

NAF

Årsrapport

2024



100 år

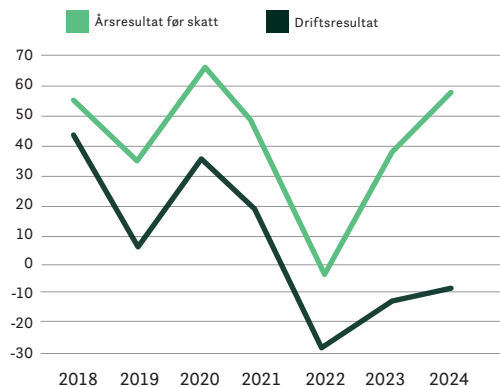


Innhold

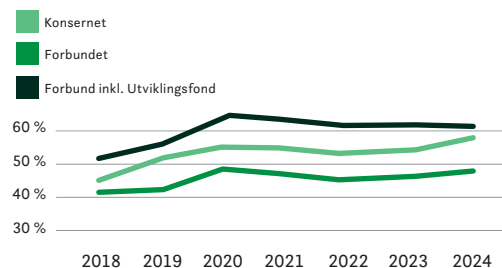
Nøkkeltall	3
Hovedstyre	4
Hovedstyrets årsberetning	5
Resultatregnskap	11
Balanse	12
Noter	14
Kontantstrømoppstilling	27
Kontrollkomiteens innstilling	28
Revisors beretning	29
Medlemsstatistikk	32
Likestillingsredegjørelsen	33
Eierstyring og selskapsledelse i NAF	35
Energi og klimaregnskap	37

Nøkkeltall

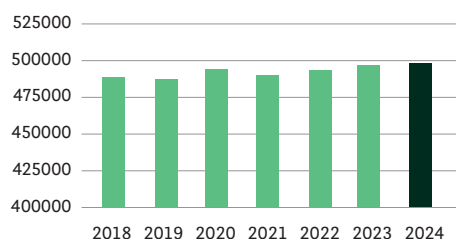
Resultatutvikling NAF konsern



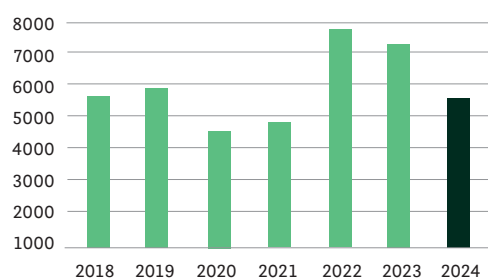
Egenkapitalutv. NAF og NAF konsern



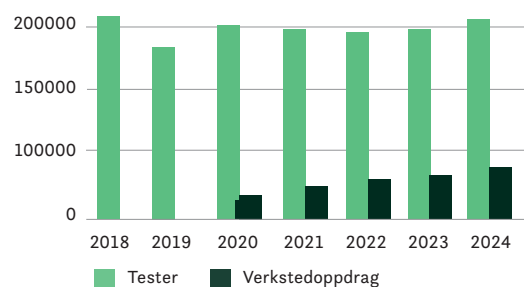
Medlemsutvikling



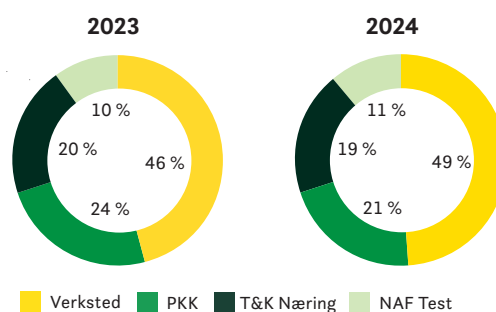
Antall medieoppslag om NAF



Antall oppdrag NAF Senterdrift



Inntektsfordeling NAF Senterdrift



NAF Hovedstyre



**Irene
Teige Killi**
Styremedlem

**Egil
Gundersen**
3.vara

**Christina Roska
Revheim-Hansen**
Styremedlem

**Jan Olav
Haarsaker**
Styremedlem

**Lars Erik
Bratli**
2.vara

**Christina
Kairies**
Styremedlem
Ansatt-
representant

**Astrid-Eline
Edvardsen**
1.vara

**Svein
Larsen**
Styremedlem

**Anita L.
Warberg**
Styremedlem

**Hans Petter
Lindstad**
Styremedlem

**Tor Arne
Litlere**
President

**Knut Arild
Christiansen**
Visepresident

**Marianne
Søhagen**
Ansatt-
representant
vara

Fraværende:
Ernst Dahle
Styremedlem

Fraværende:
Lisbeth Nygård
Styremedlem

Hovedstyrets Årsberetning 2024

Virksomhetens art og lokalisering

Norges Automobil-Forbund (NAF) er en uavhengig, medlemsstyrt forbruker- og interesseorganisasjon som ivaretar medlemmenes behov som trafikant. NAF skal hjelpe medlemmene gjennom å tilby et attraktivt fellesskap og gunstige fordeler, samt kjempe for medlemmene gjennom markant samfunnspåvirkning for å sikre trygg, effektiv og bærekraftig samferdsel. I 2024 ble NAF 100 år.

Forbundet omfatter også virksomheten i NAF Øvingsbaner, som driftes etter avtale med Statens vegvesen. I henhold til denne avtale skal denne virksomheten være selvfinansierende, og årsresultatet avregnes mot øvingsbanenes driftsfond. NAF Lånsesenteret AS er 100% eiet av Forbundet, og har som formål å forvalte driften på Lånkebanen i Stjørdal.

NAF AS omfatter test, kontroll og verkstedtjenester på biler ved de ulike NAF-sentre rundt om i landet. NAF AS eier også 64,37 % av aksjene i NAF Trafikksenter AS, populært kalt Vålerbanen. Dette er et av Europas største trafikksikkerhets-sentre, som ligger i Våler kommune, Solør.

SOS Veihjelp AS drifter veitjenesten for medlemmene med et landsdekkende nett av bilbergere med tilhørende alarmsentral. Dette er et selskap hvor SOS International AS har en 66 % eierandel og hvor NAF AS eier de resterende 34 %.

Utflukt AS har som formål om å være en aktør som aktivt kan bidra til å utvikle campingnæringen. Gjennom datterselskapene Utflukt Campinvest AS og Utflukt NAF Camp AS driftes og forvaltes ulike camping-plasser og konsepter, herunder også NAF Camp-kjeden. NAF AS eier 48,54% av aksjene i Utflukt AS.

NAF har sin administrasjon i Oslo, men er geografisk til stede i hele landet gjennom 53 NAF Sentre og 27 øvingsbaner. Den frivillige delen av virksomheten drives gjennom 67 lokale avdelinger som omfatter over 1.600 tillitsvalgte og frivillige.

Medlemsutvikling

NAF hadde ved årsskiftet 497.400 medlemmer, hvilket er en økning på 5.100 i forhold til fjoråret. Styret er godt tilfreds med et økende medlemstall gjennom nok et år. Styret ser samtidig at medlemsbehovene er i endring, og det er ulik forbrukeradfærd hos de forskjellige generasjonene og segmentene. Det arbeides derfor aktivt med å tilpasse konsepter og tjenester til de ulike gruppene. Utviklingen av NAF MC har fortsatt gjennom året med ca 2.000 nye medlemmer til nå nesten 17.200 medlemmer. Tilsvarende har NAF Sykkel ved utgangen av 2024 nesten 16.300 abonnementer, hvilket er en økning på 2.800.

NAF scorer godt hos medlemmene gjennom Norsk Kundebarmeter (i regi av BI) som kårer Norges mest fornøyde kunder. NAF havnet her på en 11. plass i 2024. Denne målingen viser at arbeidet med å sette medlemsverdi i sentrum for alt arbeid og utvikling merkes blant medlemmene.

Regnskap, fortsatt drift, disponering av årsresultatet

Konsernets totale driftsinntekter i 2024 var på 1.336 millioner kroner, som er en økning på 106 millioner kroner fra året før. Omsetningsveksten kan i hovedsak knyttes til økte kontingent- og veihjelpsinnntekter med 20 millioner kroner som følge av

flere medlemmer og prisjusteringer, samt fortsatt vekst i NAF AS. Her har våre test, kontroll og verkstedtjenester vokst med nærmere 70 millioner kroner i løpet av året som følge av økt etterspørsel og økt kapasitet.

Gjennom 2024 har den kollektive veitjenesteordningen hatt noe høyere enhetskostnader enn året før som følge av økte transportkostnader, og den har hatt en relativt stabil bruksfrekvens. Det er forventet at netto veitjenestekostnader vil fortsette å øke noe også for 2025. Veitjenesteordningen er forsikret i Gjensidige. Det er i 2024 totalt bokført 9,1 millioner kroner under finansinntekter som et resultat av mottatt kundeutbytte fra Gjensidige.

NAF er en organisasjon som i stor grad er avhengig av den kompetanse som ligger hos de ansatte, og lønn og honorarer utgjorde 37,8 % av de totale driftskostnadene i 2024.

Investeringene i 2024 på 77,7 millioner kroner er hovedsakelig relatert til IT-løsninger og utbygging/oppgradering av verksteder og driftsanlegg. NAF har ingen forsknings- og utviklingsaktiviteter utover det som følger av normal drift. NAF har over de senere år hatt en positiv kontantstrøm fra de operasjonelle aktivitetene, og konsernet har 337 millioner kroner i likvide midler ved årsskiftet. I tillegg har konsernet plassert 263 millioner kroner i likvide aksje- og obligasjonsfond.

Forbundets årsresultat etter skatt ble et overskudd på 25,8 millioner kroner som er ca 13 millioner kroner bedre enn året før. Denne forbedringen skyldes i all hovedsak økte finansinntekter som følge av et høyere rentenivå og god avkastning på plasseringene i aksje- og obligasjonsfond. Driftsresultatet inkluderer engangskostnader på rundt 13 mnok knyttet til ulike tiltak/aktiviteter i forbindelse med 100 års-jubileet, mens utviklingsprosjekter finansiert via utviklingsfondet i 2024 har vært begrenset. Årets overskudd foreslås disponert med 10,8 millioner kroner til utviklingsfond og 15,0 millioner kroner til annen egenkapital.

Konsernresultatet ble et overskudd på 57,2 millioner kroner etter skatt. Virksomheten i NAF AS har gjennom mange år hatt en god utvikling og en betydelig vekst, og har i 2024 gjennomført et konsolideringsår med blant annet betydelig fokus på utvikling og kompetanseutvikling for å stå styrket til videre vekst.

Regnskapet for NAF og NAFs datterselskaper er avgitt under forutsetning om fortsatt drift. Konsernets egenkapital pr. 31.12.24 var på 573,2 millioner kroner. Styret er av den oppfatning at årsregnskapet gir et rettvise bilde av selskapets balanse, resultat og finansielle utvikling.

Konkurranse og samarbeidsforhold

Både den forretningsmessige delen av virksomheten og medlemsdelen er i betydelig grad utsatt for konkurranse fra andre aktører i markedet, som i stadig økende omfang prøver å kopiere NAFs medlemskonsept og medlemsfordeler. Innenfor vår sektor ser vi også at en betydelig bransjeutglidning er på gang, og hvor vi må forholde oss til nye og kjente aktører på en ny måte. Det faktum at vi grunnleggende er en ideell, uavhengig og medlems-eid organisasjon gir oss imidlertid en ekstra dimensjon og et godt utgangspunkt for å møte denne konkurransen.

På test- og kontrollvirksomheten utfordres virksomheten først og fremst fra landets bilverksteder, men også som følge av utvidede garantiperioder på nye biler. NAF har til tross for den økende konkurransen likevel greid å opprettholde sin posisjon på test og kontroll, og har i 2024 en markedsandel på PKK (EU-kontroll) på 7,1%. NAF har i 2024 videreført verkstedtjenestene på flere lokasjoner, og vil fortsette med dette i 2025. Denne tjenesten har blitt tatt svært godt imot blant våre medlemmer, og 43 av våre NAF Senter er nå godkjente verksteder.

Stadig flere av våre medlemmer har gjort overgangen til el-bil, og enda flere vil gjøre det de nærmeste årene. NAF har stort fokus på å gjøre denne overgangen for forbrukerne så lett som mulig, og bruker betydelige ressurser på dette ved politisk påvirkning for bedre rammebetingelser og nødvendig offentlig tilrettelegging. Samtidig har vi investert i det som er blitt verdens største el-biltest, «El-prix», hvor vi setter fokus på god forbrukerinformasjon knyttet til rekkevidde og lading. Det er også investert betydelig i kompetanse og sertifisering knyttet til håndtering av elbil på våre teststasjoner, verksteder og bilbergere.

NAF har i 2024 videreutviklet og fornyet mange av våre samarbeidsforhold. Viktige samarbeidspartnere for våre medlemsfordeler gjennom året har vært Gjensidige, SOS International, Nordea, Kredittbanken, BestDrive, Circle K, Avis og Ayvens. NAF er et aktivt medlem av FIA, som ble grunnlagt i 1904 og er representert i 146 land, og som er en betydelig påvirkende og tilrettelegger for mobilitet og motorsport i verden. NAF er også aktiv i ARC som er FIAs nettverk i Europa knyttet til veihelp.

Finansiell risiko

Organisasjonens medlemsmasse og konsernets kundemasse er bredt og variert sammensatt, og det foreligger etter styrets oppfatning ikke noen tapsrisiko av betydning. Utover det som er nevnt under konkurranse og samarbeidsforhold er NAF ellers ikke eksponert for noen markedsrisiko av vesentlig art. Konsernet har verken omsetning eller kostnader av betydning i utenlandsk valuta, og er dermed i svært beskjeden grad eksponert for valutarisiko.

Som følge av at NAF gjennom årene har bygget opp en større likviditetsreserve, har NAF valgt å plassere deler av sin overskuddslikviditet hos Formue som en uavhengig kapitalforvalter. Her er det valgt en moderat risikoprofil med 60% i renteinvesteringer og 40% i aksjeinvesteringer gjennom ulike fond.

NAF har ingen andre investeringer i aksjer eller andre verdipapirer, så vår risiko knyttet til kurssvingninger er begrenset. NAF er i beskjeden grad eksponert for svingninger i rentenivået.

Langsiktig gjeld i Forbundet er til NAFs egne lokalavdelinger. NAF har en finanspolicy der minimering av finansiell risiko er et viktig element. Både Forbundet og konsernet som helhet har hatt en positiv kontantstrøm fra de operasjonelle aktivitetene gjennom flere år, og virksomheten har en god likviditet.

NAF har en konsernforsikring som dekker styremedlemmer samt daglig leder og andre ansatte som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar i konsernselskapene for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Forretningsmessig utvikling og fremtidsutsikter

NAF har ikke som formål å maksimere det økonomiske overskuddet av virksomheten, men er avhengig av positive økonomiske resultater over tid for å kunne tilfredsstillende medlemmenes behov best mulig.

Styret er fornøyd med at årets resultat er noe bedre enn forventningene, mens styret ønsker at driftsresultatet på sikt skal være positivt. Det er gjennom året målsatt ambisjoner for å oppnå dette. Markedet forventes å være preget av mange endringer fremover knyttet til ny teknologi, bransjeglidning, økt digitalisering og endret forbrukeradferd. Ved årsslutt er det derfor avsatt ytterligere midler til utviklingsfondet for å sikre utvikling av nye produkter, tjenester og medlemsfordeler til eksisterende og nye brukergrupper.

NAF er ikke på kort sikt særlig eksponert for svingninger i de økonomiske konjunkturer, rentenivået eller den politiske situasjonen. Styret vurderer at Forbundet har en tilfredsstillende egenkapital.

Strategi og organisasjon

Formålsparagrafen tydeliggjør at NAF er en medlemsstyrt og uavhengig interesseorganisasjon for trafikantene. Den strategiske retningen vedtas av Landsmøtet i NAF, og ble revidert i 2024 for den kommende 4-årsperioden. Styret nedfeller så sin strategiske handlingsplan som har ett rullerende 2-års perspektiv, og den revideres ved behov i tråd med endringer og trender som måtte påvirke NAFs strategiske valg.

I handlingsplanen fremover er det områdene knyttet til videreutvikling av det eksisterende medlemskapet, videreutvikling av interesseorganisasjonen og det frivillige NAF, samt øke kapasiteten knyttet til våre NAF-sentre som er prioritert. Som forutsetninger for å lykkes i dette er det nødvendig å fortsette arbeidet med å sikre en solid økonomi, utvikle en sterkt datadreven virksomhet og bli en rollemodell innen bærekraft.

Styret har også gjennom flere år arbeidet for en demokratisering av norsk motorsport, og har vedtatt rammeverket for motorsport i NAF fremover med fokus på å fremme trafikk-sikkerhet og medlemsverdi. Det mobile NAF-senteret har hatt en god drift gjennom året, og har forsterket vår synlighet i de nordligste fylkene.

NAF i media

2024 var et nytt godt år for NAF i media, med betydelig tilstedeværelse i redaksjonelle og sosiale medier. NAF opprettholdt sin innflytelse og fortsatte å sette dagsorden i politiske saker. I tillegg var NAF fremtredende i forbrukerorienterte saker, hvor det ble holdt et jevnt og høyt trykk på tips/opplæring, trafikk-sikkerhet og forbrukertester.

Det totale antallet eksponeringer i redaksjonelle medier var over 5 600, og selv om det er en nedgang fra de to eksepsjonelt solide årene 2023 og 2022 så er det historisk svært godt sett mot tidligere år. Medieindeksen som måler kvaliteten i oppslagene, var høyere enn noen gang. Det viser at majoriteten av omtalen til NAF er positiv, og viser evne til å sette dagsorden med egne saker.

En stor andel av omtalen genereres gjennom tips/opplærings-saker og politikk. Vi har fått god plass i den politiske debatten og oppnådd sakseierskap i flere viktige saker, spesielt innen veivedlikehold, bilavgifter, bompenger og Nasjonal transportplan. Forbrukertester som El Prix vinter- og sommertest genererer betydelig redaksjonell omtale, og rekkeviddetesten er den saken som skaper mest engasjement i sosiale medier. Kvaliteten i innholdet på Facebook har holdt seg svært høyt gjennom året, noe som gjenspeiles i en økning i engasjementnivået på 2 prosentpoeng. Tips/opplæring var et tydelig prioritert fokusområde, og emnet utgjorde hele 62% av postene. Vi har lansert NAF på TikTok og fikk raskt over to millioner visninger siden oppstarten i oktober, samt over 5.000 følgere hos nye og yngre målgrupper. Vi fortsetter å utvikle kanalen. Youtube-kanalen er fornyet i tråd med strategien om økt satsing på videoinnhold.

Motor og motor.no har de senere årene befestet sin posisjon som Norges ledende magasin og nettsted for bilnyheter, bilhold og forbrukerrettigheter. Som den øvrige mediebransjen har også Motor og motor.no opplevd et visst fall i lesertall og annonseinntekter. Papirutgaven av Motor, med sine fire årlige utgaver, er stadig med solid margin landets mest leste redaksjonelle magasin med sine 627.374 lesere, en nedgang på 3,6 prosent fra fjoråret. Målt i antall brukere endte nettstedet motor.no året med 6,0 millioner brukere, 11,8 prosent lavere enn året før, mens antall sidevisninger økte 1,8 prosent til drøyt 28 millioner.

Politisk påvirkning og profilering av interessepolitikk

En viktig del av det politiske arbeidet er å skape oppmerksomhet og opinion gjennom mediene. Den høye medieindeksen for 2024 skyldes i hovedsak at hele 84% av omtalen til NAF var ønsket publisitet med tydelig budskapsformidling og god eksponeringsgrad. Politiske saker, sammen med saker om tips og råd, utgjorde hovedtyngden av medieomtalen.

På egne arrangementer under Arendalsuka og frokostmøter i egne lokaler har NAF lagt fram egne undersøkelser som dokumenterer den vanskelige hverdagsreisen for folk. Det har vært avholdt møter og dialog med samtlige partier for å påvirke de nye partiprogrammene.

En rekke politiske beslutninger i enkeltsaker kan føres tilbake til NAFs påvirkningsarbeid. Det har vært spesielt viktig å unngå økninger i bilavgiftene, og her fikk NAF fullt gjennomslag. Eksempelvis er momsgrensen på rimeligere elbiler frosset også for neste år slik at elbiler under 500.000 kroner fortsatt er momsfrie. Drivstoffavgiftene lå an til å øke, men NAF advarte sterkt og Stortinget besluttet å la avgiftene ligge i ro.

2G-nettet var planlagt avviklet i 2025, og nødsystemet i biler, kalt eCall, ville sluttet å virke for flere hundretusen bilister. NAF har sterkt medvirket til at slukkingen utsettes. Regjeringen skroter kilometeravgiften. Skatteetaten og Statens vegvesen foreslo en ny avgiftsordning for elbiler, basert på årlig kjørelengde. NAF advarte, og ble hørt. I høst la regjeringen saken død, og avgiften blir ikke innført.

NAF jobber kontinuerlig for bedre vedlikehold av fylkesveier, og i Nasjonal transportplan fikk vi gjennomslag for en opptrappingsplan. Dette gir et godt grunnlag for videre politisk arbeid for å sikre at myndighetene følger opp med

konkrete tiltak og bevilgninger.

Juridisk og teknisk rådgivning

I 2024 mottok NAFs rådgivningstjeneste rundt 30.000 henvendelser. Kjøp- og salg av bruktbil er fortsatt en gjenganger, men også nye problemstillinger, særlig knyttet til elbil, har preget henvendelsene. De eldste elbilene har nådd en viss alder, og spørsmål som er unike for elbiler som bruktbil blir nå stadig mer aktuelle. Spesielt har spørsmål om reparasjoner av elbilbatterier utmerket seg.

NAF var også aktivt ute og advarte mot bruktbilkjøp via såkalte «outlet», noe en rekke bilforhandlere lanserte i forbindelse med at de fra 2024 ikke lenger har lov til å selge en bil «som den er». Outlet-salg kan utgjøre et forsøk på omgåelse av de nye kravene i Forbrukerkjøpsloven, det var derfor viktig å gjøre forbrukerne kjent med problemstillingen.

NAF Advokat har gjennom året håndtert en rekke medie-henvendelser, bidratt med kunnskapsformidling, innlegg og foredrag i flere organisasjonsledd, og vært en bidragsyter til innhold på nettsider, magasiner og sosiale medier.

NAF jobber også med enkelte større generelle forbrukersaker, bl.a. spørsmålet om tilgang til data i bil. Dette er også noe vår internasjonale paraplyorganisasjon FIA har stort fokus på, og deltagelse i arbeidsmøter i FIA gir oss en viktig tilknytning til det arbeidet som gjøres i EU med hensyn til ny lovgivning.

Intern finansiering

Lokalavdelingene skal i henhold til NAFs vedtekter plassere sin overskuddslikviditet i NAF Finans, et konsernkontosystem som Forbundet har etablert for dette formål. Lokalavdelingene kan også søke om lån i NAF Finans. Alle 67 lokalavdelingene samt 4 MC klubber hadde pr. 31.12.24 innskudd i NAF Finans med i alt 102,2 millioner kroner mens 5 lokalavdelinger hadde lån i NAF Finans med totalt 7,5 millioner kroner. Differansen mellom innskudd og utlån, 94,7 millioner kroner ved årsskiftet, disponeres av og bidrar til god likviditet i Forbundet.

Forening og frivillighet

Landsmøtet ble i 2024 avholdt i Oslo på Hotel Bristol, hvilket var det samme sted hvor NAF ble stiftet for 100 år siden. Landsmøtet er NAFs øverste organ bestående av valgte delegater fra alle NAFs lokalavdelinger.

2024 ble det året hvor vi rettet blikket inn i organisering av lokalavdelingene og frivilligheten i NAF, og stilte oss spørsmål om hvordan foreningen kan skape mer medlemsverdi og aktivitet lokalt. Lokalavdelingene ble involvert i dette gjennom ledersamlinger og flere undersøkelser. Sammen ble vi enige om retning; lokalavdelingene skal tilby alle trafikanter i Norge praktisk trafikktrening. Dette er starten av en lengre reise hvor målet er å bli mer attraktive for nye målgrupper og styrke arbeidet lokalt.

Aktivitetsnivået i de enkelte lokalavdelingene har vært generelt god gjennom året med aktiviteter innen trafikk-sikkerhet, lokal politisk påvirkning, kursvirksomhet og medlemspleie. Det arbeides med økt tilrettelegging og nye verktøy for å hjelpe lokalavdelingene og de frivillige ytterligere i deres oppgaver.

Konseptet «Helt Super Skolevei» har som mål å engasjere frivillige, spesielt foreldre, til å bidra til tryggere skolevei for barna. I 2024 har NAF gjennomført 9 aksjoner ved ulike skoler, engasjert over 400 personer til å stå trafikkvakter ved skolen, og gjort skoleveien tryggere for 2419 barn.

Konseptet «NAFFen Trafikkboks» består i å være en «løve» som lærer barnehagebarn trafikksikkerhet på en enkel og underholdene måte – alt pakket i en liten boks. Det ble delt ut nye 149 NAFFen Trafikkboks over hele Norge i 2024.

NAFs interne aktivitetsfond fikk innbetalt drøyt 2,6 million kroner fra 43 lokalavdelinger med regnskapsmessig overskudd i 2023. Fondet bidro med ca. 4,3 millioner kroner i støtte til lokale aktiviteter og prosjekter rettet mot lokalavdelingene. Ved årets slutt var det 6,8 millioner kroner i disponible midler i fondet. Lokalavdelingene mottok i 2024 samlet 4,1 millioner kroner i momskompensasjon innenfor ordningen for frivillige organisasjoner.

Kultur og arbeidsmiljø

NAF ble stiftet i 1924, og i 2024 ble NAFs første 100 år be-
hørig markert gjennom ulike sentrale og lokale arrangementer og aktiviteter. Historien og menneskene som har vært med på å skape Nordens største forbruker- og interesseorganisasjon har blitt vist frem, samtidig som at budskapet om at NAF er en viktig organisasjon for fremtidens trafikanter har blitt synliggjort.

I forbindelse med 100 års markeringen var også alle ansatte og tillitsvalgte i NAF invitert til en egen NAF Festival på Vålerbanen. Her feiret vi sammen våre første 100 år som organisasjon, og kjente på både stolthet og fellesskap knyttet til både historien og mulighetene som ligger foran oss. På Vålerbanen har det også blitt opprettet en egen permanent utstilling. Utstillingen forteller NAFs historie og utvikling gjennom hvert tiår fra etableringen og frem til i dag, og består av tekst og bilder, filmopplevelser, veterankjøretøy og historiske gjenstander. Den setter også fokus på fremtiden og at NAF skal være der for medlemmene uansett hva fremtiden bringer.

NAF har gjennom flere år arbeidet med å utvikle kultur og ledelse hvor åpenhet og tillit er sentrale bærebjelker. Organisasjonen gir svært gode tilbakemeldinger på kulturen vi har bygd sammen, bla. gjennom den årlige medarbeiderundersøkelsen. NAF er sertifisert av Great Place To Work som en god arbeidsplass.

Selv om utviklingen går i riktig retning, er NAF fortsatt en organisasjon med betydelig overvekt av menn både blant tillitsvalgte og ansatte. Vår målsetting er at NAF skal være en organisasjon med full likestilling mellom kjønnene, noe det også jobbes aktivt med både i administrasjonen og i tillitsmannsapparatet. Styret anser ikke at det i NAF foregår diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk religion, livssyn, seksuell orientering eller kjønn. Det vises her til Likestillingsredegjørelsen som er en del av årsrapporten. Organisasjonen har også tydelige varslingsrutiner om slike hendelser skulle oppstå.

Totalt hadde konsernet 543 ansatte ved årets slutt, og de utgjorde 526 årsverk. Antall årsverk er en økning fra fjoråret med 30 årsverk, og skyldes i all hovedsak økt aktivitet i

NAF AS. Antall kvinner var 96 eller 18,3 % av totalen. Konsernledelsen i NAF består av 7 medlemmer, hvorav 2 er kvinner. I styret er 5 av 11 medlemmer kvinner. Sykefraværet lå på 6,9 % av total arbeidstid, hvilket er høyere enn konsernets målsettinger. Konsernet har kontinuerlig fokus på tiltak for å redusere sykefravær. Det er tett oppfølging av sykemeldte og det legges til rette for å oppnå så rask tilbakekomst som mulig. Det har vært innrapportert 2 tilfeller av mindre arbeidsulykker og et tilfelle av yrkessykdom i 2024, hvorav ett av tilfellene utløste en langtidssykemelding og ett korttidsfravær.

Bærekraft og samfunnsansvar

«Vi skal være en virksomhet som tar ansvarlige valg og sikrer at det vi utvikler og leverer er bærekraftig både i dag og i fremtiden», er NAFs overordnede ambisjon innen bærekraft. Som Nordens største forbrukerorganisasjon har NAF stor påvirkningskraft og et betydelig ansvar, og vi ønsker å være en rollemodell innen bærekraft.

NAF har en viktig samfunnsrolle i overgangen til lavere utslipp i bilparken, og også over til andre transportformer. Vi vet at bilen vil være sentral i folks hverdagsreise i uoverskuelig tid fremover. Våre medlemmer disponerer rundt 25% av den private bilparken i landet og majoriteten skal over på nullutslippsbiler. Andelen elbiler blant våre medlemmer er 23,4% av medlemsmassen. I Norge var elbilandelen 27,7%, så elbilandelen i medlemsmassen er litt lavere enn i Norge totalt. Vi tror det er gjennom rådgivning og påvirkning innenfor dette området, kombinert med tilpassede produkter og tjenester at vi kan ha størst påvirkning. Transport står for en stor andel av norske klimagassutslipp, og i tillegg leder mange transportformer til lokal luftforurensing.

I 2024 kom NAF på en 4. plass på BI's bærekrafts barometer. Denne undersøkelsen måler hvor bærekraftige norske virksomheter er sett fra kundenes ståsted.

På vår reise mot å bli en rollemodell har vi startet med å definere hva som er viktigst for oss å prioritere fremover gjennom en dobbelt-vesentlighets analyse. Det er 3 områder som er sentrale for oss å både forsterke og forbedre;

- Videreutvikle styrker hos ansatte og frivillige
- Sørge for ansvarlig forbruk og produksjon for å sikre at vår virksomhet minimerer sitt negative avtrykk på klima og miljø.
- Fremme bærekraftig og trafikksikker mobilitet gjennom reduksjon av bilens klimabelastning og ved en rettferdig omstilling av bilparken, inkludert utnyttelse av brukte biler.

I 2024 ble NAF medlem i SKIFT-nettverket som samler ledere i norsk næringsliv for å peke på mulighetene som ligger i nullutslippssamfunnet og virkemidlene man trenger for å komme dit. Prosjektet CELECT, i samarbeid med blant annet Transportøkonomisk institutt (TØI), er sentralt for NAF i å kunne bidra til en rettferdig og bærekraftig utskifting av bilparken, basert på et livsløpsperspektiv og sirkulærøkonomiske prinsipper.

For 2024 leverer vi vårt klimaregnskap (for avtrykk presentert i Co2-ekvivalenter) for 3. året. Dette ligger som et vedlegg til årsrapporten og er mer fullstendig enn tidligere som følge av et forbedret datagrunnlag. NAF arbeider med å tilpasse seg den nye CSRD-standarden, og vil gjennomføre en prøve-rapportering på dette i løpet av 2025. NAF arbeider kontinuerlig med tiltak for å redusere eget forbruk, og arbeidet med miljøsertifiseringer av våre lokasjoner fortsetter. I 2024 er 13 av våre lokasjoner blitt Miljøfyrtårn, og gjennom året ble også vår første lokalavdeling sertifisert som dette.

NAF gjennomfører aktsomhetsvurderinger i tråd med OECDs retningslinjer og «OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv». Vårt hovedfokus ligger på hvordan vår virksomhet påvirker mennesker, både i og utenfor virksomheten. Vår aktsomhetsvurdering ligger tilgjengelig på www.naf.no.

Oslo, 13. mars 2025
Hovedstyret i Norges Automobil-Forbund

Tor Arne Litlere
President

Knut Arild Christiansen
Visepresident

Lisbeth Nygård
Styremedlem

Svein Larsen
Styremedlem

Hans Petter Lindstad
Styremedlem

Christine Revheim-Hansen
Styremedlem

Anita Lunde Warberg
Styremedlem

Irene Teige Killi
Styremedlem

Jan Olav Haarsaker
Styremedlem

Ernst Johan Dahle
Styremedlem

Christina Hellesvik Kairies
Styremedlem
Ansatt-
representant

Stig Skjøstad
Adm.dir.

Årsregnskap



Resultatregnskap (1 000 kr)		NAF		Konsern	
		2024	2023	2024	2023
Noter					
Driftsinntekter					
Kontingenter	2	239 004	236 932	239 004	236 932
Veitjenesten		289 174	272 358	289 174	272 358
Teste- og kontrollinntekter		0	0	269 266	249 990
Andre driftsinntekter	2	173 918	156 840	539 395	471 339
Sum driftsinntekter		702 096	666 131	1 336 839	1 230 621
Driftskostnader					
Varekostnader	2	165	93	91 300	77 667
Lønn og andre personalkostnader	3, 4	201 628	175 526	508 790	450 212
Direkte veitjenestekostnader		248 398	230 778	248 398	230 778
Ordinære avskrivninger	9	20 821	24 319	66 856	64 972
Andre driftskostnader	5	261 347	259 358	431 150	421 150
Sum driftskostnader		732 360	690 074	1 346 493	1 244 779
Driftsresultat		-30 264	-23 943	-9 654	-14 159
Finansinntekter og kostnader					
Finansinntekter konsernselskaper		599	599	0	0
Andre finansinntekter	2, 14	62 103	44 834	74 929	62 697
Finanskostnader		-12 483	-9 992	-12 603	-10 437
Kapitalfond Øvingsbaner	7	-732	-1 514	-732	-1 514
Driftsfond Øvingsbaner	7	6 580	2 555	6 580	2 555
Netto finansposter		56 068	36 482	68 174	53 301
Ordinært resultat før skattekostnad		25 804	12 539	58 520	39 142
Skattekostnad på ordinært resultat	8	0	0	-1 305	-1 136
Årets resultat		25 804	12 539	57 215	38 006
Disponeringer og overføringer					
Annen egenkapital	16	15 014	14 249	46 425	39 716
Overføring til Utviklingsfond	16	10 790	-1 710	10 790	-1 710
Herav majoritetens andel	16			55 459	36 574
Herav minoritetens andel	16			1 756	1 432

Balanse (1 000 kr)		NAF		Konsern	
Eiendeler	Noter	2024	2023	2024	2023
Anleggsmidler					
Immaterielle eiendeler					
Immaterielle eiendeler	9	7 594	10 038	30 244	31 647
Goodwill	9	0	0	5 207	6 178
Sum immaterielle eiendeler		7 594	10 038	35 451	37 825
Varige driftsmidler					
Tomter, bygninger o.l.	9	54 787	62 019	167 515	173 769
Maskiner, inventar o.l.	9	14 145	13 501	74 922	73 141
Sum varige driftsmidler		68 931	75 521	242 437	246 910
Finansielle anleggsmidler					
Investering i datterselskaper/tilknyttet selskap	11	215 099	215 100	15	15
Lån til lokalavdelinger		3 765	4 527	3 765	4 527
Lån til datterselskaper	12	7 046	9 295	0	0
Andre langsiktige fordringer		6 661	0	6 661	0
Sum finansielle anleggsmidler		232 571	228 922	10 441	4 542
Sum anleggsmidler		309 097	314 481	288 330	289 277
Omløpsmidler					
Varebeholdning		1 012	843	6 584	6 526
Fordringer					
Kundefordringer		21 281	18 107	36 573	33 822
Fordringer konsernselskaper	13	2 362	1 777	0	0
Andre fordringer		31 157	22 788	64 551	53 883
Sum fordringer		54 800	42 672	101 123	87 706
Markedsbaserte aksjer og obligasjoner	14	262 677	218 776	262 677	218 776
Sum investeringer		262 677	218 776	262 677	218 776
Kontanter og bankinnskudd	15, 17	237 986	273 737	336 704	344 133
Sum omløpsmidler		556 475	536 028	707 088	657 141
Sum eiendeler		865 572	850 509	995 418	946 418

Balanse (1 000 kr)		NAF		Konsern	
Egenkapital og gjeld	Noter	2024	2023	2024	2023
Opptjent egenkapital					
Annen egenkapital	16	371 960	356 946	385 020	340 150
Utviklingsfond	16	126 773	115 983	126 773	115 983
Veitjenestefond	16	41 100	41 100	41 100	41 100
Sum opptjent egenkapital		539 833	514 029	552 893	497 234
Minoritetsinteresser	16			20 331	18 575
Sum egenkapital		539 833	514 029	573 225	515 809
Avsetning for forpliktelser					
Utsatt skatt	8	0	0	130	544
Kapitalfond	7	33 985	33 253	33 985	33 253
Driftsfond	7	19 225	25 805	19 225	25 805
Sum avsetning for forpliktelser		53 210	59 058	53 340	59 602
Langsiktig gjeld					
Pantelån	18	0	0	8 417	8 917
Øvrig langsiktig gjeld	10, 17, 18	73 727	68 723	73 779	69 517
Sum langsiktig gjeld		73 727	68 723	82 196	78 433
Kortsiktig gjeld					
Leverandørgjeld		12 830	42 834	38 243	73 272
Gjeld konsernselskaper	6, 13	2 084	2 082	0	0
Betalbarskatt	8	0	0	1 719	1 826
Skyldig offentlige avgifter		13 342	11 119	42 156	32 177
Periodiserte kontingenter	1	91 044	84 813	91 044	84 813
Annen kortsiktig gjeld	19	79 501	67 852	113 495	100 485
Sum kortsiktig gjeld		198 802	208 699	286 657	292 574
Sum gjeld		325 738	336 480	422 193	430 609
Sum egenkapital og gjeld		865 572	850 509	995 418	946 418

Oslo, 13. mars 2025
Hovedstyret i Norges Automobil-Forbund

Tor Arne Litlere President	Knut Arild Christiansen Visepresident	Lisbeth Nygård Styremedlem
Christine Roska Revheim-Hansen Styremedlem	Hans Petter Lindstad Styremedlem	Christina Hellesvik Kairies Styremedlem, Ansatt representant
Anita Lunde Warberg Styremedlem	Irene Teige Killi Styremedlem	Jan Olav Haarsaker Styremedlem
Svein Larsen Styremedlem	Ernst Johan Dahle Styremedlem	Stig Skjøstad Adm.dir

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk.

NAF sin virksomhet, inkludert NAF Øvingsbaner, er landsomfattende, og medlemmene er tilsluttet 67 lokalavdelinger. Konsernregnskapet omfatter NAF og datterselskapene NAF Lånkesenteret AS, NAF AS med sine datterselskaper og NAF Trafikksenter AS. Konsernregnskapet er tilgjengelig på nettsiden naf.no.

Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

Konsolideringsprinsipper

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres. Virksomhetskjøp regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden.

Regnskapsmessig inntektsføring

Kontingentinntekter og veitjenesteinntekter er ført etter opptjeningsprinsippet, og kontingentene er periodisert etter forfalls perioder pr. 31.12.2024.

Salgsinntekter er ført på leveringstidspunktet, og øvrige inntekter føres etter opptjeningsprinsippet. Inntektsføring av leieinntekter foretas når inntektene opptjenes.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi med unntak for markedsbasert aksjer og obligasjoner. Kortsiktige investeringer i markedsbaserte aksjer og obligasjoner vurderes til virkelig verdi pr. 31.12. Mottatt utbytte, og realiserte og urealiserte gevinster/tap, resultatføres som finansposter.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte postene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en avsetning for å dekke forventet tap.

Varebeholdning

Varebeholdningen er vurdert til den laveste av anskaffelseskost etter FIFO prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres i regnskapet og avskrives lineært over den forventede økonomiske levetid, dersom driftsmidlet har en levetid på over 3 år. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres, mens påkostninger tillegges driftsmidlets kostpris, og avskrives i takt med driftsmidlet.

Leasing

Anleggsmidler som er finansiert ved finansiell leasing er balanseført som øvrige anleggsmidler og avskrives etter samme prinsipper. Kontraktenes gjenstående, ikke nedbetalte beløp er oppført som langsiktig gjeld i balansen.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Selskapet avsluttet sin ytelsesbaserte pensjonsordning med virkning fra og med 1.januar 2016 og alle ansatte har nå en innskuddsbasert pensjonsordning.

Ved innskuddsbasert pensjon betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger. Innskuddsordningen har for 2024 vært basert på 5% innskudd på lønn mellom 0 – 7,1G og 8 % mellom 7,1 – 12G. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller dermed kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

I tillegg har selskapet pensjonsavtaler med tidligere ansatte som finansieres over selskapets drift. Verdien av denne pensjonsforpliktelsen er avsatt i regnskapet. Endring i total netto pensjonsforpliktelse vises som pensjonskostnad i regnskapet.

Selskapet har videre en usikret forpliktelse gjennom avtalefestet pensjon (AFP).

Skattekostnad og utsatt skatt

Skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultatet og består av to elementer; betalbar skatt og utsatt skatt i resultatregnskapet. Utsatt skatt i resultatregnskapet er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier. Utsatt skatt avsettes som langsiktig forpliktelse i balansen. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Spesifikasjon av kontingenter, andre driftsinntekter og varekostnader (1 000 kr)

	NAF		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Kontingenter				
Kontingenter brutto	287 060	283 341	287 060	283 341
Andel lokalavdelingene	-48 056	-46 408	-48 056	-46 408
Kontingenter netto	239 004	236 932	239 004	236 932
Andre driftsinntekter				
Baneleie Øvingsbaner	101 531	96 171	101 531	96 171
Inntekter kundesenter	8 489	6 443	0	0
Inntekter verksted	0	0	137 756	112 549
Husleieinntekter	7 316	7 254	7 465	7 846
Vare- og delesalg	81	73	157 806	137 712
Inntekter Motor	8 337	10 131	8 154	9 948
NAF Trafikksenter AS	0	0	49 302	47 927
Provisjonsinntekter partneravtaler	3 979	4 433	3 979	4 433
Finansielle formidlingsinntekter	29 537	22 430	29 537	22 430
Diverse inntekter	14 647	9 904	43 865	32 323
Sum andre driftsinntekter	173 918	156 840	539 395	471 339
Varekostnader				
Varekostnader varer/deler for videresalg	0	0	91 135	76 882
Andre varekostnader	165	93	165	785
Sum varekostnader	165	93	91 300	77 667

NAF har kun salg til kunder i Norge og har således ikke omsetning mot utlandet.

Andre finansinntekter

Det er i 2024 bokført 8,1 mnok for NAF og 9,1 mnok for Konsern under Andre finansinntekter som er resultat av mottatt kundeutbytte fra Gjensidigestiftelsens ordning.

Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m. (1 000 kr)

	NAF		Konsern	
Lønnskostnader	2024	2023	2024	2023
Lønninger	146 812	136 885	390 473	347 228
Leiet hjelp	6 406	3 417	13 669	3 496
Sosiale kostnader	24 408	22 009	57 368	51 778
Pensjonskostnader (ref note 4)	13 522	11 426	31 855	27 647
Reisekostnader	496	646	1 207	1 632
Andre personalkostnader	9 985	1 142	14 218	18 431
Sum	201 628	175 526	508 790	450 212
Antall ansatte pr 31.12	186,0	173,0	543,0	506,0
Antall årsverk pr 31.12	171,2	165,6	526,2	496,8

Ytelser til ledende personer	
Lønn og feriepenger	2 938
Andre ytelser	296
Pensjon	368
Sum	3 602

Styret i Norges-Automobil Forbund består av 11 styremedlemmer+ 4 varamedlemmer.

Det er utbetalt samlet 1,981 mnok i styrehonorarer, tapt arbeidsfortjeneste og møtegodtgjørelse for 2024, hvorav styrehonoraret utgjorde 0,957 mnok av dette.

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for daglig leder, styret, styreleder eller andre nærstående parter.

Samlede lån og sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte utgjør 0,084 mnok i NAF og 0,55 mnok

i konsern. Lånene avdras over 1 år. Renten tilsvarer norm rente fastsatt av myndighetene.

Ved opphør av stilling som er initiert av arbeidsgiver har adm.dir en avtale med arbeidsfritak i oppsigelsestiden på 6 måneder, og 9 måneders etterlønn. Styrets leder har ingen særegen avtale ved fratredelse.

Det foreligger ingen avtale om bonus, overskuddsdeling eller lignende fordeler med daglig leder eller styrets leder.

	NAF		Konsern	
Revisor	2024	2023	2024	2023
Kostnadsført revisjonshonorar	188	370	781	979
Annen bistand	124	295	335	644
Sum	312	665	1 116	1623

Kostnadsført revisjonshonorar og annen bistand i NAF er inklusiv merverdiavgift.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelse (1 000 kr)

	NAF		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Innskuddsbasert pensjonsordning:				
Fra og med 1.1.2016 er alle ansatte overført til innskuddsordningen. I denne ordningen føres kostnaden i sin helhet over driften, og ingen forpliktelser er balanseført.				
Kostnadsført innskuddspensjon	10 177	8 461	24 436	21 127
Ny AFP ordning				
Selv om ordningen er besluttet å være en ytelsesbasert ordning, føres denne fortsatt som en innskuddsbasert ordning da man ikke har tallmateriale for å beregne forpliktelse.				
Kostnadsført AFP	2 450	2 191	6 525	5 746
Tilleggs pensjon > 12G				
Det ble i 2014 opprettet en tilleggspensjon som nå omfatter 7 ansatte. Pensjonen kostnadsføres i sin helhet hvert år og har ingen forpliktelser utover dette.				
Kostnadsført tilleggspensjon	895	774	895	774
Total netto pensjonskostnad (ref note 3)	13 522	11 426	31 855	27 647



Spesifikasjon av andre driftskostnader (1 000 kr)

	NAF		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Kostnad lokaler	31 014	29 637	102 215	97 505
Kjøp og leie av programvare og utstyr	46 598	45 219	75 425	66 750
Rep og vedlikehold	33 262	20 023	43 090	27 217
Leiet hjelp og honorarer	68 433	77 619	80 180	92 685
Kontorkostnader og trykksaker	17 795	21 359	19 405	23 115
Telefoni, linjeleie og porto	10 731	9 385	13 885	12 436
Transportmidler	2 921	3 222	4 793	5 974
Salg/Markedsføring	52 683	53 637	63 350	63 081
Internt kjøp og salg adm. tjenester	-15 864	-15 425	0	0
NAF Trafikksenter AS	0	0	16 766	15 831
Konsernelimineringer	0	0	-13 542	-10 771
Andre driftskostnader	13 774	14 684	25 583	27 329
Sum andre driftskostnader	261 347	259 358	431 150	421 150



Transaksjoner med nærstående parter (1 000 kr)

Nærstående part	Relasjon	Eierandel 31.12.2024	Eierandel 31.12.2023
NAF AS	Datterselskap	100,00 %	100,00 %
NAF Lånkesenteret AS	Datterselskap	100,00 %	100,00 %
NAF Trafikksenter AS	Datterselskap	64,37 %	64,37 %
Utflukt AS	Felleskontrollert virksomhet	48,54 %	50,00 %

Salg av varer og tjenester	2024	2023
NAF AS	22 348	20 003
NAF Lånkesenteret AS	536	512
Utflukt AS	631	597
Sum	23 515	21 112
Kjøp av varer og tjenester	2024	2023
NAF AS	9 062	6 905
NAF Trafikksenter AS	997	749
NAF Lånkesenteret AS	370	435
Sum	10 429	8 089

Kjøp og salg av varer og tjenester mellom nærmeste parter er gjennomført til markedsvilkår.

Inntekter management fee/shared service	2024	2023
NAF AS	15 864	15 425
Sum	15 864	15 425

Management fee/shared service kan dekke følgende tjenester:

Eiendomstjenester
Finansielle tjenester
Regnskapstjenester
HR-avdeling
IT-tjenester

For ytelser til ledende personer, se note 3. For lån og sikkerhetsstillelser, se note 17.

Note 7

Drifts og kapitalfond Øvingsbaner (1 000 kr)

	Kapitalfond	Driftsfond
Drifts og kapitalfond 01.01.2024	33 253	25 805
Årets resultat	732	-6 580
Drifts og kapitalfond 31.12.2024	33 985	19 225

Resultatet av driften overføres driftsfondet. Årlige underskudd som ikke dekkes av driftsfondet, dekkes med 1/3 av kapitalfondet og 2/3 med innbetaling fra Vegdirektoratet det påfølgende år. Kapitalfondet er Øvingsbanenes egenkapital og skal ikke renteberegnes. Ved avlutningen av årsregnskapet justeres kapitalfondet med den årlige endringen i konsumprisindeksen pr 15/12. Ved eventuelt opphør av avtalen der staten ikke overtar banene skal eventuelle kostnader ved avviklingen dekkes av kapitalfondet. Eventuelle kostnader som ikke dekkes av kapitalfondet, dekkes av staten dersom det er staten som har sagt opp avtalen. Statens ansvar er imidlertid begrenset til kapitalfondets størrelse på oppsigelsestidspunktet. Eventuell gjenstående egenkapital etter at avtalen opphører, må NAF benytte til trafikksikkerhetsformål slik partene blir enige om.

Skatt (1 000 kr)

	NAF		Konsern	
Årets skattekostnad fremkommer slik	2024	2023	2024	2023
Avsatt betalbar skatt	0	0	1 719	1 826
Endring utsatt skatt	0	0	-414	-690
Årets totale skattekostnad	0	0	1 305	1 136
Betalbar skatt i årets skattekostnad kommer slik:				
Resultat før skattekostnad	25 804	12 539	58 520	39 142
Herav skattepliktig virksomhet	0	0	31 801	27 374
Permanente forskjeller	0	0	-7 970	433
Midlertidige forskjeller	5	6	9 278	12 017
Utnyttelse av fremførbart underskudd	-5	-6	-25 296	-31 526
Grunnlag for betalbar skatt	0	0	7 814	8 299
Avsatt betalbar skatt	0	0	1 719	1 826
Avsatt betalbar skatt i balansen 22 %	0	0	1 719	1 826
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:				
Omløpsmidler	0	0	-470	-663
Anleggsmidler	0	0	-17 291	881
Gevinst- og tapskonto	19	24	5 504	1 256
Andre forskjeller	0	0	-28	-2 824
Sum midlertidige forskjeller	19	24	-12 285	-1 350
Udekket underskudd til fremføring	-3 679	-3 684	-59 854	-70 766
Grunnlag for beregning av utsatt skattegjeld	-3 660	-3 660	-72 139	-72 116
Midlertidige forskjeller som ikke balanseføres	3 660	3 660	72 852	74 588
Utsatt skatt / (-) utsatt skattefordel 22 %	0	0	130	544
Midlertidige forskjeller som inngår i ligningspapirer	0	0	-3 784	6 618
Midlertidige forskjeller av konsernverdier	0	0	4 497	-5 268
Balanseført utsatt skatt / (-) utsatt skattefordel 22 %	0	0	130	545
Endring utsatt skatt	0	0	-414	-690
Endring utsatt skatt består av:				
Utsatt skatt på ordinært resultat	0	0	-245	-520
Utsatt skatt konsernposter	0	0	-169	-170
Endring utsatt skatt i resultatet	0	0	-414	-690

Utsatt skattefordel av underskudd til fremføring er ikke ført som eiendel på grunn av usikkerhet vedrørende fremtidig utnyttelse.

Betalbar skatt i konsernet fremkommer som summen av betalbar skatt i selskapsregnskapene. Balanseført utsatt skatt representerer balanseført utsatt skatt i datterselskapene etter interneliminering. Tallene i noten omfatter kun tall for selskapets og konsernets skattepliktige aktiviteter.

Immatrielle eiendeler og varige driftsmidler NAF (1 000 kr)

	Anskaffet 1.1.2024	Anskaffet i 2024	Avgang i 2024	Avskrevet i 2024	Avgang avsk. i år	Tidligere avskr.	Sum avskr. 31.12.2024	Bokført verdi 31.12.2024	Avskr. tid
Immatrielle eiendeler*	36 789	3 390	-758	5 076	0	26 752	31 828	7 594	3-5 år
Sum immatrielle eiendeler	36 789	3 390	-758	5 076	0	26 752	31 828	7 594	
Anlegg øvingsbaner	156 934	5 052	-146	10 875	0	115 244	126 119	35 721	5 år
Bygninger	19 628	0	0	1 264	0	10 133	11 397	8 232	10 år
Tomt	10 834	0	0	0	0	0	0	10 834	Ingen avskr
Sum tomter, bygninger o.l.	187 396	5 052	-146	12 139	0	125 377	137 516	54 787	
Driftsløsøre	14 794	1 428	0	611	0	12 244	12 855	3 367	5-10 år
EDB	976	0	0	312	0	321	633	343	3-5 år
Biler/traktorer	31 273	3 632	-1 130	2 684	-320	20 974	23 338	10 437	3-10 år
Finansiell leasing	1 136	0	0	0	0	1 136	1 136	0	3-7 år
Sum maskiner, inventar o.l.	48 179	5 060	-1 130	3 606	-320	34 675	37 962	14 145	
Sum varige driftsmidler	235 575	10 112	-1 276	15 746	-320	160 052	175 478	68 931	
Sum	272 364	13 503	-2 034	20 821	-320	186 804	207 306	76 526	

*Veibok aktivert i 2024 er reklassifisert til langsiktige fordringer i årsregnskapet for 2024 og presentert som avgang i noten.

Immatrielle eiendeler og varige driftsmidler Konsern (1 000 kr)

	Anskaffet 1.1.2024	Anskaffet i 2024	Avgang i 2024	Avskrevet i 2024	Avgang avsk. i år	Tidligere avskr.	Sum avskr. 31.12.2024	Bokført verdi 31.12.2024	Avskr. tid
Immatrielle eiendeler	108 004	12 519	-758	13 164	0	66 350	79 514	30 244	3-5 år
Konsern goodwill	30 269	0	0	971	0	17 582	18 553	5 207	10-20 år
Sum immatrielle eiendeler	121 756	12 519	-758	14 134	0	83 932	98 067	35 451	
Anlegg øvingsbaner	156 934	5 052	-146	10 875	0	115 244	126 119	35 721	5 år
Merverdi bygninger	23 208	0	-7 730	1 455	-1 542	11 618	11 531	4 497	10-50 år
Bygninger	222 524	29 333	-10 719	13 376	-2 327	92 513	103 562	116 463	5-33 år
Tomt	10 834	0	0	0	0	0	0	10 834	Ingen avskr.
Sum tomter, bygninger o.l.	392 936	34 386	-18 595	25 707	-3 869	219 374	241 213	167 515	
Driftsløsøre	141 625	24 987	-1 537	20 660	-126	58 753	79 287	57 118	3-5 år
EDB	11 591	1 705	0	1 874	0	4 840	6 714	3 497	3-5 år
Biler/traktorer	58 128	4 117	-1 130	3 738	-320	42 410	45 829	14 286	3-10 år
Finansiell leasing	23 872	0	0	742	0	23 105	23 847	24	3-7 år
Sum maskiner, inventar o.l.	202 461	30 810	-2 667	27 014	-446	129 109	155 678	74 922	
Sum varige driftsmidler	595 397	65 196	-21 262	52 722	-4 315	348 484	396 890	242 437	
Sum	717 153	77 715	-22 020	66 856	-4 315	432 416	494 957	277 889	

I konsernets anskaffelseskost 1.1.2017 og tidligere avskrevet er det inkludert anleggsmidler fra NAF Trafikksenter AS. Goodwill er vurdert etter forventet levetid og er knyttet til kjøp av virksomhet og kjøp av aksjer i datterselskap.

Goodwill per virksomhetsområde	Balanseverdi	Avskrivings tid	Avskrives
Kjøpt og innfusjonert selskapet NAF Dal AS i 2023	5 207	10 år	Lineært
Sum	5 207		

Finansiell leasing og vesentlige leieavtaler (1 000 kr)

NAF Konsern

Det er pr. 31.12.2024 inngått 2 kontrakter om finansiell leasing i konsernet. Kontraktenes varighet er 3-7 år og utløper i 2025. Gjeld pr. 31.12.2024 representerer kontraktenes gjenstående, ikke nedbetalte beløp. Sum resterende estimerte leiebetalinger finansiell leasing:

Forbund	1 år	2-5 år	over 5 år
Nominell verdi	-	-	-
Nåverdi	-	-	-

Konsern	1 år	2-5 år	over 5 år
Nominell verdi	52	-	-
Nåverdi	48	-	-

Selskapet har også avtale om operasjonell leasing av firmabiler med løpetid fra 0 - 4 år. Årlig leiebeløp utgjør 0,624 mnok for NAF og 1,826 mnok for Konsern.

Selskapet har en langsiktig leiekontrakt for hovedkontoret i Skippergata 4 og festeavtaler der vi ikke selv eier øvingsbaner.

Konsernet har i tillegg husleieavtaler på de stedene vi ikke selv eier våre NAF sentre. De fleste avtaler er inngått for 10 år om gangen, men med mulighet for forlengelse. Vi har for tiden 68 løpende avtaler totalt.

Datterselskaper, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet (1 000 kr)**NAF**

Datterselskap	Forretnings-kontor	Eier-/stemmeandel	Egenkapital siste år	Resultat siste år	Balanseført verdi
NAF AS	Oslo	100 %/100 %	211 449	26 658	215 000
NAF Lånkesenteret AS	Lånke	100 %/100 %	939	-360	100
Balanseført verdi 31.12					215 100

Investeringer i datterselskap, dvs eierskap over 50%, regnskapsføres etter kostmetoden. Investeringer i felles kontrollerte selskaper, dvs eierskap lik 50%, regnskapsføres etter kostmetoden.

Konsern

Selskap	Forretnings-kontor	Eier-/stemmeandel	Egenkapital siste år	Resultat siste år	Balanseført verdi
NAF AS	Oslo	100 %/100 %	211 449	26 658	0
NAF Lånkesenteret AS	Lånke	100 %/100 %	939	-360	0
SOS Veihjelp AS (B-aksjer)	Oslo	34 %/34 %	119 693	15 523	0
NAF Trafikksenter AS	Våler	64,37 %/64,37 %	54 136	5 530	0
Utflukt AS	Oslo	48,54 %/48,54 %	9	-84	15

Investeringene i tilknyttet selskap og felleskontrollert er hver for seg og samlet uvesentlig for konsernet, og vurderes etter de generelle vurderingsreglene (kostmetoden) i konsernregnskapet. Resultatet i det tilknyttede selskapet SOS Veihjelp AS tas ikke inn i NAF sitt konsernregnskap siden NAF kun eier B-aksjer uten rett på utbytte.

Note 12

Lån til datterselskaper (1 000 kr)

	Saldo	Forfall
NAF Lånkesenteret AS	1 200	01.07.2037
NAF Trafikksenter AS	5 846	01.10.2027
Sum	7 046	

Lånet til NAF Trafikksenter AS har neste avdrag 1.januar 2025 og har kvartalsvise avdrag mens NAF Lånkesenteret AS har årlige avdrag i juli.

Balanseverdi lån til datterselskaper:	pr. 31.12.24	pr. 31.12.23
Sum lån til datterselskaper	7 046	9 295
Balanseverdi lån til datterselskaper	7 046	9 295

Note 13**Fordringer konsernselskap (1 000 kr)**

Mellomværende	2024	2023
Kortsiktige fordringer andre konsernselskap	2 362	1 777
Sum kortsiktige fordringer konsernselskaper	2 362	1 777
Kortsiktig gjeld andre konsernselskap	2 084	2 082
Sum kortsiktig gjeld andre konsernselskap	2 084	2 082

NAF AS har i tillegg gitt et ansvarlig lån på 10,0 mnok til Utflukt AS.

Note 14**Investeringer i markedsbaserte aksjer og obligasjoner (1 000 kr)**

Aktivklasse	Anskaff. kost	Tidl. verdi- endring	Periodens verdi- endring	Balanse- ført verdi
Norske/Nordiske aksjer	38 149	2 775	4 038	44 962
Globale aksjer	70 420	5 805	18 731	94 956
Norske/Nordiske obligasjoner	55 500	2 707	3 094	61 301
Globale obligasjoner	57 100	2 437	1 921	61 458
Balanseført verdi 31/12	221 169	13 724	27 785	262 677

NAF har inngått avtale med Formue om å forvalte sin overskuddslikviditet innenfor investeringsreglementet som er besluttet av NAF sitt hovedstyre. Likvide midler som settes inn i bank og/eller pengemarkedsfond rapporteres som kontanter og bankinnskudd i balansen.

Note 15**Kontanter og bankinnskudd (1 000 kr)**

	NAF	Konsern
Bundne klientmidler	263	263
Aktivitetsfond	8 046	8 046

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning formelt sett er fordringer på morselskapet, og at alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlig for de trekk konsernet har gjort.

Egenkapital og minoritetsinteresser (1 000 kr)

NAF				Egenkapital
Egenkapital pr 31.12.2023				514 029
Årets resultat eks utviklingsfond				25 804
Egenkapital pr 31.12.2024				539 833
Utviklingsfond	Pr 31.12.23	Tilført i året	Brukt i året	Pr 31.12.24
Overført fra overskudd Forbund	160 823	10 790		171 613
Utviklingsfondets effekt på årets resultat	10 737	-		10 737
Tilført fra lokalavdelingene	2 491	-		2 491
Uttak gjennom året	-58 068		-2 218	-60 286
Sum Utviklingsfond	115 983	10 790	-2 218	124 555

Avsetning til Utviklingsfondet basert på årets resultat i Forbund fratrasket 2,5% av driftsinntektene i Forbund, dvs uten Øvingsbaner. I tillegg korrigeres avsetningen for tilførte midler fra lokalavdelingene gjennom året(+) og uttak gjennom året(-).

Konsern				Egenkapital
Egenkapital pr 31.12.2023				497 234
Årets resultat eks utviklingsfond og minoritet				55 459
Korreksjon IB NAF Lånkesenteret AS				201
Egenkapital pr 31.12.2024 ex minoritet				552 894
Minoritetsinteresse:				
Minoritetsinteresse 31.12.2023				18 575
Årets resultat minoritet				1 756
Minoritetsinteresse 31.12.2024				20 331



Kausjonserklæringer og sikkerhetsstillelser**Note 17**

Det er avgitt kausjonserklæring på totalt 35,0 mnok som sikkerhet for skattetrekk ansatte i konsern. Bankgarantien er i dag 8,5 mnok for skattetrekk ansatte i Forbund og 18,5 mnok samlet for Konsern. Bokført gjeld i NAF Trafikksenter AS som er sikret ved pant er pr 31/12-24 8,4 mnok. Bokført verdi av bygningsmessig anlegg og driftsløsøre stilt som sikkerhet for pantesikret gjeld er 64,1 mnok.

Langsiktig gjeld (1 000 kr)**Note 18**

	NAF	Konsern
Pantelån NAF Trafikksenter AS	0	8 417
Langsiktig gjeld til lokalavdelinger	73 727	73 727
Gjeld finansiell leasing	0	52
Sum	73 727	82 196

Av pantelån i NAF Trafikksenter AS har 5.4 mnok en gjenværende nedbetalingstid på over 5 år.

Annen kortsiktig gjeld (1 000 kr)**Note 19**

	NAF	Konsern
Kortsiktig gjeld til lokalavdelinger	56 760	56 760
Påløpne feriepenger	16 703	42 231
Annen kortsiktig gjeld	6 038	14 504
Sum	79 501	113 495

Kontantstrømoppstilling (1 000 kr)

	NAF		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
Resultat før skattekostnad	25 804	12 539	58 520	39 142
Periodens betalte skatt	0	0	-1 826	-1 617
Ordinære avskrivninger	20 821	24 319	66 856	64 972
Endring i varel., kundefor. og leverandørgjeld	-33 347	-2 174	-39 602	-2 555
Endring i pensjonsmidler/-forpliktelse	0	-35	0	-69
Resultat NAF Øvingsbaner	-5 848	-1 041	-5 848	-1 041
Endring i andre tidsavgrensningsposter	4 932	-3 491	10 300	-4 306
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	12 362	30 123	88 400	95 162
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-13 503	-17 676	-77 715	-83 416
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1 276	0	21 262	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak	-43 900	-150 053	-43 900	-156 594
Endring langsiktige lån til lokalavdelinger	762	3 492	762	3 492
Reduksjon i langsiktig lån til datterselskap	2 249	1 949	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-53 117	-162 288	-99 591	-236 517
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	5 004	7 496	4 263	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	0	0	5 613
Nedbetaling av pantelån	0	0	- 500	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	5 004	7 496	3 763	5 613
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-35 751	-124 670	-7 428	-135 742
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01	273 737	398 407	344 132	479 874
Kontanter og kontantekvivalenter 31.12	237 986	273 737	336 704	344 132

Kontrollkomiteens innstilling

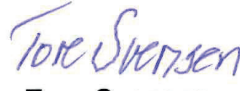
Kontrollkomiteen har i egenskap av tillagt myndighet som desisjonskomite sammen med Norges Automobil-Forbunds revisor og økonomidirektør, gjennomgått hovedstyrets beretning og regnskap for 2024. Kontrollkomiteen har fått seg forelagt de dokumenter og oppgaver den har bedt om.

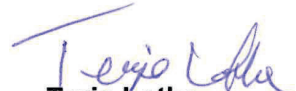
Under henvisning til fremlagt årsregnskap og revisors beretning, innstiller kontrollkomiteen på at Landsmøtet fastsetter det forelagte regnskap som Norges Automobil-Forbund sitt regnskap for 2024.

Oslo, 17. mars 2025


Anja Johnsen
Leder


Anita Lorentzen
Nestleder


Tore Svensen
Medlem


Terje Lothe
Varamedlem

Uavhengig revisors beretning

Til landsmøtet i Norges Automobil Forbund

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Norges Automobil Forbund.

Årsregnskapet består av:

- Forbundsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir forbundsregnskapet et rettviseende bilde av forbundets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av forbundet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarter) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen. Årsrapporten for øvrig forventes å bli gjort tilgjengelig for oss etter denne datoen.

Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Dersom vi ved gjennomlesing av årsrapporten konkluderer med at rapporten inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å kommunisere forholdet til styret.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til forbundets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Cathrine Sæther Karlsen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Karlsen, Cathrine Sæther

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1283018

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-04-02 21:27:51 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: REJ9P-FPVXK-7ONH4-EUJAJ-2LQHV-T1MTR

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Medlemsstatistikk

Avd. nr	NAF avdling	Medl.tall per 31.12.2024
1	Ålesund og Omegn	12 061
2	(Årdal) - Navnendring Indre Sogn	3 092
3	Asker og Bærum	19 909
4	Aust-Agder	8 017
5	Bergen og Omegn	36 408
6	Bodø og Omegn	8 159
8	Drammen og Opland	18 091
9	Egersund og Omegn	1 706
11	Farsund og Omegn	2 093
12	Fjordane og Ytre Sogn	6 235
14	Follo	14 739
15	Fredrikstad og Omegn	6 591
16	Gjøvik og Omegn	8 192
17	Hadeland	3 033
18	Halden og Omegn	2 932
19	Hallingdal	3 167
20	Hamar og Omegn	11 358
21	Hammerfest - Karasjok	1 801
22	Hardanger	1 473
23	Harstad og Omegn	4 420
24	Haugesund og Omegn	14 636
25	Indre Nordmøre	2 106
26	Indre Sogn	0
27	Alta og Omegn	2 862
28	Kongsberg og Omegn	4 025
29	Kristiansand og Opland	8 846
30	Kristiansund og Omegn	4 355
31	Søndre Vestfold (Vestfold)	21 691
32	Levanger og Verdal	4 529
33	Lillehammer og Omegn	6 060
34	Lofoten	1 847
35	Mandal og Omegn	2 081
36	Midt Troms	4 205
37	Helgeland	9 296
38	Molde og Omegn	7 123
40	Moss og Omegn	6 637

Avd. nr	NAF avdling	Medl.tall per 31.12.2024
41	Namdal	3 721
42	Narvik og Omegn	2 472
43	Romerike	24 071
44	Nedre og Vestre Telemark	11 560
45	Nordfjord	3 313
46	Nord-Gudbrandsdal	3 936
47	Nordhordland	6 317
48	Nord-Troms	2 061
50	Nordre Vestfold	0
51	Notodden og Omegn	1 222
52	Oslo og Omegn	51 150
53	Ringerike	3 600
54	Rjukan og Omegn	444
55	Romsdal	1 170
56	Røros og Nord-Østerdal	2 803
58	Sarpsborg og Rakkestad	4 793
60	Solør, Vinger og Odal	5 744
61	Stavanger og Omegn	27 466
62	Steinkjer og Omegn	4 721
63	Stjørdal	2 748
64	Søre Sunnmøre	1 979
65	Trøndelag Sør	27 473
66	Sør-Varanger	706
67	Sør-Østerdal	4 574
68	Tromsø og Omegn	9 709
69	Tønsberg og Omegn	0
70	Valdres	2 357
71	Vesterålen	3 739
72	Voss og Omland	2 201
73	Øst-Finnmark	1 489
75	Øvre Østfold	5 733
	Utlandet	236
	Ukjent + NAF	129

Sum avdelingene	497 413
-----------------	---------

Likestillingsredegjørelse

NAF skal være en organisasjon med full likestilling mellom kjønnene, uten noen form for diskriminering. Diskriminering skal heller ikke forekomme på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, religion, livssyn, seksuell orientering eller av noen andre grunner.

Kartlegging

Det har pr 31.12 blitt gjennomført en kartlegging av tilstand for kjønnslikestillingen i Forbundets virksomhet. En tilsvarende kartlegging er gjort for datterselskapet NAF AS, og finnes i deres årsrapport.

	Kjønnsbalanse		Lønn
	Antall kvinner	Antall menn	Forskjell mellom kvinner og menn
Total	76	68	
Ledere	12	25	-14,6 %
Medarbeidere	54	43	-8,8 %

Forbundet er ikke organisert med utgangspunkt i et klassisk hierarki med ulike stillingsnivåer og definerte stillingskategorier. Arbeidet organiseres ved å sette opp egne selvstendige teams eller leveransegrupper rundt de oppgavene som til enhver tid skal løses. Hit allokeres ressurser løpende basert på den enkeltes fagkompetanse og oppgavenes behov, og man kan ha ulike roller og oppgaver samtidig. I denne oversikten er de som var allokert til mer enn et 50 % lederansvar på rapporteringspunktet definert som ledere, og alle andre er definert som medarbeidere.

I oversikten er alle lønnsytelser behandlet samlet. Forbundet har hverken prestasjonslønn eller bonussystemer. Siste lønnskartlegging ble gjort i 2023, og ny kartlegging vil skje i 2025.



Midlertidig ansatte Antall		Foreldre-permisjon Totalt antall uker		Faktisk deltid Antall		Ufrivillig deltid Antall	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
0	0	34,4	59,6	8	2	1	0



Virksomheten benytter sjelden midlertidige ansatte, kun ved korte prosjekter eller vikariater ved fast ansattes lengre fravær. Deltid benyttes i hovedsak hvor den ansatte selv ønsker en lavere stillings-prosent eller ved praksis ved siden av studier. Når ufrivillig deltid oppstår skyldes det at virksomheten ikke har ytterligere behov for gjeldende kompetanse.

Virksomheten i NAF Øvingsbaner driftes etter avtale med Statens Vegvesen, og er en egen organisatorisk enhet innen Forbundet. NAF Øvingsbaner har 40 ansatte, hvorav 2 er kvinner. Her er det ikke dokumentert noen lønnsforskjeller, og det har heller ikke vært noen permisjoner gjennom året. Totalt 10 ansatte har deltidsstillinger, noe som er styrt av kapasitetsbehovet på den enkelte bane.

Arbeid med likestilling og diskriminering

NAF har nedsatt et eget likestillings- og diskriminerings-utvalg som har som formål å påse at vår målsetting innen området ivaretas, evalueres og eventuelt forbedres. Utvalget består av representanter fra ledelse, HR, tillitsvalgte og valgt representant blant de ansatte.

Utvalget dekker all virksomhet i NAF-konsernet, og omfatter de personalområdene som er dekket i loven. Arbeidet følger samme rytme som AMU og HMS-arbeid i NAF, med minimum 2 faste møtepunkter årlig og ellers ved behov.

Utvalget har, basert på sin kartlegging og ved bruk av 4-steps metoden, laget sin handlingsplan hvor følgende tiltak er prioritert;

Område	Tiltak:
Rekruttering:	Utvelgelser baserer seg på rett kompetanse, erfaring og holdninger.
Lønns og arbeidsvilkår:	Bestrebe å unngå forskjellsbehandling - forbedre lønnsvilkår for eksisterende ansatte ved nyansettelser som kommer høyere inn
Forfremmelse og utviklings-muligheter:	Intern utlyser alle ledige stillinger. Interne søkere skal alltid bli vurdert og gis en begrunnelse ved avslag (unngå skinnprosesser) Individuelle utviklingsplaner, oppmuntrer til jobb mobilitet
Mulighet for å kombinere jobb og familieliv	Avdekkes i 1:1 samtaler blant annet
Hindre trakassering	Gjennom samhandling, bli kjent, tilbakemeldingskultur

Videre jobbes det med resultatene av den årlige medarbeiderundersøkelsen hvor ansatte på femte året rangerer organisasjonen som en av de beste arbeidsplasser i Norge og sertifiseringen Great Place to Work opprettholdes med stabil medarbeidertilfredshet.

Eierstyring og selskapsledelse i NAF

God eierstyring og selskapsledelse er viktig for å sikre verdiskapning over tid, og styrke tilliten til organisasjonen. Redegjørelsen bygger på anbefalingen fra NUES – Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse. Denne anbefalingen vil ikke på alle punkter være relevant for NAF som en ideell organisasjon, men NAF ønsker allikevel å tilslutte seg de sentrale prinsippene i denne anbefalingen. Nummereringen i dette avsnittet er i henhold til NUES-anbefalingen.

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Denne redegjørelsen bygger på «følg eller forklar»-prinsippet. NAF vil naturlig nok ha en del avvik knyttet opp mot anbefalingen som ikke er relevant for oss som organisasjon, og disse er tydeliggjort under hvert enkelt punkt. Likeså tydeliggjøres andre avvik og forklares i henhold til anbefalingen av 14. oktober 2021.

Landsmøtet i NAF, som er organisasjonens øverste organ, velger styret i organisasjonen. Dette styret har de samme forvaltnings og tilsynsoppgaver som for et vanlig selskap, noe som er fastsatt gjennom en egen instruks til styret fra landsmøtet.

2. Virksomheten

Vedtektene beskriver formålet med organisasjonen, og setter tydelig retning for virksomhetens innhold. NAF opererer først og fremst i Norge, men tilbyr også enkelt-medlemmer assistanse i utlandet ved behov.

Styret fastsetter strategien for virksomheten, og denne er gjenstand for en årlig evaluering (normalt sett i juni). Styret setter videre mål for virksomheten med fokus på å skape mest mulig verdi for medlemmene. Styret er opptatt av virksomhetens innvirkning på omverdenen, og har satt en klar ambisjon for sin rolle i det norske samfunnet knyttet til dette.

Styrets evaluering opp mot mål, strategier og risikoprofil gjøres årlig, eller ved behov.

3. Selskapskapital og utbytte

NAF har ikke som formål å maksimere det økonomiske overskuddet av virksomheten, men er avhengig av positive økonomiske resultater over tid for å kunne tilfredsstille medlemmenes behov best mulig.

Styret har fastsatt et mål på organisasjonens egenkapital som er tilpasset selskapets mål, strategier og risikoprofil. Når denne er oppfylt disponeres et eventuelt overskudd utover en definert resultatgrad til investering i nye produkter og tjenester. NAF deler ikke ut utbytte til sine medlemmer.

4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

NAF er en medlemsorganisasjon hvor det er medlemmene som til sammen eier organisasjonen. Alle medlemmer har en tilhørighet til en lokalavdeling ut ifra sin bostedsadresse. Gjennom deltagelse i NAFs lokalavdelinger utøves eierskapet gjennom valgte representanter til landsmøtet som er organisasjonens øverste organ. NAF har således ingen aksjonærer i tradisjonell forstand.

5. Aksjer og omsettelighet

NAF har ingen aksjonærer. Medlemskapet i NAF er et personlig medlemskap, og er ikke omsettelig.

6. Generalforsamlingen

Landsmøtet i NAF arrangeres årlig, og er organisasjonens generalforsamling. Organisasjonens vedtekter beskriver hvordan dette skal gjennomføres, og hvilke frister og dokumentasjonskrav som gjelder. Organisasjonen har en valgt ordfører som er ansvarlig for dette ihht en egen instruks, og som også er møteleder. Ordfører er uavhengig av styret, men har møterett til styremøtene.

Delegater til landsmøtet velges av NAFs lokalavdelinger basert på antall medlemmer den enkelte avdeling har. Det er disse delegatene som kan være til stede på landsmøtet, og delta i stemmegivingen.

7. Valgkomite

Valgkomiteen er vedtektsfestet, og velges av landsmøtet. Landsmøtet fastsetter også retningslinjene for denne gjennom en egen instruks. Styremedlemmer eller ansatte kan ikke være medlemmer i valgkomiteen. De enkelte lokalavdelinger kan foreslå kandidater til valgkomiteen, og en egen nominasjonskomite legger frem en foreslått kandidatsammensetning til valg. Det er ordfører og varaordfører som oppnevner nominasjonskomiteen.

Landsmøtet velger også en egen godtgjørelseskomite som fastsetter godtgjørelser til de styrende organer i NAF, herunder også til valgkomiteen.

8. Styret, sammensetning og uavhengighet

Valgkomiteen skal ihht sin instruks hensynta at styret i NAF samlet har tilstrekkelig kompetanse, kapasitet og mangfold. Styremedlemmene velges for 2 år av gangen, og kan maksimalt gjenvelges 2 ganger i samme posisjon. Kandidater til styret blir presentert ovenfor landsmøtet med informasjon om alder, utdanning, yrkesmessig bakgrunn og tidligere styreperioder.

Styremedlemmene er uavhengig av ledende ansatte eller av organisasjonens samarbeidspartnere eller forretningsforbindelser. Styret ledes av organisasjonens president og visepresident som velges av landsmøtet i særskilte valg.

Alle styremedlemmer må være medlemmer i NAF.

9. Styret

Styret legger opp til seks forhåndsavtalte styremøter i året, og med ekstra styremøter ved behov. Styremøtene gjennomføres i stor grad fysisk når dette er mulig, men det gjennomføres også på Teams når det er nødvendig.

Styret nedsetter årlig en egen saksforberedende komite knyttet til vurdering av og forslag til endringer av organisasjonens vedtekter. Styret kan også nedsette ulike typer utvalg som arbeider med ulike type saker som skal fremmes ovenfor styret, men i all hovedsak fremmes sakene fra administrasjonen.

Styret har en egen instruks som er fastsatt av landsmøtet. Det er vektlagt åpenhet og rom for innspill i styret. Styret har tilgang til alt relevant materiale for sitt arbeid gjennom en egen styreportal. Ved inhabilitet deltar ikke vedkommende i behandling av saken, men forlater styrerommet og skjermes fra saken.

Styret foretar årlig en egenvurdering, med eller uten ekstern hjelp. Valgkomiteen gis tilgang til evalueringen. Valgkomiteen har også samtaler med styrets medlemmer og administrerende direktør om arbeidet og behov for kompetanse til å møte utfordringene fremover.

10. Risikostyring og intern kontroll

Styret har godkjent policyer og fullmakts strukturer som ivaretar risikostyring og intern kontroll.

NAFs økonomifunksjon har etablerte prosesser for god intern kontroll, og har fokus på å ha riktig kompetanse og tilstrekkelig med ressurser til å kunne avlegge regnskap og annen lovpålagt rapportering i henhold til gjeldende lover og forskrifter.

NAFs landsmøte velger også en egen kontrollkomite som fører tilsyn med at virksomheten handler i tråd med vedtekter, lovgivning og valgte organers beslutninger, herunder også forvaltningen av organisasjonens midler. Kontrollkomiteen avgir en særskilt erklæring til landsmøtet.

11. Godtgjørelser til styret

All godtgjørelse til styret fastsettes av landsmøtet etter innstilling fra den landsmøte oppnevnte godtgjørelseskomiteen. Godtgjørelsen er oppgitt samlet for styret i årsregnskapet.

Eventuelle godtgjørelser for tilleggsoppgaver knyttet til utvalg og komiteer for de enkelte styremedlemmene fastsettes på samme måte.

12. Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Lønn til administrerende direktør fastsettes av styret ihht instruks, og er oppgitt i årsregnskapet. NAF har i sin personalpolitikk definert at organisasjonen ikke skal være lønnsledende, men godtgjørelser skal søkes så langt som mulig å være tilnærmet et gjeldende markedsnivå.

Ingen ansatte i Forbundet har resultatavhengige godtgjørelser.

13. Informasjon og kommunikasjon

Organisasjonens årsregnskap tilgjengeliggjøres på naf.no, og det gis løpende orientering om resultatutvikling på de ulike møtearenaene internt i organisasjonen.

14. Selskapsovertagelse

Dette er ikke en problemstilling som ansees for å være relevant for NAF. Organisasjonens vedtekter omhandler kun en eventuell oppløsning av Forbundet.

15. Revisor

Revisor velges hvert år av landsmøtet, som også fastsetter dennes honorar.

Revisor har løpende tilgang til all styredokumentasjon, og revisor innkalles til det årlige styremøtet hvor årsregnskapet behandles. Her legger revisor frem sentrale forhold ved revisjonen og sin gjennomgang av selskapets interne kontroll. Revisor gjennomfører et tilsvarende møte med organisasjonens kontrollkomite.

Administrasjonen kan også benytte revisor til rådgivning innenfor regnskap, skatt og avgiftsspørsmål.

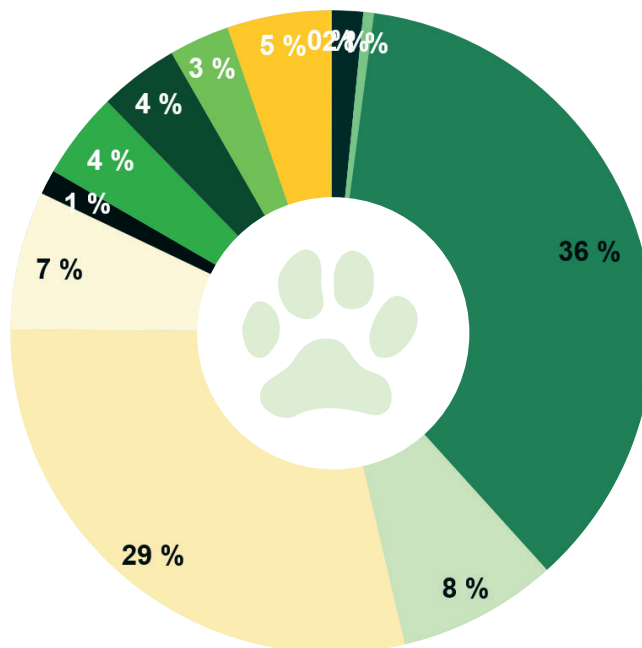


Klimaregnskap NAF Konsern

Vårt klimaregnskap viser fordelingen av våre direkte utslipp via vår virksomhet (Scope 1 og 2) og indirekte utslipp som er konsekvens av aktiviteter i vår virksomhet (Scope 3). Vi har beregnet klimaregnskapet etter GHG-protokollen og dette viser vårt klimagassutslipp (GHG-utslipp). Klimaregnskapet er et viktig verktøy for oss med å identifisere konkrete tiltak for å redusere vårt miljøavtrykk. Rapporten omfatter NAF Konsern som inkluderer NAF AS, NAF Øvingsbaner og Norges Automobil-Forbund.

Vi har valgt konsolideringsmetoden operasjonell kontroll, og vedlegget viser oversikt over klimaavtrykk knyttet til NAF konsern (herunder NAF AS, NAF Øvingsbaner, NAF Forbund). Vårt prinsipp er at vi etterstreber å rapportere basert på faktiske aktivitetstall (eks. kwh, km, liter, co2), men på grunn av mangel på aktivitetstall rapportere deler av regnskapet basert på kostnadstall og estimer. Informasjonen som benyttes i klimaregnskapet stammer både fra eksterne og interne kilder, og blir omregnet med relevante utslippsfaktorer slik at vi får frem vårt utslipp i CO2 ekvivalenter.

Vårt totale utslipp for 2024 er 9.834 tCO2e. Og fordeler seg slik:



Scope 1

Vår rapportering i scope 1 omfatter drivstofforbruk fra våre egneide biler og biler vi disponerer.

Scope 2

Vårt scope 2 omfatter energiforbruk knyttet til våre bygg, fjernvarme og energiforbruk knyttet til kjøretøy vi leaser.

Scope 3

Vår rapportering på scope 3 er gjort iht. de 15 kategoriene. Se neste side

- Transport 1,58% (Scope 1)
- Innkjøp, produkter og tjenester 36,19% (Scope 3)
- NAF Veihjelp 28,78% (Scope 3)
- Drivstoff og energirelaterte aktiviteter 1,25% (Scope 3)
- Avfall 4,01% (Scope 3)
- Ansattes pendling 5,16% (Scope 3)
- Energiforbruk 0,53% (Scope 2)
- NAF Veibok 8,02% (Scope 3)
- Innkjøp kapitalvarer 6,98% (Scope 3)
- Kjøpt transport og distribusjon 4,36% (Scope 3)
- Forretningsreiser 3,04% (Scope 3)
- Leide lokaler og utstyr 0,09% (Scope 3)

Scope 3

Vår rapportering på scope 3 er gjort iht. de 15 kategoriene, nedenfor står det beskrevet hva kategorier inkluderer og våre vurderinger:

1. Innkjøp av produkter og tjenester:

Her rapporterer vi på avtrykk knyttet til NAF Veihjelp, trykking av NAF Veibok, vannforbruk, innkjøp av deler til verksted, innkjøp av IT-utstyr og produksjon av bladet Motor. NAF veihjelp er knyttet til vår veihjelpstjeneste til medlemmene, denne tjenesten leveres tredjepartsleverandør SOS veihjelp. Regnskapet inkluderer veihjelp utført av NAF i Norge inkludert videretransport av medlemmene, samt veihjelpsoppdrag internasjonalt. Produksjon av bladet Motor gjøres i samarbeid med Artko, og frakten fra Polen til Norge kompenseres ved å støtte solenergi og vannfilter i India.

2. Innkjøp kapitalvarer

Denne kategorien omfatter primært det som er klassifisert som innkjøpte anleggsmidler i regnskapet basert på kostnader.

3. Drivstoff og energirelaterte aktiviteter

Denne kategorien rapporterer vi på utslipp relatert til energiproduksjon til kjøretøy som vi eier, leier og disponerer. Oppstrøms utslipp fra innkjøpt strøm og fjernvarme basert på faktiske aktivitetsdata.

4. Kjøpt transport og distribusjon

Våre utsendelser av Motor, NAF Veibok, og andre medlemsutsendelser ligger som en del av denne kategorien, denne kategorien inkluderer også distribusjon av deler til våre verksteder.

5. Avfall

Denne kategorien inkluderer utslipp av avfall generert i vår virksomhet. Rapportert avfall gir oss et utslipp i kg fordelt på ulike avfallsfraksjoner, samt behandlingsmetode (resirkulert, energigjenvunnet, deponert).

6. Forretningsreiser

Forretningsreiser i NAF inkluderer fly, reiser med leiebil og tjenestereiser med ansattes egne biler, kollektivreiser i forbindelse med jobb, samt hotellovernattinger.

7. Ansattes pendling

Denne kategorien viser ansattes reiser til og fra jobb. Vi har gjort en beregning basert på en undersøkelse sendt til våre ansatte der de selv rapporterer reisevei og transportmiddel.

8. Leide lokaler og utstyr

I denne kategorien ligger IT-serverparken vår.

9. Nedstrøms transport og distribusjon

Vurderes som ikke relevant.

10. Foredling av solgte produkter

Vurderes som ikke relevant.

11. Bruk av solgte produkter

Vi har ikke tatt med dette i klimaregnskapet i år, vi kan ha indirekte utslipp knyttet til bruk av våre øvingsbaner.

12. Sluttbehandling av solgte produkter

Vi har ikke tatt med dette i klimaregnskapet i år, men vurderer om dette skal inn neste år.

13. Utleide lokaler og utstyr

Vurderes som ikke relevant.

14. Franchiser

Vurderes som ikke relevant.

15. Investeringer

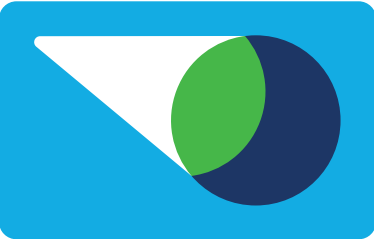
Vi har her gjort en vurdering av veihjelpen vår, og valgt å legge denne under kategori 1, da dette er en tjeneste vi kjøper fra SOS veihjelp. Utflukt AS har vi ikke lagt inn med begrunnelse i vesentlighetsprinsippet.

Videre arbeid og initiativer knyttet til klimaregnskapet
Vi har i 2024 hatt en økning av dekningsgraden og vi er nå ganske trygge på at vi ligger over 95% på Scope 1 og 2, og over 70% for Scope 3. Vi har fortsatt forbedringspotensialer knyttet til datakvalitet og dekningsgrad, med datakvalitet mener vi øke andelen aktivitetsbaserte tall. Løpende tiltak er blitt gjennomført igjennom året som har gått og vi vil i 2025 ha tydeligere definerte mål baserte på de ulike utslippene presentert her i tråd med Science Based Targets initiative (SBTi).

Vår ambisjon for klimaregnskapet neste år er at vi skal synliggjøre detaljer om hvor de meste vesentlige utslippene våre kommer fra. Legge til referanser, kilder og metodebeskrivelse. Vi vil forsøke å konkretisere målene våre, samt synliggjøre vår omstillingsplan for å definere hvordan vi skal redusere vårt avtrykk i tiden fremover.

I 2024 gjennomførte vi en dobbel vesentlighetsanalyse og våre vesentlige bærekraftstema, og de områdene vi vil sette søkelys på å forbedre er:

Vesentlig tema	Beskrivelse	ESRS Referanse
Videreutvikle styrker hos ansatte og frivillige	Utvikling av ansatte og frivillige	ESRS S1 Egen ansattstyrke
Ansvarlig forbruk og produksjon	Minimere negativt avtrykk på klima og miljø	ESRS E1 Klimaendringer ESRS E2 Forurensning ESRS E3 Ressursbruk og sirkulærøkonomi
Bærekraftig og trafikksikker mobilitet	Reduksjon av bilens klimabelastning og rettferdig omstilling av bilparken	ESRS S4 Konsumenter og sluttbrukere



Tabell klimaregnskap (Lokasjonsbasert)

NAF Konsern Totalt 2024									
Nøkkeltall GHG Utslipp	Enhet	Konsern	Konsern i %	Forbund	Forbund i %	NAF AS	NAF AS i %	NAF ØB	NAF ØB i %
Totalt Scope 1	tCO2e	155	1,57 %	11	0,23 %	30	0,87 %	114	7,03 %
Totalt Scope 2	tCO2e	53	0,00 %	4	0,09 %	39	1,14 %	10	0,63 %
Totalt Scope 3	tCO2e	9 626	97,88 %	4 787	99,68 %	3 337	97,99 %	1 502	92,34 %
Totalt	tCO2e	9 834	100,00 %	4 803		3 405		1 626	
Scope 3 fordeling									
1. Innkjøp, produkter og tjenester	tCO2e	3 559	36,98 %	882	18,42 %	1 734	51,98 %	943	62,82 %
NAF Veibok Totalt	tCO2e	789	8,20 %	789	16,48 %	-	0,00 %	-	0,00 %
NAF Veihjelp Totalt	tCO2e	2 830	28,40 %	2 830	59,11 %	-	0,00 %	-	0,00 %
2. Innkjøp kapitalvarer	tCO2e	686	7,12 %	-	0,00 %	314	9,40 %	372	24,77 %
3. Drivstoff og energirelaterte aktiviteter	tCO2e	123	1,27 %	15	0,30 %	61	1,84 %	47	3,11 %
4. Kjøpt transport & distribusjon	tCO2e	429	4,46 %	126	2,62 %	303	9,09 %	-	0,00 %
5. Avfall	tCO2e	395	4,10 %	5	0,11 %	318	9,54 %	71	4,72 %
6. Forretningsreiser	tCO2e	299	3,11 %	109	2,28 %	154	4,62 %	35	2,36 %
7. Ansattes pendling	tCO2e	507	5,26 %	29	0,62 %	444	13,31 %	33	2,21 %
8. Leide lokaler og utstyr	tCO2e	0	0,10 %	2	0,05 %	0	0,22 %	0	0,02 %
Scope 3 Totalt	tCO2e	9 626		4 787		3 337		1 502	
Totalt (Scope 1 + 2)	tCO2e	208	2,12 %	15	0,32 %	68	2,01 %	125	7,66 %
Totalt utslipp (Scope 1 + 2 + 3)	tCO2e	9 834		4 803		3 405		1 626	



Vel frem