



NAF Årsberetning 2020

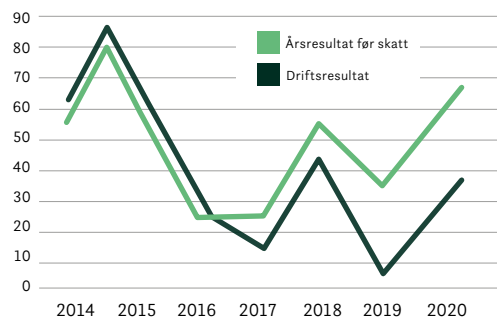


Innhold

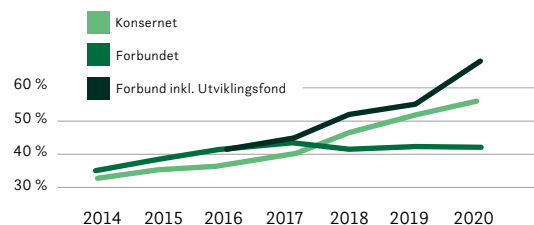
Nøkkeltall	3
Hovedstyre	4
Hovedstyrets årsberetning	5
Resultatregnskap	10
Balanse	11
Noter	13
Kontantstrømoppstilling	26
Kontrollkomiteens innstilling	29
Revisors beretning	30
Medlemsstatistikk	33

Nøkkeltall

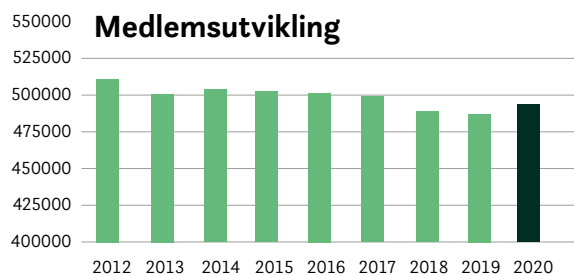
Resultatutvikling NAF konsern



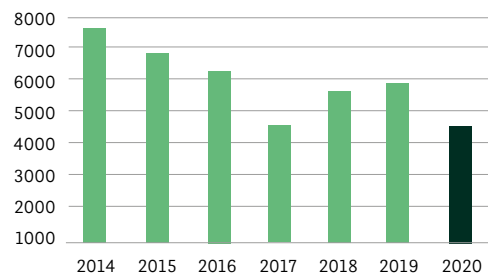
Egenkapitalutv. NAF og NAF konsern



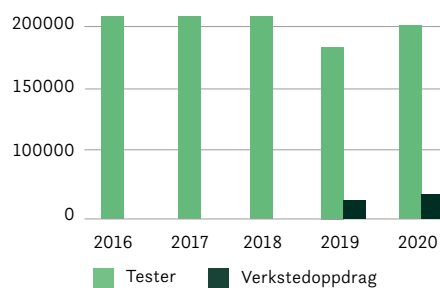
Medlemsutvikling



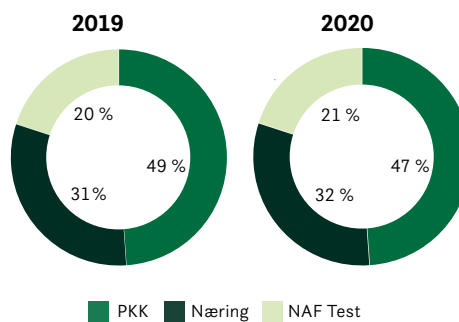
Antall medieoppslag om NAF



Antall oppdrag NAF Senterdrift



Testeaktiviteter



NAF Hovedstyre



Fredrick Andersen
President



Tor Arne Litlere
Visepresident



Irene Teige Killi
Ordfører



Stig Wettre-Johnsen
Varaordfører



Stig Skjøstad
Adm.direktør



Knut Arild Christiansen
styremedlem



Eldar Aas
styremedlem



Gøril Bakken
styremedlem



Anja Johnsen
styremedlem



Jan Erik Larsen
styremedlem



Rolf-Hugo Ribe
styremedlem



Terje Hoel
ansattes vararepresentant



Hans Arne Thorsdal
ansattes representant



Svein Daniel Fredriksen
styremedlem



Jan Olav Haarsaker
styremedlem



Anita Irene Lunde Warberg
1.vara



Bjørg Reitan
2.vara



Jan Tore Stensbøl
3.vara

Hovedstyrets årsberetning 2020

Virksomhetens art og lokalisering

Norges Automobil-Forbund (NAF) er en uavhengig, medlemsstyrt forbruker- og interesseorganisasjon som ivaretar medlemmenes behov som trafikant. NAF skal hjelpe medlemmene gjennom å tilby et attraktivt fellesskap og gunstige fordeler, samt kjempe for medlemmene gjennom markant samfunnspåvirkning for å sikre trygg, effektiv og miljøvennlig samferdsel.

Forbundet omfatter også virksomheten i NAF Øvingsbaner, som driftes etter avtale med Statens vegvesen. I henhold til denne avtale skal denne virksomheten være selvfinansierende og årsresultatet avregnes mot øvingsbanenes driftsfond. NAF Lånkesenteret AS er 100% eiet av Forbundet, og har som formål å forvalte driften på Lånkebanen i Stjørdal. Forbundet flyttet i slutten av 2018 tilbake til sentrum av Oslo, og holder nå til i Skippergata 4.

NAF AS omfatter test, kontroll og verkstedtjenester på biler ved de ulike NAF-sentere rundt om i landet. NAF AS eier også 64,37 % av aksjene i NAF Trafikksenter AS, populært kalt Vålerbanen. Dette er et av Europas største trafikksikkerhets-sentre, som ligger i Våler, Solør.

SOS Veihjelp AS drifter veitjenesten for medlemmene med et landsdekkende nett av bilbergere med tilhørende alarm-sentral. Dette er et selskap hvor SOS International AS har en 66 % eierandel og hvor NAF AS eier de resterende 34 %.

NAF har et samlet landsdekkende nett med 45 NAF Senter og 27 øvingsbaner. Den frivillige delen av virksomheten drives gjennom 69 lokale avdelinger som omfatter mer enn 2.000 tillitsvalgte og frivillige.

Medlemsutvikling

NAF har i de siste årene hatt en svak nedadgående trend på medlemsutviklingen, men dette snudde i 2020. Ved årsskiftet var det 483.978 medlemmer, en økning på ca. 1.600 i forhold til fjoråret. Det antas at COVID-19 pandemien kan ha hatt en viss effekt på dette med økt fokus på Norges-ferie og bil, men det er også gjennom året gjort et betydelig arbeid med å synliggjøre de ulike fordelene som medlemskapet i NAF inneholder. Markedsføringen av NAF har i 2020 tatt et godt skritt i en retning av å være mere emosjonell gjennom budskapet «Vel Frem». Styret ser samtidig at medlemsbehovene er i endring, og det er igangsatt et målrettet arbeid for å identifisere behovene innen de ulike målgruppene. Parallelt prioriteres utvikling av nye produkter og tjenester innenfor bilhold, mobilitet, reise samt utvikling av den frivillige innsatsen for å treffe mer målrettet på behov lokalt.

Regnskap, fortsatt drift, disponering av årsresultatet

Konsernets totale driftsinntekter i 2020 var på 973 millioner kroner, som er en økning på 78 millioner kroner fra året før. Omsetningsveksten kan i hovedsak knyttes til virksomheten i NAF AS. Her har våre test, kontroll og verkstedtjenester vokst med 56 millioner kroner i løpet av året som følge av økt etterspørsel og økt kapasitet. Medlemskontingenten er svakt fallende, og utgjorde 21,0 % av NAFs totale inntekter i 2020. Gjennom 2020 har den kollektive veitjenesteordningen hatt

økende enhetskostnader, men har hatt en noe lavere bruks-frekvens enn tidligere år. Det er forventet at netto veitjeneste-kostnader fortsatt vil øke for 2021. Veitjenesteordningen er forsikret i Gjensidige, og det er i 2020 bokført 12,1 millioner kroner under finansinntekter som et resultat av mottatt kundedebitte fra deres ordning.

NAF er en organisasjon som i stor grad er avhengig av den kompetanse som ligger hos de ansatte, og lønn og honorarer utgjorde 36,9 % av de totale driftskostnadene i 2020.

Investeringene i 2020 er hovedsakelig relatert til IKT og oppgradering av verksted/drifstsanlegg. Totalt er det investert 53,0 millioner kroner til disse formålene. Det er ikke foretatt noen finansielle investeringer gjennom året. NAF har ingen forsknings- og utviklingsaktiviteter utover det som følger av normal drift. NAF har en positiv kontantstrøm fra de operasjonelle aktivitetene, og konsernet har 488 millioner kroner i likvide midler ved årsskiftet.

Forbundets årsresultat etter skatt ble et overskudd på 62,7 millioner kroner som er en økning på nesten 30 millioner fra året før. Økningen i resultat skyldes i stor grad to forhold; reduserte driftskostnader i Forbundet og økt resultat i NAF AS som følge av økt salg av tjenester. Overskuddet foreslås disponert med 12,7 millioner til annen egenkapital og 49,9 millioner til utviklingsfond. Utviklingsfondet er opprettet for å tilføre ekstra midler til utvikling av nye produkter og tjenester til medlemmene når oppnådd resultat er over de fastlagte måltall. Konsernresultatet ble et overskudd på 64,2 millioner kroner etter skatt.

Regnskapet for NAF og NAFs datterselskaper er avgitt under forutsetning om fortsatt drift, og regnskapet er avlagt etter egenkapitalmetoden. Dette for å gi et mest mulig korrekt bilde av egenkapitalen i Forbundet. Konsernets egenkapital pr. 31.12.20 var på 450,1 millioner kroner. Styret er av den oppfatning at årsregnskapet gir et rettvise bilde av selskapets balanse, resultat og finansielle utvikling.

Konkurranse og samarbeidsforhold

Både den forretningsmessige delen av virksomheten og medlemsdelen er i betydelig og økende grad utsatt for konkurranse fra andre aktører i markedet, som i stadig økende omfang prøver å kopiere NAFs medlemskonsept og medlemsfordeler. Det faktum at vi grunnleggende er en ideell, uavhengig og medlems-eid organisasjon gir oss imidlertid en ekstra dimensjon og et godt utgangspunkt for å møte denne konkurransen.

På test- og kontrollvirksomheten utfordres virksomheten først og fremst fra landets bilverksteder, men også som følge av utvidede garantiperioder på nye biler. NAF har til tross for den økende konkurransen likevel greid å opprettholde sin posisjon på test og kontroll, og har i 2020 en markedsandel på PKK (EU-kontroll) på 7,8%. NAF har i 2020 videreført konseptet på enklere meny-verksted tjenester - NAF Verksted - på flere lokasjoner, og vil fortsette med dette i 2021. Denne tjenesten har blitt tatt svært godt imot blant våre medlemmer, og 30 av våre NAF Senter er nå godkjente verksteder. NAF har også i dette året blitt en del av servicenettverket for en importør av et nytt bilmerke, hvilket er et marked som forventes å vokse fremover.

NAF har i 2020 videreutviklet og fornyet mange av våre samarbeidsforhold. Viktige samarbeidspartnere for våre medlemsfordeler gjennom året har vært Gjensidige, SOS International, Eika, Dekkmann, Circle K, Hertz og Leaseplan. NAF har fortsatt en sentral posisjon i internasjonale nettverk, bl.a. gjennom vår deltakelse i FIA og ARC.

Finansiell risiko

Organisasjonens medlemsmasse og konsernets kundemasse er bredt og variert sammensatt, og det foreligger etter styrets oppfatning ikke noen tapsrisiko av betydning. Utover det som er nevnt under konkurranse og samarbeidsforhold er NAF ellers ikke eksponert for noen markedsrisiko av vesentlig art. Konsernet har verken omsetning eller kostnader av betydning i utenlandsk valuta, og er dermed i svært beskjeden grad eksponert for valutarisiko. NAF har heller ingen vesentlige investeringer i aksjer eller andre verdipapirer, så vår risiko knyttet til kurssvingninger er minimal. NAF er i beskjeden grad eksponert for svingninger i rentenivået. Langsiktig gjeld i Forbundet er til NAFs egne lokalavdelinger. NAF har en finanspolicy der minimering av finansiell risiko er et viktig element. Både Forbundet og konsernet som helhet hadde en positiv kontantstrøm i 2020 fra de operasjonelle aktiviteter. Totalt forventes det en positiv kontantstrøm også for 2021.

Forretningsmessig utvikling og fremtidsutsikter

NAF har ikke som formål å maksimere det økonomiske overskuddet av virksomheten, men er avhengig av positive økonomiske resultater over tid for å kunne tilfredsstille medlemmenes behov best mulig.

Styret er dermed godt fornøyd med årets resultat, og foreslår at overskytende resultat ut over 2,5% resultatgrad disponeres til investering i nye produkter og tjenester. Dette er nødvendig for å sikre leveranse av relevante produkter, tjenester og medlemsfordeler til eksisterende og nye brukergrupper. Markedet forventes å være preget av mange endringer fremover knyttet til ny teknologi, økt digitalisering og endret forbrukeradferd.

Situasjonen rundt COVID-19 er fortsatt uoversiktlig ved inngangen til det nye året, men styret mener at dette ikke vil påvirke selskapene i NAF Konsern vesentlig for 2021.

NAF er ikke på kort sikt særlig eksponert for svingninger i de økonomiske konjunkturer, rentenivået eller den politiske situasjonen. Styret vurderer at Forbundet har en tilfredsstillende egenkapital.

Strategi og organisasjon

Formålsparagrafen tydeliggjør at NAF er en medlemsstyrt og uavhengig interesseorganisasjon for trafikantene. NAF skal vise vei inn i fremtiden og er trafikantenes hjelper og forkjemper for en trygg, effektiv og enkel hverdag. Den strategiske retningen vedtas av Landsmøtet i NAF, og gjelder frem mot 2024. Styret har besluttet at den strategiske handlingsplanen skal ha ett rullende 2-års perspektiv, og at den revideres i tråd med endringer og trender som måtte påvirke NAFs strategiske valg. Styret har på denne bakgrunn vedtatt sin strategiske handlingsplan for 2020-2022, og setter her fokus på at den opplevde verdien av det å være medlem skal økes.

Videre produkt og tjenesteutvikling innen bil, mobilitet og fritidsreise, samt utvikling av lokalt medlemsengasjement med utgangspunkt i trafikkssikkerhet, skal fortsatt være satsningsområder fremover. Styret ønsker også at NAF i enda større grad skal være en tilpasningsdyktig organisasjon som raskt er i stand til å levere i tråd med medlemmenes behov.

NAF har identifisert MC-eiere/brukere som et satsningsområde framover, og har igangsatt et arbeid med å se på en ytterligere forsterkning av medlemstilbudet her. Styret har gjennom dette året fortsatt arbeidet for en demokratisering av norsk motorsport. Det mobile NAF-senteret har hatt en god drift gjennom året, og har forsterket vår synlighet i de nordligste fylkene.

Vel Frem og kommunikasjon

NAF startet vinteren 2020 med å etablere vårt overordnede kommunikasjonskonsept «Vel Frem». Det beskriver i ord og bilder den røde tråden i alt NAF gjør for at våre medlemmer skal komme vel frem på reisen.

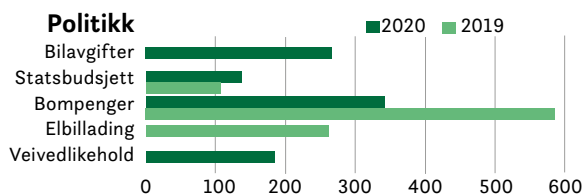
Korona-pandemien dominerte store deler av året i nyhetsmediene. NAF hadde likevel 4500 redaksjonelle oppslag basert på utspill, innlegg og pressemeldinger. Selv om det er litt lavere enn i årene før, var majoriteten av omtalen positiv og en større andel enn tidligere år var resultat av egne initiativ. Verdens største rekkeviddetest av elbiler ble en stor suksess med bred omtale i redaksjonelle medier.

NAF markerte seg med relevante budskap inn mot sommerferien da mange nordmenn på grunn av koronapandemien reiste på bilferie i Norge. Innholdssamarbeid med blant andre Den Norske Turistforeningen og tureksperten Cecilie Skog ga verdifullt innhold med tips og råd for reiser både langs veien og inn i naturen.

Motor og motor.no har forsterket sin posisjon blant landets ledende medier innenfor bil, forbrukerrettigheter og morgendagens mobilitet. Printutgaven av Motor som sendes til medlemmene fire ganger pr år, er fortsatt blant Norges aller største magasin. Magasinet har fått et nytt og tidsriktig design høsten 2020. Nettstedet motor.no fortsatte sin kraftige vekst og hadde en økning i sidevisninger på litt over 60 prosent i 2020 og hadde over 20 millioner sidevisninger i 2020.

Politisk påvirkning

Innenfor politikk har NAF prioritert arbeidet med lave bilavgifter, fjerne bompenger, bedre ladenettverk for elbiler og bedre veivedlikehold. Vi har jobbet langs to akser på disse fire politiske sakene: Mediearbeid og direkte politisk påvirkning. Mediearbeid er en viktig del av det politiske arbeidet, og det politiske mediearbeidet utgjorde 30 prosent av alle mediesaker. NAFs politiske medieoppslag i 2020 fordeler seg forholdsvis jevnt på de fire prioriterte politiske temaene lave bilavgifter, fjerne bompenger, bedre ladenettverk for elbiler og bedre veivedlikehold, og er gjengitt i figuren under (samt at våre reaksjoner på statsbudsjettet er tatt med som en egen søyle):



Den direkte politiske påvirkningen har bestått i å jobbe mot de politiske partiene på Stortinget med våre viktigste saker. I januar/februar sendte vi innspill til alle de politiske partiene sine partiprogrammer for perioden 2021-2025, med hovedvekt på de fire sakene nevnt over. I juni 2020 hadde NAF telefonmøte med samferdselsminister Knut Arild Hareide. Hovedtema i møtet var Nasjonal Transportplan 2022-2033.

Da korona-pandemien ga omfattende nedstengning våren 2020 jobbet NAF politisk for at føreropplæringen kunne åpne igjen tidlig, i tråd med smittevernveilederen som NAF var med på å utarbeide. Her fikk vi gjennomslag. Vi løftet frem muligheten til å få i gang lokale vedlikeholdsprosjekter på vei som et motkonjunkturtiltak. NAF påpekte også det økende finansieringsbehovet for kollektivtrafikken for å opprettholde trafikk i en periode med lave trafikk tall og medfølgende lave inntekter og behov for mer fleksible billettyper når reisemønstret ble endret med mer hjemmekontor.

Da statsbudsjettet ble lagt fram i oktober reagerte NAF på at det ikke ble tatt grep for å redusere de stadig økende bompengene og at regjeringen foreslo økte bilavgifter. Avgiftsøkningen fikk ikke flertall etter regjeringens forhandlinger med Frp.

Elbilveksten fortsatte i 2020, med over 80 000 flere elbiler på veiene. NAFs posisjon har vært å påpeke avstanden mellom den voksende elbilparken og ladeinfrastrukturen, og etterlyse et politisk ansvar for den samlede utbyggingen av ladenettverket. Gjennom 2020 fikk NAF gjennomslag for flere saker som vil bidra til å gi elbilistene et bedre ladetilbud. Blant annet vedtok Stortinget etter press fra blant annet NAF å skjerpe inn loven for borettslag slik at styrene ikke lenger kan si nei til ladeplasser uten en saklig grunn. Det har også blitt enklere å etablere nye ladestasjoner ved at kravet om byggesaksbehandling ikke lenger er nødvendig for å sette opp små ladestasjoner. Våren 2020 foreslo NVE å innføre såkalte effektariffer i nettleien for husholdninger. Etter trykk fra NAF og flere andre organisasjoner har NVE snudd.

NAF Advokat

NAF Advokat ble etter nedstengningen i mars kontaktet av en rekke medlemmer som hadde spørsmål knyttet til koronasituasjonen, bl.a. prisøkning på nye biler som følge av endringer i valutakurser, forsinkelser i levering av nye biler og spørsmål knyttet til det å kunne fragå kjøpsavtaler.

NAF Advokat behandlet totalt over 30 000 henvendelser i 2020, hvorav 6 900 ble registrert som saker for en mer omfattende vurdering eller videre oppfølging. Bruktbilsalget økte betydelig i 2020, noe som også medførte flere konflikter knyttet til kjøp og salg av bil. 60 % av sakene hos NAF Advokat var i fjor problemstillinger knyttet til denne kategorien. Av andre problemstillinger som våre medlemmer tok kontakt for å få bistand til å løse, var det et stort antall saker knyttet til reklamasjoner på reparasjoner, konflikter i forbindelse med forsikring og erstatningsoppgjør, samt et større antall henvendelser gjeldende straffesaker knyttet til trafikale overtredelser.

NAF Advokat bistår også i erstatningssaker som følge av personskader. Dette er saker som gjerne går over flere år, og bistand i slike saker er ansett som å være så viktig for våre medlemmer at det er definert som en egen medlemsfordel. Det er derfor igangsatt et arbeid for å bygge kapasitet for å tilby et forventet økt antall personskadesaker fremover. Av saker for retten, kan det nevnes at NAF vant frem i to viktige prinsipielle saker. I den ene saken bisto vi et medlem som var ilagt et parkeringsgebyr for å ha parkert i en gate hvor det samme dag var satt opp midlertidig skilt med parkering forbudt. Saken fant veien helt til Høyesteretts ankeutvalg, hvor medlemmet fikk bistand av NAF Advokat til å imøtegå parkeringsselskapets argumenter. Den andre saken var mot Fjellinjen og omhandlet spørsmålet om et medlem var forpliktet til å betale for bompasseringer foretatt av ny eier etter at bilen var solgt og eierskiftet var registrert. Her ble vi hørt med at Fjellinjens nye regler om dette var uklare og dårlig kommunisert, og ikke kunne benyttes ovenfor bileierne. Begge dommene er omtalt i media.

Intern finansiering

Lokalavdelingene skal i henhold til NAFs vedtekter plassere sin overskuddslikviditet i NAF Finans, et konsernkontosystem som Forbundet har etablert for dette formål. Lokalavdelingene kan også søke om lån i NAF Finans. Hele 68 av 69 lokalavdelinger samt 4 MC klubber hadde pr. 31.12.20 innskudd i NAF Finans med i alt 71,4 millioner kroner mens 6 lokalavdelinger hadde lån i NAF Finans med totalt 15,2 millioner kroner. Gjennomsnittlig avkastning på innskuddsmidlene i 2020 var 1,11 %, gjennomsnittlig utlånsrente 1,80 %. Differansen mellom innskudd og utlån, 56,2 millioner kroner ved årsskiftet, disponeres av og bidrar til god likviditet i Forbundet.

Tillitsvalgte, lokalavdelinger

Situasjonen rundt korona-pandemien førte til betydelige endringer både i aktivitetsnivå og måten å jobbe på blant de tillitsvalgte og frivillige ute i lokalavdelingene. Aktiviteter som krever fysisk tilstedeværelse og nærkontakt måtte begrenses. Det faktum at NAF ligger langt fremme med hensyn til teknologisk utvikling og bruk av digitale hjelpemidler, var positivt også for lokalavdelingene i NAF. Det bidro til å lette den administrative driften av avdelingene, og til å muliggjøre medlemsrettede aktiviteter. Avdelingenes årsmøter, som normalt skal avholdes innen utløpet av mars måned, måtte i en rekke avdelinger utsettes til godt ut på høsten. Landsmøtet i 2020, planlagt til siste helgen i april, lot seg ikke gjennomføre før i slutten av juni. Møtet ble som planlagt avholdt på Sundvollen, men måtte innskrenkes fra to til et døgn. Regionmøtene som tradisjonelt arrangeres på høsten, måtte også innskrenkes og til dels avholdes som digitale møter. Også en rekke kurs og seminarer ble avholdt digitalt. En positiv effekt av dette var at flere tillitsvalgte enn normalt kunne delta på disse aktivitetene, og således fikk økt sin digitale kompetanse. Trafikksikkerhet, lokal politisk påvirkning, kursvirksomhet og medlemspleie har som vanlig vært fokusområdene i lokalavdelingene.

NAFs interne aktivitetsfond fikk innbetalt drøyt 1,1 million kroner fra 25 lokalavdelinger med regnskapsmessig overskudd i 2019. Fondet bidro med ca. 1,6 millioner kroner i støtte til lokale aktiviteter og prosjekter rettet mot lokalavdelingene. Ved årets slutt var det 1,75 millioner kroner i disponible midler i fondet. Lokalavdelingene mottok i 2020 samlet 3,34 millioner kroner i momskompensasjon innenfor ordningen for frivillige organisasjoner.

Kultur og arbeidsmiljø

NAF har gjennom flere år hatt fokus på å utvikle kultur og ledelse hvor åpenhet og tillit er sentrale bærebjelker. I den forbindelse ble det gjennom året gjort en omfattende kulturbeskrivelse, og også gjennomført en ny type medarbeiderundersøkelse knyttet opp mot dette. Resultatet av dette ble at NAF i 2020 ble Greate Place To Work-sertifisert med svært gode tilbakemeldinger fra organisasjonen på kulturen vi har bygd sammen.

Selv om utviklingen går i riktig retning, er NAF fortsatt en organisasjon med betydelig overvekt av menn både blant tillitsvalgte og ansatte. Vår målsetting er at NAF skal være en organisasjon med full likestilling mellom kjønnene, noe det også jobbes aktivt med både i administrasjonen og i tillitsmannsapparatet. Styret anser ikke at det i NAF foregår diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk religion, livssyn, seksuell orientering eller kjønn. Det vises her til Likestillingsredegjørelsen som er en del av årsberetningen. Organisasjonen har også tydelige varslingsrutiner om slike hendelser skulle oppstå.

Totalt hadde konsernet 428 ansatte ved årets slutt, og de utgjorde 413 årsverk. Antall årsverk er en økning fra fjoråret med 12 årsverk, og skyldes i all hovedsak økt aktivitet i NAF AS. Antall kvinner var 80 eller 18,7 % av totalen. Konsernledelsen i NAF består av 7 medlemmer, hvorav 3 er kvinner. NAF har 2 kvinnelige styremedlemmer. Sykefraværet lå på 4,3 % av total arbeidstid, hvilket er godt innenfor konsernets målsettinger. Konsernet har kontinuerlig fokus på tiltak som reduserer sykefravær, og har over tid hatt tett oppfølging av sykemeldte som har gitt gode resultater. Det har vært innrapportert to tilfeller av arbeidsulykker i 2020, hvilket også har medført mindre personskade og langtidsfravær.

Miljø

NAF har en miljøpolicy som omhandler det å selv ta ansvar for miljøet og å være medlemmenes rådgiver innen mobilitet. Forbrukeren må kunne ta både økonomisk fornuftige og bærekraftige valg på sin hverdagsreise. Dette er et område NAF vil arbeide ytterligere med i de kommende årene.

NAFs virksomhet har liten negativ miljømessig påvirkning på det ytre miljøet. Energien som går med til driften av NAFs bygninger og øvrige aktiviteter, er stort sett elektrisk. NAF har et stadig fokus på reduksjon av energiforbruket. Hovedkontoret er arealeffektivt med primært ledbelysning, bevegelses-sensorer for lys, og oppvarming skjer med fjernvarme. For våre nye NAF sentre, og ved rehabilitering av eksisterende sentre, velger vi mindre energikrevende lys- og varmekilder. Nesten alle NAF sentre har bensin- og oljeutskillere, og ved hver relokalisering, er dette et absolutt krav vi stiller overfor utleier. Alle våre sentre og kontorer har miljøsortering og avfallssystem i henhold til lovverket.

Oslo, 4. mars 2021

Hovedstyret i Norges Automobil-Forbund

Fredrick Andersen
President

Tor Arne Litlere
Visepresident

Eldar Aas

Jan Erik Larsen

Rolf-Hugo Ribe

Knut Arild Christiansen

Svein Fredriksen

Jan Olav Haarsaker

Anja Johnsen

Gøril Bakken

Hans Arne Thorsdal

Stig Skjøstad
Adm. dir.



Årsregnskap

Resultatregnskap (1 000 kr)		NAF		Konsern	
	Noter	2020	2019	2020	2019
Driftsinntekter					
Kontingenter	2	204 570	203 563	204 570	203 563
Veitjenesten		255 401	232 484	255 401	232 484
Teste- og kontrollinntekter		0	0	201 762	183 174
Andre driftsinntekter	2	129 182	138 892	311 511	276 399
Sum driftsinntekter		589 153	574 938	973 245	895 619
Driftskostnader					
Varekost	2	2 155	3 454	44 443	41 683
Lønn og andre personalkostnader	12,13	159 060	167 883	345 120	334 439
Direkte veitjenestekostnader		203 303	188 469	203 303	188 469
Ordinære avskrivninger	4	29 295	29 236	52 421	50 028
Andre driftskostnader	2	181 472	189 075	289 179	274 139
Sum driftskostnader		575 286	578 117	934 465	888 757
Driftsresultat		13 867	-3 179	38 780	6 861
Resultatandel datterselskaper	5	32 625	19 719	0	0
Finansinntekter og kostnader					
Finansinntekter konsernselskaper		615	615	0	0
Andre finansinntekter	2	18 870	21 575	30 523	34 465
Finanskostnader		-3 000	-3 865	-3 707	-4 717
Kapitalfond Øvingsbaner	8	-393	-949	-393	-949
Driftsfond Øvingsbaner	8	105	-665	105	-665
Netto finansposter		16 197	16 710	26 527	28 134
Ordinært resultat før skattekostnad		62 689	33 250	65 307	34 995
Skattekostnad på ordinært resultat	3	14	0	-1 137	-1 272
Årets resultat		62 702	33 250	64 170	33 723
Disponeringer og overføringer					
Annen egenkapital	7	12 719	12 328	14 187	12 801
Overføring til Utviklingsfond	7	49 983	20 922	49 983	20 922
Herav majoritetens andel	7			62 724	33 416
Herav minoritetens andel	7			1 446	308

Balanse (1 000 kr)		NAF		Konsern	
Eiendeler	Noter	2020	2019	2020	2019
Anleggsmidler					
Immaterielle eiendeler					
Immaterielle eiendeler	4	19 128	19 880	32 516	34 300
Goodwill	4	0	0	1 279	1 599
Sum immaterielle eiendeler		19 128	19 800	33 795	35 898
Varige driftsmidler					
Tomter, bygninger o.l.	4	58 006	68 275	145 040	149 287
Maskiner, inventar o.l.	4	17 241	20 155	45 539	43 458
Sum varige driftsmidler		75 247	88 430	190 579	192 745
Finansielle anleggsmidler					
Investering i datterselskaper/tilknyttet selskap	5	149 351	116 727	15 000	15 000
Lån til lokalavdelinger		11 480	12 735	11 480	12 735
Andre aksjer		0	0	0	0
Lån til datterselskaper	11	13 641	15 590	0	0
Pensjonsmidler	12	0	0	0	0
Sum finansielle anleggsmidler		174 472	145 051	26 480	27 735
Sum anleggsmidler		268 847	253 361	250 854	256 379
Omløpsmidler					
Varebeholdning		613	858	5 209	5 191
Fordringer					
Kundefordringer		14 475	13 985	24 376	28 913
Fordringer konsernselskaper	14	1 096	3 788	0	0
Andre fordringer		20 333	19 329	28 283	24 187
Sum fordringer		35 905	37 101	52 659	53 040
Kontanter og bankinnskudd	6	395 596	357 341	487 883	428 378
Sum omløpsmidler		432 113	395 301	545 751	486 607
Sum eiendeler		700 960	648 662	796 605	742 987

Egenkapital og gjeld		NAF		Konsern	
	Noter	2020	2019	2020	2019
Eiendeler					
Opptjent egenkapital					
Annen egenkapital	7	253 485	240 766	254 292	240 937
Utviklingsfond	7	140 859	90 876	140 859	90 876
Veitjenestefond	7	41 100	41 100	41 100	41 100
Sum opptjent egenkapital		435 445	372 742	436 252	372 913
Minoritetsinteresser	7			13 922	12 476
Sum egenkapital		435 445	372 742	450 174	385 389
Avsetning for forpliktelser					
Utsatt skatt	3	0	16	1 159	1 507
Pensjonsforpliktelse	12	252	362	432	622
Kapitalfond	8	28 465	28 072	28 465	28 072
Driftsfond	8	33 959	34 063	33 959	34 063
Sum avsetning for forpliktelser		62 675	62 514	64 015	64 264
Langsiktig gjeld					
Pantelån	9	0	0	13 960	15 472
Øvrig langsiktig gjeld	6+9	51 206	48 626	59 696	60 348
Sum langsiktig gjeld		51 206	48 626	73 655	75 821
Kortsiktig gjeld					
Kassekreditt	6	0	0	0	0
Leverandørgjeld		6 175	9 400	20 081	22 890
Gjeld konsernselskaper	14	1 929	2 197	0	0
Betalbarskatt	3	3	0	1 092	410
Skyldig offentlige avgifter		10 252	10 147	28 152	24 157
Periodiserte kontingenter	1	81 076	84 660	81 076	84 660
Annen kortsiktig gjeld	10	52 200	58 375	78 360	85 397
Sum kortsiktig gjeld		151 635	164 779	208 761	217 513
Sum gjeld		265 516	275 920	346 431	357 598
Sum egenkapital og gjeld		700 960	648 662	796 605	742 987

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk. Selskapsregnskapet avlegges etter egenkapitalmetoden. Dette innebærer at morselskapets andel av resultatet i datterselskapene er vist på linje før finansposter, mens aksjeverdier er vist under finansielle anleggsmidler i balansen. Morselskapets andel av resultatet er basert på datterselskapenes resultat etter skatt med fradrag av avskrivninger på merverdi som skyldes at kostpris på aksjene var høyere enn den ervervede andelen av bokført egenkapital.

NAF sin virksomhet, inkludert NAF Øvingsbaner, er landsomfattende, og medlemmene er tilsluttet 68 lokalavdelinger. Konsernregnskapet omfatter NAF og datterselskapene NAF Lånesenteret AS, NAF AS med sine datterselskaper og NAF Trafikksenter AS. NAF hadde også en 50% eierandel i Bratsbergveien 13 DA frem til selskapet ble solgt i 2020. Konsernregnskapet er tilgjengelig på nettsiden naf.no.

Konsolideringsprinsipper

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres. Virksomhetsskjøp regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden.

Regnskapsmessig inntektsføring

Kontingentinntekter og veitjenesteinntekter er ført etter opptjeningsprinsippet, og kontingentene er periodisert etter forfalls perioder pr. 31.12.2020. Salgsinntekter er ført på leveringstidspunktet, og øvrige inntekter føres etter opptjeningsprinsippet. Inntektsføring av leieinntekter foretas når inntektene opptjenes.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte postene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en avsetning for å dekke forventet tap.

Varebeholdning

Varebeholdningen er vurdert til den laveste av anskaffelseskost etter FIFO prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres i regnskapet og avskrives lineært over den forventede økonomiske levetid, dersom driftsmidlet har en levetid på over 3 år. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres, mens påkostninger tillegges driftsmidlets kostpris, og avskrives i takt med driftsmidlet.

Leasing

Anleggsmidler som er finansiert ved finansiell leasing er balanseført som øvrige anleggsmidler og avskrives etter samme prinsipper. Kontraktenes gjenstående, ikke nedbetalte beløp er oppført som langsiktig gjeld i balansen.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Selskapet avsluttet sin ytelsesbaserte pensjonsordning med virkning fra og med 1.januar 2016 og alle ansatte har nå en innskuddsbasert pensjonsordning.

Ved innskuddsbasert pensjon betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger. Innskuddsordningen har for 2020 vært basert på 5% innskudd på lønn mellom 1 – 7,1G og 8 % mellom 7,1 – 12G. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller dermed kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

I tillegg har selskapet pensjonsavtaler med tidligere ansatte som finansieres over selskapets drift. Verdien av denne pensjonsforpliktelsen er avsatt i regnskapet. Endring i total netto pensjonsforpliktelse vises som pensjonskostnad i regnskapet. Selskapet har videre en usikret forpliktelse gjennom avtalefestet pensjon (AFP).

Skattekostnad og utsatt skatt

Skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultatet og består av to elementer; betalbar skatt og utsatt skatt i resultatregnskapet. Utsatt skatt i resultatregnskapet er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier. Utsatt skatt avsettes som langsiktig forpliktelse i balansen. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Veibok

Kostnader for utvikling av NAF Veibok som utkom i 2018 er i immaterielle eiendeler aktivert med 3,9 millioner kroner. Disse kostnadene avskrives fra 2018 og frem til neste veibokutgivelse.

Spesifikasjon av kontingenter, andre driftsinntekter og varekost (1 000 kr)

	NAF		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Kontingenter				
Kontingenter brutto	245 662	244 439	245 662	244 439
Andel lokalavdelingene	-41 092	-40 877	-41 092	-40 877
Kontingenter netto	204 570	203 563	204 570	203 563
Andre driftsinntekter				
Baneleie Øvingsbaner	79 312	81 192	79 312	81 192
Inntekter kundesenter	4 407	4 005	0	0
Inntekter verksted	0	0	52 961	32 975
Husleieinntekter	4 399	1 686	7 672	2 804
Vare- og delesalg	456	4 636	87 520	69 433
Gevinst salg virksomhet/aksjer	0	0	7 325	0
Inntekter Motor	8 190	8 520	8 015	8 520
NAF Trafikksenter AS	0	0	35 456	37 970
Provisjonsinntekter partneravtaler	5 383	4 148	7 063	4 148
Finansielle formidlingsinntekter	18 995	22 657	18 995	22 657
Diverse inntekter	8 041	12 049	7 193	16 701
Sum andre driftsinntekter	129 182	138 892	311 511	276 399
Varekost				
Varekost varer/deler for videresalg	0	0	43 749	32 669
Annen varekost	2 155	3 455	694	9 014
Sum varekost	2 155	3 455	44 443	41 683

NAF har kun salg til kunder i Norge og har således ikke omsetning mot utlandet.

Gevinst ved salg virksomhet i 2020 skyldes salg av NAF Bratsbergveien 13 DA, hvorav NAF AS eide 50 %.

Andre finansinntekter

Det er i 2020 bokført 12,1 millioner kroner under Andre finansinntekter som er resultat av mottatt kundeutbytte fra Gjensidigestiftelsens ordning.

Andre driftskostnader	NAF		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Kostnad lokaler	24 456	23 918	64 378	63 093
Kjøp og leie av programvare og utstyr	31 028	24 532	48 265	36 986
Rep og vedlikehold	15 581	20 966	21 084	26 062
Leiet hjelp og honorarer	36 195	50 763	42 822	53 538
Kontorkostnader og trykksaker	19 464	16 255	20 838	17 492
Telefoni, linjeleie og porto	9 221	11 005	11 933	13 414
Transportmidler	2 505	2 242	3 684	3 402
Salg/Markedsføring	50 853	42 024	58 186	48 623
Internt kjøp og salg adm. tjenester	-13 193	-12 432	0	0
NAF Trafikksenter AS	0	0	10 755	13 220
Konsernelinieringer	0	0	-11 835	-17 987
Andre driftskostnader	5 361	9 803	19 068	16 295
Sum andre driftskostnader	181 472	189 075	289 179	274 139



Skatt (1 000 kr)	NAF		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Årets skattekostnad fremkommer slik				
Avsatt betalbar skatt	3	0	1 092	410
Endring utsatt skatt	-16	0	39	803
Beregnet betalbar skatt av konsernbidrag	0	0	6	4
Årets totale skattekostnad	-14	0	1 137	1 272
Betalbar skatt i årets skattekostnad kommer slik:				
Resultat før skattekostnad	62 689	33 250	65 307	34 995
Herav skattepliktig virksomhet	0	0	5 682	2 594
Permanente forskjeller	0	0	18 210	20 168
Midlertidige forskjeller	12	-3 718	1 353	-5 714
Midlertidige forskjeller som ikke balanseføres	0	0	0	3 614
Utnyttelse av fremførbart underskudd	0	0	-20 282	-18 800
Grunnlag for betalbar skatt	12	-3 718	4 963	1 863
Avsatt betalbar skatt	3	0	1 092	410
Forskuddsskatt	0	0	0	0
Avsatt skatt	0	0	0	0
Avsatt betalbar skatt i balansen 22 %	3	0	1 092	410
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:				
Omløpsmidler	0	0	-2 230	-725
Anleggsmidler	0	0	254	226
Gevinst- og tapskonto	47	59	2 453	3 066
Pensjonsforpliktelse	0	0	-180	-259
Andre forskjeller	0	0	-129	-125
Sum midlertidige forskjeller	47	59	168	2 183
Udekket underskudd til fremføring	-3 718	118	-129 588	-134 944
Grunnlag for beregning av utsatt skattegjeld	-3 671	177	-129 420	-132 761
Midlertidige forskjeller som ikke balanseføres	3 671		134 689	139 612
Utsatt skatt / (-) utsatt skattefordel 22 %	0	16	1 159	1 507
Midlertidige forskjeller som inngår i ligningspapirer			7 413	6 169
Midlertidige forskjeller av konsernverdier			-7 581	-8 352
Balanseført utsatt skatt / (-) utsatt skattefordel 22 %	0	16	1 159	1 507
Endring utsatt skatt	-16	0	39	803
Endring utsatt skatt består av:				
Utsatt skatt på ordinært resultat	-16	0	209	972
Utsatt skatt konsernposter			-170	-170
Endring utsatt skatt i resultatet	-16	0	39	803
Endring utsatt skatt i resultatet			39	
Endring utsatt skatt av avhendet virksomhet			0	
Endring utsatt skatt i balansen			39	

Utsatt skattefordel av underskudd til fremføring er ikke ført som eiendel på grunn av usikkerhet vedrørende fremtidig utnyttelse. Betalbar skatt i konsernet fremkommer som summen av betalbar skatt i selskapsregnskapene.

Balanseført utsatt skatt representerer balanseført utsatt skatt i datterselskapene etter intern eliminering. Tallene i noten omfatter kun tall for selskaps og konsernets skattepliktige aktiviteter.

Immatrielle eiendeler og varige driftsmidler NAF (1 000 kr)

	Anskaffet 1.1.2020	Anskaffet i 2020	Avgang i 2020	Avskrevet i 2020	Avgang avskr. i år	Tidligere avskr.	Sum avskr. 31.12.2020	Bokført verdi 31.12.2020	Økon. Levetid
Immatrielle eiendeler	41 488	14 218	-11 552	11 317	-7 900	21 608	25 026	19 128	3-5 år
Sum immatrielle eiendeler	41 488	14 218	-11 552	11 317	-7 900	21 608	25 026	19 128	
Anlegg øvingsbaner	122 239	1 736	-1	10 848	0	74 799	85 647	38 327	5 år
Bygninger	12 068	358	-75	1 142	-3	2 067	3 506	8 845	10 år
Tomt	10 834		0	0	0	0	0	10 834	
Sum tomter, bygninger o.l.	145 141	2 094	-76	12 290	-3	76 866	89 153	58 006	
Driftsløsøre	11 999	111	0	2 388	0	2 470	4 858	7 252	5-10 år
EDB	40	36	-36	19	-6	10	24	17	3-5 år
Biler/traktor	20 362	2 657	-1 235	3 180	-1 235	10 169	12 114	9 670	3-10 år
Finansiell leasing	1 136	0	0	101	0	732	833	303	3-7 år
Sum maskiner, inventar o.l.	33 537	2 804	-1 271	5 688	-1 241	13 381	17 828	17 241	
Sum varige driftsmidler	178 678	4 898	-1 347	17 978	-1 244	90 247	106 982	75 247	
Sum	220 166	19 115	-12 899	29 295	-9 143	111 855	132 008	94 374	

Immatrielle eiendeler og varige driftsmidler Konsern (1 000 kr)

	Anskaffet 1.1.2020	Anskaffet i 2020	Avgang i 2020	Avskrevet i 2020	Avgang avskr. i år	Tidligere avskr.	Sum avskr. 31.12.2020	Bokført verdi 31.12.2020	Økon. Levetid
Immatrielle eiendeler	71 825	18 347	-11 552	16 718	-8 075	37 462	46 105	32 516	3-5 år
Konsern goodwill	17 251	0	0	320	0	15 652	15 972	1 279	5-20 år
Sum immatrielle eiendeler	89 076	18 347	-11 552	17 038	-8 075	52 114	62 076	33 795	
Anlegg øvingsbaner	122 239	1 736	-1	10 848	0	74 799	85 647	38 327	5 år
Merverdi bygninger	16 061	0	0	771	0	7 709	8 480	7 581	15-50 år
Bygninger	127 706	14 508	-75	7 751	-66	46 155	53 840	88 299	5-33 år
Tomt	10 834	0	0	0	0	0	0	10 832	
Sum tomter, bygninger o.l.	276 840	16 244	-76	19 370	-66	128 663	147 967	145 040	5-10 år
Driftsløsøre	28 239	12 508	0	5 588	0	12 567	18 155	22 593	3-5 år
EDB	3 103	191	-36	939	-6	1 223	2 156	1 102	3-5 år
Biler/traktor	43 801	3 626	-1 235	4 709	-1 235	29 725	33 200	12 991	3-10 år
Finansiell leasing	22 072	1 800	0	4 777	0	10 241	15 018	8 854	3-7 år
Sum maskiner, inventar o.l.	97 215	18 125	-1 271	16 013	-1 241	53 756	68 529	45 539	
Sum varige driftsmidler	374 055	34 368	-1 347	35 383	-1 307	182 419	216 496	190 579	
Sum	463 131	52 715	-12 899	52 421	-9 382	235 533	278 572	224 374	

I konsernets anskaffelseskost 1.1.2017 og tidligere avskrevet er det inkludert anleggsmidler fra NAF Trafikksenter AS.

Linjen er vurdert etter forventet levetid og er knyttet til kjøp av virksomhet og kjøp av aksjer i datterselskap.

Linjen for Bygninger inkluderer nytt hotellbygg på NAF Trafikksenter AS. Dette bygget ble ført på egen linje som Bygg under oppføring i 2016.

Goodwill per virksomhetsområde	Balanseverdi	Øk levetid	Avskrives
NAF Trafikksenter AS (kjøpt virksomhet 2009)	1 279	15 år	Lineært
Sum	1 279		

Datterselskaper, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet (1 000 kr)

	Eierandel	Stemmeandel	Aksjekapital	Antall aksjer	Pålydende	NAF Kostpris
NAF AS, Oslo	100 %	100 %	4 250	42 500	100	185 000
NAF Lånkesenteret AS, Lånke	100 %	100 %	100	100	1 000	100
Sum						185 100
Bokført verdi av aksjer i datterselskap pr. 31.12.2020:						
Bokført verdi pr 01.01.2020 etter egenkapitalmetoden						116 727
Resultatandeler etter egenkapitalmetoden datterselskaper						32 625
Korreksjon resultatandeler datterselskaper						0
Bokført verdi pr 31.12.2020 etter egenkapitalmetoden						149 351

Resultater i datter- og datterselskaper 2020	Andel årets res.	Avskrivning henførbart merverdi inkl utsatt skatt	Avskrivning goodwill inkl utsatt skatt	Utdeling av utbytte	Årets res. andel
NAF AS	29 140		1 191		30 332
NAF Trafikksenter AS	3 000	-387	-320		2 293
NAF Lånkesenterer AS	21				-
Bratsbergveien 13 DA	-			-	-
Årets resultatandel	32 162	-387	872	-	32 625

Investeringene i datterselskap og felles kontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. Resultatet i det tilknyttede selskapet SOS Veihjelp AS tas ikke inn i NAF sine regnskaper.

Kontanter og bankinnskudd (1 000 kr)

	NAF	Konsern
Bundne klientmidler	132	132
Aktivitetsfond	2 116	2 116

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning formelt sett er fordringer på morselskapet, og at alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlig for de trekk konsernet har gjort. Det er avgitt kausjonserklæring på totalt kr 31 000 tusen som sikkerhet for skattetrekk ansatte i konsern. Bankgarantien er i dag kr 7 500 tusen for skattetrekk ansatte i Forbund og 16 500 tusen samlet for Konsern.

Egenkapital og minoritetsinteresser (1 000 kr)

NAF	Egenkapital
Egenkapital pr 31.12.2019	372 742
Årets resultat eks utviklingsfond	12 719
Avsetting til utviklingsfond	49 983
Korrigert verdi investeringer i datterselskaper	-
Egenkapital pr 31.12.2020	435 445

Utviklingsfond	Pr 31.12.19	Tilført i året	Brukt i året	Pr 31.12.20
Overført fra overskudd Forbund	92 595	49 983		142 579
Utviklingsfondets effekt på årets resultat	8 638	2 099		10 737
Tilført fra lokalavdelingene	2 291	-		2 291
Uttak gjennom året	-12 648		-2 099	-14 747
Sum Utviklingsfond	90 876	52 082	-2 099	140 859

Avsetning til Utviklingsfondet basert på årets resultat i NAF fratrasket 2,5% av driftsinntektene i Forbund, dvs uten Øvingsbaner. I tillegg korrigeres avsetningen for tilførte midler fra lokalavdelingene gjennom året(+) og uttak gjennom året(-). Det ble i 2020 ikke vedtatt noen nye utdelinger men vedtak gjort i 2019 medførte utbetaling for regnskapsåret 2020.

Konsern	Egenkapital
Egenkapital pr 31.12.2019	372 913
Årets resultat eks utviklingsfond	12 741
Avsetting til utviklingsfond	49 983
Tidligere års feil NTS	513
Korrigert verdi investeringer i datterselskaper	102
Egenkapital pr 31.12.2020 ex minoritet	436 252

Minoritetsinteresse:

Minoritetsinteresse 01.01	12 476
Årets resultat minoritet	1 446
Korreksjon for endret eierandel	-
Minoritetsinteresse 31.12.2020	13 922

Drifts og kapitalfond Øvingsbaner (1 000 kr)

	Kapitalfond	Driftsfond
Drifts og kapitalfond 01.01.2020	28 072	34 063
Årets resultat	393	-105
Drifts og kapitalfond 31.12.2020	28 465	33 959

Resultatet av driften overføres driftsfondet. Årlige underskudd som ikke dekkes av driftsfondet, dekkes med 1/3 av kapitalfondet og 2/3 med innbetaling fra Vegdirektoratet det påfølgende år. Kapitalfondet er Øvingsbanenes egenkapital og skal ikke renteberegnes. Ved avslutningen av årsregnskapet justeres kapitalfondet med den årlige endringen i konsumprisindeksen pr 15/12. Ved eventuelt opphør av avtalen der staten ikke overtar banene skal eventuelle kostnader ved avviklingen dekkes av kapitalfondet. Eventuelle kostnader som ikke dekkes av kapitalfondet, dekkes av staten dersom det er staten som har sagt opp avtalen. Statens ansvar er imidlertid begrenset til kapitalfondets størrelse på oppsigelsestidspunktet. Eventuell gjestående egenkapital etter at avtalen opphører, må NAF benytte til trafiksikkerhetsformål slik partene blir enige om.

Note 9

Langsiktig gjeld (1 000 kr)

	NAF	Konsern
Pantelån NAF Trafikksenter AS	0	13 960
Langsiktig gjeld til lokalavdelinger	50 902	50 902
Gjeld finansiell leasing	303	8 793
Sum	51 206	73 665

Av pantelån i NAF Trafikksenter AS har tkr 7.417 en gjenværende nedbetalingstid på over 5 år.

Det er pr. 31.12.2020 inngått 61 kontrakter om finansiell leasing i konsernet. Kontraktenes varighet er 3-7 år og utløper i 2021-2025. Gjeld pr. 31.12.2020 representerer kontraktenes gjestående, ikke nedbetalte beløp. Sum resterende estimerte leiebetalinger finansiell leasing:

Forbund	1 år	2-5 år	over 5 år
Nominell verdi	135	168	-
Nåverdi	127	158	-

Konsern	1 år	2-5 år	over 5 år
Nominell verdi	4 032	4 761	-
Nåverdi	3 794	4 537	-

Selskapet har også avtale om operasjonell leasing av firmabiler med løpetid fra 0 - 4 år. Årlig leiebeløp utgjør tkr 440 for NAF og tkr 652 for Konsern.

Annen kortsiktig gjeld (1 000 kr)

	NAF	Konsern
Kortsiktig gjeld til lokalavdelinger	41 060	41 060
Påløpne feriepenger	12 900	28 054
Annen kortsiktig gjeld	-1 760	9 247
Sum	52 200	78 360

Note 11

Lån til datterselskaper (1 000 kr)

	Saldo	Forfall
NAF Trafikksenter AS	13 641	01.10.2027
Sum	13 641	

Lånet har neste avdrag 1.januar 2021 og har kvartalsvise avdrag.

Balanseverdi lån til datterselskaper:	pr. 31.12.20	pr. 31.12.19
Sum lån til datterselskaper	13 641	15 590
Balanseverdi lån til datterselskaper	13 641	15 590



Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelse (1 000 kr)

	NAF		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Innskuddsbasert pensjonsordning: Fra og med 2009 ble den ytelsesbaserte ordningen lukket, og det var da frivillig å gå over til den innskuddsbaserte pensjonsordningen. Fra og med 1.1.2016 er alle ansatte overført til innskuddsordningen. I denne ordningen føres kostnaden i sin helhet over driften, og ingen forpliktelser er balanseført.				
Kostnadsført innskuddspensjon	7 401	7 006	15 487	14 136
Ny AFP ordning Selv om ordningen er besluttet å være en ytelsesbasert ordning, føres denne fortsatt som en innskuddsbasert ordning da man ikke har tallmateriale for å beregne forpliktelse.				
Kostnadsført AFP	2 016	1 874	4 527	4 148
Tilleggs pensjon > 12G Det ble i 2014 opprettet en tilleggspensjon som nå omfatter 7 ansatte. Pensjonen kostnadsføres i sin helhet hvert år og har ingen forpliktelser utover dette.				
Kostnadsført tilleggspensjon	398	424	398	424
Gavepensjon I forbindelse med regulering av tidligere gitt gavepensjon er det i 2013 balanseført forpliktelse for denne ordningen. Ordningen er lukket. Balanseført verdi nedskrives over 13 år.				
Balanseført forpliktelse gavepensjon	-252	-362	-432	-622
Funksjonærtrekk ansatte Trekke over lønnseddell for ansatte med ytelsesbasert pensjonsordning	-	-	-8	-16
Total netto pensjonsmidler(+)/pensjonsforpliktelse(-)	-252	-362	-432	-622
Total netto pensjonskostnad (ref note 13)	9 815	9 303	20 404	18 692



Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m. (1 000 kr)

	NAF		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Lønnskostnader				
Lønninger	123 483	120 883	271 228	252 688
Leiet hjelp	5 058	7 372	5 999	8 503
Sosiale kostnader	17 827	18 492	38 928	36 875
Pensjonskostnader (ref note 12)	9 815	9 303	20 404	18 692
Reisekostnader	2 144	4 710	3 128	7 294
Andre personalkostnader	734	7 123	5 433	10 388
Sum	159 060	167 883	345 120	334 439
Antall ansatte pr 31.12	173,0	169,0	448,0	416,0
Antall årsverk	163,1	161,5	432,3	404,8

Ytelser til ledende personer	Adm.Dir.
Lønn og feriepenger	2 051
Bonus/andre ytelser	503
Pensjon	223
Sum	2 777

Styret i Norges-Automobil Forbund består av 11 styremedlemmer+ 4 varamedlemmer.

Det er utbetalt samlet kr 1 884 tusen i styrehonorarer, tappt arbeidsfortjeneste og møtegodtgjørelse for 2020, hvorav styrehonoraret utgjorde kr 869 tusen av dette.

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for daglig leder, styret, styreleder eller andre nærstående parter.

Samlede lån og sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte utgjør kr 210 tusen i NAF og kr 451 tusen i konsern. Lånene avdras over 1 år. Renten tilsvare norm rente fastsatt av myndighetene.

	NAF		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Revisor				
Kostnadsført revisorhonorar	209	203	521	424
Anneb bistand	285	511	359	554
Sum	494	714	880	978

Kostnadsført revisjonshonorar og annen bistand i NAF er inklusiv merverdiavgift.

Transaksjoner med nærstående parter

Nærstående part	Relasjon	Eierandel 31.12.2020	Eierandel 31.12.2019
NAF AS	Datterselskap	100,00 %	100,00 %
NAF Lånkenteret AS	Datterselskap	100,00 %	100,00 %
NAF Trafikksenter AS	Datterselskap	64,37 %	64,37 %
Bratsberveien 13 DA	Datterselskap	0,00 %	50,00 %
Salg av varer og tjenester		2020	2019
NAF AS		12 042	7 497
NAF Lånkenteret AS		453	445
Sum		12 495	7 942
Kjøp av varer og tjenester		2020	2019
NAF AS		10 007	9 520
NAF Lånkenteret AS		338	331
Sum		10 345	9 851
Kjøp og salg av varer og tjenester mellom nærmeste parter er gjennomført til markedsvilkår.			
Inntekter management fee/shared service		2020	2019
NAF AS		13 193	12 431
Bratsberveien 13 DA		0	99
Sum		13 193	12 530
Management fee/shared service dekker følgende tjenester: Eiendomstjenester Finansielle tjenester Regnskapstjenester HR-avdeling IT-tjenester For ytelser til ledende personer, se note 13. For lån og sikkerhetsstillelser se note 6.			
Renteinntekter		2020	2019
NAF Trafikksenter AS		395	615
Sum		395	615
Mellomværende		2020	2019
Kortsiktige fordringer andre konsernselskap		1 096	3 788
Sum kortsiktige fordringer andre konsernselskap		1 096	3 788
Kortsiktig gjeld andre konsernselskap		1 929	2 198
Sum kortsiktige gjeld andre konsernselskap		1 929	2 198

Hendelser etter balansedagen

Utbrudd av COVID-19 Koronaviruset

I mars 2020 ble store deler av samfunnet stengt ned som følge av koronapandemien. COVID-19 har påvirket omsetningen negativt etter utbruddet i midten av mars, men aktiviteten har tatt seg opp igjen gjennom året og totaleffekten anslås som liten. Situasjonen og omfanget av virusutbruddet er uoversiktlig, men styret mener at COVID-19 ikke vil påvirke selskapene i NAF konsern vesentlig for 2021.



Kontantstrømoppstilling

NAF 01.01-31.12		Konsern 01.01-31.12	
Årets tall	Fjorårets tall	Årets tall	Fjorårets tall
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
62 689	33 250	65 307	34 995
0	-4	-410	-205
-32 624	-19 719	0	0
0	0	0	0
29 295	29 236	52 421	50 028
3 755	2 630	4 565	2 630
-3 470	-34 994	1 710	-38 076
-110	-111	-190	-190
289	1 614	289	1 614
-8 237	6 749	-10 562	14 784
51 587	18 651	113 130	65 580
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
0	3 222	0	0
-19 116	-23 373	-52 716	-40 793
0	0	0	0
0	0	0	0
1 255	63	1 255	63
1 949	1 948	0	0
-15 912	-18 140	-51 461	-40 730
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
2 580	843	0	0
0	0	-2 164	-27 178
0	-25 000	0	0
2 580	-24 157	-2 164	-27 178
38 255	-23 646	59 505	-2 328
357 341	380 987	428 378	430 706
395 596	357 341	487 883	428 378

Likestillingsredegjørelse

Vår målsetting er at NAF skal være en organisasjon med full likestilling mellom kjønnene, og uten noen form for diskriminering. Diskriminering skal heller ikke forekomme på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, religion, livssyn, seksuell orientering eller av noen andre grunner.

Kartlegging

Det har pr 31.12 blitt gjennomført en kartlegging av tilstand for kjønnslikestillingen i Forbundets virksomhet. En tilsvarende kartlegging er gjort for datterselskapet NAF AS, og finnes i deres årsrapport.

	Kjønnsbalanse		Lønn
	Antall kvinner	Antall menn	Forskjell mellom kvinner og menn 1 %
Total	64	61	
Ledere	17	20	-7,4 %
Medarbeidere	47	41	-7,2 %

Forbundet er ikke organisert med utgangspunkt i et klassisk hierarki med ulike stillingsnivåer og definerte stillingskategorier. Arbeidet organiseres ved å sette opp egne selvstendige teams eller grupper rundt de oppgavene som enhver tid skal løses. Hit allokteres ressurser løpende basert på den enkeltes fagkompetanse og oppgavens behov, og man kan ha ulike roller og oppgaver samtidig. I denne oversikten er de som var allokert til mer enn et 50%-lederansvar på rapporteringspunktet definert som ledere, og alle andre er definert som medarbeidere.

Denne organiseringen er ny i 2020, og det er derfor ikke sammenlignbare tall med tidligere år for å kunne si noe om en utvikling. Dette vil kunne gjøres for årene fremover.

I oversikten er alle lønnsytelser behandlet samlet. Forbundet har hverken prestasjonslønn eller bonussystemer.



Midlertidig ansatte Antall		Foreldre-permisjon Gjennomsnitt antall uker		Faktisk deltid Antall		Ufrivillig deltid Antall	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
4	2	31	15	5	2	1	



Virksomheten benytter kun midlertidige ansatte ved korte prosjekter. Deltid benyttes i hovedsak hvor den ansatte selv ønsker en lavere stillings-prosent eller ved praksis ved siden av studier. Når ufrivillig deltid oppstår skyldes det at virksomheten ikke har høyere behov for gjeldende kompetanse.

Virksomheten i NAF Øvingsbaner driftes etter avtale med Statens Vegvesen, og er en egen organisatorisk enhet innen Forbundet. NAF Øvingsbaner har 41 ansatte, hvorav 2 er kvinner. Her er det ikke dokumentert noen lønnsforskjeller, og det har heller ikke vært noen permisjoner gjennom året. Totalt 9 ansatte har deltidsstillinger, noe som er styrt av kapasitetsbehovet på den enkelte bane.

Arbeid med likestilling og diskriminering

NAF har nylig nedsatt et eget likestillings- og diskrimineringsutvalg som har som formål å påse at vår målsetting innen området ivaretas, evalueres og eventuelt forbedres. Utvalget består av representanter fra ledelse, HR, tillitsvalgte og valgt representant blant de ansatte.

Utvalget dekker all virksomhet i NAF-konsernet, og omfatter de personalområdene som er dekket i loven. Arbeidet er tenkt å følge samme rytme som AMU og HMS-arbeid i NAF, med minimum 2 faste møtepunkter årlig og ellers ved behov.

Utvalget vil, bla. basert på den foreliggende kartleggingen og 4-steps metoden, lage sin handlingsplan og tiltaksliste for det videre arbeid med å fremme likestilling og eliminere diskriminering. Første handlingsplan er forventet i løpet av første kvartal 2021.

Gjennom året har det blitt jobbet med følgende tiltak i Forbundet:

- Utllysning av alle stillinger og roller for å sikre at alle har mulighet til å melde sin interesse og bli vurdert
- Kartlegging av lønn og betingelser for å avdekke eventuelle skjevheter, og gjennomført enkelte justeringer som følge av dette
- Felles regelverk og praksis for alle ansatte for å gi like vilkår og muligheter innenfor andre viktige områder som arbeidsutstyr og kompetanseutvikling
- Muligheter til hjemmekontor og fleksibel arbeidstid som følge av covid-19 situasjonen

Videre har det blitt jobbet systematisk med resultatene fra årets medarbeiderundersøkelse hvor tillit og åpenhet i organisasjonen har blitt rangert på et høyt nivå fra de ansatte, og hvor NAF har blitt Great Place to Work-sertifisert.

Kontrollkomiteens innstilling

Kontrollkomiteen har i egenskap av tillagt myndighet som desisjonskomite sammen med Forbundets revisor og økonomidirektør, gjennomgått hovedstyrets beretning og regnskap for 2020. Kontrollkomiteen har fått seg forelagt de dokumenter og oppgaver den har bedt om.

Under henvisning til fremlagt årsregnskap og revisors beretning, innstiller kontrollkomiteen på at Landsmøtet fastsetter det forelagte regnskap som Forbundets regnskap for 2020.

Oslo, 28. april 2021



Vidar Eidem
Leder



Kjell Arnold Sandbeck
Nestleder



Lars Baarli
Medlem



Anita Lorentzen
Varamedlem



Til Landsmøtet i Norges Automobil-Forbund

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Norges Automobil-Forbunds årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på TNOK 62 702 og et overskudd i konsernregnskapet på TNOK 64 170. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Norges Automobil-Forbund per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Norges Automobil-Forbund per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

Offices in:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnes	Molde	Strømsø
Arendal	Hamar	Siden	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandnessjøen	Trondheim
Bodø	Karvik	Tynset	
Drammen	Kristiansund	Stavanger	Ålesund

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 8. april 2021
KPMG AS

Øivind Karlsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Medlemsstatistikk

NAF avdeling	ant.pr 2019	ant.pr 2020	Mottatt kont.kr	NAF avdeling	ant.pr 2019	ant.pr 2020	Mottatt kont.kr
1 Ålesund og Omegn	11 581	11 828	1 008 984	40 Moss og Omegn	6 492	6 518	552 248
2 Årdal	451	431	120 000	41 Namdal	3 447	3 518	297 637
3 Asker og Bærum	19 867	19 637	1 639 259	42 Narvik og Omegn	2 045	2 040	178 290
4 Aust-Agder	7 863	7 744	650 365	43 Nedre Romerike	10 230	11 564	979 964
5 Bergen og Omegn	34 936	35 023	2 951 552	44 Nedre og Vestre Telemark	10 786	10 709	894 613
6 Bodø og Omegn	6 295	6 776	613 198	45 Nordfjord	3 381	3 358	270 264
8 Drammen og Opland	17 423	17 463	1 456 395	46 Nord-Gudbrandsdal	3 960	4 009	331 074
9 Egersund og Omegn	1 759	1 718	141 162	47 Nordhordland	6 124	6 184	507 129
11 Farsund og Omegn	1 084	1 089	120 000	48 Nord-Troms	2 038	2 016	170 246
12 Fjordane og Ytre Sogn	6 207	6 159	516 954	49 Nordre Salten	550	560	120 000
13 Flekkefjord og Opland	936	905	120 000	50 Nordre Vestfold	5 523	5 486	452 220
14 Follo	14 261	14 188	1 175 618	51 Notodden og Omegn	1 191	1 156	120 000
15 Fredrikstad og Omegn	6 079	6 233	529 314	52 Oslo og Omegn	48 554	49 177	4 208 520
16 Gjøvik og Omegn	8 301	8 300	677 109	53 Ringerike	3 885	3 741	308 963
17 Hadeland	3 192	3 081	251 719	54 Rjukan og Omegn	440	430	120 000
18 Halden og Omegn	3 085	3 120	268 843	55 Romsdal	1 137	1 136	120 000
19 Hallingdal	3 457	3 378	267 314	56 Røros og Nord-Østerdal	2 664	2 605	206 355
20 Hamar og Omegn	11 389	11 182	915 100	58 Sarpsborg og Rakkestad	4 823	4 841	405 000
21 Hammerfest - Karasjok	1 626	1 679	140 143	60 Solør, Vinger og Odal	6 146	6 051	490 882
22 Hardanger	1 357	1 320	120 000	61 Stavanger og Omegn	27 023	27 029	2 234 590
23 Harstad og Omegn	4 237	4 333	378 372	62 Steinkjer og Omegn	4 843	4 815	401 255
24 Haugesund og Omegn	13 864	14 086	1 188 663	63 Stjørdal	2 696	2 716	226 919
25 Indre Nordmøre	2 273	2 251	182 629	64 Søre Sunnmøre	1 918	1 902	161 880
26 Indre Sogn	2 613	2 618	214 722	65 Sør-Trøndelag	26 491	26 151	2 187 365
27 Alta og Omegn	2 358	2 389	204 792	66 Sør-Varanger	606	630	120 000
28 Kongsberg og Omegn	3 923	3 917	329 069	67 Sør-Østerdal	4 904	4 874	399 495
29 Kristiansand og Opland	8 442	8 481	725 709	68 Tromsø og Omegn	8 778	9 501	839 931
30 Kristiansund og Omegn	4 579	4 484	388 093	69 Tønsberg og Omegn	8 132	8 108	679 131
31 Søndre Vestfold	7 804	7 844	657 049	70 Valdres	2 476	2 429	194 161
32 Levanger og Verdal	4 425	4 417	366 279	71 Vesterålen	3 199	3 293	287 777
33 Lillehammer og Omegn	6 164	6 064	491 996	72 Voss og Omland	2 186	2 159	178 181
34 Lofoten	1 647	1 685	145 186	73 Øst-Finnmark	1 336	1 318	120 000
35 Mandal og Omegn	2 087	2 101	174 239	74 Øvre Romerike	12 744	11 742	967 253
36 Midtre og Søndre Troms	3 979	4 039	347 213	75 Øvre Østfold	6 006	5 883	479 701
37 Helgeland	8 772	8 881	789 142	80 Utlandet	412	348	30 264
38 Molde og Omegn	6 897	7 141	614 590	Sum	482 376	483 978	41 122 084



Vel frem