

NYHETER

Oljebransjen Kostnadskutt



Administrerende direktør David Smith, til venstre, tok kontakt med Thomas Bærheim og konsultentselskapet Miles da oljenedturen gjorde at behovet for å effektivisere meldte seg.

FOTO: JON INGEMUNDSEN

Manuell oljesuksess fikk datahjelp etter nedturen

➤ De hadde det for travelt til å effektivisere. Oljenedturen fikk ankerhåndteringsselskapet IOS Intermoor til å be om datahjelp.

DUSAVIKA, STAVANGER

En tykk wire slanger seg gjennom rommet. Demonterte forankringsdeler. Lukt av stål, av fett, en åpen dunk med gris på et bord. En mann holder en bokstav opp i luften, et stempel som med håndmakt bankes inn i ståldelene, merker dem for livet.

– Før merket vi hver del på denne måten. Koden ble skrevet ned for hånd, og så skrevet inn på datamaskin. Det er klart at et slikt system er sårbart, sier David Smith, administrerende direktør i forankringsselskapet IOS Intermoor.

Gode tider

Når en borerigg legger seg til ute i havet for å lete etter olje og gass, må den ligge i ro. Her er det IOS Intermoor kommer inn. Selskapet sørger for at boreriggen ligger trygt forankret.

IOS Intermoor hadde sitt foreløpig beste år i 2014, med 549 millioner kroner i omsetning og et overskudd på 287 millioner. 2015 ble litt dårligere, med inntekter på 405 millioner og et overskudd på 165 millioner kroner. Resultatene for 2016 er ikke klare.

– Også vi har merket nedgangen i oljeindustrien. Det er naturlig når vi holder på med borerigger. I 2014 hadde vi 40 rigger som kunder, nå er det under halvparten, sier Smith.

IOS Intermoor har nå 29 ansatte, etter en nedbemanning på 10 stillinger.

Eget dataprogram

Statoil, den store bjellesauen i norsk oljebransje, varslet i begynnelsen av februar at de vil kutte kostnadene enda mer en opprinnelig tenkt. Totalt skal de årlige utgiftene i løpet av 2017 være 4,2 milliarder dollar – rundt 35 milliarder kroner – lavere enn i 2013.

Høyt kostnadsnivå og fallende oljepris har fått hele bransjen til å kutte kostnader. For halvannet år siden begynte Smith å tenke på om de skulle se på måten de jobbet på. Ankerkomponentene ble i stor grad registrert manuelt.

– Vi ville forbedre oss. Så vi tok kontakt med konsultentselskapet Miles for å få laget et program, sier Smith.

Så nå får ankerdelene en brikke. Delene skannes når de tas i bruk og når de kommer tilbake fra oppdrag.

Der dette tidligere skjedde manuelt, overføres informasjonen nå med blåttann.

– Informasjonen fra brikkeleseren kan dermed overføres til for eksempel en Ipad. Så har vi en database hvor informasjonen samles, sammen med historikken til hver enkelt del. Færre manuelle operasjoner gir økt sikkerhet, bedre kontroll og er mer effektivt, sier Smith.

Systemet er foreløpig i innkjøringssfasen. Av totalt rundt 13.500 deler, har 5500 fått satt inn den lille brikken.

– Så det er for tidlig å si noe konkret om hvor mye vi har spart. Men det er helt klart at vi bruker mindre tid på å registrere deler enn før.

Ville ha eget

– Hvorfor ville dere ha eget dataprogram, finnes det ikke allerede noen for bruken dere var ute etter?

– Vi sjekket de programmene som fantes, men ingen av dem hadde helt det vi ville ha. Så vi angrer ikke på at vi fikk laget vårt eget system, sier Smith.

Og flere har fått interesse for dataløsningen. IOS Intermoor er et globalt konsern, og søsterselskap

IOS Intermoor AS

➤ **Hva:** Ankerhåndteringsselskap etablert i 1986. Kjøpt opp av Acteon Group 2010. Konsernet har hovedkontor i Houston.

➤ **Tall:** Det norske datterselskapet har nå 29 ansatte. Omsatte for 405 millioner kroner i 2015, med resultat før skatt på 162 mill.

har varslet at de har lyst til å se nærmere på hva som skjer i Norge.

– Vi har også kunder, for eksempel oljeselskap, som har sagt at de kan tenke seg å bruke programmet. Effektivisering kan ikke bare handle om nedbemanning. Når noen kommer opp med noe som faktisk gir en gevinst, er det naturlig at andre får nytte godt av det. Mer enn å være en leverandør, ser vi på oss selv som en partner, sier Smith.

Han tror at bransjen har godt av alle ikke kjører på med mer enn 100 prosent.

– I det tempoet som var, hadde vi ikke tid til å utvikle noe nytt. Det har vi nå. Så håper jeg at aktiviteten vil ta seg litt opp framover, sier Smith.

ERLEND SKARSAUNE

erlend.skarsaune@aftenbladet.no



Før ble hver del merket manuelt, og koden ble notert ned for hånd. Nå har delene fått en brikke som skannes.

FOTO: JON INGEMUNDSEN