



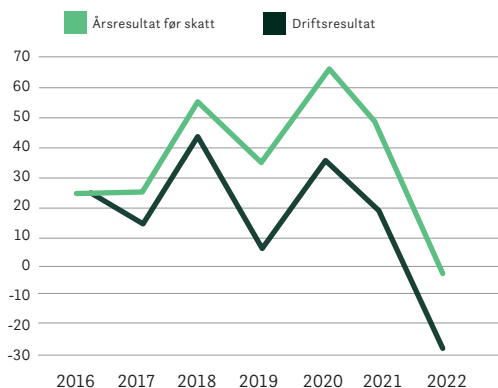
NAF
Årsberetning
2022

Innhold

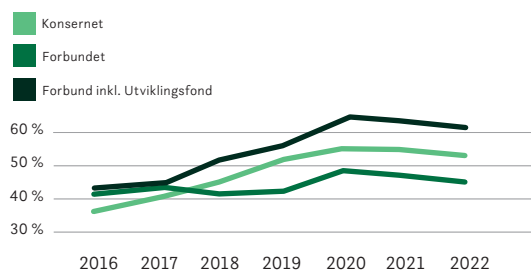
Nøkkeltall	3
Hovedstyre	4
Hovedstyrets årsberetning	5
Resultatregnskap	11
Balanse	12
Noter	14
Kontantstrømoppstilling	27
Kontrollkomiteens innstilling	28
Revisors beretning	29
Medlemsstatistikk	33
Likestillingsredegjørelsen	34
Eierstyring og selskapsledelse i NAF	36
Energi og klimaregnskap	38

Nøkkeltall

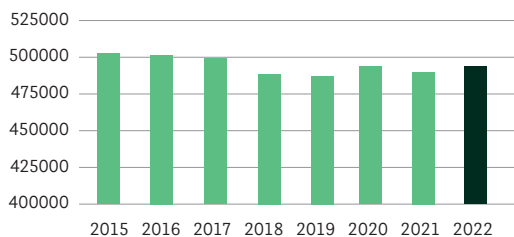
Resultatutvikling NAF konsern



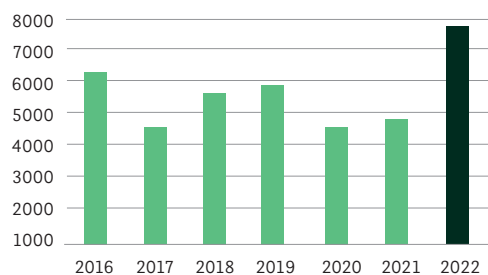
Egenkapitalutv. NAF og NAF konsern



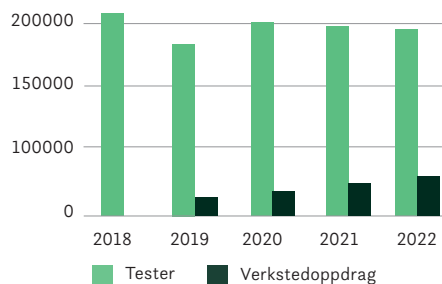
Medlemsutvikling



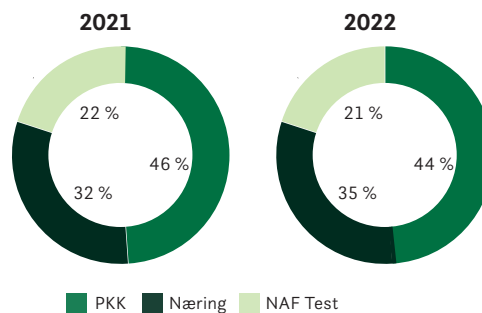
Antall medieoppslag om NAF



Antall oppdrag NAF Senterdrift



Testeaktiviteter



NAF Hovedstyre



Irene Teige Killi
Hovedstyre-
medlem

Peder Vik
3.vara

Knut Egil Hagen
Hovedstyre-
medlem

Gøril Bakken
Hovedstyre-
medlem

Jan Olav Haarsaker
Hovedstyre-
medlem

Christina Roska Revheim-Hansen
Hovedstyre-
medlem

Anette Berve
Ansatt-
representant
vara

Christina Kairies
Ansatt-
representant

Svein Larsen
1.vara

Hans Petter Lindstad
Hovedstyre-
medlem

Anita Irene Lunde Warberg
Hovedstyre-
medlem

Tor Arne Litlere
President

Knut Arild Christiansen
Visepresident

Lisbeth Nygård
Hovedstyre-
medlem

**Fraværende:
Ernst Dhale**
2.vara

Hovedstyrets årsberetning 2022

Virksomhetens art og lokalisering

Norges Automobil-Forbund (NAF) er en uavhengig, medlemsstyrt forbruker- og interesseorganisasjon som ivaretar medlemmenes behov som trafikant. NAF skal hjelpe medlemmene gjennom å tilby et attraktivt fellesskap og gunstige fordeler, samt kjempe for medlemmene gjennom markant samfunnspåvirkning for å sikre trygg, effektiv og miljøvennlig samferdsel.

Forbundet omfatter også virksomheten i NAF Øvingsbaner, som driftes etter avtale med Statens vegvesen. I henhold til denne avtale skal denne virksomheten være selvfinansierende, og årsresultatet avregnes mot øvingsbanenes driftsfond. NAF Lånkesenteret AS er 100% eiet av Forbundet, og har som formål å forvalte driften på Lånkebanen i Stjørdal.

NAF AS omfatter test, kontroll og verkstedtjenester på biler ved de ulike NAF-sentere rundt om i landet. NAF AS eier også 64,37 % av aksjene i NAF Trafikksenter AS, populært kalt Vålerbanen. Dette er et av Europas største trafikksikkerhets-sentre, som ligger i Våler, Solør.

SOS Veihjelp AS drifter veitjenesten for medlemmene med et landsdekkende nett av bilbergere med tilhørende alarm-sentral. Dette er et selskap hvor SOS International AS har en 66 % eierandel og hvor NAF AS eier de resterende 34 %.

Utflukt AS ble i 2021 etablert med formål om å etablere en aktør som aktivt kan bidra til å utvikle campingnæringen generelt, og NAF Camp-kjeden spesielt. Selskapet eier og drifter to campingplasser gjennom sitt datterselskap CAMP Invest AS. I tillegg har Utflukt AS i slutten av 2022 kjøpt 100% av selskapene Utflukt Operations AS og Norway east west AS. NAF AS eier 50% av aksjene i Utflukt AS.

NAF har sin administrasjon i Oslo, men er geografisk til stede i hele landet gjennom 51 NAF Sentre og 27 øvingsbaner. Den frivillige delen av virksomheten drives gjennom 67 lokale avdelinger som omfatter over 1.100 tillitsvalgte og frivillige.

Medlemsutvikling

NAF hadde ved årsskiftet 488.400 medlemmer, hvilket er en økning på 8.300 i forhold til fjoråret. Styret er godt tilfreds med et stabilt medlemstall gjennom nok et år. Styret ser samtidig at medlemsbehovene er i endring, og det investeres derfor betydelig til utvikling av nye produkter og tjenester innenfor bilhold, mobilitet og reise. Utviklingen av NAF MC har fortsatt gjennom året med ca 2.500 nye medlemmer til nå nesten 12.000 medlemmer. Tilsvarende har NAF Sykkel ved utgangen av 2022 nesten 9.800 abonnementer, hvilket er en økning på 8.600.

NAF fikk igjen toppscore hos medlemmene hos Norsk Kundebarometer (i regi av BI) som kårer Norges mest fornøyde kunder. NAF havnet her på en 13. plass i 2022. Denne målingen viser at det målrettede arbeidet med å sette medlemsverdi i sentrum for alt arbeid og utvikling merkes blant medlemmene.

Regnskap, fortsatt drift, disponering av årsresultatet

Konsernets totale driftsinntekter i 2022 var på 1.133 millioner kroner, som er en økning på 41 millioner kroner fra året før. Omsetningsveksten kan i hovedsak knyttes til virksomheten i NAF AS. Her har våre test, kontroll og verkstedtjenester vokst

med 28 millioner kroner i løpet av året som følge av økt etter-spørsel og økt kapasitet. Medlemskontingenten utgjorde 19,3% av NAFs totale inntekter i 2022.

Gjennom 2022 har den kollektive veitjenesteordningen hatt høyere enhetskostnader enn året før knyttet til økte drivst-offkostnader. Det er forventet at netto veitjenestekostnader kan fortsette å øke noe for 2023, selv med en noe lavere bruks-frekvens. Veitjenesteordningen er forsikret i Gjensidige. Det er i 2022 bokført 9 millioner kroner under finansinntekter som et resultat av mottatt kundeutbytte fra Gjensidige.

NAF er en organisasjon som i stor grad er avhengig av den kompetanse som ligger hos de ansatte, og lønn og honorarer utgjorde 36,5 % av de totale driftskostnadene i 2022.

Investeringene i 2022 er hovedsakelig relatert til teknologi og oppgradering av verksted/driftsanlegg. Totalt er det investert 68,3 millioner kroner til disse formålene. NAF har ingen forsknings- og utviklingsaktiviteter utover det som følger av normal drift. NAF har over de senere år hatt en positiv kontantstrøm fra de operasjonelle aktivitetene, og konsernet har 479 millioner kroner i likvide midler ved årsskiftet.

Forbundets årsresultat etter skatt ble et underskudd på 11,9 millioner kroner som er ca 24 millioner kroner lavere enn året før. Dette er et resultat som er i tråd med prognosen ved inngangen til året. Medlemskontingent ble holdt uendret for året til tross for økte kostnader på veihjelp og annen drift, og det vært en betydelig investering over drift knyttet til satsning på nye produkter og tjenester hvorav 16,8 millioner kroner er finansiert av utviklingsfondet. Ved disponering av resultat i Forbundet tilbakeføres således 16,8 millioner kroner fra utviklingsfondet, som sammen med årets underskudd, gir en total disponering på 4,9 millioner til annen egenkapital.

Konsernresultatet ble et underskudd på 6 millioner kroner etter skatt, noe som også er i tråd med prognosen ved inngangen til året. Virksomheten i NAF AS har gjennom mange år hatt en betydelig vekst, og har i 2022 gjennomført et konsolideringsår med bla betydelig fokus på utvikling og kompetanseutvikling for å stå styrket til videre vekst. Her er det også lagt inn større utviklingskostnader knyttet til de nystartede områdene NAF Lade og NAF Sykkel.

Regnskapet for NAF og NAFs datterselskaper er avgitt under forutsetning om fortsatt drift. Konsernets egenkapital pr. 31.12.22 var på 477,8 millioner kroner. Styret er av den oppfatning at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets balanse, resultat og finansielle utvikling.

Konkurranse og samarbeidsforhold

Både den forretningsmessige delen av virksomheten og medlemsdelen er i betydelig og økende grad utsatt for konkurranse fra andre aktører i markedet, som i stadig økende omfang prøver å kopiere NAFs medlemskonsept og medlemsfordeler. Innenfor vår sektor ser vi også at en betydelig bransjeutglidning er på gang, og hvor vi må forholde oss til nye og kjente aktører på en ny måte. Det faktum at vi grunnleggende er en ideell, uavhengig og medlems-eid organisasjon gir oss imidlertid en ekstra dimensjon og et godt utgangspunkt for å møte denne konkurransen.

På test- og kontrollvirksomheten utfordres virksomheten først og fremst fra landets bilverksteder, men også som følge av utvidede garantiperioder på nye biler. NAF har til tross for den økende konkurransen likevel greid å opprettholde sin posisjon på test og kontroll, og har i 2022 en markedsandel på PKK (EU-kontroll) på 7,4%. NAF har i 2022 innført verkstedtjenestene på flere lokasjoner, og vil fortsette med dette i 2023. Denne tjenesten har blitt tatt svært godt imot blant våre medlemmer, og 38 av våre NAF Senter er nå godkjente verksteder. Det letes etter ytterligere muligheter for å øke distribusjon og tilstedeværelse, og som et ledd i dette kjøpte NAF AS bilverkstedet Jessheim Bil AS i januar 2023.

Stadig flere av våre medlemmer har gjort overgangen til elbil, og enda flere vil gjøre det de nærmeste årene. NAF har stort fokus på å gjøre denne overgangen for forbrukerne så lett som mulig, og bruker betydelige ressurser på dette ved politisk påvirkning for bedre rammebetingelser og nødvendig offentlig tilrettelegging. Samtidig har vi investert i det som er blitt verdens største el-biltest, «El-prix», hvor vi setter fokus på god forbrukerinformasjon knyttet til rekkevidde og lading. Det er også investert betydelig i kompetanse og sertifisering knyttet til håndtering av elbil på våre teststasjoner, verksteder og bilbergere. Utvikling av ytterligere tjenester knyttet til dette området er godt i gang.

NAF har i 2022 videreutviklet og fornyet mange av våre samarbeidsforhold. Viktige samarbeidspartnere for våre medlemsfordeler gjennom året har vært Gjensidige, SOS International, Eika, Dekkmann, Circle K, Hertz og Leaseplan. NAF er et aktivt medlem av FIA, som ble grunnlagt i 1904 og er representert i 146 land, og som er en betydelig påvirkende og tilrettelegger for mobilitet og motorsport i verden. NAF er også aktiv i ARC som er FIAs nettverk i Europa knyttet til veihjelp.

Finansiell risiko

Organisasjonens medlemsmasse og konsernets kundemasse er bredt og variert sammensatt, og det foreligger etter styrets oppfatning ikke noen tapsrisiko av betydning. Utover det som er nevnt under konkurranse og samarbeidsforhold er NAF ellers ikke eksponert for noen markedsrisiko av vesentlig art. Konsernet har verken omsetning eller kostnader av betydning i utenlandsk valuta, og er dermed i svært beskjeden grad eksponert for valutarisiko.

Som følge av at NAF gjennom årene har bygget opp en større likviditetsreserve, har NAF valgt å plassere deler av sin overskuddslikviditet hos Formue som en uavhengig kapitalforvalter. Her er det valgt en moderat risikoprofil med 60% i renteinvesteringer og 40% i aksjeinvesteringer gjennom ulike fond. Første delen av denne plasseringen på 100 millioner kroner ble gjort i slutten av november 2022. For det neste året er det planlagt ytterligere to tilsvarende plasseringer.

Som et ledd i å se på nye muligheter for et mer bærekraftig bilhold hos norske forbrukere, investerte NAF 4 millioner kroner i startup-selskapet Share More AS i begynnelsen av året. Sammen med gründerne har vi prøvd å se om man kan gjøre det lettere å låne bil av venner og kjente gjennom en digital løsning. Selv med gode tilbakemeldinger har det ikke lyktes å skalere tjenesten gjennom året, og fremtiden til selskapet er usikker. Investeringen i selskapet er derfor utgiftsført i sin helhet i regnskapet.

For øvrig har NAF ingen andre investeringer i aksjer eller andre verdipapirer, så vår risiko knyttet til kurssvingninger er begrenset. NAF er i beskjeden grad eksponert for svingninger i rentenivået.

Langsiktig gjeld i Forbundet er til NAFs egne lokalavdelinger. NAF har en finanspolicy der minimering av finansiell risiko er et viktig element. Både Forbundet og konsernet som helhet har hatt en positiv kontantstrøm fra de operasjonelle aktiviteter gjennom flere år, og virksomheten har en god likviditet.

NAF har en konsernforsikring som dekker styremedlemmer samt daglig leder og andre ansatte som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar i konsernselskapene for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Forretningsmessig utvikling og fremtidsutsikter

NAF har ikke som formål å maksimere det økonomiske overskuddet av virksomheten, men er avhengig av positive økonomiske resultater over tid for å kunne tilfredsstille medlemmenes behov best mulig.

Styret er dermed fornøyd med årets resultat, og belaster også utviklingsfondet påløpte kostnader gjennom året til særskilte utviklingsaktiviteter som fondet tillater. Bruk av fondet er nødvendig for å sikre utvikling av nye produkter, tjenester og medlemsfordeler til eksisterende og nye brukergrupper. Markedet forventes å være preget av mange endringer fremover knyttet til ny teknologi, bransjeglidning, økt digitalisering og endret forbrukeradferd.

NAF er ikke på kort sikt særlig eksponert for svingninger i de økonomiske konjunkturer, rentenivået eller den politiske situasjonen. Styret vurderer at Forbundet har en tilfredsstillende egenkapital.

Strategi og organisasjon

Formålsparagrafen tydeliggjør at NAF er en medlemsstyrt og uavhengig interesseorganisasjon for trafikantene. Den strategiske retningen vedtas av Landsmøtet i NAF, og gjelder frem mot 2024. Styret nedfeller så sin strategiske handlingsplan som har ett rullerende 2-års perspektiv, og den revideres ved behov i tråd med endringer og trender som måtte påvirke NAFs strategiske valg. Styrets arbeid med strategi har gjennom året blitt en enda mer sentral del av styrets arbeid, og det er investert ytterligere i både tid og ressurser inn i dette arbeidet.

Overgangen fra biler med fossilt drivstoff til elektrisitet skjer i stadig økende grad, noe som er utfordrende for samfunn og forbrukerne. NAF har gode løsninger her, men vil fortsette å ta en enda mer synlig rolle for å bidra til at denne overgangen skal kunne skje så smidig som mulig. En ny strategi knyttet til bilhold har vært under arbeid gjennom året, og forventes å bli ferdig i 2023.

Videre produkt og tjenesteutvikling innen mobilitet og fritidsreise, samt utvikling av lokalt medlemsengasjement med utgangspunkt i trafiksikkerhet, skal fortsatt være satsningssområder fremover. Styret ønsker også at NAF i enda større grad skal være en tilpasningsdyktig organisasjon som raskt er i stand til å levere i tråd med medlemmenes behov.

NAF har identifisert MC-eiere/brukere som et satsningsområde framover gjennom NAF MC. Dette videreføres sammen med NAF Sykkel, som er et eget medlemstilbud knyttet til syklistene med utgangspunkt i et forsikringsgodkjent sykkelregister. Styret har også gjennom flere år arbeidet for en demokratisering av norsk motorsport, og som en følge av det står en egen motorsport-strategi på trappene ved inngangen til året. Det mobile NAF-senteret har hatt en god drift gjennom året, og har forsterket vår synlighet i de nordligste fylkene.

NAF i media

2022 har vært det mest vellykkede året for NAF i redaksjonelle medier siden målingene startet, hvor det totale antallet artikler økte med hele 66% fra 2021. I et år med skyhøye drivstoffpriser, nye elbilavgifter og kutt i veibudsjettene, så var det mange politiske saker som har vært viktige for NAF sine medlemmer. NAF greide i stor grad å kapitalisere på det politiske klimaet og hadde tydelig sakseierskap samt var agendasettende i flere saker. Dette gjorde seg spesielt synlig i forbindelse med statsbudsjettet i oktober da mange av NAFs synspunkter fikk gjennomslag. Når det gjelder elbil nærmest doblet antall saker seg fra fjoråret. I etermediene oppnådde NAF en økning på sterke 177% fra i fjor. På sosiale medier utmerket El Prix seg for å skape betydelig engasjement hvor testen ble referert til i godt over 400 poster, og var en tydelig bidragsyter for NAFs rolle som ekspert.

Motor og motor.no fortsetter utviklingen fra de siste år, og har styrket sin posisjon som Norges ledende magasin og nettsted for bilnyheter, bilhold og forbrukerrettigheter. Papirtutgaven av Motor, som sendes medlemmene fire ganger i året, hadde en marginal nedgang til 648.000 – som betyr at NAFs medlemsmagasin holder stand som et av Norges største redaksjonelle magasiner. Nettstedet motor.no har hatt en kraftig økning i lesertrafikk, særlig på saker om elbiler og forbrukerrettigheter, hvor nettstedet har en helt dominerende posisjon i lesermarkedet. motor.no hadde drøyt 44,8 millioner sidevisninger i 2022, en økning på 92% og 4,5% fra året før.

Elbilpodden har gjort markedsmessige tilpasninger og har økt frekvens, og publiseres nå ukentlig med relevante gjester, og har stadig økende lytterantall. Kommunikasjonskonseptet «Vel Frem» bygges videre, og nye filmer og radioreklamer med en mere humoristisk vri ble testet ut for å øke oppmerksomheten ytterligere.

Politisk påvirkning og profilering av interessepolitikk

En viktig del av det politiske arbeidet er å skape oppmerksomhet og opinion gjennom mediene. I et år med høye drivstoffpriser, nye elbilavgifter og kutt i veibudsjettene, så var det mange politiske saker som var viktige for NAF sine medlemmer. Det er vår oppfatning at vi i stor grad greide å kapitalisere på det politiske klimaet, og gjennomslaget i media økte med 110% fra fjoråret.

I arbeidet opp mot politiske myndigheter har NAF holdt fast ved kravene om bedre veivedlikehold, lave bilavgifter, utfasing av bompenger og en mer forbrukervennlig elbilpolitikk. I en periode med høy prisvekst har vi brukt mye av vårt politiske arbeid på å sette søkelys på utgiftene og avgiftene forbundet med bilhold.

Videre har NAF i samarbeid med Norstat satt i gang en halvårlig elbilmonitor, med rundt 1000 elbilister og tilsvarende mange bensin- og dieselbilister, for å ta temperaturen på folks holdning til elbil. Dette bidrar til økt innsikt knyttet til folks problemer og behov i overgangen til elbil, og som igjen kan omformuleres til politiske krav. Vi har også jobbet med synsutfall (delvis svekkelse av synet), og bedt myndighetene om å utforme en synstest som i større grad enn i dag er treffsikker på trafiksikkerhet.

NAF har jobbet mot FIA og EU for å få gjennomslag for åpen, digital hurtiglading av elbiler, slik at elbilistene kan bruke sin ene favorittapp framfor å måtte ha alt for mange forskjellige apper installert. NAF benytter sin posisjon i FIA som representant for Europas elbil-land nummer én til å påvirke FIAs politiske retning på elbil. Vi har fått gjennomslag i det norske markedet for at lading av elbiler skal prises per kWh hos ladeselskapene og ikke per minutt. Regjeringen la også fram sin ladeplan på slutten av året, noe som var etter lengtet fra vår side.

Juridisk og teknisk rådgivning

NAF Advokat hadde en økning i antall saker i 2022. Det ble besvart mer enn 30 000 henvendelser, hvorav ca. 11 000 ble registrert som saker. Konflikter knyttet til kjøp og salg av bil er den største kategorien med mer enn 60 % av sakene. Andre store kategorier er tvister gjeldende verkstedsoppdrag og forsikrings- / erstatningssaker. Vi har også sett en økning i små straffesaker, hvor medlemmene ønsker bistand fra NAF som forsvarer. Dette gjelder i hovedsak spørsmål om brudd på vegtrafikklovgivningen.

NAF har satt fokus på flere store forbrukersaker i 2022. En av problemstillingene som mange medlemmer tok kontakt om, var spørsmålet om egenvekt på enkelte nye elbilmodeller. Med ekstrautstyr på bilen ble vekten så høy at man ikke lenger kunne ta med bagasje eller det antall passasjerer som bilen er registrert for, uten at bilen fikk en for høy samlet vekt. Flere av disse sakene ble løst minnelig, og det har så langt ikke vært behov for å følge opp problemstillingen rettslig.

Mot slutten av året kom det inn et betydelig antall henvendelser med spørsmål om hvem som har risikoen for nye avgifter når det foreligger en forsinket levering. Mange opplevde å få varslet prisøkning på grunn av nye avgifter i 2023 på en bil de venter på, og som ifølge avtalen skulle vært levert i 2022. NAF mener at forhandler må ta merkostnadene når bilen ikke er levert som avtalt. Dette er saker som har fått stor oppmerksomhet i media, og som NAF vil følge opp videre i det kommende året.

Nettmøte ble avholdt i november med stor interesse fra medlemmene og med stor pågang av spørsmål. Tema for nettmøtet denne gang var elbil med fokus på lading og forsinkelse ved kjøp av ny bil. I tillegg til å være til nytte for våre medlemmer, gir arrangementet oss innsikt i hvilke problemstillinger som engasjerer våre medlemmer i øyeblikket.

NAF deltar for øvrig i både teknisk og juridisk arbeidsgruppe i FIA, hvor det jobbes med store og tunge temaer som tilgang til data i bil, automatisering, førerstøttesystemer m.m. Deltagelse i dette arbeidet gir oss en viktig tilknytning til det arbeidet som gjøres i EU, og som etter hvert vil bli aktuell lovgivning for norske forbrukere.

Intern finansiering

Lokalavdelingene skal i henhold til NAFs vedtekter plassere sin overskuddslikviditet i NAF Finans, et konsernkontosystem som Forbundet har etablert for dette formål. Lokalavdelingene kan også søke om lån i NAF Finans. Alle 67 lokalavdelingene samt 4 MC klubber hadde pr. 31.12.22 innskudd i NAF Finans med i alt 83,9 millioner kroner mens 5 lokalavdelinger hadde lån i NAF Finans med totalt 11,8 millioner kroner. Differansen mellom innskudd og utlån, 72,1 millioner kroner ved årsskiftet, disponeres av og bidrar til god likviditet i Forbundet.

Tillitsvalgte, lokalavdelinger og frivillighet

Restriksjoner og begrensninger knyttet til korona-pandemien som førte til betydelige endringer i aktivitetsnivå og måten å jobbe på blant tillitsvalgte og frivillige ute i lokalavdelingene, opphørte tidlig i 2022. Aktiviteter som krever fysisk tilstedeværelse og nærkontakt kunne nå planlegges og gjennomføres. Landsmøtet i 2022 ble avholdt på Geilo med fysisk tilstedeværelse blant deltagerne. Regionmøtene som tradisjonelt arrangeres på høsten har gått som normalt. En positiv effekt etter 2 år med utpreget bruk av digitale hjelpemiddel, er at flere tillitsvalgte har fått økt sin digitale kompetanse. Trafikksikkerhet, lokal politisk påvirkning, kursvirksomhet og medlemspleie har som vanlig vært fokusområdene i lokalavdelingene.

NAF har samarbeidet med Qvisten Animasjon om barnefilmen «Helt Super» som hadde premiere på det norske kino-markedet høsten 2022. Filmen oppnådde gode besøkstall, og har så langt også blitt solgt til en rekke land. Universet fra filmen og budskapet i denne om at alle kan være «super-helter» i sitt lokale miljø har gitt konseptet «Helt Super Skolevei» som har som formål å trygge skoleveien for barna rundt om i Norge. I oppstartsåret 2022 har det vært avholdt 17 slike skoleveiaksjoner i samarbeid med den lokale skolen hvor mer enn 795 frivillige og 11 av NAFs lokalavdelinger har vært engasjert.

NAFs interne aktivitetsfond fikk innbetalt drøyt 2,5 millioner kroner fra 40 lokalavdelinger med regnskapsmessig overskudd i 2021. Fondet bidro med ca. 5,2 millioner kroner i støtte til lokale aktiviteter og prosjekter rettet mot lokalavdelingene. Ved årets slutt var det 2,1 millioner kroner i disponible midler i fondet. Lokalavdelingene mottok i 2022 samlet 3,1 millioner kroner i momskompensasjon innenfor ordningen for frivillige organisasjoner.

Kultur og arbeidsmiljø

NAF har gjennom flere år arbeidet med å utvikle kultur og ledelse hvor åpenhet og tillit er sentrale bærebjelker. Organisasjonen gir svært gode tilbakemeldinger på kulturen vi har bygd sammen, bla. gjennom den årlige medarbeiderundersøkelsen. NAF er sertifisert av Greate Place To Work som en god arbeidsplass.

NAF gjennomfører hvert annet år en samling for alle medarbeidere i hele landet, og i august 2022 var nær 300 ansatte samlet på Gaustablikk hvor vi sammen bla. besteg Gaustatoppen. Her ble stolthet og felleskap synliggjort, og vår nye kulturhåndbok lansert.

Selv om utviklingen går i riktig retning, er NAF fortsatt en organisasjon med betydelig overvekt av menn både blant tillitsvalgte og ansatte. Vår målsetting er at NAF skal være en organisasjon med full likestilling mellom kjønnene, noe

det også jobbes aktivt med både i administrasjonen og i tillitsmannsapparatet. Styret anser ikke at det i NAF foregår diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk religion, livssyn, seksuell orientering eller kjønn. Det vises her til Likestillingsredegjørelsen som er en del av årsrapporten. Organisasjon har også tydelige varslingsrutiner om slike hendelser skulle oppstå.

Totalt hadde konsernet 508 ansatte ved årets slutt, og de utgjorde 498 årsverk. Antall årsverk er en økning fra fjoråret med 21 årsverk, og skyldes i all hovedsak økt aktivitet i NAF AS. Antall kvinner var 87 eller 18,1 % av totalen. Konsernledelsen i NAF består av 6 medlemmer, hvorav 2 er kvinner. I styret er 6 av 11 medlemmer kvinner. Sykefraværet lå på 5 % av total arbeidstid, hvilket er noe høyere enn konsernets målsettinger med årsak i ettervirkninger av pandemien. Konsernet har kontinuerlig fokus på tiltak som reduserer sykefravær, og har over tid hatt tett oppfølging av sykemeldte som har gitt gode resultater. Det har vært innrapportert 2 tilfeller av arbeidsulykker i 2022, hvorav ett av tilfellene utløste en langtidssykemelding på 1 måned.

Bærekraft og samfunnsansvar

NAF har en overordnet ambisjon om at vi skal være en virksomhet som tar ansvarlige valg og sikrer at det vi utvikler og leverer er bærekraftig både i dag og i fremtiden. Som Nordens største forbrukerorganisasjon har NAF en stor påvirkning og et stort ansvar. I kraft av vår rolle skal vi være forbrukerens representant og hjelpe medlemmene våre inn i det grønne skiftet. Vi skal hjelpe våre medlemmer å ta bærekraftige valg, og selv være et godt forbilde. Vi har igjennom året jobbet med å tydeliggjøre hva dette betyr for oss, og styret vil det kommende året vedta en ny strategi på dette området.

For NAF er det 4 mål innenfor FNs bærekrafts mål som er spesielt sentrale innenfor vår virksomhet. «God helse og livskvalitet» er det naturlig at NAF velger i lys av vårt formål og på vegne av våre ansatte, medlemmer og samfunn. «Industri, innovasjon og infrastruktur» fordi vi som samfunnsaktør har en viktig rolle når det gjelder å bidra til en bærekraftig infrastruktur i Norge og «Bærekraftige byer og lokalsamfunn» fordi vi som medlemsorganisasjon hele tiden kjemper for at våre medlemmer og forbrukere får muligheten til å forflytte seg på en trygg, effektiv og miljøvennlig måte. «Ansvarligforbruk og produksjon» fordi våre produkter og tjenester er og skal være bærekraftige. Vi ser at NAF på alle disse målområdene kan gjøre en positiv forskjell igjennom vår virksomhet.

I 2022 kom NAF på en 6. plass i Norsk Kundebarometers kåring (i regi av BI) knyttet til bærekraft. Vår score i denne undersøkelsen betegnes som «Svært bra», men tilbakemeldingene belyser også utfordringen til å komme med gode svar på spørsmålet om hvordan vi i enda større grad påvirke i en positiv forstand. Mulighetsrommet er åpenbart stort knyttet til selve bilen, hvor våre medlemmer disponerer rundt 25% av den private bilparken i landet og hvor majoriteten skal over på elbil. Vi tror det er gjennom rådgivning og påvirkning innenfor dette området, kombinert med tilpassede produkter og tjenester at vi kan ha størst påvirkning på kort sikt. I 2022 inngikk vi et samarbeid med Terravera Foundation, der vi sammen skal gi bilistene mer kunnskap for å kunne ta mer bærekraftige valg.



Vår virksomhet har liten grad av negativ miljømessig påvirkning på det ytre miljøet. Energien som går med til driften av NAFs bygninger og øvrige aktiviteter, er stort sett elektrisk. NAF har et stadig fokus på reduksjon av energiforbruket. Vårt hovedkontor og alle øvrige lokasjoner etterstreber å redusere energikrevende lys- og varmekilder. Nesten alle NAF sentre har oljeutskillere, og ved hver relokalisering er dette et absolutt krav vi stiller overfor utleier. På våre øvingsbaner har vi målsatt at alle anlegg skal være helt oljefrie innen 2030. Alle våre sentre og lokasjoner har miljøsortering og avfallssystem i henhold til lovverket.

For 2022 leverer vi vårt første klimaregnskap og synliggjør vårt klimaavtrykk presentert i Co2-ekvivalenter i forhold til Greenhouse Gas Protocol (GHG Protokollen). Dette ligger som et vedlegg til årsrapporten.

I tråd med den nye åpenhetsloven som trådte i kraft 1. juli 2022, har NAF igangsatt arbeidet knyttet til dette. Redegjørelsen fra aktsomhetsvurderingen vil foreligge innen 30. juni 2023 og vil være å finne på www.naf.no når den er klar.

Oslo, 9. mars 2023

Hovedstyret i Norges Automobil-Forbund

Tor Arne Litlere / President

Knut Arild Christiansen / Visepresident

Knut Egil Hagen

Lisbeth Nygård

Christine Revheim-Hansen

Anita Lunde Warberg

Jan Olav Haarsaker

Gøril Bakken

Hans Petter Lindstad

Irene Teige Killi

Christina H. Kairies

Stig Skjøstad / Adm. dir.



Årsregnskap

Resultatregnskap (1 000 kr)	Noter	NAF		Konsern	
		2022	2021	2022	2021
Driftsinntekter					
Kontingenter	2	219 278	212 519	219 278	212 519
Veitjenesten		259 895	261 138	259 895	261 138
Teste- og kontrollinntekter		0	0	231 595	224 946
Andre driftsinntekter	2	155 295	155 592	422 684	393 479
Sum driftsinntekter		634 468	629 249	1 133 452	1 092 082
Driftskostnader					
Varekost	2	276	131	63 834	55 212
Lønn og andre personalkostnader	3 og 4	177 881	167 416	425 129	385 868
Direkte veitjenestekostnader		221 870	223 505	221 870	223 505
Ordinære avskrivninger	9	23 646	27 639	55 544	55 061
Andre driftskostnader	5	238 822	217 559	396 056	352 625
Sum driftskostnader		662 495	636 249	1 162 433	1 072 271
Driftsresultat		-28 027	-7 000	-28 981	19 811
Finansinntekter og kostnader					
Finansinntekter konsernselskaper		599	599	0	0
Andre finansinntekter	2	19 243	20 428	33 089	32 043
Finanskostnader		-4 906	-2 963	-9 558	-3 577
Kapitalfond Øvingsbaner	7	-1 765	-1 509	-1 765	-1 509
Driftsfond Øvingsbaner	7	2 902	2 697	2 902	2 697
Netto finansposter		16 073	19 252	24 667	29 654
Ordinært resultat før skattekostnad		-11 954	12 252	-4 314	49 465
Skattekostnad på ordinært resultat	8	0	0	-1 850	-700
Årets resultat		-11 954	12 252	-6 164	48 765
Disponeringer og overføringer					
Annen egenkapital	16	4 883	18 781	10 673	55 294
Overføring til Utviklingsfond	16	-16 837	-6 529	-16 837	-6 529
Herav majoritetens andel	16			-8 501	47 880
Herav minoritetens andel	16			2 337	885

Balanse (1 000 kr)		NAF		Konsern	
		2022	2021	2022	2021
Eiendeler	Noter				
Anleggsmidler					
Immaterielle eiendeler					
Immaterielle eiendeler	9	14 485	16 396	33 276	31 564
Goodwill	9	0	0	640	959
Sum immaterielle eiendeler		14 485	16 396	33 916	32 523
Varige driftsmidler					
Tomter, bygninger o.l.	9	65 003	59 657	169 687	148 831
Maskiner, inventar o.l.	9	15 246	15 118	58 713	56 813
Sum varige driftsmidler		80 249	74 774	228 400	205 644
Finansielle anleggsmidler					
Investering i datterselskaper/tilknyttet selskap	11	215 100	215 100	15	15
Lån til lokalavdelinger		8 019	9 141	8 019	9 141
Lån til datterselskaper	12	11 244	13 492	0	0
Sum finansielle anleggsmidler		234 363	237 733	8 034	9 156
Sum anleggsmidler		329 097	328 904	270 350	247 324
Omløpsmidler					
Varebeholdning		946	983	6 064	5 738
Fordringer					
Kundefordringer		16 619	15 154	30 284	24 792
Fordringer konsernselskaper	13	1 944	3 509	0	0
Andre fordringer		24 313	21 443	54 323	41 556
Sum fordringer		42 875	40 105	84 607	66 348
Markedsbaserte aksjer og obligasjoner	14	54 782	0	54 782	0
Sum investeringer		54 782	0	54 782	0
Kontanter og bankinnskudd	15+17	398 407	433 491	479 874	534 130
Sum omløpsmidler		497 011	474 579	625 328	606 216
Sum eiendeler		826 108	803 483	895 678	853 540

Egenkapital og gjeld	Noter	NAF		Konsern	
		2022	2021	2022	2021
Eiendeler					
Opptjent egenkapital					
Annen egenkapital	16	342 697	338 016	301 866	293 703
Utviklingsfond	16	117 693	134 330	117 693	134 330
Veitjenestefond	16	41 100	41 100	41 100	41 100
Sum opptjent egenkapital		501 491	513 446	460 660	469 133
Minoritetsinteresser	16			17 143	14 806
Sum egenkapital		501 491	513 446	477 803	483 939
Avsetning for forpliktelser					
Utsatt skatt	8	0	0	1 234	1 001
Pensjonsforpliktelse	4	35	141	69	242
Kapitalfond	7	31 739	29 974	31 739	29 974
Driftsfond	7	28 360	31 261	28 360	31 261
Sum avsetning for forpliktelser		60 134	61 376	61 401	62 478
Langsiktig gjeld					
Pantelån	18	0	0	9 417	12 448
Øvrig langsiktig gjeld	10+17+18	61 227	60 597	63 404	65 204
Sum langsiktig gjeld		61 227	60 597	72 821	77 651
Kortsiktig gjeld					
Leverandørgjeld		43 623	13 630	71 827	33 025
Gjeld konsernselskaper	6	1 968	6 048	0	0
Betalbarskatt	8	0	0	1 617	859
Skyldig offentlige avgifter		9 449	7 694	31 179	27 705
Periodiserte kontingenter	1	89 424	87 599	89 424	87 599
Annen kortsiktig gjeld	19	58 793	53 094	89 605	80 285
Sum kortsiktig gjeld		203 256	168 065	283 652	229 472
Sum gjeld		324 617	290 037	417 874	369 601
Sum egenkapital og gjeld		826 108	803 483	895 678	853 540

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk.

NAF sin virksomhet, inkludert NAF Øvingsbaner, er landsomfattende, og medlemmene er tilsluttet 68 lokalavdelinger. Konsernregnskapet omfatter NAF og datterselskapene NAF Lånkesenteret AS, NAF AS med sine datterselskaper og NAF Trafikksenter AS. Konsernregnskapet er tilgjengelig på nettsiden naf.no.

Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

Konsolideringsprinsipper

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres. Virksomhetskjøp regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden.

Regnskapsmessig inntektsføring

Kontingentinntekter og veitjenesteinntekter er ført etter opptjeningsprinsippet, og kontingentene er periodisert etter forfalls perioder pr. 31.12.2022.

Salgsinntekter er ført på leveringstidspunktet, og øvrige inntekter føres etter opptjeningsprinsippet. Inntektsføring av leieinntekter foretas når inntektene opptjenes.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kmisiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi med unntak for markedsbaserte aksjer og obligasjoner. Kmisiktige investeringer i markedsbaserte aksjer og obligasjoner vurderes til virkelig verdi pr. 31.12. Mottatt utbytte, og realiserte og urealiserte gevinster/tap, resultatføres som finansposter.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte postene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en avsetning for å dekke forventet tap.

Varebeholdning

Varebeholdningen er vurdert til den laveste av anskaffelseskost etter FIFO prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres i regnskapet og avskrives lineært over den forventede økonomiske levetid, dersom driftsmidlet har en levetid på over 3 år.

Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres, mens påkostninger tillegges driftsmidlets kostpris, og avskrives i takt med driftsmidlet.

Leasing

Anleggsmidler som er finansiert ved finansiell leasing er balansert som øvrige anleggsmidler og avskrives etter samme prinsipper. Kontraktens gjenstående, ikke nedbetalte beløp er oppført som langsiktig gjeld i balansen.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Selskapet avsluttet sin ytelsesbaserte pensjonsordning med virkning fra og med 1.januar 2016 og alle ansatte har nå en innskuddsbaserte pensjonsordning.

Ved innskuddsbaserte pensjon betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger. Innskuddsordningen har for 2022 vært basert på 5% innskudd på lønn mellom 0-7,1G og 8 % mellom 7,1 - 12G. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller dermed kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. I tillegg har selskapet pensjonsavtaler med tidligere ansatte som finansieres over selskapets drift. Verdien av denne pensjonsforpliktelsen er avsatt i regnskapet. Endring i total netto pensjonsforpliktelse vises som pensjonskostnad i regnskapet. Selskapet har videre en usikret forpliktelse gjennom avtalefestet pensjon (AFP).

Skattekostnad og utsatt skatt

Skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultatet og består av to elementer; betalbar skatt og utsatt skatt i resultatregnskapet. Utsatt skatt i resultatregnskapet er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier. Utsatt skatt avsettes som langsiktig forpliktelse i balansen. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Spesifikasjon av kontingenter, andre driftsinntekter og varekost (1 000 kr)

	NAF		Konsern	
	2022	2021	2022	2021
Kontingenter				
Kontingenter brutto	262 820	254 933	262 820	254 933
Andel lokalavdelingene	-43 542	-42 414	-43 542	-42 414
Kontingenter netto	219 278	212 519	219 278	212 519
Andre driftsinntekter				
Baneleie Øvingsbaner	94 517	95 565	94 517	95 565
Inntekter kundesenter	6 146	5 225	0	0
Inntekter verksted	0	0	90 634	74 272
Husleieinntekter	5 880	5 187	6 472	6 513
Vare- og delesalg	691	131	118 801	114 039
Inntekter Motor	9 192	9 906	8 979	9 731
NAF Trafikksenter AS	0	0	46 553	38 152
Provisjonsinntekter partneravtaler	4 780	4 875	6 886	6 406
Finansielle formidlingsinntekter	22 502	20 109	22 502	20 109
Diverse inntekter	11 587	14 594	27 340	28 692
Sum andre driftsinntekter	155 295	155 592	422 684	393 479
Varekost				
Varekost varer/deler for videresalg	0	0	57 061	43 749
Annen varekost	276	240	6 773	11 463
Sum varekost	276	240	63 834	55 212

NAF har kun salg til kunder i Norge og har således ikke omsetning mot utlandet.

Andre finansinntekter

Det er i 2022 bokført 9,0 millioner kroner under Andre finansinntekter som er resultat av mottatt kundeutbytte fra Gjensidigestiftelsens ordning.

Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m. (1 000 kr)

Lønnskostnader	NAF		Konsern	
	2022	2021	2022	2021
Lønninger	136 996	128 293	328 258	300 410
Leiet hjelp	4 545	4 969	4 812	5 276
Sosiale kostnader	20 033	19 049	46 799	42 251
Pensjonskostnader (ref note 12)	11 016	10 530	24 845	24 447
Reisekostnader	3 270	2 582	4 650	3 962
Andre personalkostnader	2 022	1 993	15 766	9 522
Sum	177 881	167 416	425 129	385 868
Antall ansatte pr 31.12	179,0	177,0	508,0	487,0
Antall årsverk pr 31.12	172,0	161,7	498,2	467,8

Ytelser til ledende personer	Adm.Dir.
Lønn og feriepenger	2 198
Bonus/andre ytelser	527
Pensjon	253
Sum	2 978

Styret i Norges-Automobil Forbund består av 11 styremedlemmer+ 4 varamedlemmer. Det er utbetalt samlet kr 2 186 tusen i styrehonorarer, tapt arbeidsfortjeneste og møtegodtgjørelse for 2022, hvorav styrehonoraret utgjorde kr 1 027 tusen av dette.

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for daglig leder, styret, styreleder eller andre nærstående parter. Samlede lån og sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte utgjør kr 86 tusen i NAF og kr 285 tusen i konsern. Lånene avdras over 1 år. Renten tilsvarer norm rente fastsatt av myndighetene. Ved opphør av stilling som er initiert av arbeidsgiver har adm.dir en avtale med arbeidsfritak i oppsigelsestiden på 6 måneder, og 9 måneders etterlønn. Styrets leder har ingen særegen avtale ved fratredelse. Daglig leder har en avtale om bonus på inntil kr 240 tusen når gitte kriterier oppfylles. Det foreligger forøvrig ingen avtale om bonus, overskuddsdeling eller lignende fordeler med daglig leder eller styrets leder.

Revisor	NAF		Konsern	
	2022	2021	2022	2021
Kostnadsført revisorhonorar	222	215	536	533
Annen bistand	264	143	488	409
Sum	486	358	1 024	942

Kostnadsført revisjonshonorar og annen bistand i NAF er inklusiv merverdiavgift.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelse (1 000 kr)

	NAF		Konsern	
	2022	2021	2022	2021
Innskuddsbasert pensjonsordning:				
Fra og med 2009 ble den ytelsesbaserte ordningen lukket, og det var da frivillig å gå over til den innskuddsbaserte pensjonsordningen. Fra og med 1.1.2016 er alle ansatte overført til innskuddsordningen. I denne ordningen føres kostnaden i sin helhet over driften, og ingen forpliktelser er balanseført.				
Kostnadsført innskuddspensjon	8 303	8 160	19 002	19 317
Ny AFP ordning				
Selv om ordningen er besluttet å være en ytelsesbasert ordning, føres denne fortsatt som en innskuddsbasert ordning da man ikke har tallmateriale for å beregne forpliktelse.				
Kostnadsført AFP	2 136	1 825	5 266	4 586
Tilleggspensjon > 12G				
Det ble i 2014 opprettet en tilleggspensjon som nå omfatter 7 ansatte. Pensjonen kostnadsføres i sin helhet hvert år og har ingen forpliktelser utover dette.				
Kostnadsført tilleggspensjon	577	544	577	544
Gavepensjon				
I forbindelse med regulering av tidligere gitt gavepensjon er det i 2013 balanseført forpliktelse for denne ordningen. Ordningen er lukket. Balanseført verdi nedskrives over 13 år.				
Balanseført forpliktelse gavepensjon	-35	-141	-69	-242
Total netto pensjonsmidler(+)/pensjonsforpliktelse(-)	-35	-141	-69	-242
Total netto pensjonskostnad (ref note 13)	11 016	10 530	24 845	24 447



Spesifikasjon av andre driftskostnader	NAF		Konsern	
	2022	2021	2022	2021
Kostnad lokaler	28 828	26 716	89 033	77 801
Kjøp og leie av programvare og utstyr	47 353	41 372	69 019	62 297
Rep og vedlikehold	20 613	27 191	26 520	33 363
Leiet hjelp og honorarer	56 240	52 735	77 171	62 299
Kontorkostnader og trykksaker	23 182	14 137	24 540	15 430
Telefoni, linjeleie og porto	8 991	9 306	11 271	12 052
Transportmidler	3 256	2 004	5 308	3 355
Salg/Markedsføring	57 055	52 278	71 545	59 994
Internt kjøp og salg adm. tjenester	-15 519	-14 114	0	0
NAF Trafikksenter AS	0	0	13 427	13 647
Konsernelinieringer	0	0	-14 167	-11 460
Andre driftskostnader	8 823	5 935	22 388	23 850
Sum andre driftskostnader	238 822	217 559	396 056	352 625



Transaksjoner med nærstående parter

Nærstående part	Relasjon	Eierandel 31.12.2022	Eierandel 31.12.2021
NAF AS	Datterselskap	100,00 %	100,00 %
NAF Lånkesenteret AS	Datterselskap	100,00 %	100,00 %
NAF Trafikksenter AS	Datterselskap	64,37 %	64,37 %
Utflukt AS	Felleskontrollert virksomhet	50,00 %	50,00 %

Salg av varer og tjenester	2022	2021
NAF AS	19 766	7 942
NAF Lånkesenteret AS	483	459
Sum	20 250	8 401
Kjøp av varer og tjenester	2022	2021
NAF AS	7 407	8 787
NAF Lånkesenteret AS	521	341
Sum	7 928	9 128

Kjøp og salg av varer og tjenester mellom nærmeste parter er gjennomført til markedsvilkår.

Inntekter management fee/shared service	2022	2021
NAF AS	15 519	14 114
Utflukt AS	78	20
Sum	15 597	14 134

Management fee/shared service dekker følgende tjenester:

- Eiendomstjenester
- Finansielle tjenester
- Regnskapstjenester
- HR-avdeling
- IT-tjenester

For ytelser til ledende personer, se note 3. For lån og sikkerhetsstillelser se note 17.

Drifts og kapitalfond Øvingsbaner (1 000 kr)

	Kapitalfond	Driftsfond
Drifts og kapitalfond 01.01.2022	29 974	31 261
Årets resultat	1 765	-2 902
Drifts og kapitalfond 31.12.2022	31 739	28 360

Resultatet av driften overføres driftsfondet. Årlige underskudd som ikke dekkes av driftsfondet, dekkes med 1/3 av kapitalfondet og 2/3 med innbetaling fra Vegdirektoratet det påfølgende år. Kapitalfondet er Øvingsbanenes egenkapital og skal ikke renteberegnes. Ved avslutningen av årsregnskapet justeres kapitalfondet med den årlige endringen i konsumprisindeksen pr 15/12. Ved eventuelt opphør av avtalen der staten ikke overtar banene skal eventuelle kostnader ved avviklingen dekkes av kapitalfondet. Eventuelle kostnader som ikke dekkes av kapitalfondet, dekkes av staten dersom det er staten som har sagt opp avtalen. Statens ansvar er imidlertid begrenset til kapitalfondets størrelse på oppsigelsestidspunktet. Eventuell gjenstående egenkapital etter at avtalen opphører, må NAF benytte til trafikksikkerhetsformål slik partene blir enige om.

Skatt (1 000 kr)	NAF		Konsern	
	2022	2021	2022	2021
Årets skattekostnad fremkommer slik				
Avsatt betalbar skatt	0	0	1 617	859
Endring utsatt skatt	0	0	233	-158
Årets totale skattekostnad	0	0	1 850	700
Betalbar skatt i årets skattekostnad kommer slik:				
Resultat før skattekostnad	-11 954	12 252	-4 314	49 465
Herav skattepliktig virksomhet	0	0	9 341	39 243
Permanente forskjeller	0	0	457	-12 256
Midlertidige forskjeller	8	9	961	1 002
Utnyttelse av fremførbart underskudd	-8	-9	-3 408	-24 086
Grunnlag for betalbar skatt	0	0	7 351	3 903
Avsatt betalbar skatt	0	0	1 617	859
Avsatt betalbar skatt i balansen 22 %	0	0	1 617	859
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:				
Omløpsmidler	0	0	-784	-2 375
Anleggsmidler	0	0	-4 155	-1 066
Gevinst- og tapskonto	30	38	1 570	1 962
Pensjonsforpliktelse	0	0	-34	-101
Andre forskjeller	0	0	-28	-25
Sum midlertidige forskjeller	30	38	-3 431	-1 605
Udekket underskudd til fremføring	-3 690	-3 697	-101 988	-106 748
Grunnlag for beregning av utsatt skattegjeld	-3 660	-3 660	-105 419	-108 353
Midlertidige forskjeller som ikke balanseføres	3 660	3 660	111 028	112 903
Utsatt skatt / (-) utsatt skattefordel 22 %	0	0	1 234	1 001
Midlertidige forskjeller som inngår i ligningspapirer			9 470	8 415
Midlertidige forskjeller av konsernverdier			-6 039	-6 810
Balanseført utsatt skatt / (-) utsatt skattefordel 22 %	0	0	1 234	1 001
Endring utsatt skatt	0	0	233	39
Endring utsatt skatt består av:				
Utsatt skatt på ordinært resultat	0	0	402	11
Utsatt skatt konsernposter			-170	-170
Endring utsatt skatt i resultatet	0	0	233	-158
Endring utsatt skatt i resultatet			233	-158
Endring utsatt skatt i balansen			233	-158

Utsatt skattefordel av underskudd til fremføring er ikke ført som eiendel på grunn av usikkerhet vedrørende fremtidig utnyttelse. Betalbar skatt i konsernet fremkommer som summen av betalbar skatt i selskapsregnskapene.

Balanseført utsatt skatt representerer balanseført utsatt skatt i datterselskapene etter intern eliminerings. Tallene i noten omfatter kun tall for selskapets og konsernets skattepliktige aktiviteter.

Immatrielle eiendeler og varige driftsmidler NAF (1 000 kr)

	Anskaffet 1.1.2022	Anskaffet i 2022	Avgang i 2022	Avskrevet i 2022	Avgang avsk. i år	Tidligere avskr.	Sum avskr. 31.12.2022	Bokført verdi 31.12.2022	Økon. Levetid
Immatrielle eiendeler	32 132	4 375	-475	5 877	-66	15 737	21 548	14 485	3-5 år
Sum immatrielle eiendeler	32 132	4 375	-475	5 877	-66	15 737	21 548	14 485	
Anlegg øvingsbaner	137 067	16 978	0	10 324	0	95 646	105 970	48 075	5 år
Bygninger	12 351	140	0	1 448	0	4 949	6 397	6 094	10 år
Tomt	10 834		0	0	0	0	0	10 834	ingen avskr
Sum tomter, bygninger o.l.	160 252	17 118	0	11 771	0	100 595	112 367	65 003	
Driftsløsøre	12 374	424	0	2 462	0	7 253	9 715	3 082	5-10 år
EDB	40	0	0	3	0	37	40	0	3-5 år
Biler/traktor	25 342	5 796	-961	3 430	-866	15 549	18 113	12 064	3-10 år
Finansiell leasing	1 136	0	0	101	0	934	1 035	101	3-7 år
Sum maskiner, inventar o.l.	38 892	6 220	-961	5 997	-866	23 773	28 904	15 246	
Sum varige driftsmidler	199 144	23 338	-961	17 768	-866	124 369	141 271	80 249	
Sum	231 276	27 713	-1 436	23 646	-932	140 106	162 819	94 734	

Immatrielle eiendeler og varige driftsmidler Konsern (1 000 kr)

	Anskaffet 1.1.2022	Anskaffet i 2022	Avgang i 2022	Avskrevet i 2022	Avgang avsk. i år	Tidligere avskr.	Sum avskr. 31.12.2022	Bokført verdi 31.12.2022	Økon. Levetid
Immatrielle eiendeler	74 218	13 488	-475	11 368	-66	42 655	53 956	33 276	3-5 år
Konsern goodwill	17 251	0	0	320	0	16 292	16 611	640	5-20 år
Sum immatrielle eiendeler	91 469	13 488	-475	11 687	-66	58 946	70 567	33 916	
Anlegg øvingsbaner	137 067	16 978	0	10 324	0	95 646	105 970	48 075	5 år
Merverdi bygninger	16 061	8 247	0	1 321	0	9 251	10 572	13 736	10-50 år
Bygninger	152 899	20 467	0	12 144	0	64 182	76 325	97 041	5-33 år
Tomt	10 834	0	0	0	0	0	0	10 834	ingen avskr
Sum tomter, bygninger o.l.	316 861	45 692	0	23 788	0	169 079	192 866	169 688	5-10 år
Driftsløsøre	64 172	14 624	0	12 139	0	27 623	39 762	39 035	3-5 år
EDB	3 763	721	0	662	0	2 953	3 615	869	3-5 år
Biler/traktor	51 981	7 299	-961	4 694	-866	37 929	41 757	16 562	3-10 år
Finansiell leasing	23 872	0	0	2 574	0	19 048	21 623	2 250	3-7 år
Sum maskiner, inventar o.l.	143 789	22 644	-961	20 069	-866	87 553	106 757	58 713	
Sum varige driftsmidler	460 650	68 335	-961	43 857	-866	256 632	299 623	228 400	
Sum	552 119	81 824	-1 436	55 544	-932	315 578	370 190	262 315	

I konsernets anskaffelseskost 1.1.2017 og tidligere avskrevet er det inkludert anleggsmidler fra NAF Trafikksenter AS. Linjen er vurdert etter forventet levetid og er knyttet til kjøp av virksomhet og kjøp av aksjer i datterselskap.

Goodwill per virksomhetsområde	Balanseverdi	Øk levetid	Avskrives
NAF Trafikksenter AS (kjøpt virksomhet 2009)	640	15 år	Lineært
Sum	640		

Finansiell leasing og vesentlige leieavtaler (1 000 kr)

NAF Konsern

Det er pr. 31.12.2022 inngått 45 kontrakter om finansiell leasing i konsernet. Kontraktenes varighet er 3-7 år og utløper i 2023-2025. Gjeld pr. 31.12.2022 representerer kontraktens gjenstående, ikke nedbetalte beløp. Sum resterende estimerte leiebetalinger finansiell leasing:

Forbund	1 år	2-5 år	over 5 år
Nominell verdi	101	-	-
Nåverdi	95	-	-

Konsern	1 år	2-5 år	over 5 år
Nominell verdi	1 570	708	-
Nåverdi	1 477	666	-

Selskapet har også avtale om operasjonell leasing av firmabiler med løpetid fra 0 - 4 år.

Arlig leiebeløp utgjør kr 665 tusen for NAF og kr 1 370 tusen for Konsern. Selskapet har langsiktig leiekontrakt for hovedkontoret i Skippergata 4 og festeavtaler der vi ikke selv eier Øvingsbaner. Konsernet har i tillegg husleieavtaler på de stedene vi ikke selv eier våre NAF sentre. De fleste avtaler er inngått for 10 år om gangen, men med mulighet for fornyelse. Vi har for tiden 57 løpende avtaler totalt.

Datterselskaper, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet (1 000 kr)**NAF**

Datterselskap	Forretningskontor	Eier-/stemmeandel	Egenkapital siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi
NAF AS	Oslo	100 %/100 %	166 802	32 881	215 000
NAF Lånkesenteret AS	Lånke	100 %/100 %	1 176	1 123	100
Balanseført verdi 31.12					215 100

Investeringene i datterselskap, dvs eierskap over 50 %, regnskapsføres etter kostmetoden.
 Investeringer i felles kontrollerte selskaper, dvs eierskap lik 50%, regnskapsføres etter kostmetoden.

Konsern

Selskap	Forretningskontor	Eier-/stemmeandel	Egenkapital siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi
NAF AS	Oslo	100 %/100 %	166 368	-434	0
NAF Lånkesenterer AS	Lånke	100 %/100 %	1 176	1 123	0
SOS Veihjelp AS (B-aksjer)	Oslo	34 %/34 %	88 009	4 258	0
NAF Trafikksenter AS	Våler	64,37 %/64,37 %	46 986	7 161	0
Floveien 1 AS	Oslo	100 %	-330	-297	0
Utflukt AS	Oslo	50 %/50 %	95	95	15
<i>Utflukt Campingvest AS</i>	<i>Oslo</i>	<i>50 %/50 %</i>	<i>-1 483</i>	<i>-160</i>	<i>0</i>
<i>Utflukt NAF Camp AS</i>	<i>Oslo</i>	<i>50 %/50 %</i>	<i>-252</i>	<i>-282</i>	<i>0</i>
<i>Larkollen Camping AS</i>	<i>Moss</i>	<i>50 %/50 %</i>	<i>3 760</i>	<i>101</i>	<i>0</i>
<i>Nes Camping Jeløya AS</i>	<i>Moss</i>	<i>50 %/50 %</i>	<i>3 876</i>	<i>-82</i>	<i>0</i>
<i>Utflukt Operations AS</i>	<i>Moss</i>	<i>50 %/50 %</i>	<i>321</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Narway East West AS</i>	<i>Oslo</i>	<i>50 %/50 %</i>	<i>17</i>	<i>-56</i>	<i>0</i>

Investeringene i tilknyttet selskap og felleskontrollert er hver for seg og samlet uvesentlig for konsernet, og vurderes etter de generelle vurderingsreglene (kostmetoden) i konsernregnskapet. Resultatet i det tilknyttede selskapet SOS Veihjelp AS tas ikke inn i NAF sitt konsernregnskap siden NAF kun eier B-aksjer uten rett på utbytte. Selskapene Utflukt Operations AS og Norway east west AS ble kjøpt i slutten av desember 2022.

Note 12

Lån til datterselskaper (1 000 kr)

	Saldo	Forfall
NAF Lånkesenteret AS	1 500	01.07.2037
NAF Trafikksenter AS	9 744	01.10.2027
Sum	11 244	
Lånet til NAF Trafikksenter AS har neste avdrag 1.januar 2023 og har kvartalsvise avdrag mens NAF Lånkesenteret AS har årlige avdrag i juli.		
Balanseverdi lån til datterselskaper:	pr. 31.12.22	pr. 31.12.21
Sum lån til datterselskaper	11 244	13 492
Balanseverdi lån til datterselskaper	11 244	13 492

Note 13

Fordringer konsernselskap (1 000 kr)

Mellomværende	2022	2021
Kortsiktige fordringer andre konsernselskap	1 944	3 508
Sum kortsiktige fordringer konsernselskaper	1 944	3 508
Kortsiktig gjeld andre konsernselskap	1 968	6 000
Sum kortsiktig gjeld andre konsernselskap	1 968	6 000

NAF AS har i tillegg gitt et ansvarlig lån på MNOK 7,0 til Utflukt AS.

Note 14

Investeringer i markedsbaserte aksjer og obligasjoner (1 000 kr)

Aktivklasse	Anskaff. kost	Tidl. verdi- endring	Periodens verdi- endring	Balanse- ført verdi
Norske/Nordiske aksjer	6 500		25	6 525
Globale aksjer	13 500		-620	12 880
Norske/Nordiske obligasjoner	17 500		64	17 564
Globale obligasjoner	17 500		314	17 814
Sum kortsiktig gjeld andre konsernselskap	55 000	-	-218	54 782

NAF har inngått avtale med Formue om å forvalte sin overskuddslikviditet innenfor investeringsreglementet som er besluttet av NAF sitt hovedstyre. Likvide midler som settes inn i bank og/eller pengemarkedsfond rapporteres som kontanter og bankinnskudd i balansen.

Note 15

Kontanter og bankinnskudd (1 000 kr)

	NAF	Konsern
Bundne klientmidler	70	70
Aktivitetsfond	4 293	4 293

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning formelt sett er fordringer på morselskapet, og at alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlig for de trekk konsernet har gjort.

Egenkapital og minoritetsinteresser (1 000 kr)

NAF		Egenkapital
Egenkapital pr 31.12.2022		513 446
Årets resultat eks utviklingsfond		-11 954
Avsetning til utviklingsfond		-
Egenkapital pr 31.12.2022		501 491

Utviklingsfond	Pr 31.12.21	Tilført i året	Brukt i året	Pr 31.12.22
Overført fra overskudd Forbund	142 579	-		142 579
Utviklingsfondets effekt på årets resultat	10 737	-		10 737
Tilført fra lokalavdelingene	2 291	200		2 491
Uttak gjennom året	-21 277		-16 837	-38 114
Sum Utviklingsfond	-134 331	200	-16 837	117 693

Avsetning til Utviklingsfondet basert på årets resultat i Forbund fratrukket 2,5% av driftsinntektene i Forbund, dvs uten Øvingsbaner. I tillegg korrigeres avsetningen for tilførte midler fra lokalavdelingene gjennom året(+) og uttak gjennom året(-).

Konsern		Egenkapital
Egenkapital pr 31.12.2022		469 132
Årets resultat eks utviklingsfond og minoritet		-8 501
Avsetning til utviklingsfond		-
Kjøp aksjer i Floveien 1 AS		50
Andre endringer		-21
Egenkapital pr 31.12.2022 ex minoritet		460 660
Minoritetsinteresse:		
Minoritetsinteresse 01.01		14 806
Årets resultat minoritet		2 337
Korreksjon for endret eierandel		-
Minoritetsinteresse 31.12.2022		17 143

Kausjonserklæringer og sikkerhetsstillelser

Note 17

Det er avgitt kausjonserklæring på totalt kr 35 000 tusen som sikkerhet for skattetrekk ansatte i konsern. Bankgarantien er i dag kr 8 500 tusen for skattetrekk ansatte i Forbund og 18 500 tusen samlet for Konsern.

Langsiktig gjeld (1 000 kr)

Note 18

	NAF	Konsern
Pantelån NAF Trafikksenter AS	0	9 417
Langsiktig gjeld til lokalavdelinger	61 125	61 125
Gjeld finansiell leasing	101	2 278
Sum	61 227	72 820

Av pantelån i NAF Trafikksenter AS har tkr 6 917 en gjenværende nedbetalingstid på over 5 år.

Annen kortsiktig gjeld (1 000 kr)

Note 19

	NAF	Konsern
Kortsiktig gjeld til lokalavdelinger	45 991	45 991
Påløpne feriepenger	13 870	31 104
Annen kortsiktig gjeld	-1 068	12 510
Sum	58 793	89 605

Kontantstrømoppstilling

	NAF 01.01-31.12		Konsern 01.01-31.12	
	2022	2021	2022	2021
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
Resultat før skattekostnad	-11 954	12 252	-4 314	49 465
Periodens betalte skatt	0	-3	-859	-1 092
Resultatandeler	0	0	0	0
Ordinære avskrivninger	23 646	27 639	54 889	55 212
Nedskrivning anleggsmidler	0	1 998	0	2 568
Endring i varel., kundefor. og leverandørgjeld	28 565	6 406	32 984	11 999
Endring i pensjonsmidler/-forpliktelse	-106	-111	-173	-190
Resultat NAF Øvingsbaner	-1 136	-1 189	-1 136	-1 189
Endring i andre tidsavgrensingsposter	4 610	5 452	4 886	-5 425
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	43 630	52 449	86 277	111 348
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-27 713	-26 433	-81 824	-71 421
Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak	-55 000	0	-55 000	-15
Endring langsiktige lån til lokalavdelinger	1 122	2 339	1 122	2 339
Reduksjon i langsiktig lån til datterselskap	2 248	149	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-79 343	-23 945	-135 702	-69 097
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	630	9 391	0	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	0	-4 831	3 996
Nettbetaling av pantelån			0	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	630	9 391	-4 831	3 996
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-35 083	37 895	-54 256	46 247
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01	433 491	395 596	534 130	487 883
Kontanter og kontantekvivalenter 31.12	398 408	433 491	479 874	534 130

Kontrollkomiteens innstilling

Kontrollkomiteen har i egenskap av tillagt myndighet som desisjonskomite sammen med Forbundets revisor og økonomidirektør, gjennomgått hovedstyrets beretning og regnskap for 2022. Kontrollkomiteen har fått seg forelagt de dokumenter og oppgaver den har bedt om.

Under henvisning til fremlagt årsregnskap og revisors beretning, innstiller kontrollkomiteen på at Landsmøtet fastsetter det forelagte regnskap som Forbundets regnskap for 2022.

Oslo, 13. mars 2023



Vidar Eidem
Leder



Anita Lorentzen
Nestleder



Kjell Arnold Sandbeck
Varamedlem



Til Landsmøtet i Norges Automobil Forbund

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norges Automobil Forbund, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Offices in:

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgjøre en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi



i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 29. mars 2023
KPMG AS

Øivind Karlsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Øivind Karlsen

Partner

Serienummer: 9578-5997-4-377389

IP: 80.232.xxx.xxx

2023-03-29 09:50:11 UTC



Øivind Karlsen

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5997-4-377389

IP: 80.232.xxx.xxx

2023-03-29 09:50:11 UTC



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>

Medlemsstatistikk

Avd. nr	NAF avd.	Medlemstall per 31.12.2022
1	Ålesund Og Omegn	11 941
2	Årdal	455
3	Asker Og Bærum	19 818
4	Aust-Agder	7 785
5	Bergen Og Omegn	35 699
6	Bodø Og Omegn	7 759
8	Drammen Og Opland	17 903
9	Egersund Og Omegn	1 702
11	Farsund Og Omegn	1 966
12	Fjordane Og Ytre Sogn	6 200
14	Follo	14 429
15	Fredrikstad Og Omegn	6 425
16	Gjøvik Og Omegn	8 142
17	Hadeland	3 031
18	Halden Og Omegn	2 957
19	Hallingdal	3 298
20	Hamar Og Omegn	11 216
21	Hammerfest - Karasjok	1 745
22	Hardanger	1 332
23	Harstad Og Omegn	4 410
24	Haugesund Og Omegn	14 385
25	Indre Nordmøre	2 180
26	Indre Sogn	2 613
27	Alta Og Omegn	2 485
28	Kongsberg Og Omegn	3 939
29	Kristiansand Og Opland	8 491
30	Kristiansund Og Omegn	4 392
31	Søndre Vestfold	8 061
32	Levanger Og Verdal	4 452
33	Lillehammer Og Omegn	6 056
34	Lofoten	1 769
35	Mandal Og Omegn	2 173
36	Midtre Og Søndre Troms	4 073
37	Helgeland	8 987
38	Molde Og Omegn	7 034
40	Moss Og Omegn	6 610

Avd. nr	NAF avd.	Medlemstall per 31.12.2022
41	Namdal	3 698
42	Narvik Og Omegn	2 210
43	Romerike	23 860
44	Nedre Og Vestre Telemark	11 010
45	Nordfjord	3 363
46	Nord-Gudbrandsdal	4 015
47	Nordhordland	6 311
48	Nord-Troms	2 053
50	Nordre Vestfold	5 537
51	Notodden Og Omegn	1 177
52	Oslo Og Omegn	48 574
53	Ringerike	3 667
54	Rjukan Og Omegn	431
55	Romsdal	1 153
56	Røros Og Nord-Østerdal	2 621
58	Sarpsborg Og Rakkestad	4 792
60	Solør, Vinger Og Odal	5 918
61	Stavanger Og Omegn	27 069
62	Steinkjer Og Omegn	4 717
63	Stjørdal	2 722
64	Søre Sunnmøre	1 928
65	Sør-Trøndelag	26 960
66	Sør-Varanger	671
67	Sør-Østerdal	4 825
68	Tromsø Og Omegn	9 134
69	Tønsberg Og Omegn	8 180
70	Valdres	2 380
71	Vesterålen	3 446
72	Voss Og Omland	2 199
73	Øst-Finnmark	1 360
75	Øvre Østfold	5 771
	NAF MC Pluss	62
	Norges Automobil-Forbund	468
	NAF Utland	201
	Ukjent	29
Sum avdelingene		488 425

Likestillingsredegjørelse

Vår målsetting er at NAF skal være en organisasjon med full likestilling mellom kjønnene, og uten noen form for diskriminering. Diskriminering skal heller ikke forekomme på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, religion, livssyn, seksuell orientering eller av noen andre grunner.

Kartlegging

Det har pr 31.12 blitt gjennomført en kartlegging av tilstand for kjønnslikestillingen i Forbundets virksomhet. En tilsvarende kartlegging er gjort for datterselskapet NAF AS, og finnes i deres årsrapport.

	Kjønnsbalanse		Lønn
	Antall kvinner	Antall menn	Forskjell mellom kvinner og menn
Total	72	66	
Ledere	15	17	-17,4 %
Medarbeidere	57	49	-9 %

Forbundet er ikke organisert med utgangspunkt i et klassisk hierarki med ulike stillingsnivåer og definerte stillingskategorier. Arbeidet organiseres ved å sette opp egne selvstendige teams eller leveransegrupper rundt de oppgavene som til enhver tid skal løses. Hit allokeres ressurser løpende basert på den enkeltes fagkompetanse og oppgavens behov, og man kan ha ulike roller og oppgaver samtidig. I denne oversikten er de som var allokert til mer enn et 50 % lederansvar på rapporteringspunktet definert som ledere, og alle andre er definert som medarbeidere.

I oversikten er alle lønnsytelser behandlet samlet. Forbundet har hverken prestasjonslønn eller bonussystemer. Siste detaljerte lønnskartlegging ble gjort i 2021, og ny kartlegging vil skje i 2023.



Midlertidig ansatte Antall		Foreldre-permisjon Gjennomsnitt antall uker		Faktisk deltid Antall		Ufrivillig deltid Antall	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
2	0	34	19	7	2	1	0



Virksomheten benytter kun midlertidige ansatte ved korte prosjekter, i årsverk utgjør dette til sammen ca. 1-2 årsverk. Deltid benyttes i hovedsak hvor den ansatte selv ønsker en lavere stillingsprosent eller ved praksis ved siden av studier. Når ufrivillig deltid oppstår skyldes det at virksomheten ikke har høyere behov for gjeldende kompetanse.

Virksomheten i NAF Øvingsbaner driftes etter avtale med Statens Vegvesen, og er en egen organisatorisk enhet innen Forbundet. NAF Øvingsbaner har 41 ansatte, hvorav 3 er kvinner. Her er det ikke dokumentert noen lønnsforskjeller, og det har heller ikke vært noen permisjoner gjennom året. Totalt 9 ansatte har deltidsstillinger, noe som er styrt av kapasitetsbehovet på den enkelte bane.

Arbeid med likestilling og diskriminering

NAF har nedsatt et eget likestillings- og diskrimineringsutvalg som har som formål å påse at vår målsetting innen området ivaretas, evalueres og eventuelt forbedres. Utvalget består av representanter fra ledelse, HR, tillitsvalgte og valgt representant blant de ansatte.

Utvalget dekker all virksomhet i NAF-konsernet, og omfatter de personalområdene som er dekket i loven. Arbeidet følger samme rytme som AMU og HMS-arbeid i NAF, med minimum 2 faste møtepunkter årlig og ellers ved behov.

Utvalget har, basert på sin kartlegging og ved bruk av 4-steps metoden, laget sin handlingsplan hvor følgende tiltak er prioritert:

Område	Tiltak:
Rekruttering:	Oppmuntre kvinner til å søke - uten å diskriminere menn
Lønns og arbeidsvilkår	Bestrebe å unngå forskjellsbehandling - bedre lønnsvilkår enn eksisterende ansatte ved nyansettelser
Forfremmelse og utviklingsmuligheter	Alltid intern utlysning ved ledige stillinger. Interne søkere skal alltid bli vurdert og gis en begrunnelse ved avslag. Individuelle utviklingsplaner.
Mulighet for å kombinere Jobb og familieliv	Avdekkes i 1:1 samtaler blant annet
Hindre trakassering	Gjennom samhandling, bli kjent, tilbakemeldingskultur

Videre jobbes det med resultatene av den årlige medarbeiderundersøkelsen, som for tredje år på rad viser at ansatte rangerer organisasjonen som en av de beste arbeidsplasser i Norge og sertifiseringen Great Place to Work opprettholdes.

Eierstyring og selskapsledelse i NAF

God eierstyring og selskapsledelse er viktig for å sikre verdiskapning over tid, og styrke tilliten til organisasjonen. Redegjørelsen bygger på anbefalingen fra NUES- Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse. Denne anbefalingen vil ikke på alle punkter være relevant for NAF som en ideell organisasjon, men NAF ønsker allikevel å tilslutte seg deg sentrale prinsippene i denne anbefalingen. Nummereringen i dette avsnittet er i henhold til NUES-anbefalingen.

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Denne redegjørelsen bygger på «følg eller forklar»-prinsippet. NAF vil naturlig nok ha en del avvik knyttet opp mot anbefalingen som ikke er relevant for oss som organisasjon, og disse er tydeliggjort under hvert enkelt punkt. Likeså tydeliggjøres andre avvik og forklares i henhold til anbefalingen av 14. oktober 2021.

Landsmøtet i NAF, som er organisasjonens øverste organ, velger styret i organisasjonen. Dette styret har de samme forvaltnings og tilsynsoppgaver som for et vanlig selskap, noe som er fastsatt gjennom en egen instruks til styret fra landsmøtet.

2. Virksomheten

Vedtektene beskriver formålet med organisasjonen, og setter tydelig retning for virksomhetens innhold. NAF opererer først og fremst i Norge, men tilbyr også enkeltmedlemmer assistanse i utlandet ved behov.

Styret fastsetter strategien for virksomheten, og denne er gjenstand for en årlig evaluering (normalt sett i juni). Styret setter videre mål for virksomheten med fokus på å skape mest mulig verdi for medlemmene. Styret er opptatt av virksomhetens innvirkning på omverdenen, og har påstartet et arbeid på hvordan NAF kan skape verdier på en bærekraftig måte.

Styrets evaluering opp mot mål, strategier og risikoprofil gjøres årlig, eller ved behov.

3. Selskapskapital og utbytte

NAF har ikke som formål å maksimere det økonomiske overskuddet av virksomheten, men er avhengig av positive økonomiske resultater over tid for å kunne tilfredsstillende medlemmenes behov best mulig.

Styret har fastsatt et mål på organisasjonens egenkapital som er tilpasset selskapets mål, strategier og risikoprofil. Når denne er oppfylt disponeres et eventuelt overskudd utover en definert resultatgrad til investering i nye produkter og tjenester. NAF deler ikke ut utbytte til sine medlemmer.

4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

NAF er en medlemsorganisasjon hvor det er medlemmene som til sammen eier organisasjonen. Alle medlemmer har en tilhørighet til en lokalavdeling ut ifra sin bostedsadresse.

Gjennom deltagelse i NAFs lokalavdelinger utøves eierskapet gjennom valgte representanter til landsmøtet som er organisasjonens øverste organ. NAF har således ingen aksjonærer i tradisjonell forstand.

5. Aksjer og omsettelighet

NAF har ingen aksjonærer. Medlemskapet i NAF er et personlig medlemskap, og er ikke omsettelig.

6. Generalforsamlingen

Landsmøtet i NAF arrangeres årlig, og er organisasjonens generalforsamling. Organisasjonens vedtekter beskriver hvordan dette skal gjennomføres, og hvilke frister og dokumentasjonskrav som gjelder. Organisasjonen har en valgt ordfører som er ansvarlig for dette ihht en egen instruks, og som også er møteleder. Ordfører er uavhengig av styret, men har møterett til styremøtene.

Delegater til landsmøtet velges av NAFs lokalavdelinger basert på antall medlemmer den enkelte avdeling har. Det er disse delegatene som kan være til stede på landsmøtet, og delta i stemmegivingen.

7. Valgkomite

Valgkomiteen er vedtektsfestet, og velges av landsmøtet. Landsmøtet fastsetter også retningslinjene for denne gjennom en egen instruks. Styremedlemmer eller ansatte kan ikke være medlemmer i valgkomiteen. De enkelte lokalavdelinger kan foreslå kandidater til valgkomiteen, og en egen nominasjonskomite som er valgt av landsmøtet legger frem en foreslått kandidatsammensetning til valg. Det er styret som utnevner nominasjonskomiteen.

Landsmøtet velger også et eget godtgjørelsesutvalg som fastsetter godtgjørelser til de styrende organer i NAF, herunder også til valgkomiteen.

8. Styret, sammensetning og uavhengighet

Valgkomiteen skal ihht sin instruks hensynta at styret i NAF samlet har tilstrekkelig kompetanse, kapasitet og mangfold. Styremedlemmene velges for 2 år av gangen, og kan maksimalt gjenvelges 2 ganger i samme posisjon. Kandidater til styret blir presentert ovenfor landsmøtet med informasjon om alder, utdannelse, yrkesmessig bakgrunn og tidligere styreperioder.

Styremedlemmene er uavhengig av ledende ansatte eller av organisasjonens samarbeidspartnere eller forretningsforbindelser. Styret ledes av organisasjonens president og visepresident som velges av landsmøtet i særskilte valg.

Alle styremedlemmer må være medlemmer i NAF.

9. Styret

Styret legger opp til seks forhåndsavtalte styremøter i året, og med ekstra styremøter ved behov. Styremøtene gjennomføres i stor grad fysisk når dette er mulig, men det

gjennomføres også på Teams når det er nødvendig. Styret nedsetter årlig en egen saksforberedende komite knyttet til vurdering av og forslag til endringer av organisasjonens vedtekter.

Styret kan også nedsette ulike typer utvalg som arbeider med ulike type saker som skal fremmes ovenfor styret, men i all hovedsak fremmes sakene fra administrasjonen. Styret har en egen instruks som er fastsatt av landsmøtet. Det er vektlagt åpenhet og rom for innspill i styret. Styret har tilgang til alt relevant materiale for sitt arbeid gjennom en egen styreportal. Ved inhabilitet deltar ikke vedkommende i behandling av saken, men forlater styrerommet og skjermes fra saken.

Styret foretar årlig en egenvurdering, med eller uten ekstern hjelp. Valgkomiteen gis tilgang til evalueringen. Valgkomiteen har også samtaler med styrets medlemmer og administrerende direktør om arbeidet og behov for kompetanse til å møte utfordringene fremover.

10. Risikostyring og intern kontroll

Styret har godkjent policyer og fullmakts strukturer som ivaretar risikostyring og intern kontroll. NAFs økonomifunksjon har etablerte prosesser for god intern kontroll, og har fokus på å ha riktig kompetanse og tilstrekkelig med ressurser til å kunne avlegge regnskap og annen lovpålagt rapportering i henhold til gjeldende lover og forskrifter.

NAFs landsmøte velger også en egen kontrollkomite som fører tilsyn med at virksomheten handler i tråd med vedtekter, lovgivning og valgte organers beslutninger, herunder også forvaltningen av organisasjonens midler. Kontrollkomiteen avgir en særskilt erklæring til landsmøtet.

11. Godtgjørelser til styret

All godtgjørelse til styret fastsettes av landsmøtet etter innstilling fra det landsmøte oppnevnte godtgjørelsesutvalget. Godtgjørelsen er oppgitt samlet for styret i årsregnskapet. Eventuelle godtgjørelser for tilleggsoppgaver knyttet til utvalg og komiteer for de enkelte styremedlemmene fastsettes på samme måte.

12. Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Lønn til administrerende direktør fastsettes av styret ihht instruks, og er oppgitt i årsregnskapet. NAF har i sin personalpolitikk definert at organisasjonen ikke skal være lønnsledende, men godtgjørelser skal søkes så langt som mulig å være tilnærmet et gjeldende markedsnivå.

I tillegg til avtalt lønn har administrerende direktør en resultatavhengig godtgjørelse som kan utgjøre inntil kr 240.000,-. Ingen andre ansatte i Forbundet har resultatavhengige godtgjørelser.

13. Informasjon og kommunikasjon

Organisasjonens årsregnskap tilgjengeliggjøres på nat.no, og det gis løpende orientering om resultatutvikling på de ulike møtearenaene internt i organisasjonen.

14. Selskapsovertagelse

Dette er ikke en problemstilling som ansees for å være relevant for NAF. Organisasjonens vedtekter omhandler kun en eventuell oppløsning av Forbundet.

15. Revisor

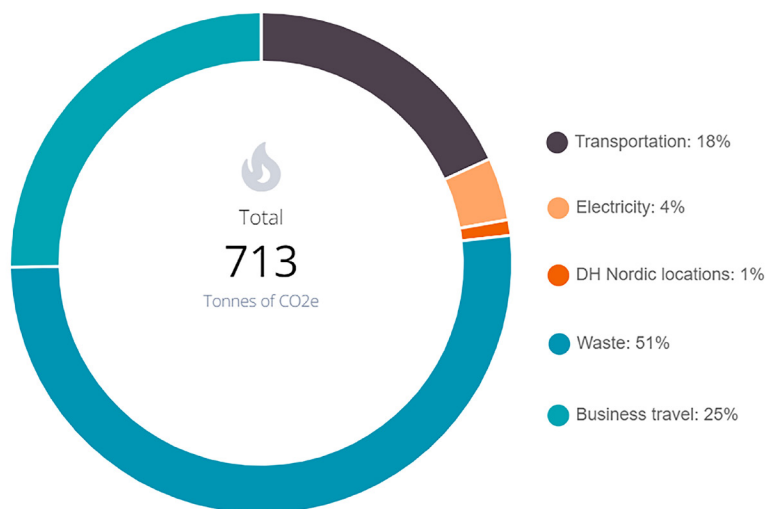
Revisor velges hvert år av landsmøtet, som også fastsetter dennes honorar.

Revisor har løpende tilgang til all styredokumentasjon, og revisor innkalles til det årlige styremøtet hvor årsregnskapet behandles. Her legger revisor frem sentrale forhold ved revisjonen og sin gjennomgang av selskapets interne kontroll. Revisor gjennomfører et tilsvarende møte med organisasjonens kontrollkomite.

Administrasjonen kan også benytte revisor til rådgivning innenfor regnskap, skatt og avgiftsspørsmål.



Energi og klimaregnskap

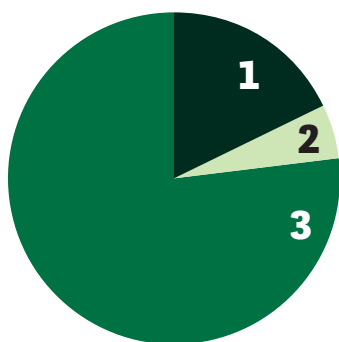


Figurene i dette vedlegget viser oversikten over NAFs klimagassutslipp (GHG-utslipp), som integreres som en del av NAFs overordnede klimastrategi. Et klimaregnskap er et viktig verktøy i arbeidet med å identifisere konkrete tiltak for å redusere vårt energiforbruk og tilhørende GHG-utslipp. Denne rapporten gjør oss i stand til å måle nøkkeltall og dermed evaluere oss selv over tid.

Rapporten omfatter NAF Konsern som inkluderer NAF AS, NAF Øvingsbaner og Norges Automobil Forbund (Forbund). Informasjonen som benyttes i et klimaregnskap stammer både fra eksterne og interne kilder, og blir omregnet til tonn CO₂-ekvivalenter. Analysen er basert på den internasjonale standarden «A Corporate Accounting and Reporting Standard», som er utviklet av “the Greenhouse Gas Protocol Initiative” - GHG protokollen. Dette er den mest anvendte metoden verden over for å måle sine utslipp av klimagasser. ISO standard 14064-1 er basert på denne.

Av den registrerte aktiviteten i 2022 hadde NAF Konsern et totalt klimagassutslipp på 713,4 tonn CO₂-ekvivalenter (tCO₂e).

Klimagassutslippene hadde følgende fordeling:



- **Scope 1: 127,1 tCO₂e (17,8 %)**
- **Scope 2: 38 tCO₂e (5,4%)**
- **Scope 3: 547,8 tCO₂e (76,8 %)**

Scope 1

• Transport:

NAF Konsern hadde et forbruk av fossilt brensel i selskapets kjøretøy (eide, leide og leaset) på 127,1 tCO₂e i 2022. Av dette utgjør forbruk av diesel og bensin 17,3% av det totale utslippet for NAF Konsern i 2022.

• Som følge av manglende grunnlag er ikke el-bilene som NAF benytter med i rapporten. NAF har i 2022 hatt 13 elbiler.

Scope 2

• Elektrisitet:

Tabellen viser klimagassutslipp fra elektrisitet i egneide eller leide lokaler/bygg, beregnet med den lokasjonsbaserte utslippsfaktoren «Electricity Norway». Utslipp fra elektrisitetsforbruk var 52,1 tCO₂e i 2022. Elektrisitet med en markedsbasert faktor er presentert under tabellene i denne rapporten. NAF Konsern kjøpte ingen opprinnelsesgarantier (OG) for sitt elektrisitetsforbruk i 2022. Ved bruk av den markedsbaserte faktoren «Electricity Norway», hadde NAF Konsern et utslipp på 38,5 tCO₂e. Praksisen med å presentere utslippene fra elektrisitetsforbruk med to ulike utslippsfaktorer er videre forklart under “Metodikk og kilder”.

• Fjernvarme:

Faktisk utslipp fra fjernvarme for NAF Konsern i 2022 var på 6,9 tCO₂e.

Scope 3

• Flyreiser:

Flyreiser, målt i kgCO₂e per region og antall flyturer, ga et totalt klimagassutslipp på 181,7 tCO₂e og stod for 25.5% av totale klimagassutslipp.

• Avfall:

Rapportert avfall. Utslipp fra avfall, i kg fordelt på ulike avfallsfraksjoner, samt behandlingsmetode (resirkulert, energigjenvunnet, deponert), var 366,1 tCO₂e i 2022 og utgjør 51.3% av det totale utslippet for NAF Konsern i CO₂-ekvivalenter (tCO₂e). Vi har for 2022 ikke data knyttet til avfall for øvingsbanene.

Sertifiseringer og utmerkelser

Nr. 6 på listen over mest bærekraftige virksomheter i Norge i 2023.

FIA Sustainability Accreditation, resertifisert i 2023 med 3 stjerner som er topp nivå innenfor FIA sin sertifisering. En standard basert på ISO 14001 - Miljøstandard





Vel frem