



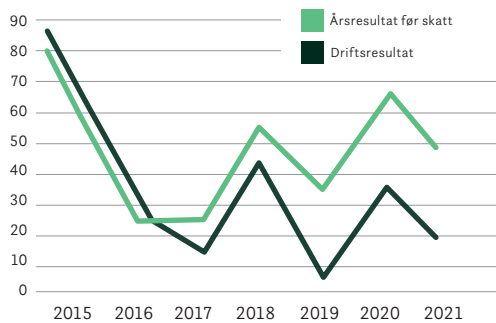
# NAF Årsberetning 2021

# Innhold

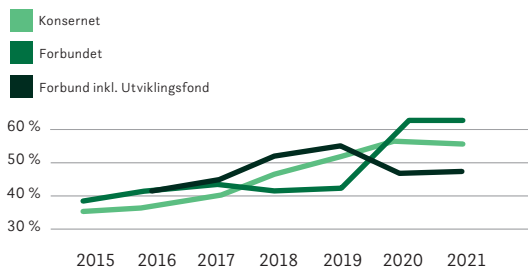
<b>Nøkkeltall</b>	<b>3</b>
<b>Hovedstyre</b>	<b>4</b>
<b>Hovedstyrets årsberetning</b>	<b>5</b>
<b>Resultatregnskap</b>	<b>10</b>
<b>Balanse</b>	<b>11</b>
<b>Noter</b>	<b>13</b>
<b>Kontantstrømoppstilling</b>	<b>25</b>
<b>Kontrollkomiteens innstilling</b>	<b>26</b>
<b>Revisors beretning</b>	<b>27</b>
<b>Medlemsstatistikk</b>	<b>31</b>
<b>Likestillingsredegjørelsen</b>	<b>32</b>
<b>Eierstyring og selskapsledelse i NAF</b>	<b>34</b>

## Nøkkeltall

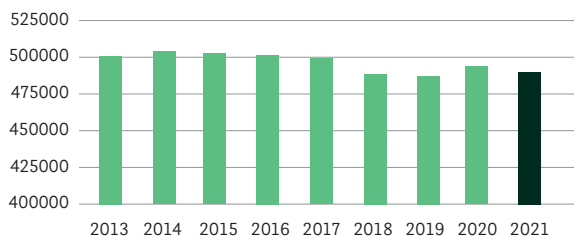
### Resultatutvikling NAF konsern



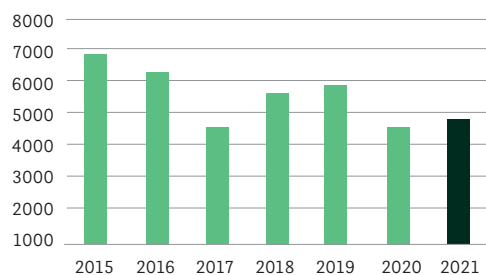
### Egenkapitalutv. NAF og NAF konsern



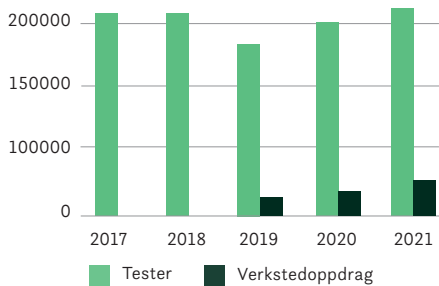
### Medlemsutvikling



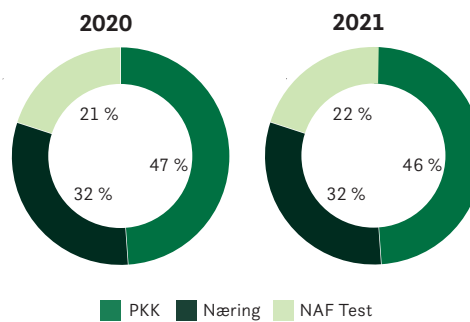
### Antall medieoppslag om NAF



### Antall oppdrag NAF Senterdrift



### Testeaktiviteter



## NAF Hovedstyre



**Irene Teige Killi**  
Hovedstyre-  
medlem

**Terje Hoel**  
Ansatt-  
representant

**Christine Roska Revheim-Hansen**  
1.vara

**Eldar Aas**  
Hovedstyre-  
medlem

**Anita Irene Lunde Warberg**  
Hovedstyre-  
medlem

**Jan Olav Haarsaker**  
Hovedstyre-  
medlem

**Gøril Bakken**  
Hovedstyre-  
medlem

**Jan Erik Larsen**  
Hovedstyre-  
medlem

**Knut Egil Hagen**  
3.vara

**Christina Kairies**  
Ansatt-  
representant  
vara.

**Knut Arild Christiansen**  
Hovedstyre-  
medlem

**Björg Reitan**  
2.vara

**Fredrick Andersen**  
President

**Tor Arne Litlere**  
Visepresident

**Hans Petter Lindstad**  
Hovedstyre-  
medlem

## Hovedstyrets årsberetning 2021

### Virksomhetens art og lokalisering

Norges Automobil-Forbund (NAF) er en uavhengig, medlemsstyrt forbruker- og interesseorganisasjon som ivaretar medlemmenes behov som trafikant. NAF skal hjelpe medlemmene gjennom å tilby et attraktivt fellesskap og gunstige fordeler, samt kjempe for medlemmene gjennom markant samfunnspåvirkning for å sikre trygg, effektiv og miljøvennlig samferdsel.

Forbundet omfatter også virksomheten i NAF Øvingsbaner, som driftes etter avtale med Statens vegvesen. I henhold til denne avtale skal denne virksomheten være selvfinansierende, og årsresultatet avregnes mot øvingsbanenes driftsfond. NAF Lånkesenteret AS er 100% eiet av Forbundet, og har som formål å forvalte driften på Lånkebanen i Stjørdal.

NAF AS omfatter test, kontroll og verkstedtjenester på biler ved de ulike NAF-sentre rundt om i landet. NAF AS eier også 64,37 % av aksjene i NAF Trafikksenter AS, populært kalt Vålerbanen. Dette er et av Europas største trafikksikkerhetsentre, som ligger i Våler, Solør.

SOS Veihjelp AS drifter veitjenesten for medlemmene med et landsdekkende nett av bilbergere med tilhørende alarmsentral. Dette er et selskap hvor SOS International AS har en 66 % eierandel og hvor NAF AS eier de resterende 34 %.

Utflukt AS ble i 2021 etablert med formål om å etablere en aktør som aktivt kan bidra til å utvikle campingnæringen generelt, og NAF Camp-kjeden spesielt. Selskapet har i løpet av oppstartsåret etablert to datterselskaper, nemlig Utflukt CAMP Invest AS og Utflukt NAF Campkjede AS. CAMP Invest kjøpte to campingplasser i Moss på slutten av 2021. NAF AS eier 50% av aksjene i morselskapet.

NAF har sin administrasjon i Oslo, men er geografisk til stede i hele landet gjennom 50 NAF Sentre og 27 øvingsbaner. Den frivillige delen av virksomheten drives gjennom 68 lokale avdelinger som omfatter mer enn 1.100 tillitsvalgte og frivillige.

### Medlemsutvikling

NAF hadde ved årsskiftet 480.145 medlemmer, hvilket er en liten reduksjon på ca. 3.800 i forhold til fjoråret. Styret er tilfreds med et tilnærmet uendret medlemstall gjennom nok et år med pandemi. Styret ser samtidig at medlemsbehovene er i endring, og det investeres derfor betydelig til utvikling av nye produkter og tjenester innenfor bilhold, mobilitet og reise. For 2022 er det også planlagt et større arbeid knyttet til utvikling av den frivillige innsatsen i NAF for å treffe mer målrettet på behov lokalt.

NAF fikk en sterk femteplass på Norsk Kundebarometer 2021 som kårer Norges mest fornøyde kunder. Denne målingen viser at det målrettede arbeidet med å sette medlemsverdi i sentrum for alt arbeid og utvikling merkes blant medlemmene.

### Regnskap, fortsatt drift, disponering av årsresultatet

Konsernets totale driftsinntekter i 2021 var på 1.092 millioner kroner, som er en økning på 119 millioner kroner fra året før. Omsetningsveksten kan i hovedsak knyttes til virksomheten i NAF AS. Her har våre test, kontroll og verkstedtjenester vokst med 69 millioner kroner i løpet av året som følge av økt

etterspørsel og økt kapasitet. Medlemskontingenten utgjorde 19,4% av NAFs totale inntekter i 2021.

Gjennom 2021 har den kollektive veitjenesteordningen hatt litt lavere enhetskostnader enn året før og en stabil bruksfrekvens. Det er forventet at netto veitjenestekostnader allikevel kan øke noe for 2022. Veitjenesteordningen er forsikret i Gjensidige, og det er i 2021 bokført 11,3 millioner kroner under finansinntekter som et resultat av mottatt kundeutbytte fra deres ordning.

NAF er en organisasjon som i stor grad er avhengig av den kompetanse som ligger hos de ansatte, og lønn og honorarer utgjorde 35,9 % av de totale driftskostnadene i 2021.

Investeringene i 2021 er hovedsakelig relatert til IKT og oppgradering av verksted/drifstsanlegg. Totalt er det investert 71,4 millioner kroner til disse formålene. NAF har ingen forsknings- og utviklingsaktiviteter utover det som følger av normal drift. NAF har en positiv kontantstrøm fra de operasjonelle aktivitetene, og konsernet har 534 millioner kroner i likvide midler ved årsskiftet.

Forbundets årsresultat etter skatt ble et overskudd på 12,2 millioner kroner som er en reduksjon på ca 50 millioner fra året før. Endret regnskapsprinsipp gjør at resultatandel fra datterselskaper ikke lenger tas med i Forbundets resultat, og dette utgjorde i fjor 32,6 millioner. Øvrig resultat nedgang skyldes i all hovedsak økt innsats på utvikling av nye produkter og tjenester. Overskuddet foreslås disponert med 18,7 millioner til annen egenkapital og 6,5 millioner belastet fra utviklingsfond. Utviklingsfondet er opprettet for å tilføre ekstra midler til utvikling av nye produkter og tjenester til medlemmene når oppnådd resultat er over de fastlagte måltall. Konsernresultatet ble et overskudd på 48,7 millioner kroner etter skatt.

Regnskapet for NAF og NAFs datterselskaper er avgitt under forutsetning om fortsatt drift. Investeringer i datterselskaper ble tidligere regnskapsført etter egenkapitalmetoden, men det har for 2021 blitt endret prinsipp til kostmetoden. Dette for å gi et mest mulig korrekt bilde av egenkapitalen i Forbundet. Konsernets egenkapital pr. 31.12.21 var på 483,9 millioner kroner. Styret er av den oppfatning at årsregnskapet gir et rettvise bilde av selskapets balanse, resultat og finansielle utvikling.

### Konkurranse og samarbeidsforhold

Både den forretningsmessige delen av virksomheten og medlemsdelen er i betydelig og økende grad utsatt for konkurranse fra andre aktører i markedet, som i stadig økende omfang prøver å kopiere NAFs medlemskonsept og medlemsfordeler. Det faktum at vi grunnleggende er en ideell, uavhengig og medlems-eid organisasjon gir oss imidlertid en ekstra dimensjon og et godt utgangspunkt for å møte denne konkurransen. På test- og kontrollvirksomheten utfordres virksomheten først og fremst fra landets bilverksteder, men også som følge av utvidede garantiperioder på nye biler. NAF har til tross for den økende konkurransen likevel greid å opprettholde sin posisjon på test og kontroll, og har i 2021 markedsandel på PKK (EU-kontroll) på 7,3%. NAF har i 2021 videreført konseptet på enklere meny-verksted tjenester - NAF Verksted - på flere lokasjoner, og vil fortsette med dette i 2022.

Denne tjenesten har blitt tatt svært godt imot blant våre medlemmer, og 36 av våre NAF Senter er nå godkjente verksteder.

NAF har i 2021 videreutviklet og fornyet mange av våre samarbeidsforhold. Viktige samarbeidspartnere for våre medlemsfordeler gjennom året har vært Gjensidige, SOS International, Eika, Dekkmann, Circle K, Hertz og Leaseplan. NAF har fortsatt en sentral posisjon i internasjonale nettverk, bl.a. gjennom vår deltakelse i FIA og ARC.

### Finansiell risiko

Organisasjonens medlemsmasse og konsernets kundemasse er bredt og variert sammensatt, og det foreligger etter styrets oppfatning ikke noen tapsrisiko av betydning. Utover det som er nevnt under konkurranse og samarbeidsforhold er NAF ellers ikke eksponert for noen markedsrisiko av vesentlig art. Konsernet har verken omsetning eller kostnader av betydning i utenlandsk valuta, og er dermed i svært beskjeden grad eksponert for valutarisiko. NAF har heller ingen vesentlige investeringer i aksjer eller andre verdipapirer, så vår risiko knyttet til kurssvingninger er minimal. NAF er i beskjeden grad eksponert for svingninger i rentenivået.

Langsiktig gjeld i Forbundet er til NAFs egne lokalavdelinger. NAF har en finanspolicy der minimering av finansiell risiko er et viktig element. Både Forbundet og konsernet som helhet har hatt en positiv kontantstrøm fra de operasjonelle aktiviteter gjennom flere år, og virksomheten har en god likviditet.

NAF har en konsernforsikring som dekker styremedlemmer samt daglig leder og andre ansatte som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar i konsernselskapene for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringen dekker beløp opp til kr 10 mill.

### Forretningsmessig utvikling og fremtidsutsikter

NAF har ikke som formål å maksimere det økonomiske overskuddet av virksomheten, men er avhengig av positive økonomiske resultater over tid for å kunne tilfredsstillende medlemmenes behov best mulig.

Styret er dermed fornøyd med årets resultat, og belaster også utviklingsfondet påløpte kostnader gjennom året til særskilte utviklingsaktiviteter som fondet tillater. Bruk av fondet er nødvendig for å sikre utvikling av nye produkter, tjenester og medlemsfordeler til eksisterende og nye brukergrupper. Markedet forventes å være preget av mange endringer fremover knyttet til ny teknologi, økt digitalisering og endret forbrukeradferd.

Situasjonen rundt COVID-19 er fortsatt uoversiktlig ved inngangen til det nye året, men styret mener at dette ikke vil påvirke selskapene i NAF Konsern vesentlig for 2022.

NAF er ikke på kort sikt særlig eksponert for svingninger i de økonomiske konjunkturer, rentenivået eller den politiske situasjonen. Styret vurderer at Forbundet har en tilfredsstillende egenkapital.

### Strategi og organisasjon

Formålsparagrafen tydeliggjør at NAF er en medlemsstyrt og uavhengig interesseorganisasjon for trafikantene. NAF skal vise vei inn i fremtiden og er trafikantenes hjelper og forkjemper for en trygg, effektiv og enkel hverdag. Den strategiske retningen vedtas av Landsmøtet i NAF, og gjelder frem mot 2024. Styret har besluttet at den strategiske handlingsplanen

skal ha ett rullende 2-års perspektiv, og at den revideres i tråd med endringer og trender som måtte påvirke NAFs strategiske valg. Styret har på denne bakgrunn vedtatt sin strategiske handlingsplan for 2020-2022, og setter her fokus på at den opplevde verdien av det å være medlem skal økes.

Overgangen fra biler med fossilt drivstoff til elektrisitet skjer i stadig økende grad, noe som er utfordrende for samfunn og forbrukerne. NAF har gode løsninger her, men vil i det nye året ta en enda mer synlig rolle for å bidra til at denne overgangen skal kunne skje så smidig som mulig.

Videre produkt og tjenesteutvikling innen bil, mobilitet og fritidsreise, samt utvikling av lokalt medlemsengasjement med utgangspunkt i trafiksikkerhet, skal fortsatt være satsningssområder fremover. Styret ønsker også at NAF i enda større grad skal være en tilpasningsdyktig organisasjon som raskt er i stand til å levere i tråd med medlemmenes behov.

NAF har identifisert MC-eiere/brukere som et satsningssområde framover, og har igangsatt et arbeid med et medlemstilbud her. Likeledes vil det i 2022 bli lansert et eget medlemstilbud knyttet til syklistene med utgangspunkt i et forsikringsgodkjent sykkelregister. Styret har gjennom dette året fortsatt arbeidet for en demokratisering av norsk motorsport. Det mobile NAF-senteret har hatt en god drift gjennom året, og har forsterket vår synlighet i de nordligste fylkene.

### Et sterkt medieår

NAF var sterkt til stede og synlig i redaksjonelle medier gjennom hele 2021. Ved årets slutt kunne vi summere opp hele 4800 redaksjonelle artikler basert på utspill, innlegg, pressemeldinger og pressehenvendelser til NAF. Dette er om lag 300 artikler flere enn året før. NAF var også svært synlig i etermediene i 2021, med eksponering i totalt 334 innslag, hvorav 294 er radio og 40 var på TV.

2021 ble året der flertallet av mediasakene NAF medvirket i handlet om elbil. 60 prosent av artiklene NAF var sitert som kilde var knyttet til elbil-temaet. I sosiale medier hadde NAF et høyt engasjementsnivå og god rekkevidde. Hovedsiden på Facebook fikk over 10.000 nye følgere og nærmer seg 100.000 følgere. Hele 433 poster ble publisert i løpet av året, noe som er hovedårsaken til at siden hadde en betydelig økning i rekkevidden. På Facebooksiden NAF Elbil ble det postet 194 poster i løpet av året, med et skyhøyt engasjementsnivå. Det var også høy aktivitet på Instagram gjennom året, med 240 poster.

NAFs to podcaster «Elbilpodden» og «Forsetet mot baksetet» har stabile og høye lyttertall.

Kommunikasjonskonseptet «Vel Frem» har blitt videreutviklet og brukt gjennomgående i NAFs betalte kommunikasjon. Det skaper en helhetlig opplevelse av NAFs merkevare.

Motor og motor.no har fortsatt en stabilt, god utvikling og befestet posisjonen som landets ledende medium innenfor bil, forbrukerrettigheter og morgendagens mobilitet. Printutgaven av Motor, som sendes til medlemmene fire ganger pr år, hadde en betydelig vekst i lesertall og befestet posisjon som et av Norges ledende printmagasiner med 651.000 lesere.

Nettstedet motor.no fortsatte sin gode vekst og hadde en økning i sidevisninger på drøyt 12 prosent til over 23,3 millioner sidevisninger i 2021. Motor fikk Fagpressens journalistpris for en reportasjeserie om hvordan bilister overvåkes via bombrikken.

NAF har i 2021 videreutviklet og fornyet mange av våre samarbeidsforhold. Viktige samarbeidspartnere for våre medlemsfordeler gjennom året har vært Gjensidige, SOS International, Eika, Dekkmann, Circle K, Hertz og Leaseplan. NAF har fortsatt en sentral posisjon i internasjonale nettverk, bl.a. gjennom vår deltakelse i FIA og ARC.

### Politisk påvirkning og Veiene skriker-kampanjen

Mediearbeid er en viktig del av det politiske arbeidet, og det politiske mediearbeidet utgjorde 32 prosent av alle mediasaker. Saker om at ladenettverket langs norske veier må bli bedre var det klart mest omtalte temaet blant NAFs politiske mediasaker. Vi ser samtidig at andelen i befolkningen som forbinder denne saken med NAF har økt fra 29 prosent i 2020 til 40 prosent i 2021, og at flere svarer at de mener denne saken er viktig. NAF fikk politisk gjennomslag for saken da den nye regjeringen som tiltrådte høsten 2021 vedtok at de vil få på plass en nasjonal ladeplan, en sak NAF har jobbet for både direkte mot partiene og politikerne og gjennom mediene.

I tillegg til bedre ladenettverk har NAF prioritert å jobbe med de politiske sakene lave bilavgifter, fjerne bompenger og bedre veivedlikehold gjennom året.

I stortingsvalgkampen 2021 kjørte NAF en politisk kampanje for å rette oppmerksomhet mot behovet for mer veivedlikehold. Kampanjen het «Veiene skriker» og var bygget rundt en visuell spennende film der hull i veien var gjort om til skrikende ansikter. Filmen ble tatt ut i en bred digital kampanje, der målet var å skape en «stopp-effekt» og sørge for bred rekkevidde. Kampanjen nådde ut til 41 prosent av befolkningen over 18 år. Målinger gjort etter kampanjen viser at vi nådde spesielt ut til yngre målgrupper og økte andelen blant disse som oppfatter veivedlikehold som et viktig tema.

Et annet mål med kampanjen var å skape samarbeid med- og engasjement blant NAFs lokalavdelinger. Kampanjen ble mottatt med positivitet og engasjement i lokalavdelingene. 18 lokalavdelinger deltok på aksjonsdagen 4. september, eller i dagene før eller etter. Vi produserte egen video fra aksjonen på Romerike som ble publisert i sosiale medier, og flere avdelinger fikk gode oppslag i lokalmedia både før, under og etter sine aksjoner. Spesielt Stavanger-avdelingen med sin aksjon på Riksvei 13 fikk god uttelling, og samferdselsministeren var på befarings på strekningen.

### NAF Advokat

NAF Advokat besvarte ca. 30 000 henvendelser fra våre medlemmer i 2021. Av disse ble 7 200 registrert som saker, hvor det var behov for ytterligere oppfølging. Dette var en liten økning sammenliknet med tallene for 2020. Konflikter knyttet til kjøp og salg av bil er fremdeles den absolutt største kategorien med ca. 60% av sakene. Her er det reklamasjoner på kjøp av bruktbil som utgjør den største delen, men klager på nye elbiler har også være jevnt økende. Andre store kategorier er reklamasjon på reparasjoner, forsikrings- og erstatningsaker og mindre straffesaker.

En viktig sakskategori hos NAF Advokat er bistand i personskadesaker etter trafikkuhell. Her er det mange kompliserte vurderinger som må gjøres, noe som medfører et ekstra stort behov for advokatbistand. I 2021 avsluttet vi flere store personskadesaker, hvor medlem i hver enkelt sak endte opp med en slutterstatning med flere millioner kroner.

NAF Advokat har videre satt fokus på to viktige forbrukersaker i 2021. Den ene saken var markedsføringen av rekkevidde på Polestar 2, som NAF Advokat mente var feilaktig. Den andre saken var Opel OnStar, hvor Opel fjernet alle digitale tjenester, bl.a. batteriovervåking, restrekkevidde, komfortsystemer som forvarming av kupé m.m. I tillegg har vi sett nærmere på konsekvenser for forbrukerne knyttet til den generelle chip-mangelen, som har ført til forsinket levering og levering av mangelfulle nye biler for våre medlemmer. Dette arbeidet vil fortsette inn i 2022.

I desember avholdt NAF Advokat et nettmøte, hvor det var mulig å få besvart spørsmål knyttet til kjøp, salg og bruk av elbil. Det kom inn et betydelig antall spørsmål, hvor mange generelle problemstillinger ble belyst i direktesendt sending fra studio. I tillegg ble mer enn 100 henvendelser besvart skriftlig og publisert fortløpende.

I tillegg til medlemsbistand i enkeltsaker, har vi også levert flere høringssvar, bl.a. gjeldende forslag til ny forbrukerkjøpslov, og vi har også bistått FIA i en studie knyttet til GDPR i forbindelse med lagring og tilgang til data i bil. Her foreligger det nå en omfattende rapport, som vil danne grunnlag for et videre arbeid med en viktig problemstilling.

### Intern finansiering

Lokalavdelingene skal i henhold til NAFs vedtekter plassere sin overskuddslikviditet i NAF Finans, et konsernkontosystem som Forbundet har etablert for dette formål. Lokalavdelingene kan også søke om lån i NAF Finans. Hele 67 av 68 lokalavdelinger samt 4 MC klubber hadde pr. 31.12.21 innskudd i NAF Finans med i alt 82,9 millioner kroner mens 5 lokalavdelinger hadde lån i NAF Finans med totalt 12,9 millioner kroner. Differansen mellom innskudd og utlån, 70,1 millioner kroner ved årsskiftet, disponeres av og bidrar til god likviditet i Forbundet.

### Tillitsvalgte, lokalavdelinger

Situasjonen rundt korona-pandemien førte til betydelige endringer både i aktivitetsnivå og måten å jobbe på blant de tillitsvalgte og frivillige ute i lokalavdelingene. Aktiviteter som krever fysisk tilstedeværelse og nærkontakt måtte periodevis begrenses. Det faktum at NAF ligger langt fremme med hensyn til teknologisk utvikling og bruk av digitale hjelpemidler, var positivt også for lokalavdelingene i NAF. Det bidro til å lette den administrative driften av avdelingene, og til å muliggjøre sentrale aktiviteter. Landsmøtet i 2021 ble avholdt i Tromsø med både fysisk og digital tilstedeværelse blant deltagerne. Regionmøtene som tradisjonelt arrangeres på høsten gikk stort sett som normalt, men en rekke kurs og seminarer ble avholdt digitalt. En positiv effekt av dette var at flere tillitsvalgte enn normalt kunne delta på disse aktivitetene, og dermed fikk økt sin digitale kompetanse. Trafikksikkerhet, lokal politisk påvirkning, kursvirksomhet og medlemspleie har som vanlig vært fokusområdene i lokalavdelingene.

NAFs interne aktivitetsfond fikk innbetalt drøyt 4 million kroner fra 44 lokalavdelinger med regnskapsmessig overskudd i 2020. Fondet bidro med ca. 1,4 millioner kroner i støtte til lokale aktiviteter og prosjekter rettet mot lokalavdelingene. Ved årets slutt var det 4,7 millioner kroner i disponible midler i fondet. Lokalavdelingene mottok i 2021 samlet 3,4 millioner kroner i moms kompensasjon innenfor ordningen for frivillige organisasjoner.

### Kultur og arbeidsmiljø

NAF har gjennom flere år hatt fokus på å utvikle kultur og ledelse hvor åpenhet og tillit er sentrale bærebjelker. Organisasjonen gir svært gode tilbakemeldinger på kulturen vi har bygd sammen, og i 2021 ble vi kåret til en av Norges beste arbeidsplasser av Greate Place To Work.

Selv om utviklingen går i riktig retning, er NAF fortsatt en organisasjon med betydelig overvekt av menn både blant tillitsvalgte og ansatte. Vår målsetting er at NAF skal være en organisasjon med full likestilling mellom kjønnene, noe det også jobbes aktivt med både i administrasjonen og i tillitsmannsapparatet. Styret anser ikke at det i NAF foregår diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk religion, livssyn, seksuell orientering eller kjønn. Det vises her til Likestillingsredegjørelsen som er en del av årsberetningen. Organisasjonen har også tydelige varslingsrutiner om slike hendelser skulle oppstå.

Totalt hadde konsernet 467 ansatte ved årets slutt, og de utgjorde 449 årsverk. Antall årsverk er en økning fra fjoråret med 40 årsverk, og skyldes i all hovedsak økt aktivitet i NAF AS. Antall kvinner var 82 eller 17,6 % av totalen. Konsernledelsen i NAF består av 7 medlemmer, hvorav 3 er kvinner. NAF har 3 kvinnelige styremedlemmer. Sykefraværet lå på 4,2 % av total arbeidstid, hvilket er godt innenfor konsernets målsettinger. Konsernet har kontinuerlig fokus på tiltak som reduserer sykefravær, og har over tid hatt tett oppfølging av sykemeldte som har gitt gode resultater. Det har vært innrapportert ett tilfeller av arbeidsulykker i 2021, hvilket også har medført mindre personskade, men uten langtidsfravær.

### Bærekraft

I 2021 startet vi arbeidet med å definere NAFs bærekraftsstrategi og vurdert hvilke områder innenfor FNs bærekraftsmål som er relevante for vår virksomhet. En egen gruppe, bredt sammensatt av ansatte fra alle deler av organisasjonen, har drevet frem dette arbeidet. Vi har på bakgrunn av gruppens arbeid definert hvilke 4 bærekraftsmål NAF særlig skal fokusere på.

«God helse og livskvalitet» er det naturlig at NAF velger i lys av vårt formål og på vegne av våre ansatte, medlemmer og samfunn. «Industri, innovasjon og infrastruktur» er valgt fordi vi som samfunnsaktør har en viktig rolle når det gjelder å bidra til en bærekraftig infrastruktur i Norge og «Bærekraftige byer og lokalsamfunn» fordi vi som medlemsorganisasjon hele tiden kjemper for at våre medlemmer og forbrukere får muligheten til å forflytte seg på en trygg, effektiv og miljøvennlig måte. «Ansvarlig forbruk og produksjon» har vi valgt ut fordi våre produkter og tjenester er og skal være bærekraftige. Vi ser at NAF på alle disse målområdene kan gjøre en positiv forskjell igjennom vår virksomhet.

Forbrukerstemmen er blitt sterkere og medlemmene våre stiller stadig større krav til bærekraftige løsninger. Elbil er den nye drivlinjen som flere av våre medlemmer nå er over på eller skal over på, og som deres forbruker og interesseorganisasjon har vi en viktig rolle for å hjelpe de på denne reisen. Sykelmedlemskap er et annet satsningsområde for å gi medlemmene våre bærekraftige alternativer. Sammen med trafikk-sikkerhetsarbeid som våre 68 lokalavdelinger spesielt retter sitt arbeid mot, så er dette tre av våre viktigste identifiserte initiativer innen bærekraft.

Vår virksomhet har liten grad av negativ miljømessig påvirkning på det ytre miljøet. Energien som går med til driften av NAFs bygninger og øvrige aktiviteter, er stort sett elektrisk. NAF har et stadig fokus på reduksjon av energiforbruket. Vårt hovedkontor og alle øvrige lokasjoner etterstreber å redusere energikrevende lys- og varmekilder. Nesten alle NAF sentre har bensin- og oljeutskillere, og ved hver relokalisering, er dette et absolutt krav vi stiller overfor utleier. På våre øvingsbaner har vi målsatt at alle anlegg skal være helt oljefrie innen 2030. Alle våre sentre og lokasjoner har miljøsortering og avfallssystem i henhold til lovverket.

I 2021 kom NAF på en 10. plass i Norsk Kundebarometers kåring knyttet til bærekraft. Vår bærekraftsscore i denne undersøkelsen betegnes som «Svært bra», men tilbakemeldingene belyser også utfordringen til å komme med gode svar på spørsmålet om hvordan vi i enda større grad påvirke miljøet i en positiv forstand. Bærekraft ligger som en naturlig del av vårt DNA og vårt formål, og gjennom vårt strategiarbeid vil vi jobbe med å forsterke våre solsider ved å peke på det vi gjør bra i dag og forbedre våre skyggesider ved å peke på hvor vi kan forbedre oss.

Oslo, 4. mars 2021

Hovedstyret i Norges Automobil-Forbund

Fredrick Andersen  
President

Tor Arne Litlere  
Visepresident

Eldar Aas

Jan Erik Larsen

Hans Petter Lindstad

Knut Arild Christiansen

Anita Lunde Warberg

Irene Teige Killi

Jan Olav Haarsaker

Gøril Bakken

Terje Hoel

Stig Skjøstad  
Adm. dir.







**Årsregnskap**

<b>Resultatregnskap (1 000 kr)</b>		<b>NAF</b>		<b>Konsern</b>	
		<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>Noter</b>				
<b>Driftsinntekter</b>					
Kontingenter	2	212 519	204 570	212 519	204 570
Veitjenesten		261 138	255 401	261 138	255 401
Teste- og kontrollinntekter		0	0	224 946	201 762
Andre driftsinntekter	2	155 592	129 182	393 479	311 511
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>629 249</b>	<b>589 153</b>	<b>1 092 082</b>	<b>973 245</b>
<b>Driftskostnader</b>					
Varekost	2	131	2 155	55 212	44 443
Lønn og andre personalkostnader	14,15	167 416	159 060	385 868	345 120
Direkte veitjenestekostnader		223 505	203 303	223 505	203 303
Ordinære avskrivninger	4	27 639	29 295	55 061	52 421
Andre driftskostnader	2	217 559	181 472	352 625	289 179
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>636 249</b>	<b>575 286</b>	<b>1 072 271</b>	<b>934 465</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-7 000</b>	<b>13 867</b>	<b>19 811</b>	<b>38 780</b>
<b>Resultatandel datterselskaper</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>32 625</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansinntekter og kostnader</b>					
Finansinntekter konsernselskaper		599	615	0	0
Andre finansinntekter	2	20 428	18 870	32 043	30 523
Finanskostnader		-2 963	-3 000	-3 577	-3 707
Kapitalfond Øvingsbaner	9	-1 509	-393	-1 509	-393
Driftsfond Øvingsbaner	9	2 697	105	2 697	105
<b>Netto finansposter</b>		<b>19 252</b>	<b>16 197</b>	<b>29 654</b>	<b>26 527</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>12 252</b>	<b>62 689</b>	<b>49 465</b>	<b>65 307</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	3	0	14	-700	-1 137
<b>Årets resultat</b>		<b>12 252</b>	<b>62 702</b>	<b>48 765</b>	<b>64 170</b>
<b>Disponeringer og overføringer</b>					
Annen egenkapital	8	18 781	12 719	55 294	14 187
Overføring til Utviklingsfond	8	-6 529	49 983	-6 529	49 983
Herav majoritetens andel	8			47 880	62 724
Herav minoritetens andel	8			885	1 446

<b>Balanse (1 000 kr)</b>		NAF		Konsern	
		2021	2020	2021	2020
<b>Eiendeler</b>	<b>Noter</b>				
<b>Anleggsmidler</b>					
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
Immaterielle eiendeler	4	16 396	19 128	31 564	32 516
Goodwill	4	0	0	959	1 279
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>16 396</b>	<b>19 128</b>	<b>32 523</b>	<b>33 795</b>
<b>Varige driftsmidler</b>					
Tomter, bygninger o.l.	4	59 657	58 006	148 831	145 040
Maskiner, inventar o.l.	4	15 118	17 241	56 813	45 539
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>74 774</b>	<b>75 247</b>	<b>205 644</b>	<b>190 579</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
Investering i datterselskaper/tilknyttet selskap	5	215 100	215 100	15	0
Lån til lokalavdelinger		9 141	11 480	9 141	11 480
Lån til datterselskaper	13	13 492	13 641	0	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>237 733</b>	<b>240 221</b>	<b>9 156</b>	<b>11 480</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>328 904</b>	<b>334 596</b>	<b>247 324</b>	<b>235 854</b>
<b>Omløpsmidler</b>					
Varebeholdning		983	613	5 738	5 209
<b>Fordringer</b>					
Kundefordringer		15 154	14 475	24 792	24 376
Fordringer konsernselskaper	16	3 509	1 096	0	0
Andre fordringer		21 443	20 333	41 556	28 283
<b>Sum fordringer</b>		<b>40 105</b>	<b>35 905</b>	<b>66 348</b>	<b>52 659</b>
Kontanter og bankinnskudd	6+7	433 491	395 596	534 130	487 883
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>474 579</b>	<b>432 113</b>	<b>606 216</b>	<b>545 750</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>803 483</b>	<b>766 709</b>	<b>853 540</b>	<b>781 605</b>

<b>Egenkapital og gjeld</b>		NAF		Konsern	
		2021	2020	2021	2020
	<b>Noter</b>				
<b>Eiendeler</b>					
<b>Opptjent egenkapital</b>					
Annen egenkapital	8	338 016	319 234	293 703	239 292
Utviklingsfond	8	134 330	140 859	134 330	140 859
Veitjenestefond	8	41 100	41 100	41 100	41 100
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>513 446</b>	<b>501 194</b>	<b>469 133</b>	<b>421 252</b>
Minoritetsinteresser	8			14 806	13 922
<b>Sum egenkapital</b>		<b>513 446</b>	<b>501 194</b>	<b>483 939</b>	<b>435 174</b>
<b>Avsetning for forpliktelser</b>					
Utsatt skatt	3	16	0	1 001	1 159
Pensjonsforpliktelse	14	141	252	242	432
Kapitalfond	9	29 974	28 465	29 974	28 465
Driftsfond	9	31 261	33 959	31 261	33 959
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>61 376</b>	<b>62 675</b>	<b>62 478</b>	<b>64 015</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>					
Pantelån	10	0	0	12 448	13 960
Øvrig langsiktig gjeld	7+10	60 597	51 206	65 204	59 696
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>60 597</b>	<b>51 206</b>	<b>77 651</b>	<b>73 655</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
Leverandørgjeld		13 630	6 175	33 025	20 081
Gjeld konsernselskaper	16	6 048	1 929	0	0
Betalbarskatt	3	0	3	859	1 092
Skyldig offentlige avgifter		7 694	10 252	27 705	28 152
Periodiserte kontingenter	1	87 599	81 076	87 599	81 076
Annen kortsiktig gjeld	12	53 094	52 200	80 285	78 360
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>168 065</b>	<b>151 635</b>	<b>229 472</b>	<b>208 761</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>290 037</b>	<b>265 516</b>	<b>369 601</b>	<b>346 431</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>803 483</b>	<b>766 709</b>	<b>853 540</b>	<b>781 605</b>

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk.

NAF sin virksomhet, inkludert NAF Øvingsbaner, er landsomfattende, og medlemmene er tilsluttet 68 lokalavdelinger. Konsernregnskapet omfatter NAF og datterselskapene NAF Lånkesenteret AS, NAF AS med sine datterselskaper og NAF Trafikksenter AS. Konsernregnskapet er tilgjengelig på nettsiden naf.no.

### Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

### Konsolideringsprinsipper

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres. Virksomhetskjøp regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden.

### Regnskapsmessig inntektsføring

Kontingentinntekter og veitjenesteinntekter er ført etter opptjeningsprinsippet, og kontingentene er periodisert etter forfalls perioder pr. 31.12.2021.

Salgsinntekter er ført på leveringstidspunktet, og øvrige inntekter føres etter opptjeningsprinsippet. Inntektsføring av leieinntekter foretas når inntektene opptjenes.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte postene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en avsetning for å dekke forventet tap.

### Varebeholdning

Varebeholdningen er vurdert til den laveste av anskaffelseskost etter FIFO prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres i regnskapet og avskrives lineært over den forventede økonomiske levetid, dersom driftsmidlet har en levetid på over 3 år.

Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres, mens påkostninger tillegges driftsmidlets kostpris, og avskrives i takt med driftsmidlet.

### Leasing

Anleggsmidler som er finansiert ved finansiell leasing er balanseført som øvrige anleggsmidler og avskrives etter samme prinsipper. Kontraktens gjenstående, ikke nedbetalte beløp er oppført som langsiktig gjeld i balansen.

### Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Selskapet avsluttet sin ytelsesbaserte pensjonsordning med virkning fra og med 1.januar 2016 og alle ansatte har nå en innskuddsbasert pensjonsordning.

Ved innskuddsbasert pensjon betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger. Innskuddsordningen har for 2021 vært basert på 5% innskudd på lønn mellom 0 – 7,1G og 8 % mellom 7,1 – 12G. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller dermed kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

I tillegg har selskapet pensjonsavtaler med tidligere ansatte som finansieres over selskapets drift. Verdien av denne pensjonsforpliktelsen er avsatt i regnskapet. Endring i total netto pensjonsforpliktelse vises som pensjonskostnad i regnskapet.

Selskapet har videre en usikret forpliktelse gjennom avtalefestet pensjon (AFP).

### Skattekostnad og utsatt skatt

Skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultatet og består av to elementer; betalbar skatt og utsatt skatt i resultatregnskapet. Utsatt skatt i resultatregnskapet er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier. Utsatt skatt avsettes som langsiktig forpliktelse i balansen.

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

### Endring av regnskapsprinsipp

Selskapet har i 2021 endret regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet fra egenkapitalmetoden til kostmetoden. Effekten av prinsippendring er omtalt i note for egenkapital. Sammenligningstall er omarbeidet.

## Spesifikasjon av kontingenter, andre driftsinntekter og varekost (1 000 kr)

	NAF		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
<b>Kontingenter</b>				
Kontingenter brutto	254 933	245 662	254 933	245 662
Andel lokalavdelingene	-42 414	-41 092	-42 414	-41 092
<b>Kontingenter netto</b>	<b>212 519</b>	<b>204 570</b>	<b>212 519</b>	<b>204 570</b>
<b>Andre driftsinntekter</b>				
Baneleie Øvingsbaner	95 565	79 312	95 565	79 312
Inntekter kundesenter	5 225	4 407	0	0
Inntekter verksted	0	0	74 272	52 961
Husleieinntekter	5 187	4 399	6 513	7 672
Vare- og delesalg	131	456	114 039	87 520
Gevinst salg virksomhet/aksjer	0	0	0	7 325
Inntekter Motor	9 906	8 190	9 731	8 015
NAF Trafikksenter AS	0	0	38 152	35 456
Provisjonsinntekter partneravtaler	4 875	5 383	6 406	7 063
Finansielle formidlingsinntekter	20 109	18 995	20 109	18 995
Diverse inntekter	14 594	8 041	28 692	7 193
<b>Sum andre driftsinntekter</b>	<b>155 592</b>	<b>129 182</b>	<b>393 479</b>	<b>311 511</b>
<b>Varekost</b>				
Varekost varer/deler for videresalg	0	0	43 749	43 749
Annen varekost	240	2 155	11 463	694
<b>Sum varekost</b>	<b>240</b>	<b>2 155</b>	<b>55 212</b>	<b>44 443</b>

NAF har kun salg til kunder i Norge og har således ikke omsetning mot utlandet.  
Gevinst ved salg virksomhet i 2020 skyldes salg av NAF Bratsbergveien 13 DA, hvorav NAF AS eide 50 %.

### Andre finansinntekter

Det er i 2021 bokført 11,3 millioner kroner under Andre finansinntekter som er resultat av mottatt kundeutbytte fra Gjensidigestiftelsens ordning.

Andre driftskostnader	NAF		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Kostnad lokaler	26 716	24 456	77 801	64 378
Kjøp og leie av programvare og utstyr	41 372	31 028	62 297	48 265
Rep og vedlikehold	27 191	15 581	33 363	21 084
Leiet hjelp og honorarer	52 735	36 195	62 299	42 822
Kontorkostnader og trykksaker	14 137	19 464	15 430	20 838
Telefoni, linjeleie og porto	9 306	9 221	12 052	11 933
Transportmidler	2 004	2 505	3 355	3 684
Salg/Markedsføring	52 278	50 853	59 994	58 186
Internt kjøp og salg adm. tjenester	-14 114	-13 193	0	0
NAF Trafikksenter AS	0	0	13 647	10 755
Konsernelinieringer	0	0	-11 460	-11 835
Andre driftskostnader	5 935	5 361	23 850	19 068
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>217 559</b>	<b>181 472</b>	<b>352 625</b>	<b>289 179</b>



Skatt (1 000 kr)	NAF		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
<b>Årets skattekostnad fremkommer slik</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Avsatt betalbar skatt	0	3	859	1 092
Endring utsatt skatt	0	-16	-158	39
Beregnet betalbar skatt av konsernbidrag	0	0	0	6
<b>Årets totale skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>-14</b>	<b>700</b>	<b>1 137</b>
<b>Betalbar skatt i årets skattekostnad kommer slik:</b>				
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>12 252</b>	<b>62 689</b>	<b>49 465</b>	<b>65 307</b>
Herav skattepliktig virksomhet	0	0	39 243	5 682
Permanente forskjeller	0	0	-12 256	18 210
Midlertidige forskjeller	9	12	1 002	1 353
Midlertidige forskjeller som ikke balanseføres	0	0	0	0
Utnyttelse av fremførbart underskudd	-9	0	-24 086	-20 282
<b>Grunnlag for betalbar skatt</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>3 903</b>	<b>4 963</b>
Avsatt betalbar skatt	0	3	859	1 092
Forskuddsskatt	0	0	0	0
Avsatt skatt	0	0	0	0
<b>Avsatt betalbar skatt i balansen 22 %</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>859</b>	<b>1 092</b>
<b>Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:</b>				
Omløpsmidler	0	0	-2 375	-2 230
Anleggsmidler	0	0	-1 066	254
Gevinst- og tapskonto	38	47	1 962	2 453
Pensjonsforpliktelse	0	0	-101	-180
Andre forskjeller	0	0	-25	-129
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>38</b>	<b>47</b>	<b>-1 605</b>	<b>168</b>
Udekket underskudd til fremføring	-3 697	-3 718	-106 748	-129 588
<b>Grunnlag for beregning av utsatt skattegjeld</b>	<b>-3 660</b>	<b>-3 671</b>	<b>-108 353</b>	<b>-129 420</b>
Midlertidige forskjeller som ikke balanseføres	3 660	3 671	108 353	129 420
<b>Utsatt skatt / (-) utsatt skattefordel 22 %</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 001</b>	<b>1 159</b>
Midlertidige forskjeller som inngår i ligningspapirer			8 415	7 413
Midlertidige forskjeller av konsernverdier			-6 810	-7 581
Balanseført utsatt skatt / (-) utsatt skattefordel 22 %	0	0	1 001	1 159
<b>Endring utsatt skatt</b>	<b>0</b>	<b>-16</b>	<b>39</b>	<b>39</b>
<b>Endring utsatt skatt består av:</b>				
Utsatt skatt på ordinært resultat	0	-16	11	209
Utsatt skatt konsernposter			-170	-170
<b>Endring utsatt skatt i resultatet</b>	<b>0</b>	<b>-16</b>	<b>-158</b>	<b>39</b>
Endring utsatt skatt i resultatet			-158	
Endring utsatt skatt av avhendet virksomhet			0	
<b>Endring utsatt skatt i balansen</b>			<b>-158</b>	

Utsatt skattefordel av underskudd til fremføring er ikke ført som eiendel på grunn av usikkerhet vedrørende fremtidig utnyttelse. Betalbar skatt i konsernet fremkommer som summen av betalbar skatt i selskapsregnskapene.

Balanseført utsatt skatt representerer balanseført utsatt skatt i datterselskapene etter intern eliminerings. Tallene i noten omfatter kun tall for selskapets og konsernets skattepliktige aktiviteter.



## Immatrielle eiendeler og varige driftsmidler NAF (1 000 kr)

	Anskaffet 1.1.2021	Anskaffet i 2021	Avgang i 2021	Avskrevet i 2021	Avgang avsk. i år	Tidligere avskr.	Sum avskr. 31.12.2021	Bokført verdi 31.12.2021	Økon. Levetid
Immatrielle eiendeler	44 154	9 130	-21 151	10 058	-19 347	25 026	15 737	16 396	3-5 år
<b>Sum immatrielle eiendeler</b>	<b>44 154</b>	<b>9 130</b>	<b>-21 151</b>	<b>10 059</b>	<b>-19 347</b>	<b>25 026</b>	<b>15 737</b>	<b>16 396</b>	
Anlegg øvingsbaner	123 974	13 481	-388	10 193	-194	85 647	95 646	41 421	5 år
Bygninger	12 351	0	0	1 443	0	3 506	4 949	7 402	10 år
Tomt	10 834		0	0	0	0	0	10 834	ingen
<b>Sum tomter, bygninger o.l.</b>	<b>147 159</b>	<b>13 481</b>	<b>-388</b>	<b>11 637</b>	<b>-194</b>	<b>89 153</b>	<b>100 595</b>	<b>59 657</b>	
Driftsløsøre	12 110	264	0	2 395	0	4 858	7 253	5 121	5-10 år
EDB	40	0	0	13	0	24	37	3	3-5 år
Biler/traktor	21 784	3 558	0	3 435	0	12 114	15 549	9 792	3-10 år
Finansiell leasing	1 136	0	0	101	0	833	934	202	3-7 år
<b>Sum maskiner, inventar o.l.</b>	<b>35 070</b>	<b>3 822</b>	<b>0</b>	<b>5 945</b>	<b>0</b>	<b>17 829</b>	<b>23 774</b>	<b>15 117</b>	
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>182 229</b>	<b>17 303</b>	<b>-388</b>	<b>17 582</b>	<b>-194</b>	<b>106 982</b>	<b>124 369</b>	<b>74 774</b>	
<b>Sum</b>	<b>226 383</b>	<b>26 432</b>	<b>-21 538</b>	<b>27 639</b>	<b>-19 541</b>	<b>132 008</b>	<b>140 106</b>	<b>91 169</b>	

## Immatrielle eiendeler og varige driftsmidler Konsern (1 000 kr)

	Anskaffet 1.1.2021	Anskaffet i 2021	Avgang i 2021	Avskrevet i 2021	Avgang avsk. i år	Tidligere avskr.	Sum avskr. 31.12.2021	Bokført verdi 31.12.2021	Økon. Levetid
Immatrielle eiendeler	78 620	16 748	-21 151	15 960	-19 347	46 105	42 654	31 564	3-5 år
Konsern goodwill	17 251	0	0	320	0	15 972	16 292	959	5-20 år
<b>Sum immatrielle eiendeler</b>	<b>95 871</b>	<b>16 748</b>	<b>-21 151</b>	<b>16 280</b>	<b>-19 347</b>	<b>62 077</b>	<b>58 946</b>	<b>32 524</b>	
Anlegg øvingsbaner	123 974	13 481	-388	10 193	-194	85 647	95 646	41 421	5 år
Merverdi bygninger	16 061	0	0	771	0	8 480	9 251	6 810	15-50 år
Bygninger	142 138	10 857	-52	9 326	-4	53 840	63 162	89 781	5-33 år
Tomt	10 834	0	0	0	0	0	0	10 834	ingen
<b>Sum tomter, bygninger o.l.</b>	<b>293 007</b>	<b>24 337</b>	<b>-440</b>	<b>20 290</b>	<b>-198</b>	<b>147 966</b>	<b>168 059</b>	<b>148 845</b>	<b>5-10 år</b>
Driftsløsøre	40 748	23 715	-290	8 933	-45	18 156	27 043	37 129	3-5 år
EDB	3 258	505	0	797	0	2 156	2 953	810	3-5 år
Biler/traktor	46 191	6 117	-370	4 794	-92	33 200	37 901	14 037	3-10 år
Finansiell leasing	23 872	0	0	4 030	0	15 018	19 048	4 824	3-7 år
<b>Sum maskiner, inventar o.l.</b>	<b>114 069</b>	<b>30 336</b>	<b>-660</b>	<b>18 554</b>	<b>-138</b>	<b>68 529</b>	<b>86 946</b>	<b>56 799</b>	
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>407 076</b>	<b>54 674</b>	<b>-1 100</b>	<b>38 845</b>	<b>-335</b>	<b>216 495</b>	<b>255 005</b>	<b>205 644</b>	
<b>Sum</b>	<b>502 948</b>	<b>71 422</b>	<b>-22 251</b>	<b>55 124</b>	<b>-19 682</b>	<b>278 572</b>	<b>313 950</b>	<b>238 167</b>	

I konsernets anskaffelseskost 1.1.2017 og tidligere avskrevet er det inkludert anleggsmidler fra NAF Trafikksenter AS. Linjen er vurdert etter forventet levetid og er knyttet til kjøp av virksomhet og kjøp av aksjer i datterselskap.

Goodwill per virksomhetsområde	Balanseverdi	Øk levetid	Avskrives
NAF Trafikksenter AS (kjøpt virksomhet 2009)	959	15 år	Lineært
<b>Sum</b>	<b>959</b>		

**Datterselskaper, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet (1 000 kr)****NAF**

Datterselskap	Forretningskontor	Eier-/stemmeandel	Egenkapital siste år (100%)	Resultat siste år (100%)	Balanseført verdi
NAF AS	Oslo	100 %/100 %	166 802	32 881	215 000
NAF Lånkesenteret AS	Lånke	100 %/100 %	100	982	100
<b>Balanseført verdi 31.12</b>					<b>215 100</b>

Investeringene i datterselskap, dvs eierskap over 50 %, regnskapsføres etter kostmetoden.

**Konsern**

Selskap	Forretningskontor	Eier-/stemmeandel	Egenkapital siste år (100%)	Resultat siste år (100%)	Balanseført verdi
NAF AS	Oslo	100 %/100 %	166 802	32 881	215 000
NAF Lånkesenterer AS	Lånke	100 %/100 %	100	982	100
SOS Vei hjelp AS (B-aksjer)	Oslo	34 %/34 %	83 751	4 646	0
NAF Trafikksenter AS	Våler	64,37 %/64,37 %	36 825	3 085	21 540
Utflukt AS	Oslo	50 %/50 %	-1 323	-1 353	15
<i>Utflukt Campingvest AS</i>	<i>Oslo</i>	<i>50 %/50 %</i>	<i>30</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Utflukt NAF Camp AS</i>	<i>Oslo</i>	<i>50 %/50 %</i>	<i>30</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Larkollen Camping AS</i>	<i>Moss</i>	<i>50 %/50 %</i>	<i>7 715</i>	<i>1 416</i>	<i>0</i>
<i>Nes Camping Jeløya AS</i>	<i>Moss</i>	<i>50 %/50 %</i>	<i>3 959</i>	<i>439</i>	<i>0</i>

Investeringene i datterselskap og felles kontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. Resultatet i det tilknyttede selskapet SOS Vei hjelp AS tas ikke inn i NAF sitt konsernregnskap siden NAF kun eier B-aksjer uten rett på utbytte. Resultat i det felleseide selskap Utflukt AS, med datterselskaper, tas ikke inn i NAF sitt konsernregnskap som følge av kort eietid.

## Note 6

**Kontanter og bankinnskudd (1 000 kr)**

	NAF	Konsern
Bundne klientmidler	293	293
Aktivitetsfond	4 947	4 947

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning formelt sett er fordringer på morselskapet, og at alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlig for de trekk konsernet har gjort.

## Kausjonserklæringer og sikkerhetsstillelser

Det er avgitt kausjonserklæring på totalt kr 3,5 millioner som sikkerhet for skattetrekk ansatte i konsern. Bankgarantien er i dag kr 8,5 millioner for skattetrekk ansatte i Forbund og kr 17,5 millioner samlet for Konsern.

## Egenkapital og minoritetsinteresser (1 000 kr)

NAF		Egenkapital		
Egenkapital pr 31.12.2020				435 445
Årets resultat eks utviklingsfond				12 252
Avsetting til utviklingsfond				-
Korrigert verdi investeringer i datterselskaper				65 748
<b>Egenkapital pr 31.12.2021</b>				<b>513 446</b>
<b>Utviklingsfond</b>	<b>Pr 31.12.20</b>	<b>Tilført i året</b>	<b>Brukt i året</b>	<b>Pr 31.12.21</b>
Overført fra overskudd Forbund	142 579	-		142 579
Utviklingsfondets effekt på årets resultat	10 737	-		10 737
Tilført fra lokalavdelingene	2 291	-		2 291
Uttak gjennom året	-14 747		-6 529	-21 277
<b>Sum Utviklingsfond</b>	<b>140 860</b>	<b>-</b>	<b>-6 529</b>	<b>134 330</b>
<p>Avsetting til Utviklingsfondet basert på årets resultat i NAF fratrukket 2,5% av driftsinntektene i Forbund, dvs uten Øvingsbaner. I tillegg korrigeres avsetningen for tilførte midler fra lokalavdelingene gjennom året(+) og uttak gjennom året(-). Selskapsregnskapet har for 2021 endret prinsipp for avleggelse av resultater i datterselskaper og har gått fra egenkapitalmetoden til kostmetoden. Dette medfører en korreksjon mot egenkapital på totalt kr 65,7 millioner.</p>				
Konsern		Egenkapital		
Egenkapital pr 31.12.2020				436 252
Årets resultat eks utviklingsfond og minoritet				47 880
Avsetting til utviklingsfond				-
Korrigert verdi investeringer i datterselskaper				-15 000
<b>Egenkapital pr 31.12.2021 ex minoritet</b>				<b>469 132</b>
<b>Minoritetsinteresse:</b>				
Minoritetsinteresse 01.01				13 922
Årets resultat minoritet				885
Korreksjon for endret eierandel				-
<b>Minoritetsinteresse 31.12.2021</b>				<b>14 806</b>

**Drifts og kapitalfond Øvingsbaner (1 000 kr)**

	Kapitalfond	Driftsfond
Drifts og kapitalfond 01.01.2021	28 465	33 959
Årets resultat	1 509	-2 697
<b>Drifts og kapitalfond 31.12.2021</b>	<b>29 974</b>	<b>31 261</b>

Resultatet av driften overføres driftsfondet. Årlige underskudd som ikke dekkes av driftsfondet, dekkes med 1/3 av kapitalfondet og 2/3 med innbetaling fra Vegdirektoratet det påfølgende år. Kapitalfondet er Øvingsbanenes egenkapital og skal ikke renteberegnes. Ved avlutningen av årsregnskapet justeres kapitalfondet med den årlige endringen i konsumprisindeksen pr 15/12. Ved eventuelt opphør av avtalen der staten ikke overtar banene skal eventuelle kostnader ved avviklingen dekkes av kapitalfondet. Eventuelle kostnader som ikke dekkes av kapitalfondet, dekkes av staten dersom det er staten som har sagt opp avtalen. Statens ansvar er imidlertid begrenset til kapitalfondets størrelse på oppsigelsestidspunktet. Eventuell gjenstående egenkapital etter at avtalen opphører, må NAF benytte til trafikksikkerhetsformål slik partene blir enige om.

## Note10

**Langsiktig gjeld (1 000 kr)**

	NAF	Konsern
Pantelån NAF Trafikksenter AS	0	11 692
Langsiktig gjeld til lokalavdelinger	60 403	60 403
Gjeld finansiell leasing	193	4 815
<b>Sum</b>	<b>60 597</b>	<b>76 911</b>

## Note11

**Finansiell leasing og vesentlige leieavtaler (1 000 kr)**

	NAF	Konsern
--	-----	---------

Det er pr. 31.12.2021 inngått 61 kontrakter om finansiell leasing i konsernet. Kontraktene varighet er 3-7 år og utløper i 2022-2025. Gjeld pr. 31.12.2021 representerer kontraktene gjenstående, ikke nedbetalte beløp. Sum resterende estimerte leiebetalinger finansiell leasing:

Forbund	1 år	2-5 år	over 5 år
Nominell verdi	101	92	-
Nåverdi	95	86	-
Konsern	1 år	2-5 år	over 5 år
Nominell verdi	2 578	2 237	-
Nåverdi	2 240	2 105	-

Selskapet har også avtale om operasjonell leasing av firmabiler med løpetid fra 0 - 4 år. Årlig leiebeløp utgjør kr 457 tusen for NAF og kr 997 tusen for Konsern. Selskapet har langsiktig leiekontrakt for hovedkontoret i Skippergata 4 og festeavtaler der vi ikke selv eier Øvingsbaner. Konsernet har i tillegg husleieavtaler på de stedene vi ikke selv eier våre NAF sentre. De fleste avtaler er inngått for 10 år om gangen, men med mulighet for fornyelse. Vi har for tiden 55 løpende avtaler totalt.

**Annen kortsiktig gjeld (1 000 kr)**

	NAF	Konsern
Kortsiktig gjeld til lokalavdelinger	45 390	45 390
Påløpne feriepenger	13 298	30 532
Annen kortsiktig gjeld	-5 595	4 363
<b>Sum</b>	<b>53 094</b>	<b>80 285</b>

## Note 13

**Lån til datterselskaper (1 000 kr)**

	Saldo	Forfall
NAF Lånkesenteret AS	1 800	01.07.2037
NAF Trafikksenter AS	11 692	01.10.2027
<b>Sum</b>	<b>13 492</b>	

Lånet til NAF Trafikksenter AS har neste avdrag 1.januar 2022 og har kvartalsvise avdrag mens NAF Lånkesenteret AS har årlige avdrag i juli.

Balanseverdi lån til datterselskaper:	pr. 31.12.21	pr. 31.12.20
Sum lån til datterselskaper	13 492	13 641
<b>Balanseverdi lån til datterselskaper</b>	<b>13 492</b>	<b>13 641</b>



**Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelse (1 000 kr)**

	NAF		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
<b>Innskuddsbasert pensjonsordning:</b> Fra og med 2009 ble den ytelsesbaserte ordningen lukket, og det var da frivillig å gå over til den innskuddsbaserte pensjonsordningen. Fra og med 1.1.2016 er alle ansatte overført til innskuddsordningen. I denne ordningen føres kostnaden i sin helhet over driften, og ingen forpliktelser er balanseført.				
<b>Kostnadsført innskuddspensjon</b>	8 160	7 401	19 317	15 487
<b>Ny AFP ordning</b> Selv om ordningen er besluttet å være en ytelsesbasert ordning, føres denne fortsatt som en innskuddsbasert ordning da man ikke har tallmateriale for å beregne forpliktelse.				
<b>Kostnadsført AFP</b>	1 825	2 016	4 586	4 527
<b>Tilleggspensjon &gt; 12G</b> Det ble i 2014 opprettet en tilleggspensjon som nå omfatter 7 ansatte. Pensjonen kostnadsføres i sin helhet hvert år og har ingen forpliktelser utover dette.				
<b>Kostnadsført tilleggspensjon</b>	544	398	544	398
<b>Gavepensjon</b> I forbindelse med regulering av tidligere gitt gavepensjon er det i 2013 balanseført forpliktelse for denne ordningen. Ordningen er lukket. Balanseført verdi nedskrives over 13 år.				
<b>Balanseført forpliktelse gavepensjon</b>	-141	-252	-242	-432
<b>Funksjonærtrekk ansatte</b> Trekke over lønnsedel for ansatte med ytelsesbasert pensjonsordning	-	-	-	-8
<b>Total netto pensjonsmidler(+)/pensjonsforpliktelse(-)</b>	<b>-141</b>	<b>-252</b>	<b>-242</b>	<b>-432</b>
<b>Total netto pensjonskostnad (ref note 13)</b>	<b>10 530</b>	<b>9 815</b>	<b>24 447</b>	<b>20 404</b>



**Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m. (1 000 kr)**

	NAF		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
<b>Lønnskostnader</b>				
Lønninger	123 483	123 483	272 898	271 228
Leiet hjelp	5 058	5 058	5 999	5 999
Sosiale kostnader	17 827	17 827	39 175	38 928
Pensjonskostnader (ref note 12)	9 815	9 815	20 687	20 404
Reisekostnader	2 144	2 144	3 128	3 128
Andre personalkostnader	9 089	734	43 981	5 433
<b>Sum</b>	<b>167 416</b>	<b>159 060</b>	<b>385 868</b>	<b>345 120</b>
Antall ansatte pr 31.12	177,0	173,0	487,0	448,0
Antall årsverk pr 31.12	161,7	163,1	467,8	432,3

<b>Ytelser til ledende personer</b>	<b>Adm.Dir.</b>
Lønn og feriepenger	2 118
Bonus/andre ytelser	525
Pensjon	244
<b>Sum</b>	<b>2 887</b>

Styret i Norges-Automobil Forbund består av 11 styremedlemmer+ 4 varamedlemmer. Det er utbetalt samlet kr 2 205 000 i styrehonorarer, tapt arbeidsfortjeneste og møtegodtgjørelse for 2021, hvorav styrehonoraret utgjorde kr 885 000 av dette.

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for daglig leder, styret, styreleder eller andre nærstående parter. Samlede lån og sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte utgjør kr 144 000 i NAF og kr 408 000 i konsern. Lånene avdras over 1 år. Renten tilsvarer norm rente fastsatt av myndighetene. Ved opphør av stilling som er initiert av arbeidsgiver har adm.dir en avtale med arbeidsfritak i oppsigelsestiden på 6 måneder, og 9 måneders etterlønn. Styrets leder har ingen særegen avtale ved fratredelse. Daglig leder har en avtale om bonus på inntil kr 240 000 når gitte kriterier oppfylles. Det foreligger forøvrig ingen avtale om bonus, overskuddsdeling eller lignende fordeler med daglig leder eller styrets leder.

	NAF		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
<b>Revisor</b>				
Kostnadsført revisorhonorar	215	209	527	527
Annen bistand	143	285	415	353
<b>Sum</b>	<b>358</b>	<b>494</b>	<b>942</b>	<b>880</b>

Kostnadsført revisjonshonorar og annen bistand i NAF er inklusiv merverdiavgift.

## Transaksjoner med nærstående parter

Nærstående part	Relasjon	Eierandel 31.12.2021	Eierandel 31.12.2020
NAF AS	Datterselskap	100,00 %	100,00 %
NAF Lånkesenteret AS	Datterselskap	100,00 %	100,00 %
NAF Trafikksenter AS	Datterselskap	64,37 %	64,37 %
Utflukt AS	Felleskontrollert virksomhet	50,00 %	0,00 %

Salg av varer og tjenester	2021	2020
NAF AS	7 942	12 042
NAF Lånkesenteret AS	459	453
<b>Sum</b>	<b>8 401</b>	<b>12 495</b>

Kjøp av varer og tjenester	2021	2020
NAF AS	8 787	10 007
NAF Lånkesenteret AS	341	338
<b>Sum</b>	<b>9 128</b>	<b>10 345</b>

Kjøp og salg av varer og tjenester mellom nærmeste parter er gjennomført til markedsvilkår.

Inntekter management fee/shared service	2021	2020
NAF AS	14 114	13 193
Utflukt AS	20	0
<b>Sum</b>	<b>14 134</b>	<b>13 193</b>

Management fee/shared service dekker følgende tjenester:

- Eiendomstjenester
- Finansielle tjenester
- Regnskapstjenester
- HR-avdeling
- IT-tjenester

For ytelser til ledende personer, se note 13. For lån og sikkerhetsstillelser se note 6.

Renteinntekter	2021	2020
NAF Lånkesenteret AS	28	0
NAF Trafikksenter AS	395	395
<b>Sum</b>	<b>423</b>	<b>395</b>

Mellomværende	2021	2020
Kortsiktige fordringer andre konsernselskap	3 508	1 096
<b>Sum kortsiktige fordringer andre konsernselskap</b>	<b>3 508</b>	<b>1 096</b>
Kortsiktig gjeld andre konsernselskap	6 000	1 929
<b>Sum kortsiktige gjeld andre konsernselskap</b>	<b>6 000</b>	<b>1 929</b>

NAF AS har i tillegg gitt et ansvarlig lån på kr 7,0 millioner til Utflukt AS i 2021.



## Kontantstrømoppstilling

	NAF 01.01-31.12		Konsern 01.01-31.12	
	2021	2020	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>				
Resultat før skattekostnad	12 252	62 689	49 465	65 307
Periodens betalte skatt	-3	0	-1 092	-410
Resultatandeler	0	-32 624	0	0
Ordinære avskrivninger	27 639	29 295	55 212	52 421
Nedskrivning anleggsmidler	1 998	3 755	2 568	4 565
Endring i varel., kundefor. og leverandørgjeld	6 406	-3 470	11 999	1 710
Endring i pensjonsmidler/-forpliktelse	-111	-110	-190	-190
Resultat NAF Øvingsbaner	-1 189	289	-1 189	289
Endring i andre tidsavgrensingsposter	5 452	-8 237	-5 425	-10 562
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>53 449</b>	<b>51 587</b>	<b>111 348</b>	<b>113 130</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-26 433	-19 116	-71 421	-52 716
Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak	0	0	-15	0
Endring langsiktige lån til lokalavdelinger	2 339	1 255	2 339	1 255
Reduksjon i langsiktig lån til datterselskap	149	1 949	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-23 945</b>	<b>-15 912</b>	<b>-69 097</b>	<b>-51 461</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>				
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	9 391	2 580	0	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	0	3 996	-2 164
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>9 391</b>	<b>2 580</b>	<b>3 996</b>	<b>-2 164</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>37 895</b>	<b>38 255</b>	<b>46 247</b>	<b>59 505</b>
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01	395 596	357 341	487 883	428 378
<b>Kontanter og kontantekvivalenter 31.12</b>	<b>433 491</b>	<b>395 596</b>	<b>534 130</b>	<b>487 883</b>

### Kontrollkomiteens innstilling

Kontrollkomiteen har i egenskap av tillagt myndighet som desisjonskomite sammen med Forbundets revisor og økonomidirektør, gjennomgått hovedstyrets beretning og regnskap for 2021. Kontrollkomiteen har fått seg forelagt de dokumenter og oppgaver den har bedt om.

Under henvisning til fremlagt årsregnskap og revisors beretning, innstiller kontrollkomiteen på at Landsmøtet fastsetter det forelagte regnskap som Forbundets regnskap for 2021.

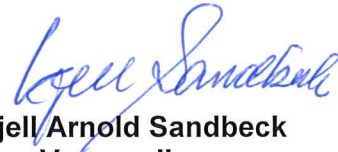
Oslo, 23. mars 2022



**Vidar Eidem**  
Leder



**Anita Lorentzen**  
Nestleder



**Kjell Arnold Sandbeck**  
Varamedlem

Til Landsmøtet i Norges Automobil-Forbund

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

---

Vi har revidert Norges Automobil-Forbunds årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

---

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

---

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og

#### Offices in:

- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.



Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 29. mars 2022  
KPMG AS

Øivind Karlsen  
*Statsautorisert revisor*  
(elektronisk signert)

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

**Øivind Karlsen**

**Statsautorisert revisor**

Serienummer: 9578-5997-4-377389

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-03-29 07:29:25 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 5NGOJ-SGGEE-HTTIX-EZX51-QQ6TD-EZF2F

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

## Medlemsstatistikk

Avd. nr.	NAF avd.	Medlemstall 31.12.2021
1	Ålesund og Omegn	11 596
2	Årdal	429
3	Asker og Bærum	19 583
4	Aust-Agder	7 758
5	Bergen og Omegn	34 675
6	Bodø og Omegn	7 391
8	Drammen og Opland	17 464
9	Egersund og Omegn	1 699
11	Farsund og Omegn	1 050
12	Fjordane og Ytre Sogn	6 073
13	Flekkefjord og Opland	887
14	Follo	14 166
15	Fredrikstad og Omegn	6 232
16	Gjøvik og Omegn	8 065
17	Hadeland	3 006
18	Halden og Omegn	2 960
19	Hallingdal	3 328
20	Hamar og Omegn	11 161
21	Hammerfest - Karasjøk	1 687
22	Hardanger	1 425
23	Harstad og Omegn	4 292
24	Haugesund og Omegn	14 121
25	Indre Nordmøre	2 183
26	Indre Sogn	2 599
27	Alta og Omegn	2 413
28	Kongsberg og Omegn	3 913
29	Kristiansand og Opland	8 390
30	Kristiansund og Omegn	4 349
31	Søndre Vestfold	7 975
32	Levanger og Verdal	4 413
33	Lillehammer og Omegn	6 039
34	Lofoten	1 681
35	Mandal og Omegn	2 107
36	Midtre og Søndre Troms	3 931
37	Helgeland	8 704

Avd. nr.	NAF avd.	Medlemstall 31.12.2021
38	Molde og Omegn	7 004
40	Moss og Omegn	6 511
41	Namdal	3 610
42	Narvik og Omegn	2 134
43	Romerike	23 774
44	Nedre og Vestre Telemark	10 963
45	Nordfjord	3 289
46	Nord-Gudbrandsdal	3 896
47	Nordhordland	6 228
48	Nord-Troms	1 998
50	Nordre Vestfold	5 506
51	Notodden og Omegn	1 170
52	Oslo og Omegn	47 681
53	Ringerike	3 735
54	Rjukan og Omegn	432
55	Romsdal	1 129
56	Røros og Nord-Østerdal	2 605
58	Sarpsborg og Rakkestad	4 765
60	Solør, Vinger og Odal	5 944
61	Stavanger og Omegn	26 578
62	Steinkjer og Omegn	4 705
63	Stjørdal	2 733
64	Søre Sunnmøre	1 891
65	Sør-Trøndelag	26 209
66	Sør-Varanger	647
67	Sør-Østerdal	4 856
68	Tromsø og Omegn	8 943
69	Tønsberg og Omegn	8 099
70	Valdres	2 385
71	Vesterålen	3 293
72	Voss og Omland	2 154
73	Øst-Finnmark	1 319
75	Øvre Østfold	5 808
	Utlandet	304
	Ukjent	13
	Norges Automobil-Forbund	89
	<b>Sum avdelingene</b>	<b>480.145</b>

## Likestillingsredegjørelse

Vår målsetting er at NAF skal være en organisasjon med full likestilling mellom kjønnene, og uten noen form for diskriminering. Diskriminering skal heller ikke forekomme på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, religion, livssyn, seksuell orientering eller av noen andre grunner.

### Kartlegging

Det har pr 31.12 blitt gjennomført en kartlegging av tilstand for kjønnslikestillingen i Forbundets virksomhet. En tilsvarende kartlegging er gjort for datterselskapet NAF AS, og finnes i deres årsrapport.

	Kjønnsbalanse		Lønn
	Antall kvinner	Antall menn	
<b>Total</b>	<b>66</b>	<b>65</b>	
<b>Ledere</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>-9,1 %</b>
<b>Medarbeidere</b>	<b>46</b>	<b>46</b>	<b>-10,7 %</b>

Forbundet er ikke organisert med utgangspunkt i et klassisk hierarki med ulike stillingsnivåer og definerte stillingskategorier. Arbeidet organiseres ved å sette opp egne selvstendige teams eller leveranse grupper rundt de oppgavene som til enhver tid skal løses. Hit allokeres ressurser løpende basert på den enkeltes fagkompetanse og oppgavens behov, og man kan ha ulike roller og oppgaver samtidig. I denne oversikten er de som var allokert til mer enn et 50 % lederansvar på rapporteringspunktet definert som ledere, og alle andre er definert som medarbeidere.

I oversikten er alle lønnsytelser behandlet samlet. Forbundet har hverken prestasjonslønn eller bonussystemer.





Midlertidig ansatte Antall		Foreldre-permisjon Gjennomsnitt antall uker		Faktisk deltid Antall		Ufrivillig deltid Antall	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
8	4	32	16	6	2	1	0



Virksomheten benytter kun midlertidige ansatte ved korte prosjekter, i årsverk utgjør dette til sammen ca. 5-6 årsverk. Deltid benyttes i hovedsak hvor den ansatte selv ønsker en lavere stillingsprosent eller ved praksis ved siden av studier. Når ufrivillig deltid oppstår skyldes det at virksomheten ikke har høyere behov for gjeldende kompetanse.

Virksomheten i NAF Øvingsbaner driftes etter avtale med Statens Vegvesen, og er en egen organisatorisk enhet innen Forbundet. NAF Øvingsbaner har 42 ansatte, hvorav 4 er kvinner. Her er det ikke dokumentert noen lønnsforskjeller, og det har heller ikke vært noen permisjoner gjennom året. Totalt 10 ansatte har deltidsstillinger, noe som er styrt av kapasitetsbehovet på den enkelte bane.

#### Arbeid med likestilling og diskriminering

NAF har nedsatt et eget likestillings- og diskrimineringsutvalg som har som formål å påse at vår målsetting innen området ivaretas, evalueres og eventuelt forbedres. Utvalget består av representanter fra ledelse, HR, tillitsvalgte og valgt representant blant de ansatte.

Utvalget dekker all virksomhet i NAF-konsernet, og omfatter de personalområdene som er dekket i loven. Arbeidet er følger samme rytme som AMU og HMS-arbeid i NAF, med minimum 2 faste møtepunkter årlig og ellers ved behov.

Utvalget har, basert på sin kartlegging og ved bruk av 4-steps metoden, laget sin handlingsplan hvor følgende tiltak er prioritert.

Område	Tiltak:
Rekruttering:	Oppmuntre kvinner til å søke - uten å diskriminere menn
Lønns og arbeidsvilkår	Bestrebe å unngå forskjellsbehandling - bedre lønnsvilkår enn eksisterende ansatte ved nyansettelser
Forfremmelse og utviklingsmuligheter	Alltid intern utlysning ved ledige stillinger. Interne søkere skal alltid bli vurdert og gis en begrunnelse ved avslag (unngå skinnprosesser) Individuelle utviklingsplaner
Mulighet for å kombinere Jobb og familieliv	Avdekkes i 1:1 samtaler blant annet
Hindre trakassering	Gjennom samhandling, bli kjent, tilbakemeldingskultur

Videre jobbes det med resultatene av den årlige medarbeiderundersøkelsen, som for andre året viser at ansatte rangerer organisasjonen som en av de beste arbeidsplasser i Norge og sertifiseringen Great Place to Work opprettholdes.

## Eierstyring og selskapsledelse i NAF

God eierstyring og selskapsledelse er viktig for å sikre verdiskapning over tid, og styrke tilliten til organisasjonen. Redegjørelsen bygger på anbefalingen fra NUES – Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse. Denne anbefalingen vil ikke på alle punkter være relevant for NAF som en ideell organisasjon, men NAF ønsker allikevel å tilslutte seg deg sentrale prinsippene i denne anbefalingen. Nummereringen i dette avsnittet er i henhold til NUES-anbefalingen.

### 1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Denne redegjørelsen bygger på «følg eller forklar»-prinsippet. NAF vil naturlig nok ha en del avvik knyttet opp mot anbefalingen som ikke er relevant for oss som organisasjon, og disse er tydeliggjort under hvert enkelt punkt. Likeså tydeliggjøres andre avvik og forklares i henhold til anbefalingen av 14. oktober 2021.

Landsmøtet i NAF, som er organisasjonens øverste organ, velger styret i organisasjonen. Dette styret har de samme forvaltnings og tilsynsoppgaver som for et vanlig selskap, noe som er fastsatt gjennom en egen instruks til styret fra landsmøtet.

### 2. Virksomheten

Vedtektene beskriver formålet med organisasjonen, og setter tydelig retning for virksomhetens innhold. NAF opererer først og fremst i Norge, men tilbyr også enkelt- medlemmer assistanse i utlandet ved behov.

Styret fastsetter strategien for virksomheten, og denne er gjenstand for en årlig evaluering (normalt sett i juni). Styret setter videre mål for virksomheten med fokus på å skape mest mulig verdi for medlemmene. Styret er opptatt av virksomhetens innvirkning på omverdenen, og har påstartet et arbeid på hvordan NAF kan skape verdier på en bærekraftig måte.

Styrets evaluering opp mot mål, strategier og risikoprofil gjøres årlig, eller ved behov.

### 3. Selskapskapital og utbytte

NAF har ikke som formål å maksimere det økonomiske overskuddet av virksomheten, men er avhengig av positive økonomiske resultater over tid for å kunne tilfredsstille medlemmenes behov best mulig.

Styret har fastsatt et mål på organisasjonens egenkapital som er tilpasset selskapets mål, strategier og risikoprofil. Når denne er oppfylt disponeres et eventuelt overskudd utover en definert resultatgrad til investering i nye produkter og tjenester. NAF deler ikke ut utbytte til sine medlemmer.

### 4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

NAF er en medlemsorganisasjon hvor det er medlemmene som til sammen eier organisasjonen. Alle medlemmer har en tilhørighet til en lokalavdeling ut ifra sin bostedsadresse.

Gjennom deltagelse i NAFs lokalavdelinger utøves eierskapet gjennom valgte representanter til landsmøtet som er organisasjonens øverste organ. NAF har således ingen aksjonærer i tradisjonell forstand.

### 5. Aksjer og omsettelighet

NAF har ingen aksjonærer. Medlemskapet i NAF er et personlig medlemskap, og er ikke omsettelig.

### 6. Generalforsamlingen

Landsmøtet i NAF arrangeres årlig, og er organisasjonens generalforsamling. Organisasjonens vedtekter beskriver hvordan dette skal gjennomføres, og hvilke frister og dokumentasjonskrav som gjelder. Organisasjonen har en valgt ordfører som er ansvarlig for dette ihht en egen instruks, og som også er møteleder. Ordfører er uavhengig av styret, men har møterett til styremøtene.

Delegater til landsmøtet velges av NAFs lokalavdelinger basert på antall medlemmer den enkelte avdeling har. Det er disse delegatene som kan være til stede på landsmøtet, og delta i stemmegivingen. Landsmøtet i 2021 ble gjennomført i en kombinasjon av fysisk og digital tilstedeværelse.

### 7. Valgkomite

Valgkomiteen er vedtektsfestet, og velges av landsmøtet. Landsmøtet fastsetter også retningslinjene for denne gjennom en egen instruks. Styremedlemmer eller ansatte kan ikke være medlemmer i valgkomiteen. De enkelte lokalavdelinger kan foreslå kandidater til valgkomiteen, og en egen nominasjonskomite som er valgt av landsmøtet legger frem en foreslått kandidatsammensetning til valg. Det er styret som utnevner nominasjonskomiteen.

Landsmøtet velger også et eget godtgjørelsesutvalg som fastsetter godtgjørelser til de styrende organer i NAF, herunder også til valgkomiteen.

### 8. Styret, sammensetning og uavhengighet

Valgkomiteen skal ihht sin instruks hensynta at styret i NAF samlet har tilstrekkelig kompetanse, kapasitet og mangfold. Styremedlemmene velges for 2 år av gangen, og kan maksimalt gjenvelges 2 ganger i samme posisjon. Kandidater til styret blir presentert ovenfor landsmøtet med informasjon om alder, utdanning, yrkesmessig bakgrunn og tidligere styreperioder.

Styremedlemmene er uavhengig av ledende ansatte eller av organisasjonens samarbeidspartnere eller forretningsforbindelser. Styret ledes av organisasjonens president og visepresident som velges av landsmøtet i særskilte valg.

Alle styremedlemmer må være medlemmer i NAF.

### 9. Styret

Styret legger opp til seks forhåndsavtalte styremøter i året, og med ekstra styremøter ved behov. Styremøtene gjennomføres i stor grad fysisk når dette er mulig, men det gjennom-

føres også på Teams når det er nødvendig. Styret nedsetter årlig en egen saksforberedende komite knyttet til vurdering av og forslag til endringer av organisasjonens vedtekter. Styret kan også nedsette ulike typer utvalg som arbeider med ulike type saker som skal fremmes ovenfor styret, men i all hovedsak fremmes sakene fra administrasjonen.

Styret har en egen instruks som er fastsatt av landsmøtet. Det er vektlagt åpenhet og rom for innspill i styret. Styret har tilgang til alt relevant materiale for sitt arbeid gjennom en egen styreportal. Ved inhabilitet deltar ikke vedkommende i behandling av saken, men forlater styrerommet og skjermes fra saken.

Styret foretar årlig en egenvurdering, med eller uten ekstern hjelp. Valgkomiteen gis tilgang til evalueringen. Valgkomiteen har også samtaler med styrets medlemmer og administrerende direktør om arbeidet og behov for kompetanse til å møte utfordringene fremover.

### **10. Risikostyring og intern kontroll**

Styret har godkjent policyer og fullmakts strukturer som ivaretar risikostyring og intern kontroll.

NAFs økonomifunksjon har etablerte prosesser for god intern kontroll, og har fokus på å ha riktig kompetanse og tilstrekkelig med ressurser til å kunne avlegge regnskap og annen lovpålagt rapportering i henhold til gjeldende lover og forskrifter.

NAFs landsmøte velger også en egen kontrollkomite som fører tilsyn med at virksomheten handler i tråd med vedtekter, lovgivning og valgte organers beslutninger, herunder også forvaltningen av organisasjonens midler. Kontrollkomiteen avgir en særskilt erklæring til landsmøtet.

### **11. Godtgjørelser til styret**

All godtgjørelse til styret fastsettes av landsmøtet etter innstilling fra det landsmøte oppnevnte godtgjørelsesutvalget. Godtgjørelsen er oppgitt samlet for styret i årsregnskapet.

Eventuelle godtgjørelser for tilleggsoppgaver knyttet til utvalg og komiteer for de enkelte styremedlemmene fastsettes på samme måte.

### **12. Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer**

Lønn til administrerende direktør fastsettes av styret ihht instruks, og er oppgitt i årsregnskapet. NAF har i sin personalpolitikk definert at organisasjonen ikke skal være lønnsledende, men godtgjørelser skal søkes så langt som mulig å være tilnærmet et gjeldende markedsnivå.

I tillegg til avtalt lønn har administrerende direktør en resultatavhengig godtgjørelse som kan utgjøre inntil kr 240.000. Ingen andre ansatte i Forbundet har resultatavhengige godtgjørelser.

### **13. Informasjon og kommunikasjon**

Organisasjonens årsregnskap tilgjengeliggjøres på naf.no, og det gis løpende orientering om resultatutvikling på de ulike møtearenaene internt i organisasjonen.

### **14. Selskapsovertagelse**

Dette er ikke en problemstilling som ansees for å være relevant for NAF. Organisasjonens vedtekter omhandler kun en eventuell oppløsning av Forbundet.

### **15. Revisor**

Revisor velges hvert år av landsmøtet, som også fastsetter dennes honorar.

Revisor har løpende tilgang til all styredokumentasjon, og revisor innkalles til det årlige styremøtet hvor årsregnskapet behandles. Her legger revisor frem sentrale forhold ved revisjonen og sin gjennomgang av selskapets interne kontroll. Revisor gjennomfører et tilsvarende møte med organisasjonens kontrollkomite.

Administrasjonen kan også benytte revisor til rådgivning innenfor regnskap, skatt og avgiftsspørsmål.



**Vel frem**