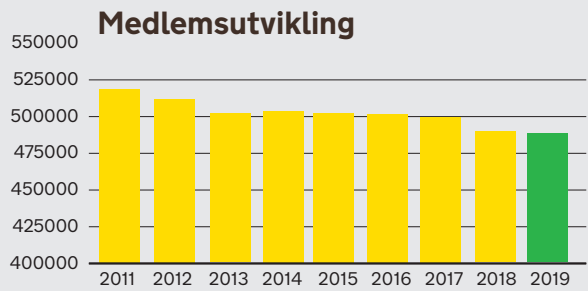
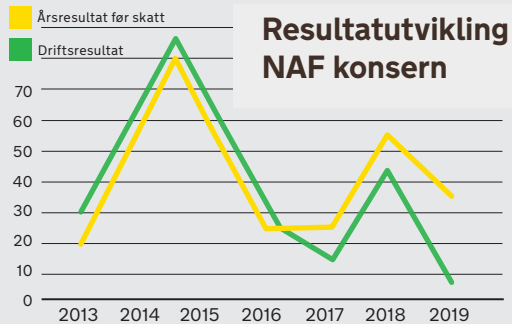


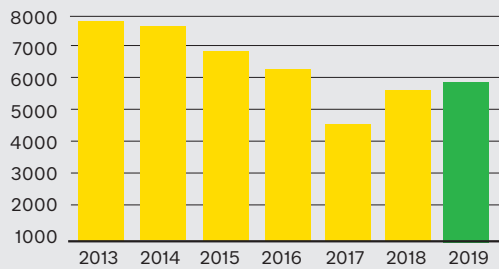
NAF
Årsberetning
—
2019



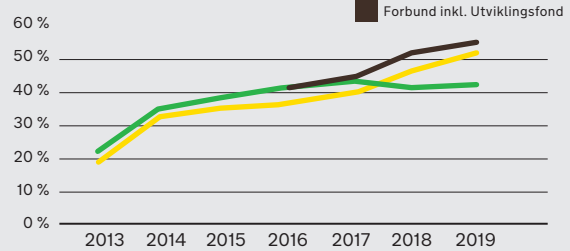
Nøkkeltall



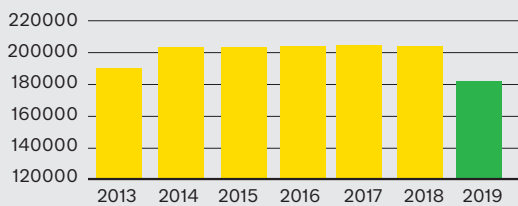
Antall medieoppslag om NAF



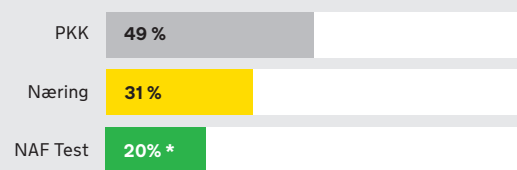
Egenkapitalutvikling NAF og NAF konsern



Antall testeaktiviteter



Fordeling av testeaktiviteter i %



*Inkl. montering av DAB radio

Innhold

Hovedstyrets årsberetning	2
Resultatregnskap	7
Balanse	8
Noter	10
Kontantstrømanalyse	20
Kontrollkomiteens innstilling	21
Revisors beretning	22
Medlemsstatistikk	25

NAF Årsberetning 2019

Opplag: 300

Design/layout: NAF Markedsavdeling, Lena Akopian.

Foto: Erik Norrud.

Forsidefoto: © Foto: Colourbox.com.

Trykk: Rolf Ottesen.

NAF ønsker å bidra til et bedre miljø.

NAF Årsberetning er merket med det offisielle miljømerket Svanen. NAFs trykkeri er godkjent som Svanemerket bedrift. Det betyr at denne trykksaken oppfyller strenge miljøkrav til papiret, trykkfargen og trykkprosessen.



Hovedstyrets årsberetning 2019



Lars Peter Endresen
Varaordfører



Irene Teige Killi
Ordfører



Fredrick Andersen
President



Tor Arne Litledre
Visepresident

Virksomhetens art og lokalisering

Norges Automobil-Forbund (NAF) er en uavhengig, medlemsstyrt forbruker- og interesseorganisasjon som ivaretar medlemmenes behov som trafikant. NAF skal hjelpe medlemmene gjennom å tilby et attraktivt fellesskap og gunstige fordeler, samt kjempe for medlemmene gjennom markant samfunnspåvirkning for å sikre trygg, effektiv og miljøvennlig samferdsel.

Forbundet omfatter også virksomheten i NAF Øvingsbaner, som driftes etter avtale med Statens vegvesen. I henhold til denne avtale skal denne virksomheten være selvfinansierende og årsresultatet avregnes mot øvingsbanenes driftsfond. NAF Lånkesenteret AS er 100% eiet av Forbundet, og har som formål å forvalte driften på Lånkebanen i Stjørdal. Forbundet flyttet i slutten av 2018 tilbake til sentrum av Oslo, og holder nå til i Skippergata 4.

NAF AS omfatter test, kontroll og verkstedtjenester på biler ved de ulike NAF-sentere rundt om i landet. NAF AS eier også 64,37 % av aksjene i NAF Trafikksenter AS, populært kalt Vålerbanen. Dette er et av Europas største trafikksikkerhetssentre, som ligger i Våler, Solør.

SOS Veihjelp AS drifter veitjenesten for medlemmene med et landsdekkende nett av bilbergere med tilhørende alarmsentral. Dette er et selskap hvor SOS International AS har en 66 % eierandel og hvor NAF AS eier de resterende 34 %.

NAF har et samlet landsdekkende nett med 48 NAF Senter og 27 øvingsbaner. Den frivillige delen av virksomheten drives gjennom 70 lokale avdelinger som omfatter mer enn 2000 tillitsvalgte og frivillige.

Medlemsutvikling

NAF har i de siste årene hatt en svak nedadgående trend på medlemsutviklingen. Ved årsskiftet var det 482.384 medlemmer, en nedgang på ca. 6000 (1,2 %) i forhold til fjoråret. Tatt i betraktning at konkurransen har økt kraftig gjennom de siste årene, og at NAF-medlemskapet utfordres fra mange hold, så er styret fornøyd med det relativt stabile medlemsantallet gjennom året. Styret ser samtidig at medlemsbehovene er i endring, og det er igangsatt et målrettet arbeid for å identifisere behovene innen de ulike målgruppene. Parallelt prioriteres utvikling av nye produkter og tjenester innenfor bilhold, mobilitet, reise samt utvikling av den frivillige innsatsen for å treffe mer målrettet på behov lokalt. Innenfor utviklingstiltakene investeres det betydelig i digitale løsninger.

Regnskap, fortsatt drift, disponering av årsresultatet

Konsernets totale driftsinntekter i 2019 var på 895,6 millioner kroner, som er på nivå som året før. Omsetningen i 2018 inneholdt dog en salgsgjenvinst på 40 millioner kroner, slik at det reelt sett har vært en omsetningsøkning gjennom året og som berører nesten alle inntektsområder. Teste- og kontrollvirksomheten har hatt den største omsetningsøkningen på 21 millioner kroner som følge av økt etterspørsel på både verksted og de tradisjonelle testene. Medlemskontingenten er svakt fallende, og utgjorde 22,7 % av NAFs totale inntekter i 2019.

Gjennom 2019 har den kollektive veitjenesteordningen hatt stabile enhetskostnader, men hadde en noe høyere bruksfrekvens enn tidligere år. Veitjenesteordningen er forsikret i Gjensidige, og det er i 2019 bokført 12,5 millioner kroner under finansinntekter som et resultat av mottatt kundeutbytte fra deres ordning.

NAF er en organisasjon som i stor grad er avhengig av den kompetanse som ligger hos de ansatte, og lønn og honorarer utgjorde 37,6 % av de totale driftskostnadene i 2019.

Investeringene i 2019 er hovedsakelig relatert til IKT og oppgradering av verksted/driftsanlegg. Totalt er det investert 44,0 millioner kroner til disse formålene. Det er ikke foretatt noen finansielle investeringer gjennom året. NAF har ingen forsknings- og utviklingsaktiviteter utover det som følger av normal drift. NAF har en positiv kontantstrøm fra de operasjonelle aktivitetene, og konsernet har 428 millioner kroner i likvide midler ved årsskiftet.

Forbundet har siden 2014 fått godkjent og utbetalt SkatteFUNN-midler til ulike prosjekter. Skattemyndighetene har i 2019 kommet frem til at Forbundet allikevel ikke er berettiget til dette som følge av at virksomheten ikke er skattepliktig. Forbundet har anket denne avgjørelsen, men har allikevel avsatt krav om tilbakebetaling i sin helhet på 9,3 millioner kroner i regnskapet for 2019.

Forbundets årsresultat etter skatt ble et overskudd på 33,2 millioner kroner som foreslås disponert med 12,3 millioner til annen egenkapital og 20,9 millioner til utviklingsfond. Utviklingsfondet er opprettet for å tilføre ekstra midler til utvikling av nye produkter og tjenester til medlemmene når oppnådd resultat er over de fastlagte måltall. Konsernresultatet ble et overskudd på 33,7 millioner kroner etter skatt.

Regnskapet for NAF og NAFs datterselskaper er avgitt under forutsetning om fortsatt drift, og regnskapet er avlagt etter egenkapitalmetoden. Dette for å gi et mest mulig korrekt bilde av egenkapitalen i Forbundet. Konsernets egenkapital pr. 31.12.19 var på 385,4 millioner kroner. Styret er av den oppfatning at årsregnskapet gir et rettvise bilde av selskapets balanse, resultat og finansielle utvikling.

Konkurranse og samarbeidsforhold

Både den forretningsmessige delen av virksomheten og medlemsdelen er i betydelig og økende grad utsatt for konkurranse fra andre aktører i markedet, som i stadig økende omfang prøver å kopiere NAFs medlemskonsept og medlemsfordeler. Det faktum at vi grunnleggende er en ideell, uavhengig og medlems-eid organisasjon gir oss imidlertid en ekstra dimensjon og et godt utgangspunkt for å møte denne konkurransen.

På test- og kontrollvirksomheten utfordres virksomheten først og fremst fra landets bilverksteder, men også som følge av utvidede garantiperioder på nye biler. NAF har til tross for den økende konkurransen likevel greid å opprettholde sin posisjon på test og kontroll, og har i 2019 en markedsandel på PKK (EU-kontroll) på 7,7%. NAF har i 2019 videreført konseptet på enklere meny-verksted tjenester - NAF Verksted - på flere lokasjoner, og vil fortsette med dette i 2020. Denne tjenesten har blitt tatt svært godt imot blant våre medlemmer.

NAF har i 2019 videreutviklet og fornyet mange av våre samarbeidsforhold. Viktige samarbeidspartnere for våre medlemsfordeler gjennom året har vært Gjensidige, SOS International, Eika, Dekkmann, Circle K, Hertz og Riis Bilglass. NAF har fortsatt en sentral posisjon i internasjonale nettverk, bl.a. gjennom vår deltakelse i FIA og ARC.

Finansiell risiko

Organisasjonens medlemsmasse og konsernets kundemasse er bredt og variert sammensatt, og det foreligger etter styrets oppfatning ikke noen tapsrisiko av betydning. Utover det som er nevnt under konkurranse og samarbeidsforhold er NAF ellers ikke eksponert for noen markedsrisiko av vesentlig art. Konsernet har verken omsetning eller kostnader av betydning i utenlandsk valuta, og er dermed i svært beskjeden grad eksponert for valutarisiko. NAF har heller ingen vesentlige investeringer i aksjer eller andre verdipapirer, så vår risiko knyttet til kurssvingninger er minimal. NAF er i beskjeden grad eksponert for svingninger i rentenivået. Langsiktig gjeld i Forbundet er til NAFs egne lokalavdelinger. NAF har en finanspolicy der minimering av finansiell risiko er et viktig element. Både Forbundet og konsernet som helhet hadde en positiv kontantstrøm i 2019 fra de operasjonelle aktiviteter. Totalt forventes det en positiv kontantstrøm også for 2020.

Forretningsmessig utvikling og fremtidsutsikter

NAF har ikke som formål å maksimere det økonomiske overskuddet av virksomheten, men er avhengig av positive økonomiske resultater over tid for å kunne tilfredsstille medlemmenes behov best mulig.

Styret er dermed godt fornøyd med årets resultat, og foreslår at overskytende resultat ut over 2,5% resultatgrad disponeres til investering i nye produkter og tjenester. Dette er nødvendig for å sikre leveranse av relevante produkter, tjenester og medlemsfordeler til eksisterende og nye

brukergrupper. Markedet forventes å være preget av mange endringer fremover knyttet til ny teknologi, økt digitalisering og endret forbrukeradferd.

NAF er ikke på kort sikt særlig eksponert for svingninger i de økonomiske konjunkturer, rentenivået eller den politiske situasjonen. Styret vurderer at Forbundet har en tilfredsstillende egenkapital.

Strategi og organisasjon

Formålsparagrafen tydeliggjør at NAF er en medlemsstyrt og uavhengig interesseorganisasjon for trafikantene. NAF skal vise vei inn i fremtiden og er trafikantenes hjelper og forkjemper for en trygg, effektiv og enkel hverdag. Den strategiske retningen vedtas av Landsmøtet i NAF, og gjelder frem mot 2024. Styret har besluttet at den strategiske handlingsplanen skal ha ett rullende 2-års perspektiv, og at den revideres i tråd med endringer og trender som måtte påvirke NAFs strategiske valg. Styret har på denne bakgrunn vedtatt sin strategiske handlingsplan for 2020-2022, og setter her fokus på at den opplevde verdien av det å være medlem skal økes.

Videre produkt og tjenesteutvikling innen bil, mobilitet og fritidsreise, samt utvikling av lokalt medlemsengasjement, skal fortsatt være satsningsområder fremover. Styret ønsker også at NAF i enda større grad skal være en tilpasningsdyktig organisasjon som raskt er i stand til å levere i tråd med medlemmenes behov. Forbundets administrasjon er dermed også reorganisert på slutten av året.

Styret har identifisert MC-eiere/brukere som ett potensielt viktig satsningsområde for medlemsrekruttering framover, og har igangsatt et arbeide med å se på en ytterligere forsterkning av medlemstilbudet her. Styret har også gjennom året fortsatt arbeidet for en demokratisering av norsk motorsport. Det mobile NAF-senteret har hatt en god drift gjennom året, og har forsterket vår synlighet i de nordligste fylkene.

Viktig talerør for medlemmene

2019 har vært et år med høy synlighet i både redaksjonelle medier og egne kanaler for NAF. Med nesten 500 redaksjonelle omtaler i gjennomsnitt hver måned, totalt 5896 artikler, har NAF vært sterkt til stede i mediene. Elbil, bompenger og ladestasjoner var blant sakene som dominerte de politiske nyhetssakene fra NAF i 2019. Trygge skoleveier, vogntog på norske vinterveier og tips/råd for en trygg ferdsel i trafikken ga mange viktige artikler i både lokal- og nasjonalpresse. Trafikantbarometeret, som ble gjennomført for fjerde gang i 2019, var kilde til en rekke saker som belyser folks hverdagsreise rundt om i landet. NAF har også gjennom året hatt en god synlighet på forbrukertester; av vinterdekk, takbokser, sykkelstativer, elsykler, kjølebokser, elbiler og hurtiglading. Satsningen på produksjon av innhold til egne kanaler ga gode resultater i 2019. Publiseringfrekvensen per måned på NAFs hoved Facebook-side økte sammenlignet med 2018, noe som førte til økt rekkevidde og engasjement på postene. Motor og motor.no fortsatte sin kraftige vekst i lesermarkedet i 2019, og er en viktig redaksjonell kanal for NAF med bred dekning av bil, forbrukerrettigheter og morgendagens mobilitet. Printutgaven av Motor som sendes til medlemmene fire ganger i året, har nå 766.000 lesere. Nettsiden motor.no fortsetter sin vekst, og har nå en gjennomsnittstrafikk på nær 1.500.000 sidevisninger per måned.



© Foto: Colourbox

Politisk påvirkning, forbrukersaker og juridisk bistand

2019 var et år hvor bompengene preget den politiske dagsordenen. NAF har vært en tydelig og synlig aktør i debatten, både lokalt og sentralt. Vinteren 2019 publiserte NAF en undersøkelse som viser hvordan økte bompenger slår ekstra ille ut for de med dårligst råd. Den kraftige motstanden mot bompenger førte til et bompengeforlik mellom regjeringspartiene i august, med flere endringer som var i tråd med det NAF har kjempet for: Redusering av gjelden til bomselskapene, reforhandling av bypakkene hvor staten går inn med større statlig bidrag til kollektivtrafikk og reduksjon av bompenger, og et løfte om framtidig sterkere satsing på sikring av skred- og rasutsatte veier. NAF har frontet krav om et nasjonalt bompengereregnskap, som viser bompengeutviklingen i årene som kommer. Det har regjeringen så langt ikke vært villig til å lage.

NAF har hatt et viktig politisk gjennomslag med å sette strengere krav om trygge vinterdekk på tunge kjøretøy og flere kontroller med vogntogene. Fra høsten 2020 blir det krav om «alpinskymbol» på alle drivende og styrende aksler på tunge kjøretøy under vinterlige forhold i Norge. Vinteren 2019 publiserte NAF en undersøkelse som viser at hele 72 prosent av bilistene er bekymret for tilstanden til vogntog som ferdes på norske vinterveier. NAF har jobbet aktivt opp mot Storting og regjering for å få dem til å ta folks uro på alvor og skjerpe kravene samt øke kontrollene. Norge blir nå første land i verden som innfører kravet til slike vinterdekk, gjeldende fra 15. november 2020.

NAF har i 2019 jobbet for å få politikerne til å styrke bevilgningene til veivedlikehold og rasutsatte veier. Fylkesveiene er i svært dårlig forfatning og trenger et kraftig vedlikeholdsløft. NAF har i lang tid minnet regjeringen på stortingsvedtaket i mai 2018 hvor det skal etableres en tilskudds-/belønningsordning som fylkene kan søke penger fra. Dette er ikke fulgt opp godt nok av regjeringen. NAF har også etterlyst en handlingsplan for skred og ras.

Elbilveksten fortsetter, med 60 000 nye elbiler på veiene i 2019. NAFs hovedkrav har dreid seg om å få på plass en ladeinfrastruktur for elbilene, samt at ladeselskapene bør innføre effektprising framfor minuttprising. Våren 2019 publiserte NAF en laderapport, som viser at det trengs 5000 nye hurtigladere i Norge innen 2025 for at ladeinfrastrukturen skal holde tritt med elbilveksten.

NAF har i samarbeid med Transportøkonomisk institutt (TØI) utarbeidet og offentliggjort Reisetidsanalysen. Den dokumenterer at kollektivtilbudet i de 13 største norske byene, med unntak av Oslo sentrum og Trondheim sentrum, taper i konkurransen med bilen. Dette resultatet har NAF

brukt til å advare byene om at de ikke må innføre eller øke bomsatsene før de har reelle kollektivalternativer på plass. NAF har også jobbet med togpendlernes rettigheter. Vi har foreslått at det innføres en automatisk refusjonsordning for forsinkede togpendlere, etter modell av den danske ordningen, hvor togpendlere automatisk får refundert en andel av månedskortet ved forsinkelser

NAF Advokat bisto NAFs medlemmer i 4 000 saker i 2019. Dette var en økning på nær 1 000 saker fra 2018. Det synes å være en trend at medlemmenes problemstillinger har blitt noe mer komplekse, noe som medfører et større behov for advokatbistand.

Mer enn 50 % av sakene hos NAF Advokat gjelder fremdeles problemstillinger knyttet til kjøp og salg av bil, mens tvister knyttet til privatleasing og andre eierskapsformer fremdeles er på et lavt nivå. Andre store kategorier er klager på verkstedoppdrag, forsikring- og erstatningssaker inkludert personskadesaker og straffesaker knyttet til overtredelse av straffebestemmelser ift gjeldende bilbruk.

Politiets straffereaksjoner viser seg å være svært ulike fra sak til sak, hvor noen slipper unna med lav straff for saker med alvorlige skadefølger, mens andre mister førerretten for et halvt år for minimale forseelser. Vi har derfor i samarbeid med Motor satt fokus på denne ulikhet for loven som rammer enkeltpersoner i vegtraffikksakene, og som har en negativ konsekvens for publikums respekt for politi og påtalemyndighet.

Av andre større saker som rammer våre medlemmer, opplever vi at det er et gjentakende problem at useriøse bilforhandlere legger ned driften eller går konkurs når kravene blir for mange. Dette gjør at medlemmene kan få medhold i sine krav, men ikke den økonomiske ytelsen de har krav på. Styreleder og daglig leder i disse firmaene har gjerne vært en og samme person, og som til tross for konkurs eller nedleggelse av firmaet, ofte personlig sitter godt i det økonomisk. I 2019 samlet vi derfor flere like saker og tok ut gruppesøksmål i to saker med krav i henhold til aksjelovens bestemmelser om erstatningsansvar for daglig leder, styreleder og styremedlemmer. Det førte frem, men en av sakene er fremdeles ikke endelig avklart etter at saken er anket inn for lagmannsretten.



Intern finansiering

Lokalavdelingene skal i henhold til NAFs vedtekter plassere sin overskuddslikviditet i NAF Finans, et konsernkontosystem som Forbundet har etablert for dette formål. Lokalavdelingene kan også søke om lån i NAF Finans. Hele 68 av 70 lokalavdelinger samt 3 NAF MC-klubber har nå innskudd i NAF Finans med i alt 64,7 millioner kroner. 6 lokalavdelinger hadde pr. 31.12.19 lån i NAF Finans med totalt 16,5 millioner kroner. Et nytt lån ble innvilget i 2019, et ble innfridd. Gjennomsnittlig avkastning på innskuddsmidlene i 2019 var 1,57 %, gjennomsnittlig utlånsrente 2,61 %. Differansen mellom innskudd og utlån, 49,2 millioner kroner ved årsskiftet, disponeres av og bidrar til god likviditet i Forbundet.

Tillitsvalgte, lokalavdelinger

Landsmøtet ble i 2019 avholdt i Ålesund. I tillegg har det vært avholdt en rekke regionsamlinger, kurs og seminarer med bred deltakelse fra lokalavdelingene. Aktivitetene i lokalavdelingene har i hovedsak vært rettet mot trafikksikkerhet, lokal politisk påvirkning, kursvirksomhet og medlemspleie. Innen trafikksikkerhet har det i flere lokalavdelinger vært et stort engasjement knyttet til kampanjen «Med hjertet i halsen». Her har folk sendt inn tips til farlige skoleveier eller andre veistrekninger, og over 1200 tips fra hele landet har blitt behandlet. Noen av disse har ledet til utvalgte steder hvor NAF har aksjonert eller vil aksjonere for å få igjennom utbedringer.

NAFs interne aktivitetsfond fikk innbetalt 1,1 millioner kroner fra 23 lokalavdelinger med regnskapsmessig overskudd i 2018. Fondet bidro med 1,5 millioner kroner i støtte til lokale aktiviteter og prosjekter rettet mot lokalavdelingene. Ved årets slutt var det 1,4 millioner kroner i fondet. Lokalavdelingene mottok i 2019 samlet 3,2 millioner kroner i momskompensasjon innenfor ordningen for frivillige organisasjoner. En økonomihåndbok for lokalavdelinger og tillitsvalgte ble tatt i bruk fra regnskapsåret 2019. Den bidrar til en enhetlig økonomistyring og regnskapsføring i de 70 lokalavdelingene, og den skal være en god retningslinje, hjelp og støtte i å forvalte medlemmenes penger på en måte som godt ivaretar NAFs omdømme. Økonomihåndboken revideres og justeres i takt og tråd med norsk lov og god økonomistyring for allmenntilretteleggende organisasjoner.

Arbeidsmiljø

Den årlige arbeidsmiljøundersøkelsen viser et stabilt og godt arbeidsmiljø, og man er nær de oppsatte målsettinger på området. Det har gjennom året blitt brukt mye tid og ressurser på å utvikle kultur og ledelse ytterligere for å utvikle en organisasjon hvor åpenhet og tillit er sentrale verdier. NAF gjennom-

førte i august en stor medarbeidersamling for alle ansatte på Voss. Selv om utviklingen går i riktig retning, er NAF fortsatt en organisasjon med betydelig overvekt av menn både blant tillitsvalgte og ansatte. Vår målsetting er at NAF skal være en organisasjon med full likestilling mellom kjønnene, noe det også jobbes aktivt med både i administrasjonen og i tillitsmannsapparatet. I 2020 vil det bli gjennomført en større kartlegging av dette, herunder også lønnsforhold. Styret anser ikke at det i NAF foregår diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk religion, livssyn, seksuell orientering eller kjønn, og det er derfor heller ikke iverksatt spesielle tiltak for å motvirke slik diskriminering. Organisasjon har også tydelige varslingsrutiner om slike hendelser skulle oppstå.

Totalt hadde konsernet 416 ansatte ved årets slutt, og de utgjorde 405 årsverk. Antall årsverk er en økning fra fjoråret med 21 årsverk, og skyldes i all hovedsak økt aktivitet i NAF AS. Antall kvinner var 82 eller 20,7 % av totalen. Konsernledelsen i NAF består av 7 medlemmer, hvorav 3 er kvinner. NAF har 3 kvinnelige styremedlemmer og 2 kvinnelige varamedlemmer. Sykefraværet lå på 3,2 % av total arbeidstid, hvilket er på et historisk lavt nivå i konsernet. Konsernet har kontinuerlig fokus på tiltak som reduserer sykefravær, og har over tid hatt tett oppfølging av sykemeldte som har gitt gode resultater. Det har vært innrapportert fem tilfeller av arbeidsulykker i 2019, hvilket også har medført mindre personskade og langtidsfravær.

Miljø

NAFs virksomhet har liten negativ miljømessig påvirkning på det ytre miljøet. Energien som går med til driften av NAFs bygninger og øvrige aktiviteter, er stort sett elektrisk. NAF har et stadig fokus på reduksjon av energiforbruket. Hovedkontoret er arealeffektivt med primært ledbelegning, bevegelses-sensorer for lys, og oppvarming skjer med fjernvarme. For våre nye NAF sentre, og ved rehabilitering av eksisterende sentre, velger vi mindre energikrevende lys- og varmekilder. Nesten alle NAF sentre har bensin- og oljeutskillere, og ved hver relokalisering, er dette et absolutt krav vi stiller overfor utleier. Alle våre sentre og kontorer har miljøsortering og avfallssystem i henhold til lovverket.

NAF har en miljøpolicy som omhandler det å selv ta ansvar for miljøet og å være medlemmenes rådgiver innen mobilitet. Forbrukeren må kunne ta både økonomisk fornuftige og bærekraftige valg på sin hverdagsreise.

**Oslo, 13. mars 2020,
Hovedstyret i Norges Automobil-Forbund**



**Pernille Landa
Hansen**
ansattes repr. vara

**Jan Erik
Larsen**
styremedlem

**Rolf-Hugo
Ribe**
styremedlem

**Gøril
Bakken**
styremedlem

**Jan Olav
Haarsaker**
styremedlem

**Anita Irene
L.Warberg**
2. vara

**Halvard
Olimb**
styremedlem

**Eldar
Aas**
styremedlem

**Anja
Johnsen**
styremedlem

**Knut Arild
Christiansen**
1. vara

**Tor Arne
Littre**
visepresident

**Fredrick
Andersen**
president/styreleder

**Vigdis
Svennungen**
ansattes repr.

**Svein Daniel
Fredriksen**
styremedlem


Resultatregnskap

	Noter	NAF		Konsern	
		2019	2018	2019	2018
Driftsinntekter:					
Kontingenter	2	203 563	210 199	203 563	210 199
Veitjenesten		232 484	225 223	232 484	225 223
Teste- og kontrollinntekter		0	0	183 174	162 607
Andre driftsinntekter	2	138 892	163 497	276 399	295 074
Sum driftsinntekter		574 938	598 919	895 619	893 102
Driftskostnader:					
Varekost	2	3 454	0	41 683	36 359
Lønn og andre personalkostnader	12,13	167 883	159 995	334 439	311 896
Direkte veitjenestekostnader		188 469	181 678	188 469	181 678
Ordinære avskrivninger	4	29 236	29 852	50 028	49 100
Andre driftskostnader		189 075	186 435	274 139	270 725
Sum driftskostnader		578 117	557 961	888 757	849 758
Driftsresultat		-3 179	40 958	6 861	43 344
Resultatandel datterselskaper	5	19 719	10 548	0	0
Finansinntekter og kostnader:					
Finansinntekter konsernselskaper		615	1 503	0	0
Andre finansinntekter	2	21 575	16 985	34 465	18 549
Finanskostnader		-3 865	-3 315	-4 717	-4 156
Kapitalfond Øvingsbaner	8	-949	-917	-949	-917
Driftsfond Øvingsbaner	8	-665	-254	-665	-254
Netto finansposter		16 710	14 002	28 134	13 222
Ordinært resultat før skattekostnad		33 250	65 508	34 995	56 566
Skattekostnad på ordinært resultat	3	0	1	-1 272	29
Årets resultat		33 250	65 509	33 723	56 596
Disponeringer og overføringer:					
Annen egenkapital	7	12 328	14 855	12 801	5 942
Overføring til utviklingsfond	7	20 922	50 654	20 922	50 654
Herav majoritetens andel	7			33 416	56 580
Herav minoritetens andel	7			308	15

Balanse

Eiendeler	Note	NAF		Konsern	
		2019	2018	2019	2018
Anleggsmidler / Immaterielle eiendeler:					
Immaterielle eiendeler	4	19 880	25 381	34 300	36 747
Goodwill	4	0	0	1 599	1 919
Sum immaterielle eiendeler		19 880	25 381	35 898	38 665
Varige driftsmidler:					
Tomter, bygninger o.l.	4	68 275	75 677	149 287	158 467
Maskiner, inventar o.l.	4	20 155	18 967	43 458	43 376
Sum varige driftsmidler		88 430	94 643	192 745	201 844
Finansielle anleggsmidler:					
Investeringer i datterselskaper/tilknyttet selskap	5	116 727	97 008	15 000	15 000
Lån til lokalavdelinger		12 735	12 798	12 735	12 798
Lån til datterselskaper	11	15 590	17 538	0	0
Pensjonsmidler	12	0	0	0	0
Sum finansielle anleggsmidler		145 051	127 344	27 735	27 798
Sum anleggsmidler		253 361	247 368	256 379	268 306
Omløpsmidler:					
Varebeholdning		858	951	5 191	4 962
Fordringer:					
Kundefordringer		13 985	16 939	28 913	27 429
Fordringer konsernselskaper	14	3 788	412	0	0
Andre fordringer		19 329	18 326	24 127	22 895
Sum fordringer		37 101	35 677	53 040	50 324
Kontanter og bankinnskudd	6	357 341	380 987	428 378	430 706
Sum omløpsmidler		395 301	417 614	486 608	485 992
Sum eiendeler		648 662	664 982	742 987	754 298

Egenkapital og gjeld	Note	NAF		Konsern	
		2019	2018	2019	2018
Egenkapital					
Opptjent egenkapital:					
Annen egenkapital	7	240 766	228 438	240 937	228 596
Utviklingsfond	7	90 876	69 954	90 876	69 954
Veitjenestefond	7	41 100	41 100	41 100	41 100
Sum opptjent egenkapital		372 742	339 492	372 913	339 650
Minoritetsinteresser	7			12 476	12 170
Sum egenkapital		372 742	339 492	385 389	351 820
Avsetning for forpliktelser:					
Utsatt skatt	3	16	16	1 507	705
Pensjonsforpliktelse	12	362	473	622	812
Kapitalfond	8	28 072	27 123	28 072	27 123
Driftsfond	8	34 063	33 399	34 063	33 399
Sum avsetning for forpliktelser		62 514	61 010	64 264	62 037
Langsiktig gjeld:					
Pantelån	9	0	25 000	15 472	41 985
Øvrig langsiktig gjeld	6,9	48 626	47 783	60 348	61 013
Sum langsiktig gjeld:		48 626	72 783	75 821	102 998
Kortsiktig gjeld:					
Leverandørgjeld		9 400	47 441	22 890	59 253
Gjeld konsernselskaper	14	2 197	1 903	0	0
Betalbar skatt	3	0	4	410	205
Skyldig offentlige avgifter		10 147	9 433	24 157	21 787
Periodiserte kontingenter	1	84 660	84 301	84 660	84 301
Annen kortsiktig gjeld	10	58 375	48 615	85 397	71 897
Sum kortsiktig gjeld		164 779	191 697	217 513	237 443
Sum gjeld		275 920	325 490	357 598	402 479
Sum egenkapital og gjeld		648 662	664 982	742 987	754 298



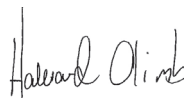
Fredrick Andersen / president/styreleder



Tor Arne Littre / visepresident



Anja Johnsen / styremedlem



Halvard Olimb / styremedlem



Eldar Aas / styremedlem



Vigdis Svennungsen ansattes repr.



Rolf-Hugo Ribe / styremedlem



Svein Daniel Fredriksen / styremedlem



Jan Olav Haarsaker / styremedlem



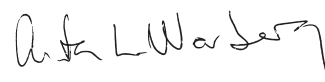
Gøril Bakken / styremedlem



Jan Erik Larsen / styremedlem



Knut Arild Christensen / 1. vara



Anita Irene L. Warberg / 2. vara



Pernille Landa Hansen / ansattes repr. vara



Stig Skjøstad / adm.direktør

Note 1

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk. Selskapsregnskapet avlegges etter egenkapitalmetoden. Dette innebærer at morselskapets andel av resultatet i datterselskapene er vist på linje før finansposter, mens aksjeverdiene er vist under finansielle anleggsmidler i balansen. Morselskapets andel av resultatet er basert på datterselskapenes resultat etter skatt med fradrag av avskrivninger på merverdi som skyldes at kostpris på aksjene var høyere enn den ervervede andelen av bokført egenkapital.

NAF sin virksomhet, inkludert NAF Øvingsbaner, er landsomfattende, og medlemmene er tilsluttet 70 lokalavdelinger. Konsernregnskapet omfatter NAF og datterselskapene NAF Lånkesenteret AS, NAF AS med sine datterselskaper; NAF Trafikksenter AS og NAF AS sin andel av Bratsbergveien 13 DA.

Konsolideringsprinsipper

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres. Virksomhetskjøp regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden.

Regnskapsmessig inntektsføring

Kontingentinntekter og veitjenesteinntekter er ført etter opptjeningsprinsippet, og kontingentene er periodisert etter forfallsperioder pr. 31.12.2019. Salgsinntekter er ført på leveringstidspunktet, og øvrige inntekter føres etter opptjeningsprinsippet. Inntektsføring av leieinntekter foretas når inntektene opptjenes.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til

varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte postene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en avsetning for å dekke forventet tap.

Varebeholdning

Varebeholdningen er vurdert til den laveste av anskaffelseskost etter FIFO prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres i regnskapet og avskrives lineært over den forventede økonomiske levetid, dersom driftsmidlet har en levetid på over 3 år. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres, mens påkostninger tillegges driftsmidlets kostpris, og avskrives i takt med driftsmidlet.

Leasing

Anleggsmidler som er finansiert ved finansiell leasing er balanseført som øvrige anleggsmidler og avskrives etter samme prinsipper. Kontraktens gjenstående, ikke nedbetalte beløp er oppført som langsiktig gjeld i balansen.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Selskapet avsluttet sin ytelsesbaserte pensjonsordning med virkning fra og med 1.januar 2016 og alle ansatte har nå en innskuddsbasert pensjonsordning.

Ved innskuddsbasert pensjon betaler selskapet innskudd til et forsikrings-selskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger. Innskuddsordningen har for 2019 vært basert på 5% innskudd på lønn mellom 0 – 7,1G og 8 % mellom 7,1 – 12G.

I tillegg har selskapet pensjonsavtaler med tidligere ansatte som finansieres over selskapets drift. Verdien av denne pensjonsforpliktelsen er avsatt i regnskapet. Endring i total netto pensjonsforpliktelse vises som pensjonskostnad i regnskapet.

Selskapet har videre en usikret forpliktelse gjennom avtalefestet pensjon (AFP).

Skattekostnad og utsatt skatt

Skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultatet og består av to elementer: Betalbar skatt og utsatt skatt i resultatregnskapet. Utsatt skatt i resultatregnskapet er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier. Utsatt skatt avsettes som langsiktig forpliktelse i balansen.

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Veibok

Kostnader for utvikling av NAF Veibok som utkom i 2018 er i immaterielle eiendeler aktivert med 7,1 millioner kroner. Disse kostnadene avskrives fra 2018 og frem til neste veibokutgivelse.

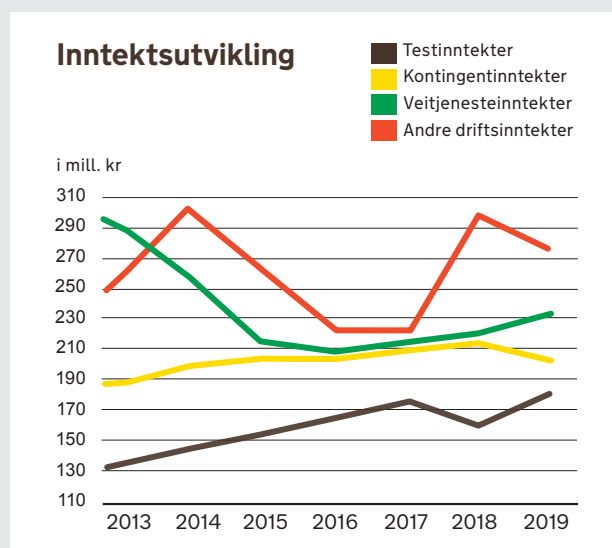
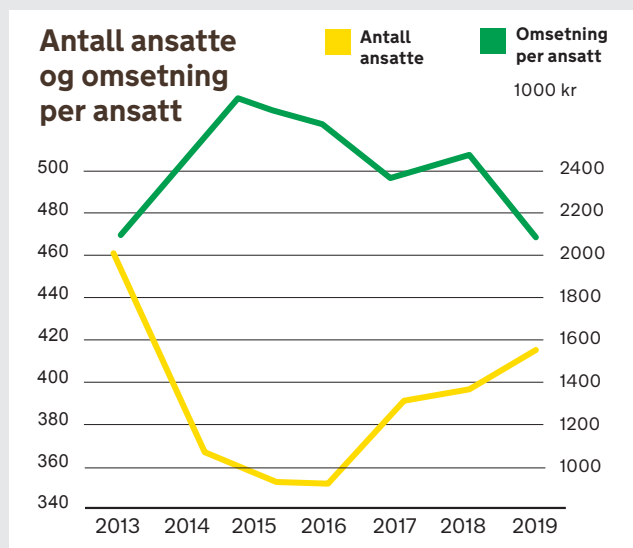
Note 2 Spesifikasjon av kontingenter, andre driftsinntekter og varekost

	NAF		Konsern	
	2019	2018	2019	2018
Kontingenter:				
Kontingenter brutto	244 439	251 675	244 439	251 675
Andel lokalavdelingene	-40 877	-41 476	-40 877	-41 476
Kontingenter netto	203 563	210 199	203 563	210 199
Andre driftsinntekter:				
Baneleie Øvingsbaner	81 192	78 740	81 192	78 740
Inntekter kundesenter	4 005	3 928	0	0
Inntekter verksted	0	0	32 975	23 522
Husleieinntekter	1 686	839	2 804	2 315
Varesalg- og delesalg	4 636	1 380	69 433	62 026
Gevinst salg virksomhet/aksjer	0	31 396	0	40 671
Inntekter Motor	8 520	8 020	8 520	7 759
NAF Trafikksenter AS	0	0	37 970	36 210
Provisjonsinntekter partneravtaler	4 148	6 629	4 148	6 629
Finansielle formidlingsinntekter	22 657	19 298	22 657	19 298
Diverse inntekter	12 049	13 267	16 682	17 904
Sum andre driftsinntekter	138 892	163 497	276 379	295 074
Varekost:				
Varekost varer for videresalg	0	0	32 669	30 419
Varekost veitjenesten	0	0	0	0
Annen varekost	3 455	0	9 014	5 940
Sum varekost	3 455	0	41 683	36 359

	NAF		Konsern	
	2019	2018	2019	2018
Andre driftskostnader:				
Kostnad lokaler	23 918	21 159	63 093	56 316
Kjøp og leie av programvare og utstyr	24 532	24 092	36 986	36 029
Rep. og vedlikehold	20 966	19 482	26 062	29 333
Leiet hjelp og honorarer	50 763	53 234	53 538	56 376
Kontorkostnader og trykksaker	16 255	16 147	17 492	17 308
Telefoni, linjeleie og porto	11 005	14 455	13 414	16 412
Transportmidler	2 242	2 536	3 402	3 588
Salg/Markedsføring	42 024	40 214	48 623	49 977
Internt kjøp og salg adm. tjenester	-12 432	-12 811	0	0
NAF Trafikksenter AS	0	0	13 220	14 122
Konsernelimineringer	0	0	-17 987	-21 969
Andre driftskostnader	9 803	7 927	16 295	13 233
Sum andre driftskostn.	189 075	186 435	274 139	270 725

NAF har kun salg til kunder i Norge og har således ikke omsetning mot utlandet. Gevinst ved salg virksomhet i 2018 skyldes salg av 99,7% av aksjene i NAF Gården AS og 34,0 % av aksjene i NAF Forsikringsformidling AS.

Andre finansinntekter: Det er i 2019 bokført 12,5 millioner kroner under Andre finansinntekter som et resultat av mottatt kundeutbytte fra Gjensidigestiftelsens ordning.



Note 3**Skatt**

Utsatt skattefordel av underskudd til fremføring er ikke ført som eiendel på grunn av usikkerhet vedrørende fremtidig utnyttelse. Betalbar skatt i konsernet fremkommer som summen av betalbar skatt i selskapsregnskapene. Balanseført utsatt skatt representerer balanseført utsatt skatt i datterselskapene etter intern eliminerings. Tallene i noten omfatter kun tall for selskapets og konsernets skattepliktige aktiviteter.

	NAF		Konsern	
	2019	2018	2019	2018
Årets skattekostnad fremkommer slik:				
Avsatt betalbar skatt	0	4	410	205
Endring utsatt skatt	0	-5	803	-167
Beregnet betalbar skatt av konsernbidrag	0	0	4	-61
Årets totale skattekostnad	0	-1	1 272	-23
Betalbar skatt i årets skattekostnad fremkommer slik:				
Resultat før skattekostnad	33 250	65 509	34 995	56 567
Herav skattepliktig virksomhet	0	0	2 594	659
Permanente forskjeller	0	672	20 168	-6 229
Midlertidige forskjeller	-3 718	653	-5 714	-765
Midlertidige forskjeller som ikke balanseføres	0	0	3 614	0
Utnyttelse av fremførbart underskudd	0	0	-18 800	0
Grunnlag for betalbar skatt	-3 718	18	1 863	-6 335
Avsatt betalbar skatt	6	4	410	205
Forskuddsskatt	0	0	0	0
Avsatt formueskatt	0	0	0	0
Avsatt betalbar skatt i balansen 23 % / 24 %	0	4	410	205
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:				
Omløpsmidler	0	0	-725	-11 121
Anleggsmidler	0	0	226	3 148
Gevinst- og tapskonto	59	74	3 066	3 833
Pensjonsforpliktelse	0	0	0	0
Andre forskjeller	0	0	-125	136
Sum midlertidige forskjeller	59	74	2 183	-4 343
Udekket underskudd til fremføring	118	147	-134 944	-150 007
Grunnlag for beregning av utsatt skattegjeld	177	221	-132 761	-154 350
Midlertidige forskjeller som ikke balanseføres			139 612	157 552
Utsatt skatt / (-) utsatt skattefordel 22 % / 23 %	16	16	1 507	705
Midlertidige forskjeller som inngår i ligningspapirer			6 169	13 466
Midlertidige forskjeller av konsernverdier			-8 352	-9 123
Balanseført utsatt skatt (-) utsatt skattefordel 22 % / 23 %	16	16	1 507	705
Endring utsatt skatt	0	-5	803	-234
Endring utsatt skatt består av:				
Utsatt skatt på ordinært resultat	0	-5	972	
Utsatt skatt konsernposter			-170	
Endring utsatt skatt i resultatet	0	-5	803	
Endring utsatt skatt i resultatet			803	
Endring utsatt skatt av avhentet virksomhet			0	
Endring utsatt skatt i balansen			803	

Note 4 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Anskaffet 1.1.2019	Anskaffet i 2019	Avgang i 2019	Avskr. i 2019	Avgang avskr. i år	Tidl. avskr.	Sum avskr. 31.12.2019	Bokført verdi 31.12.2019	Økon. levetid
NAF									
Immaterielle eiendeler	92 803	10 947	-62 262	10 817	56 630	67 422	21 608	19 879	3-5 år
Sum immaterielle eiendeler	92 803	10 947	-62 262	10 817	-56 630	67 422	21 608	19 879	
Anlegg øvingsbaner	120 661	1 578	0	11 810	0	62 989	74 799	47 441	5 år
Bygninger	8 163	3 905	0	1 074	0	993	2 067	10 000	10 år
Tomt	10 834		0	0	0	0	0	10 834	ingen avskr.
Sum tomter, bygninger o.l.	139 658	5 483	0	12 884	0	63 982	76 866	68 275	
Driftsløsøre	10 024	1 994	-19	2 308	-19	181	2 470	9 528	5-10 år
EDB	24	40	-24	10	-24	24	10	30	3-5 år
Biler/traktor	17 485	4 404	-1 528	2 883	-1 307	8 593	10 169	10 192	3-10 år
Finansiell leasing	631	505	0	334	0	399	732	405	3-7 år
Sum maskiner, inventar o.l.	28 164	6 943	-1 570	5 535	-1 350	9 197	13 382	20 156	
Sum varige driftsmidler	167 822	12 426	-1 570	18 419	-1 350	73 178	90 248	88 431	
Sum	260 624	23 373	-63 832	29 236	-57 980	140 600	111 856	108 309	
NAF Konsern									
Immaterielle eiendeler	121 653	18 984	-68 812	15 800	-63 180	84 907	37 526	34 300	3-5 år
Konserngoodwill	17 251	0	0	320	0	15 334	15 654	1 599	5-20 år
Sum immaterielle eiendeler	138 904	18 984	-68 812	16 120	-63 180	100 241	53 180	35 898	
Anlegg øvingsbaner	120 661	1 578	0	11 810	0	62 989	74 799	47 441	5 år
Merverdi bygninger	16 061	0	0	771	0	6 939	7 710	8 351	15-50 år
Bygninger	121 967	8 199	0	6 376	0	41 130	47 505	82 662	5-33 år
Tomt	10 834	0	0	0	0	0	0	10 834	ingen avskr.
Sum tomter, bygninger o.l.	269 523	9 777	0	18 957	0	111 057	130 014	149 287	5-10 år
Driftsløsøre	24 400	3 897	-57	4 352	-57	8 442	12 737	15 503	3-5 år
EDB	2 436	1 607	-940	697	-940	1 466	1 223	1 880	3-5 år
Biler/traktor	39 637	5 853	-1 690	4 529	-1 469	26 665	29 726	14 075	3-10 år
Finansiell leasing	18 175	3 897	0	5 373	0	4 698	10 071	12 002	3-7 år
Sum maskiner, inventar o.l.	84 648	15 254	-2 687	14 951	-2 466	41 271	53 756	43 458	
Sum varige driftsmidler	354 171	25 031	-2 687	33 908	-2 466	152 328	183 770	192 745	
Sum	493 076	44 015	-71 499	50 028	-65 647	252 569	236 950	228 644	

I konsernets anskaffelseskost 1.1.2017 og i tidligere avskrevet er det inkludert anleggsmidler fra NAF Trafikksenter AS. Goodwill er vurdert etter forventet levetid og er knyttet til kjøp av virksomhet og kjøp av aksjer i datterselskap. Linjen for Bygninger inkluderer nytt hotellbygg på NAF Trafikksenter AS. Dette bygget ble ført på egen linje som Bygg under oppføring i 2016.

Goodwill per virksomhetsområde:	Balanseverdi	Øk. levetid	Avskrives
NAF Trafikksenter AS (kjøpt virksomhet 2009)	1 599	15 år	Lineært
Sum	1 599		

Note 5

Datterselskaper, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

	Eierandel	Stemmeandel	Aksjekapital	Antall aksjer	Pålydende	NAF Kostpris
NAF AS, Oslo	100%	100%	4 250	42 500	100	185 000
NAF Lånkesenteret AS, Lånke	100%	100%	100	100	1 000	100
Sum						185 100

Bokført verdi av aksjer i datterselskap pr. 31.12.2019:

Bokført verdi pr. 01.01.2019 etter egenkapitalmetoden	97 008
Resultatandeler etter egenkapitalmetoden datterselskaper	19 719
Korreksjon resultatandeler datterselskaper	0
Bokført verdi pr. 31.12.2018 etter egenkapitalmetoden	116 727

Resultater i datter- og datterdatterselskaper 2019:

	Andel årets res.	Avskrivning henførbart mva inkl. utsatt skatt	Avskrivning goodwill inkl. utsatt skatt	Utdeling av utbytte	Årets res. andel
NAF AS	18 295		1 191		19 486
NAF Trafikksenter AS	936	-323	-320		233
NAF Lånkesenteret AS	13				-
Bratsbergveien 13 DA	154			-154	-
Årets resultatandel	19 399	-323	872	-154	19 719

Investeringene i datterselskap og felles kontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. Resultatet i det tilknyttede selskapet SOS Veihjelp AS tas ikke inn i NAF sine regnskaper.

Note 6

Kontanter og bankinnskudd

	NAF	Konsern
Bundne klientmidler	60	60
Aktivitetsfond	2 210	2 210

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning formelt sett er fordringer på morselskapet, og at alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlig for de trekk konsernet har gjort.

Det er avgitt kausjonserklæring på totalt kr 35 000 tusen som sikkerhet for skattetrekk ansatte i konsern. Bankgarantien er i dag kr 7 500 tusen for skattetrekk ansatte i Forbund og kr 16 500 tusen samlet for Konsern.

Note 7

Egenkapital og minoritetsinteresser

Avsetning til Utviklingsfondet basert på årets resultat i NAF fratrukket 2,5% av driftsinntektene i Forbund, dvs uten Øvingsbaner.

I tillegg korrigeres avsetningen for tilførte midler fra lokalavdelingene gjennom året(+) og uttak gjennom året(-). Det er i 2019 vedtatt utdelinger på totalt kr 10,0 mill av Hovedstyret. Det som ikke er benyttet i vedtaksåret videreføres til påfølgende år. Gjenværende ramme for utdeling ved årets slutt var på 7,3 mill.

NAF				Egenkapital
Egenkapital pr. 31.12.2018				339 492
Årets resultat eks utviklingsfond				12 328
Avsetning utviklingsfond				20 922
Korrigert verdi investeringer i datterselskaper				0
Egenkapital pr. 31.12.2019				372 742
Utviklingsfond	Pr 31.12.18	Tilført i året	Brukt i året	Pr 31.12.19
Overført fra overskudd Forbund	71 713	20 882		92 595
Utviklingsfondets effekt på årets resultat	-	8 638		8 638
Tilført fra lokalavdelingene	2 251	40		2 291
Uttak gjennom året	-4 010		-8 638	-12 648
Sum Utviklingsfond	69 954	29 560	-8 638	90 876
Konsern				Egenkapital
Egenkapital pr. 31.12.2018				339 650
Årets resultat eks utviklingsfond				12 494
Avsetning utviklingsfond				20 922
Tilbakeført tidligere eliminerte investeringer i datterselskaper				-153
Egenkapital pr. 31.12.2019 ex minoritet				372 913
Herav minoritetsinteresse				
Minoritetsinteresse 01.01				12 170
Årets resultat minoritet				307
Korreksjon for endret eierandel				
Minoritetsinteresse 31.12.2019				12 476

Note 8

Drifts- og kapitalfond Øvingsbaner

	Kapitalfond	Driftsfond
Drifts og kapitalfond 01.01.2019	27 123	33 399
Årets resultat	949	665
Drifts- og kapitalfond 31.12.2019	28 072	34 063

Resultatet av driften overføres driftsfondet. Årlige underskudd som ikke dekkes av driftsfondet, dekkes med 1/3 av kapitalfondet og 2/3 med innbetaling fra Vegdirektoratet det påfølgende år. Kapitalfondet er Øvingsbanenes egenkapital og skal ikke rente beregnes. Ved avslutningen av årsregnskapet justeres kapitalfondet med den årlige endringen i konsumprisindeksen pr 15/12.

Ved eventuelt opphør av avtalen der staten ikke overtar banene skal eventuelle kostnader ved avviklingen dekkes av kapitalfondet. Eventuelle kostnader som ikke dekkes av kapitalfondet, dekkes av staten dersom det er staten som har sagt opp avtalen. Statens ansvar er imidlertid begrenset til kapitalfondets størrelse på oppsigelsestidspunktet. Eventuell gjenstående egenkapital etter at avtalen opphører, må NAF benytte til trafiksikkerhetsformål slik partene blir enige om.

Note 9

Langsiktig gjeld

	NAF	Konsern
Pantelån NAF Trafikksenter AS	0	15 472
Langsiktig gjeld til lokalavdelinger	48 222	48 222
Gjeld finansiell leasing	404	12 126
Sum	48 626	75 821

Av pantelån i NAF Trafikksenter AS har kr 7.306 en gjenværende nedbetalingstid på over 5 år. Det er pr. 31.12.2019 inngått 71 kontrakter om finansiell leasing i konsernet. Kontraktenes varighet er 3-7 år og utløper i 2020-2025. Gjeld pr. 31.12.2019 representerer kontraktens gjenstående, ikke nedbetalte beløp.

Sum resterende estimerte leiebetalinger finansiell leasing:

Forbund	1 år	2-5 år	over 5 år
Nominell verdi	135	269	-
Nåverdi	127	253	-
Konsern	1 år	2-5 år	over 5 år
Nominell verdi	4 475	7 547	104
Nåverdi	4 211	7 101	98

Note 10

Annen kortsiktig gjeld

	NAF	Konsern
Kortsiktig gjeld til lokalavdelinger	36 972	36 972
Påløpne feriepenger	12 845	25 546
Annen kortsiktig gjeld	8 558	22 880
Sum	58 375	85 397

Note 11

Lån til datterselskaper

	Saldo	Forfall
NAF Trafikksenter AS	15 590	01.10.2027
Sum	15 590	

Lån som utløper i 2027 har neste avdrag 1.januar 2020 og har kvartalvise avdrag.

Balanseverdi lån til datterselskaper:	pr. 31.12.19	pr. 31.12.18
Sum lån til datterselskaper	15 590	17 538
Balanseverdi lån til datterselskaper	15 590	17 538

Note 12

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelse

	NAF		Konsern	
	2019	2018	2019	2018
Innskuddsbasert pensjonsordning				
Fra og med 2009 ble den ytelsesbaserte ordningen lukket, og det var da frivillig å gå over til den innskuddsbaserte pensjonsordningen. Fra og med 1.1.2016 er alle ansatte overført til innskuddsordningen. I denne ordningen føres kostnaden i sin helhet over driften, og ingen forpliktelser er balanseført.				
Kostnadsført innskuddspensjon	7 006	6 633	14 136	12 814
Ny AFP ordning				
Selv om ordningen er besluttet å være en ytelsesbasert ordning, føres denne fortsatt som en innskuddsbasert ordning da man ikke har tallmateriale for å beregne forpliktelse.				
Kostnadsført AFP	1 874	1 838	4 148	3 638
Tilleggspensjon > 12G				
Det ble i 2014 opprettet en tilleggspensjon som nå omfatter 5 ansatte. Pensjon kostnadsføres i sin helhet hvert år og har ingen forpliktelser utover dette.				
Kostnadsført tilleggspensjon	424	334	424	334
Gavepensjon				
I forbindelse med regulering av tidligere gitt gavepensjon er det i 2013 balanseført forpliktelse for denne ordningen. Ordningen er lukket Balanseført verdi nedskrives over 13 år.				
Balanseført forpliktelse gavepensjon	- 362	-473	-622	-812
Funksjonærtrekk ansatte				
Trekk over lønnseddell for ansatte med ytelsesbasert pensjonsordning	0	-1	-16	-18
Effekt opphør ytelsesordning				
Gjenstående balanseførte pensjonsmidler ifm overfinansiert ytelsesordning	0	0	0	0
Total netto pensjonsmidler (+)/ pensjonsforpliktelser(-)	-362	-473	-622	-812
Total netto pensjonskostnad (ref note 13)	9 303	8 804	18 692	16 768

Note 13

Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

	NAF		Konsern	
	2019	2018	2019	2018
Lønnskostnader:				
Lønninger	120 883	117 432	252 688	238 021
Leiet hjelp	7 372	5 583	8 503	7 545
Sosiale kostnader	18 492	17 348	36 875	34 102
Pensjonskostnader (ref. note 12)	9 303	8 804	18 692	16 768
Reisekostnader	4 710	3 865	7 294	3 913
Andre personalkostnader	7 123	6 964	10 388	11 547
Sum	167 883	159 995	334 439	311 896
Antall ansatte pr. 31.12:	169,0	167,0	416,0	392,0
Antall årsverk pr. 31.12:	161,5	160,9	404,8	383,7

Ytelser til ledende personer:	Adm Dir
Lønn og feriepenger	2 011
Bonus/andre ytelser	409
Pensjon	234
Sum	2 653

Styret i Norges Automobil-Forbund består av 11 styremedlemmer + 3 varamedlemmer. Det er utbetalt samlet kr 1 689 tusen i styrehonorarer, tapt arbeidsfortjeneste og møte-godtgjørelse hvorav styrehonoraret utgjorde kr 694 tusen av dette.

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for daglig leder, styret, styreleder eller andre nærstående parter. Samlede lån og sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte utgjør kr 292 tusen i NAF og kr 584 tusen i konsern. Lånene avdras over 1 år. Renten tilsvarer norm rente fastsatt av myndighetene.

	NAF		Konsern	
	2019	2018	2019	2018
Revisor:				
Kostnadsført revisjonshonorar	203	197	424	491
Annen bistand	511	496	554	578
Sum	714	693	978	1 069

Kostnadsført revisjonshonorar og annen bistand i NAF er inklusiv merverdiavgift.

Note 14

Transaksjoner med nærstående parter

Nærstående part	Relasjon	Eierandel	Eierandel
		31.12.2019	31.12.2018
NAF AS	Datterselskap	100,00 %	100,00 %
NAF Lånkesenteret AS	Datterselskap	100,00 %	100,00 %
NAF Trafikksenter AS	Datterselskap	64,37 %	64,17 %
Bratsbergveien 13 DA	Felleskontrollert virksomhet	50,00 %	50,00 %

Salg av varer og tjenester:	2019	2018
NAF AS	7 497	6 623
NAF Lånkesenteret AS	445	430
Sum	7 942	7 053

Kjøp og salg av varer og tjenester mellom nærstående parter er gjennomført til markedsvilkår.

Kjøp av varer og tjenester:	2019	2018
NAF AS	9 520	13 187
NAF Lånkesenteret AS	331	320
Sum	9 851	13 507

Inntekter management fee/shared service:	2019	2018
NAF AS	12 431	12 124
Bratsbergveien 13 DA	99	99
Sum	12 530	12 223

Management fee/shared service dekker følgende tjenester: Eiendomstjenester, Finansielle tjenester, Regnskapstjenester, HR-avdeling, IT-tjenester

Renteinntekter:	2019	2018
NAF Trafikksenter AS	615	584
Sum	615	584

For ytelser til ledende personer, se note 13.

For lån og sikkerhetsstillelser, se note 6.

Mellomværende:	2019	2018
Kortsiktige fordringer andre konsernselskaper	3 788	412
Sum kortsiktige fordringer konsernselskaper	3 788	412

Kortsiktig gjeld konsernselskaper	2 198	1 903
Sum kortsiktig gjeld konsernselskaper	2 198	1 903

Kontantstrømanalyse

	NAF		Konsern	
	2019	2018	2019	2018
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
Resultat før skattekostnad	33 250	65 770	34 995	56 596
Periodens betalte skatter	-4	0	-205	0
Resultatandeler	-19 719	-10 548	0	0
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	-27 079	0	4 316
Ordinære avskrivninger	29 236	29 234	50 028	49 100
Nedskrivning anleggsmidler	2 630	0	2 630	0
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld	-34 994	37 987	-38 076	33 712
Endring i pensjonsmidler/-forpliktelse	-111	502	-190	423
Resultat NAF Øvingsbaner	1 614	1 171	1 614	1 171
Endring i andre tidsavgrensningsposter	6 749	4 868	14 785	10 840
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	18 651	101 910	65 580	156 158
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter				
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	3 222	0	0	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-23 373	-40 834	-40 793	-60 476
Innbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler	0	90 651	0	109 070
Endring langsiktig lån til lokalavdelinger	63	-7 273	63	-3 531
Reduksjon i langsiktig lån til datterselskap	1 948	41 962	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-18 140	84 506	-40 730	45 063
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter				
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	843	-6 299	0	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	0	-27 178	-4 997
Nedbetalt av pantelån	-25 000	-9 000	0	-10 512
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-24 157	-15 299	-27 178	-15 509
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-23 645	171 117	-2 328	185 712
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01	380 987	209 869	430 706	244 994
Kontanter og kontantekvivalenter 31.12	357 342	380 987	428 378	430 706

Kontrollkomiteens innstilling

Kontrollkomiteen har i egenskap av tillagt myndighet som desisjonskomite sammen med Forbundets revisor og økonomidirektør, gjennomgått hovedstyrets beretning og regnskap for 2019. Kontrollkomiteen har fått seg forelagt de dokumenter og oppgaver den har bedt om.

Under henvisning til fremlagt årsregnskap og revisors beretning, innstiller kontrollkomiteen på at Landsmøtet fastsetter det forelagte regnskap som Forbundets regnskap for 2019.

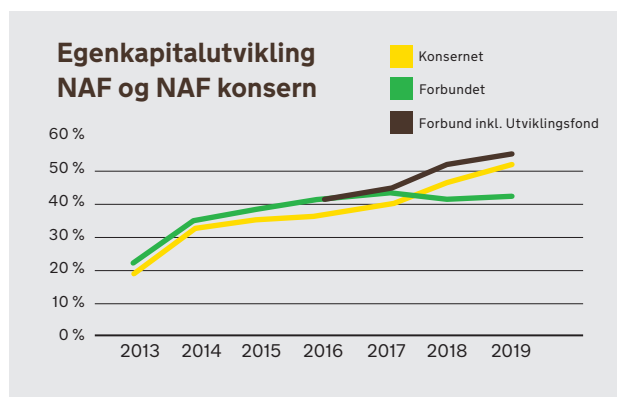
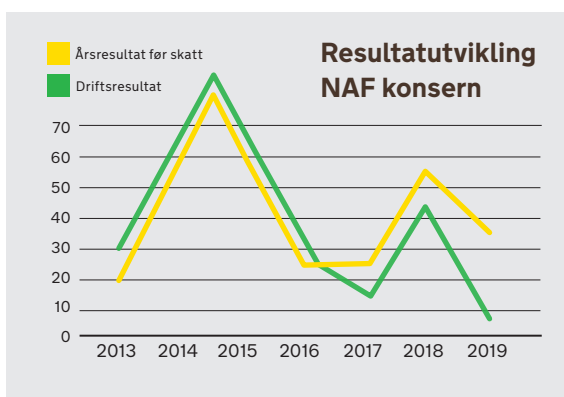
Oslo, 23. mars 2020.

Vidar Eidem
Leder

Kjell Arnold Sandbeck
Nestleder

Lars Baarli
Medlem

Anita Lorentzen
Varamedlem





KPMG AS
Sørkedalsveien 6
Postboks 7000 Majorstuen
0306 Oslo

Telephone +47 04063
Fax +47 22 60 96 01
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til Landsmøtet i Norges Automobil-Forbund

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Norges Automobil-Forbunds årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på TNOK 33 250 og et overskudd i konsernregnskapet på TNOK 33 723. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Norges Automobil-Forbund per 31. desember 2019 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Norges Automobil-Forbund per 31. desember 2019 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

Offices in:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skjøn	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandøfjord	Trondheim
Bodø	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 25. mars 2020
KPMG AS

Øivind Karlsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

*Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.*

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Øivind Karlsen

Partner

Serienummer: 9578-5997-4-377389

IP: 80.232.xxx.xxx

2020-03-25 15:50:26Z



Medlemsstatistikk

Avd.nr	NAF avdeling	antall pr 31.12.18	antall pr 31.12.19	Mottatt kont.andel kr
1	Ålesund og Omegn	11 675	11 581	984 031
2	Årdal	465	451	120 000
3	Asker og Bærum	19 866	19 867	1 630 274
4	Aust-Agder	7 999	7 863	654 354
5	Bergen og Omegn	35 163	34 936	2 913 898
6	Bodø og Omegn	6 311	6 295	562 602
8	Drammen og Opland	17 483	17 423	1 455 910
9	Egersund og Omegn	1 821	1 759	144 544
11	Farsund og Omegn	1 116	1 084	120 000
12	Fjordane og Ytre Sogn	6 299	6 207	524 927
13	Flekkefjord og Opland	974	936	120 000
14	Follo	14 566	14 261	1 177 135
15	Fredrikstad og Omegn	6 147	6 079	512 717
16	Gjøvik og Omegn	8 450	8 301	675 085
17	Hadeland	3 312	3 192	261 199
18	Halden og Omegn	3 182	3 085	265 900
19	Hallingdal	3 647	3 457	274 266
20	Hamar og Omegn	11 518	11 389	931 972
21	Hammerfest - Karasjok	1 656	1 626	137 111
22	Hardanger	1 370	1 357	120 000
23	Harstad og Omegn	4 461	4 237	383 566
24	Haugesund og Omegn	13 775	13 864	1 173 663
25	Indre Nordmøre	2 346	2 273	184 138
26	Indre Sogn	2 661	2 613	213 752
27	Alta og Omegn	2 344	2 358	205 987
28	Kongsberg og Omegn	4 001	3 923	329 892
29	Kristiansand og Opland	8 489	8 442	717 832
30	Kristiansund og Omegn	4 706	4 579	400 791
31	Søndre Vestfold	7 703	7 804	634 735
32	Levanger og Verdal	4 464	4 425	370 590
33	Lillehammer og Omegn	6 212	6 164	505 191
34	Lofoten	1 664	1 647	141 353
35	Mandal og Omegn	2 099	2 087	173 312
36	Midtre og Søndre Troms	4 029	3 979	340 355
37	Helgeland	8 686	8 772	783 089
38	Molde og Omegn	6 930	6 897	594 271

Avd.nr	NAF avdeling	antall pr 31.12.18	antall pr 31.12.19	Mottatt kont.andel kr
40	Moss og Omegn	6 547	6 492	542 935
41	Namdal	3 527	3 447	294 899
42	Narvik og Omegn	2 089	2 045	178 672
43	Nedre Romerike	10 356	10 230	858 416
44	Nedre og Vestre Telemark	10 867	10 786	898 591
45	Nordfjord	3 492	3 381	274 879
46	Nord-Gudbrandsdal	4 041	3 960	328 395
47	Nordhordland	6 097	6 124	505 967
48	Nord-Troms	2 033	2 038	170 147
49	Nordre Salten	539	550	120 000
50	Nordre Vestfold	5 573	5 523	451 682
51	Notodden og Omegn	1 253	1 191	120 000
52	Oslo og Omegn	49 603	48 554	4 163 580
53	Ringerike	4 183	3 885	327 298
54	Rjukan og Omegn	445	440	120 000
55	Romsdal	1 170	1 137	120 000
56	Røros og Nord-Østerdal	2 735	2 664	212 730
58	Sarpsborg og Rakkestad	4 910	4 823	404 498
60	Solør, Vinger og Odal	6 368	6 146	496 243
61	Stavanger og Omegn	27 345	27 023	2 238 163
62	Steinkjer og Omegn	4 878	4 843	404 205
63	Stjørdal	2 680	2 696	222 396
64	Søre Sunnmøre	1 960	1 918	162 751
65	Sør-Trøndelag	26 760	26 491	2 218 304
66	Sør-Varanger	596	606	120 000
67	Sør-Østerdal	4 999	4 904	402 659
68	Tromsø og Omegn	8 573	8 778	778 086
69	Tønsberg og Omegn	8 384	8 132	692 931
70	Valdres	2 560	2 476	199 491
71	Vesterålen	3 161	3 199	272 248
72	Voss og Omland	2 225	2 186	181 107
73	Øst-Finnmark	1 333	1 336	120 000
74	Øvre Romerike	12 923	12 744	1 047 824
75	Øvre Østfold	6 155	6 006	489 169
80	Utland	462	412	-
Sum		488 419	482 376	40 876 705



Norges Automobil-Forbund

Skippergata 4, 0151 Oslo

Postboks 9343, Grønland

0135 Oslo

Tlf. 08 505

naf.no