios
 - c. Computadores + Serviços Digitais
 - d. Taxa de Franquia
 - e. Veículos
 - f. Licenças
2. PRAZOS E ESTOQUE
 - a. Política de Compra
 - b. Política de Estoque
 - c. Estimativa de Estoque Final
3. FATURAMENTO
 - a. Decomposição do faturamento contendo:
 - i. Descrição de Produtos
 - ii. Vendas Unitárias
 - iii. Custo
 - iv. Custo das Mercadorias
 - v. Preço de Venda Unitário
 - vi. Faturamento
4. MÃO DE OBRA
 - a. Custos com Mão de Obra
 - i. Cargos e Funções
 - ii. Salários
 - iii. Encargos
 - iv. Retirada dos Sócios
5. CUSTOS FIXOS
 - a. Folha
 - b. Água
 - c. Luz
 - d. Contador
 - e. Marketing
 - f. Manutenção
 - g. Etc

6. DRE

- a. Completo com toda a análise financeira e previsão para 3 primeiros anos de atividade.

 MIIDAS CONSULTORIA EMPRESARIAL		PLANO DE NEGÓCIOS ANÁLISE FINANCEIRA		
 ESTRUTURA GERENCIAL DE RESULTADOS				
DISCRIMINAÇÃO		VALOR R\$	%	
1. Receita Total		R\$ 176.000,00	100,00%	
Vendas (à vista)		R\$ 176.000,00	100,00%	
Vendas (a prazo)		R\$ -	0,00%	
2. Custos Variáveis Totais		R\$ 62.620,98	35,58%	
Previsão de Custos (Custo da Mercadoria + Custo do Serviço)		R\$ 38.596,98	15,06%	
Impostos Federais (PIS, COFINS, IPI ou SUPER SIMPLES)	3,65%	R\$ 6.424,00	0,00%	
Impostos Estaduais (ICMS)	0,00%	R\$ -	16,19%	
Imposto Municipal (ISS)	2,00%	R\$ 3.520,00	0,00%	
Previsão de Inadimplência	3,00%	R\$ 5.280,00	3,00%	
Comissões		R\$ 8.800,00	5,00%	
Cartões de Crédito e Débito		R\$ -	0,00%	
Outros Custos Variáveis		R\$ -	0,00%	
3. Margem de Contribuição		R\$ 113.379,02	64,42%	
4. Custos Fixos Totais		R\$ 44.982,50	39,67%	
Mão-de-Obra + Encargos		R\$ 33.970,00	59,54%	
Retirada dos Sócios (Pró-Labore)		R\$ -	0,00%	
Água		R\$ 70,00	0,04%	
Luz		R\$ 300,00	0,17%	
Telefone		R\$ 450,00	0,26%	
Contador		R\$ 500,00	0,28%	
Despesas com Veículos		R\$ -	0,00%	
Material de Expediente e Consumo		R\$ 200,00	0,11%	
Aluguel		R\$ 2.200,00	1,25%	
Seguros		R\$ -	0,00%	
Propaganda e Publicidade		R\$ 750,00	0,00%	
Depreciação Mensal		R\$ 3.242,50	1,99%	
Manutenção		R\$ -	0,00%	
Condomínio		R\$ -	0,00%	
Despesas de Viagem		R\$ 1.000,00	0,57%	
Serviços de Terceiros		R\$ 200,00	0,11%	
Ônibus, Táxi e Selos		R\$ 100,00	0,06%	
Outros Custos Fixos		R\$ 2.000,00	1,14%	
5. Resultado Operacional		R\$ 68.396,52	60,33%	
6. Investimentos		R\$ 9.186,71	13,43%	
Financiamento		R\$ 4.186,71	6,12%	
Software (Vido Sistema Anjo 2.3.1)		R\$ 5.000,00	7,31%	
7. Imposto Renda Pessoa Jurídica e Contribuição Social		R\$ 17.148,80	25,07%	
ENQUADRAMENTO FISCAL	MARQUE "X"	CNA E	IRPJ	CSLL
Simplex		6399-2/00	0%	0,00%
Lucro Real / Presumido	X	ATIVIDADE	IRPJ	CSLL
		Serviços em geral, para os quais não haja previsão de percentual específico	32%	32,00%
			R\$ 675.840,00	R\$ 675.840,00
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ		32,0%	R\$ 12.080,00	0,00%
Contribuição Social - CSLL		32,0%	R\$ 5.068,80	0,00%
8. Resultado Líquido Financeiro		R\$ 42.061,01	23,90%	

7. COMISSÕES

- a. Vendedores
- b. Parceiros
- c. Distribuidores
- d. Lojas
- e. Etc.

8. ANÁLISE DE MERCADO

- a. Identificação de Necessidades
- b. Segmentação de Mercado
- c. Perfil do Consumidor
- d. Fornecedores
- e. Concorrentes
- f. Matriz SWOT
- g. BSC

9. PLANO DE MARKETING

- a. Estratégia de Produto
- b. Estratégia de Promoção
- c. Estratégia de Distribuição
- d. Estratégia de Comunicação
- e. Estratégia de Vendas