NAF Årsrapport

2025

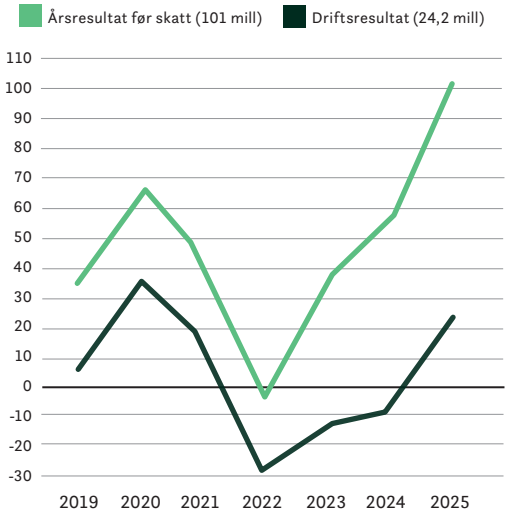
Innhold

Nøkkeltall	**3**
Hovedstyret	**4**
Hovedstyrets årsberetning	**5**
Resultatregnskap	**9**
Balanse	**10**
Noter	**12**
Kontantstrømoppstilling	**25**
Kontrollkomiteens innstilling	**26**
Revisors beretning	**27**
Medlemsstatistikk	**30**
Likestillingsredegjørelsen	**31**
Eierstyring og selskapsledelse i NAF	**33**
Energi og klimaregnskap	**35**

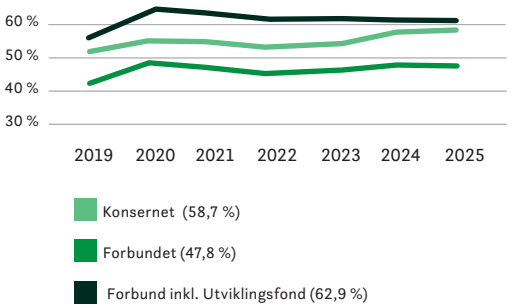
NAF Årsrapport 2025
Foto: johner.no
Grafisk design: Lena Akopian, NAF

Nøkkeltall for 2025

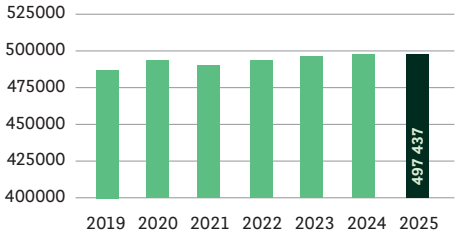
Resultatutvikling NAF konsern



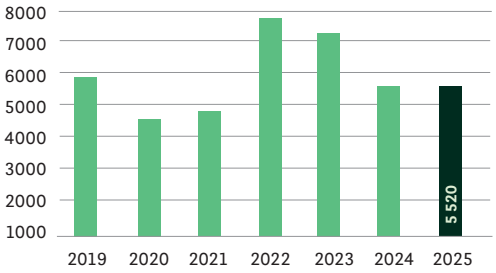
Egenkapitalutv. NAF og NAF konsern



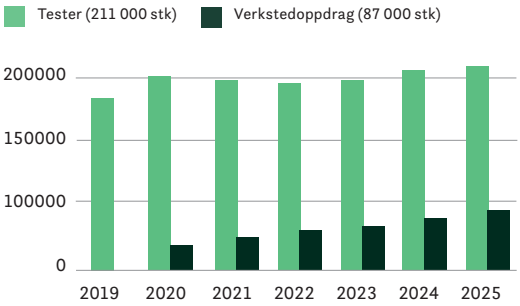
Medlemsutvikling



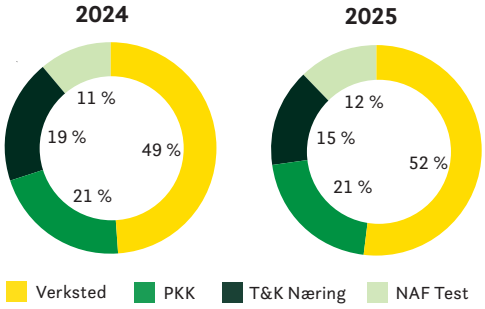
Antall medieoppslag om NAF



Antall oppdrag NAF Senterdrift



Inntektsfordeling NAF Senterdrift



NAF Hovedstyre

Svein Larsen
Styremedlem

Helle Marie Buind
Styremedlem

Hans Petter Lindstad
Styremedlem

Jan Olav Haarsaker
1.vara

Lars Erik Bratli
Styremedlem

Hans Arne Thorsdal
Ansattrep. vara

Astrid-Eline Edvardsen
Styremedlem

Kine Osan
2.vara

Lisbeth Nygård
Styremedlem

Knut Arild Christiansen
Visepresident

Tor Arne Litlere
President

Irene Teige Killi
Styremedlem

Ernst Johan Dahle
Styremedlem

Fraværende: Styremedlem ansattrep. Marianne Søhagen. **Sluttet i løpet av perioden:** Hovedstyremedlem Christine Roska Revheim-Hansen.

Hovedstyrets Årsberetning 2025

Virksomhetens art og lokalisering

Norges Automobil-Forbund (NAF) er en uavhengig, medlemsstyrt forbruker- og interesseorganisasjon for trafikantene. NAF skal hjelpe medlemmene gjennom å tilby et attraktivt fellesskap og gunstige fordeler, samt kjempe for medlemmene gjennom markant samfunnspåvirkning for å sikre trygg, effektiv og bærekraftig samferdsel.

Landsmøtet er NAFs øverste beslutningsorgan og ble i 2025 avholdt i Trondheim. Valgte delegater fra NAFs lokalavdelinger representerer alle NAF-medlemmene her.

Forbundet omfatter også virksomheten i NAF Øvingsbaner, som driftes etter avtale med Statens vegvesen. Driften skal være selvfinansierende, og resultatet avregnes mot øvingsbanenes driftsfond. NAF Lånkesenteret AS er heleid av Forbundet og forvalter driften av Lånkebanen i Stjørdal.

NAF AS leverer test-, kontroll- og verkstedtjenester ved NAF-sentre over hele landet. Selskapet eier 64,37 % av NAF Trafikksenter AS (Vålerbanen), et av Europas største trafikksikkerhetssentre. SOS Veihjelp AS leverer veitjenester til medlemmene gjennom et landsdekkende nett av bilbergere. SOS International AS eier 66 % og NAF AS 34 % av dette selskapet.

Videre eier NAF AS 48,54 % av Utflukt AS, som gjennom ulike datterselskaper utvikler og drifter campingplasser og konsepter, herunder også NAF Camp-kjeden.

NAF har hovedkontor og administrasjon i Oslo og er representert i store deler av landet gjennom 53 NAF-sentre, 27 øvingsbaner og 64 lokalavdelinger.
Lokalavdelingene og de tillitsvalgte har viktige roller som medlemsdemokratiets talerør og i organisering og drift av den frivillige aktiviteten, med over 1.100 tillitsvalgte og frivillige.

Medlemsutvikling

NAF hadde ved årsskiftet 497.437 medlemmer, en økning på 24 medlemmer fra året før. Styret har ambisjon om en økning i antall medlemmer, og har stort fokus på effekter av vedtatt strategiske medlemsutviklingsmål. Medlemmenes behov er i endring, og det er i økende grad ulik forbrukeradferd hos de forskjellige generasjoner og segmenter. Dette stiller nye krav til virksomheten, og det arbeides derfor målrettet med å treffe enda bedre på det enkelte medlems behov fremover. Medlemsveksten i NAF MC fortsatte i 2025, og nådde gjennom året 17.790 medlemmer.

Regnskap, fortsatt drift og disponering av årsresultatet

Driftsinntekter for den totale virksomheten i 2025 var 1.486 millioner kroner, en økning på 150 millioner kroner fra året før. Økningen skyldes hovedsakelig høyere kontingent- og veihjelpsinntekter som følge av endring i medlemsmasse og prisjusteringer, samt fortsatt vekst i NAF AS. Her har test-, kontroll- og verkstedtjenestene økt med nær 105 millioner kroner gjennom året.

Kostnadene til veitjenesteordningen økte som følge av høyere transportkostnader. Bruksfrekvensen var relativt stabil. Netto veitjenestekostnader forventes å stige noe også i 2026.

Veitjenesteordningen er forsikret i Gjensidige. Det er i 2025 totalt mottatt 9,8 millioner kroner i kundeutbytte fra Gjensidige.

NAF er en organisasjon som i stor grad er avhengig av den kompetanse som ligger hos de ansatte, og lønn og honorarer utgjorde 37,5 % av de totale driftskostnadene.
Investeringene på 71,2 millioner kroner var i hovedsak knyttet til IT-løsninger og oppgradering av verksteder og driftsanlegg. NAF har ingen forsknings- og utviklingsaktiviteter utover det som følger av normal drift.

NAF har over de senere år hatt en positiv kontantstrøm fra de operasjonelle aktivitetene, og har 483 millioner kroner i likvide midler ved årsskiftet. I tillegg har organisasjonen plassert 286 millioner kroner i likvide aksje- og obligasjonsfond.

Forbundet er ikke en skattepliktig virksomhet, men det har blitt identifisert noen områder med begrenset skatteplikt. Disse er blitt innberettet og kostnadsført med 4,7 millioner i 2025.

Forbundets årsresultat etter skatt var et overskudd på 96,2 millioner kroner, cirka 70 millioner bedre enn året før. Utbytte fra NAF AS på 50 millioner kroner, sammen med et forbedret driftsresultat i Forbundet utgjør hovedforklaringen på dette. Årets overskudd foreslås disponert med 48,1 millioner kroner til utviklingsfondet og 48,1 millioner kroner til annen egenkapital.

Resultatet for den totale virksomheten ble et overskudd på 111,5 millioner kroner. Virksomheten i NAF AS har gjennom mange år hatt en god utvikling og en betydelig vekst, og har i 2025 også realisert noen salgsgevinster knyttet til eiendom og eierandeler. Årets utbytte må sees i sammenheng med dette, og det er første året at organisasjonen er vurdert å være i utbytteposisjon fra denne virksomheten.

Regnskapet for NAF og NAFs datterselskaper er avgitt under forutsetning om fortsatt drift. Konsernets egenkapital per 31.12.25 var 683,2 millioner kroner. Styret er av den oppfatning at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets balanse, resultat og finansielle utvikling.

Konkurranse og samarbeidsforhold

NAF opererer i et marked med økende konkurranse, både fra etablerte og nye aktører. Fremvekst av ny og forbedret teknologi og plattformbaserte tjenester gir både utfordringer og nye muligheter. NAFs posisjon som en ideell, uavhengig og medlemsstyrt organisasjon, gir oss imidlertid en viktig differensieringsfaktor og et godt utgangspunkt for å møte denne konkurransen.

Innen test og kontroll møter NAF konkurranse fra bilverksteder. Til tross for dette opprettholdt NAF sin posisjon og hadde i 2025 en markedsandel på 7,2 prosent innen PKK (EU-kontroll). NAF har i 2025 videreført verkstedtjenestene på flere lokasjoner, og vil fortsette med dette i 2026. Denne tjenesten har blitt tatt svært godt imot blant medlemmene, og 46 av alle NAF Senter er nå godkjente verksteder.

NAF arrangerte også i 2025 verdens største el-biltest, «El-prix», hvor det settes fokus på god forbrukerinformasjon knyttet til rekkevidde og lading. Denne testen har også bred internasjonal interesse.

Viktige samarbeidspartnere gjennom året inkluderer Gjensidige, SOS International, Nordea, BestDrive, Circle K, Avis og Ayvens. NAF er også medlem i FIA Mobility og aktive i ARC, som er sentrale internasjonale organisasjoner og nettverk innen mobilitet og veitjenester.

Finansiell risiko

Medlems- og kundebasen er bred og variert, og styret vurderer tapsrisikoen som lav. NAF har liten eksponering mot valutarisiko og begrenset risiko knyttet til aksjemarkedet, da overskuddslikviditet plasseres med en moderat risikoprofil gjennom Formue.

Organisasjonen har gjennom flere år hatt positiv kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter og har en solid likviditetssituasjon.

NAF har en forsikring som dekker styremedlemmer, samt daglig leder og andre ansatte som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar i konsernselskapene, for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Forretningsmessig utvikling og fremtidsutsikter

NAF skal ikke maksimere økonomisk overskudd, men er avhengig av positive resultater over tid for å møte medlemmenes behov.

Styret er fornøyd med at årets resultat er bedre enn forventningene. Styret har målsatt et positivt driftsresultat i Forbundet over tid. Markedet forventes å være preget av mange endringer fremover knyttet til ny teknologi, bransjeglidning og endret forbrukeradferd. Ved årsslutt er det derfor avsatt ytterligere midler til utviklingsfondet for å skape rom for utvikling av nye produkter, tjenester og medlemsfordeler.

NAF er ikke på kort sikt særlig eksponert for svingninger i de økonomiske konjunkturer, rentenivået eller den politiske situasjonen. Styret vurderer at Forbundet har en god og tilfredsstillende egenkapital, og står godt rustet for videre drift.

Strategi og organisasjon

NAF er en medlemsstyrt interesseorganisasjon. Den strategiske retningen vedtas av Landsmøtet, og ble vedtatt i 2024 for den kommende fireårsperioden. Styret har på bakgrunn av denne vedtatt den målsatte strategiske handlingsplanen. Denne rulleres ved behov og har ett toårs perspektiv.

I handlingsplanen er det prioritert tre områder i denne perioden. Dette er: Videreutvikling av medlemskapet, Videreutvikling av NAF som interesse organisasjon, og Videreutvikling av NAF-sentrene. Som forutsetninger for å lykkes med dette er det nødvendig å fortsette arbeidet med å sikre en sunn og solid økonomi, utvikle en sterkt datadrevet virksomhet og ha et sterkt fokus på bærekraft. Det mobile NAF-senteret har hatt en god drift, og har forsterket synligheten i de nordligste fylkene.

PR og politikk

PR og politisk arbeid skaper oppmerksomhet, engasjement og gjennomslag i saker som betyr noe for eksisterende og potensielle medlemmer. 2025 var et godt år for NAF i mediene, med 5.520 artikler og innslag. Medieindeksen på 14,9 er den høyeste som er målt for NAF, og over 80 prosent av omtalen var positiv.

NAF fikk sterk synlighet i politiske saker som veivedlikehold, elbilavgifter, drivstoffpriser og strengere sanksjoner for mobilbruk. Organisasjonen bidro til betydelige politiske gjennomslag knyttet til veivedlikehold, elbil moms, drivstoffavgifter og kollektivtrafikk.

Saker om forbrukerrettigheter og -informasjon omhandlet blant annet advarsler ved kjøp av bil fra outlet, behovet for økt transparens i bruktbilmarkedet og forslag om et skaderegister for bruktbiler. Dette styrket posisjonen som forbrukernes talerør for tryggere og mer oversiktlige bilkjøp.

Motor og motor.no er Norges ledende magasin og nettsted for bilnyheter, bilhold og forbrukerrettigheter. Papirutgaven av Motor, med sine fire årlige utgaver, er stadig med solid margin landets mest leste redaksjonelle magasin.

I sosiale medier oppnådde NAF markant vekst på tvers av plattformer. TikTok utmerket seg spesielt med kraftig vekst og stort engasjement hos yngre målgrupper.

Juridisk og teknisk rådgivning

NAF Advokat mottar årlig rundt 30 000 medlemshenvendelser. Det har vært en økning i saker knyttet til kjøp av rimelige bruktbiler, noe som kan skyldes strammere økonomi hos mange forbrukere.

I 2025 har NAF Advokat også håndtert flere prinsipielle saker – der dommen får betydning for forbrukere generelt, ikke bare for partene i saken. Et eksempel på dette er en sak der biler ble avertert med firehjulstrekk, men manglet denne funksjonen i revers. NAF Advokat vant frem i lagmannsretten, som ga medhold til at man må kunne forvente at firehjulstrekk fungerer i begge fartsretninger.

NAF Advokat vant også frem i en historisk viktig sak, der et medlem stod tiltalt etter en alvorlig bilulykke. Sjåføren hevdet at han bremset, men bilen fortsatte å akselerere av seg selv. Data fra bilen var også mer forenlige med elektroniske feilsignaler, enn med en fysisk inntrykket gasspedal. Retten konkluderte med at teknisk svikt i bilens elektronikk ikke kunne utelukkes som årsak til ulykken, og NAFs klient ble frikjent for straffansvar. Saken har ført til en rekke medieoppslag, både i inn- og utland, og blir stadig knyttet til ulykker med lignende hendelsesforløp.

Intern finansiering

Lokalavdelingene plasserer i henhold til vedtektene sin overskuddslikviditet i NAF Finans, og kan også søke lån her. Ved årsskiftet hadde 64 lokalavdelinger og fire MC-klubber samlet 100,4 million kroner i innskudd, mens lån utgjorde 6,7 millioner kroner. Differansen på 93,7 millioner kroner bidrar til å styrke Forbundets likviditet.

Forening og frivillighet

Aktivitetsnivået i NAFs lokalavdelinger har vært godt gjennom året, med innsats som skaper medlemsverdi – enten det handler om trafikksikkerhet, lokal politisk påvirkning, aksjoner eller medlemsmøter. Det arbeides med å legge enda bedre til rette for lokalavdelingenes oppgaver, blant annet gjennom utvikling av nye verktøy og støtte for frivillige. Flere løsninger vil bli synlige i 2026.

Flere lokalavdelinger har også brukt året til å styrke egen intern struktur, noe som gir et godt grunnlag for videre aktivitet. Året bød også på gode regionmøter med bred deltakelse fra lokalavdelingene. En viktig nyvinning var etableringen av den digitale møteplassen «Åpen time», som gir oss en enklere måte å dele informasjon og lære av hverandre på tvers av organisasjonen. I tillegg ble det holdt flere kurs og tematimer som bidro til både kompetanse og fellesskap.

NAFFen Trafikkboks er et viktig tiltak hvor barnehagebarn lærer trafikksikkerhet på en enkel og underholdene måte. Tiltaket finansieres gjennom et samarbeid med Cirkle K. Det ble delt ut nye 105 bokser til barnehager over hele Norge i 2025. I alt er det utdelt 39.059 bokser siden lanseringen i 2014.

NAFs interne aktivitetsfond fikk innbetalt drøyt 1,9 million kroner fra 30 lokalavdelinger med regnskapsmessig overskudd i 2024. Fondet bidro med ca. 1,3 millioner kroner i støtte til lokale aktiviteter og prosjekter rettet mot lokalavdelingene. Ved årets slutt var det 7,9 millioner kroner i disponible midler i fondet. Lokalavdelingene mottok i 2025 samlet 2,6 millioner kroner i momskompensasjon for 2024 innenfor ordningen for frivillige organisasjoner.

Kultur og arbeidsmiljø

NAF arbeider aktivt for å bygge en kultur preget av tillit og åpenhet. Organisasjonen gir gode tilbakemeldinger på kulturen vi har bygd sammen, bla. gjennom den årlige medarbeiderundersøkelsen. NAF er sertifisert av Great Place To Work som en god arbeidsplass.

Selv om utviklingen går i riktig retning, er NAF fortsatt en organisasjon med betydelig overvekt av menn både blant tillitsvalgte og ansatte. Målsettingen er å være en organisasjon med full likestilling mellom kjønnene, noe det jobbes aktivt med både i administrasjonen og i lokalavdelingene. Styret anser ikke at det i NAF foregår diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamming, hudfarge, språk religion, livssyn, seksuell orientering eller kjønn. Det vises her til Likestillingsredegjørelsen som er en del av årsrapporten. Organisasjon har også tydelige varslingsrutiner om slike hendelser skulle oppstå. Ved utgangen av 2025 hadde den totale virksomheten 547 ansatte, tilsvarende 538 årsverk. Økningen på 23 årsverk skyldes vekst i NAF AS. Antall kvinner var 90 eller 16 % av totalen. Konsernledelsen i NAF består av 7 medlemmer, hvorav 3 er kvinner. I styret er 4 av 11 faste medlemmer kvinner. Sykefraværet var 7 prosent, noe som er for høyt i forhold til våre målsettinger. Det arbeides målrettet med tiltak, oppfølging og tilrettelegging for å få sykefraværet ned.Det har vært innrapportert 2 tilfeller av mindre arbeidsulykker og et tilfelle av yrkessykdom i 2025, hvorav ett av tilfellene resulterte i korttidsfravær.

Bærekraft og samfunnsansvar

NAF skal være en rollemodell innen bærekraft, og arbeider aktivt med å redusere klimautslipp fra egen virksomhet og sikre ansvarlig forbruk og produksjon som minimerer klima og miljøavtrykket. Samtidig er oppdraget å hjelpe NAF medlemmene i overgangen til en mer utslippsfri bilpark og til mer bærekraftige transportformer. Viktige bærebjelker i dette er å fremme bærekraftig og trafikksikker mobilitet i hele landet. Her har fokuset på beredskap blitt satt sterkere på dagsordenen gjennom 2025, basert på den geopolitiske utviklingen i samfunnet. Bilen vil fortsatt være et nødvendig transportmiddel for mange, også i urbane områder med begrensede kollektivtilbud. NAFs medlemmer disponerer om lag 25 % av landets private bilpark.

NAF arbeider med å kontinuerlig videreutvikle ansatte og tillitsvalgte for å styrke vår sosiale bærekraft og sikre et inkluderende, tilpasningsdyktig og attraktivt fellesskap. Lokalt bidrar tillitsvalgte og frivillige gjennom trafikksikkerhetstiltak, kursvirksomhet og holdningsskapende arbeid.

NAF sitt klimaregnskap er beregnet etter GHG-protokollen, og det er gjennomført en dobbel vesentlighetsanalyse som danner grunnlag for mål og tiltak. Utslippsmål er beregnet etter metodikk fra SBTi (Science Based Targets Initiative). Klimaregnskapet leveres i 2025 for fjerde år på rad.

I 2025 ble NAF rangert som nummer 5 av 157 bedrifter som er vurdert i BI's bærekraftbarometer, som vurderer norske virksomheter fra kundenes ståsted. I 2025 var 25% av NAFs lokasjoner sertifisert som Miljøfyrtårn. NAF er også medlem i SKIFT-nettverket som samler ledere i norsk næringsliv for å peke på mulighetene som ligger i nullutslippssamfunnet og virkemidlene man trenger for å komme dit.

Organisasjonen gjennomfører aktsomhetsvurderinger etter OECDs retningslinjer, og denne ligger tilgjengelig på organisasjonens nettside.

Oslo, 12. mars 2026
Hovedstyret i Norges Automobil-Forbund

Tor Arne Litlere
President

Knut Arild Christiansen
Visepresident

Lisbeth Nygård
Styremedlem

Ernst Johan Dahle
Styremedlem

Svein Larsen
Styremedlem

Hans Petter Lindstad
Styremedlem

Lars Erik Bratli
Styremedlem

Marianne Søhagen
Styremedlem

Helle Marie Buind
Styremedlem

Irene Teige Killi
Styremedlem

Hans Arne Thorsdal
Ansattrep. vara

Astrid-Eline Edvardsen
Styremedlem

Årsregnskap

Resultatregnskap (1 000 kr)

		NAF		Konsern	
	Noter	2025	2024	2025	2024
Driftsinntekter					
Kontingenter	2	252 416	239 004	252 416	239 004
Veitjenesten		308 674	289 174	308 674	289 174
Teste- og kontrollinntekter		0	0	292 173	269 266
Andre driftsinntekter	2	193 806	173 918	633 183	539 395
Sum driftsinntekter		**754 896**	**702 096**	**1 486 445**	**1 336 839**
Driftskostnader					
Varekostnader	2	440	165	102 290	91 300
Lønn og andre personalkostnader	3, 4	211 141	201 628	558 634	508 790
Direkte veitjenestekostnader		259 774	248 398	259 774	248 398
Ordinære avskrivninger	9	15 820	20 821	65 720	66 856
Andre driftskostnader	5	243 522	261 347	438 729	431 150
Sum driftskostnader		**730 697**	**732 360**	**1 425 148**	**1 346 493**
Driftsresultat		**24 199**	**-30 264**	**61 298**	**-9 654**
Finansinntekter og kostnader					
Finansinntekter konsernselskaper		410	599	0	0
Andre finansinntekter	2, 14	58 415	62 103	87 882	74 929
Utbytte fra datterselskap		50 000	0	0	0
Finanskostnader		-16 936	-12 483	-17 009	-12 603
Kapitalfond Øvingsbaner	7	-1 084	-732	-1 084	-732
Driftsfond Øvingsbaner	7	-13 985	6 580	-13 985	6 580
Netto finansposter		**76 820**	**56 068**	**55 804**	**68 174**
Ordinært resultat før skattekostnad		**101 018**	**25 804**	**117 102**	**58 520**
Skattekostnad på ordinært resultat	8	-4 748	0	-5 623	-1 136
Årets resultat		**96 271**	**25 804**	**111 478**	**57 384**
Disponeringer og overføringer					
Annen egenkapital	16	48 135	15 014	63 343	46 425
Overføring til Utviklingsfond	16	48 135	10 790	48 135	10 790
Herav majoritetens andel	16			110 373	55 459
Herav minoritetens andel	16			1 106	1 756

Balanse (1 000 kr)

		NAF		Konsern	
Eiendeler	**Noter**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Anleggsmidler					
Immaterielle eiendeler					
Immaterielle eiendeler	9	610	7 594	24 538	30 244
Utsatt skattefordel	8	0	0	1 231	0
Goodwill	9	0	0	4 556	5 207
Sum immaterielle eiendeler		**610**	**7 594**	**30 326**	**35 451**
Varige driftsmidler					
Tomter, bygninger o.l.	9	49 069	54 787	167 385	167 515
Maskiner, inventar o.l.	9	17 719	14 145	77 662	74 922
Sum varige driftsmidler		**66 788**	**68 931**	**245 046**	**242 437**
Finansielle anleggsmidler					
Investering i datterselskaper/tilknyttet selskap	11	215 099	215 099	15	15
Lån til lokalavdelinger		3 109	3 765	3 109	3 765
Lån til datterselskaper	12	4 997	7 046	0	0
Andre langsiktige fordringer		4 387	6 661	4 387	6 661
Sum finansielle anleggsmidler		**227 593**	**232 571**	**7 512**	**10 441**
Sum anleggmidler		**294 991**	**309 097**	**282 883**	**288 330**
Omløpsmidler					
Varebeholdning		1 582	1 012	7 137	6 584
Fordringer					
Kundefordringer		16 722	21 281	45 903	36 573
Fordringer konsernselskaper	13	37 396	2 362	0	0
Fordringer Utbytte fra datterselskap		50 000	0	0	0
Andre fordringer		26 204	31 157	58 620	64 551
Sum fordringer		**130 322**	**54 800**	**104 523**	**101 123**
Markedsbaserte aksjer og obligasjoner	14	286 792	262 677	286 792	262 677
Sum investeringer		**286 792**	**262 677**	**286 792**	**262 677**
Kontanter og bankinnskudd	15 + 17	297 469	237 986	483 318	336 704
Sum omløpsmidler		**716 165**	**556 475**	**881 769**	**707 088**
Sum eiendeler		**1 011 156**	**865 572**	**1 164 652**	**995 418**

Balanse (1 000 kr)

		NAF		Konsern	
Egenkapital og gjeld	**Noter**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Opptjent egenkapital					
Annen egenkapital	16	467 013	371 960	493 193	385 020
Utviklingsfond	16	169 091	126 773	169 091	126 773
Veitjenestefond	16	0	41 100	0	41 100
Sum opptjent egenkapital		**636 104**	**539 833**	**662 283**	**552 893**
Minoritetsinteresser	16			20 893	20 331
Sum egenkapital		**636 104**	**539 833**	**683 177**	**573 225**
Avsetning for forpliktelser					
Utsatt skatt	8	0	0	0	130
Kapitalfond	7	35 069	33 985	35 069	33 985
Driftsfond	7	33 211	19 225	33 211	19 225
Sum avsetning for forpliktelser		**68 279**	**53 210**	**68 279**	**53 340**
Langsiktig gjeld					
Pantelån	18	0	0	7 917	8 417
Øvrig langsiktig gjeld	10 + 17 + 18	13 794	73 727	13 794	73 779
Sum langsiktig gjeld		**13 794**	**73 727**	**21 710**	**82 196**
Kortsiktig gjeld					
Leverandørgjeld		40 178	12 830	65 609	38 243
Gjeld konsernselskaper	6 + 13	627	2 084	0	0
Betalbar skatt	8	0	0	2 264	1 719
Skyldig offentlige avgifter		13 250	13 342	46 004	42 156
Periodiserte kontingenter	1	95 327	91 044	95 327	91 044
Annen kortsiktig gjeld	19	143 596	79 501	182 282	113 495
Sum kortsiktig gjeld		**292 978**	**198 802**	**391 486**	**286 657**
Sum gjeld		**375 052**	**325 738**	**481 476**	**422 193**
Sum egenkapital og gjeld		**1 011 156**	**865 572**	**1 164 652**	**995 418**

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk.

NAF sin virksomhet, inkludert NAF Øvingsbaner, er landsomfattende, og medlemmene er tilsluttet 64 lokalavdelinger. Konsernregnskapet omfatter NAF og datterselskapene NAF Lånkesenteret AS, NAF AS med sine datterselskaper og NAF Trafikksenter AS. Konsernregnskapet er tilgjengelig på nettsiden naf.no.

Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskaper
Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

Konsolideringsprinsipper
I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres. Virksomhetskjøp regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden.

Regnskapsmessig inntektsføring
Kontingentinntekter og veitjenesteinntekter er ført etter opptjeningsprinsippet, og kontingentene er periodisert etter forfalls perioder pr. 31.12.2025. Salgsinntekter er ført på leveringstidspunktet, og øvrige inntekter føres etter opptjeningsprinsippet. Inntektsføring av leieinntekter foretas når inntektene opptjenes.

Klassifisering og vurdering av balanseposter
Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Bindingstiden for lokalavdelingenes innskudd i NAF Finans ble i 2025 endret til maksimalt ett års bindingstid, effekten er at alle innskudd i NAF Finans nå klassifiseres som kortsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi med unntak for markedsbasert aksjer og obligasjoner. Kortsiktige investeringer i markedsbaserte aksjer og obligasjoner vurderes til virkelig verdi pr. 31.12. Mottatt utbytte, og realiserte og urealiserte gevinster/tap, resultatføres som finansposter.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Fordringer
Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte postene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en avsetning for å dekke forventet tap.

Varebeholdning
Varebeholdningen er vurdert til den laveste av anskaffelseskost etter FIFO prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler
Varige driftsmidler balanseføres i regnskapet og avskrives lineært over den forventede økonomiske levetid, dersom driftsmidlet har en levetid på over 3 år.
Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres, mens påkostninger tillegges driftsmidlets kostpris, og avskrives i takt med driftsmidlet.

Leasing
Anleggsmidler som er finansiert ved finansiell leasing er balanseført som øvrige anleggsmidler og avskrives etter samme prinsipper. Kontraktenes gjenstående, ikke nedbetalte beløp er oppført som langsiktig gjeld i balansen.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
Selskapet avsluttet sin ytelsesbaserte pensjonsordning med virkning fra og med 1.januar 2016 og alle ansatte har nå en innskuddsbasert pensjonsordning.

Ved innskuddsbasert pensjon betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger. Innskuddsordningen har for 2025 vært basert på 5% innskudd på lønn mellom 0 – 7,1G og 8 % mellom 7,1 – 12G. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller dermed kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

I tillegg har selskapet pensjonsavtaler med tidligere ansatte som finansieres over selskapets drift. Verdien av denne pensjonsforpliktelsen er avsatt i regnskapet.
Endring i total netto pensjonsforpliktelse vises som pensjonskostnad i regnskapet.

Selskapet har videre en usikret forpliktelse gjennom avtalefestet pensjon (AFP).

Skattekostnad og utsatt skatt
Skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultatet og består av to elementer; betalbar skatt og utsatt skatt i resultatregnskapet. Utsatt skatt i resultatregnskapet er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier. Utsatt skatt avsettes som langsiktig forpliktelse i balansen. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Note 2

Spesifikasjon av kontingenter, andre driftsinntekter og varekostnader (1 000 kr)

	NAF		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Kontingenter				
Kontingenter brutto	302 621	287 060	302 621	287 060
Andel lokalavdelingene	-50 205	-48 056	-50 205	-48 056
Kontingenter netto	**252 416**	**239 004**	**252 416**	**239 004**
Andre driftsinntekter				
Inntekter Øvingsbaner	108 972	101 531	108 972	101 531
Inntekter kundesenter	8 284	8 489	0	0
Inntekter verksted	0	0	172 910	137 756
Husleieinntekter	7 226	7 316	9 279	7 465
Vare- og delesalg	116	81	183 291	157 806
Inntekter Motor	8 468	8 337	8 285	8 154
NAF Trafikksenter AS	0	0	55 753	49 302
Provisjonsinntekter partneravtaler	4 408	33 516	52 826	33 516
Konserninterne royality avtaler	40 998	0	0	0
Diverse inntekter	15 335	14 647	41 867	43 865
Sum andre driftsinntekter	**193 806**	**173 918**	**633 183**	**539 395**
Varekostnader				
Varekostnader varer/deler for videresalg	0	0	101 871	91 135
Andre varekostnader	440	165	420	165
Sum varekostnader	**440**	**165**	**102 290**	**91 300**

NAF har kun salg til kunder i Norge og har således ikke omsetning mot utlandet.
Avtaler med partnere for formidling av forsikrings- og finansielle tjenester ble i 2025 overdratt fra NAF til NAF AS.

Andre finansinntekter:
Det er i 2025 bokført 8,7 mnok for NAF og 9,8 mnok for Konsern under Andre finansinntekter som et resultat av mottatt kundeutbytte fra Gjensidigestiftelsens ordning.

Note 3

Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m. (1 000 kr)

	NAF		Konsern	
Lønnskostnader	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Lønninger	154 870	146 812	431 060	390 473
Leiet hjelp	9 649	6 406	9 907	13 669
Sosiale kostnader	25 921	24 408	63 128	57 368
Pensjonskostnader (ref note 4)	14 312	13 522	35 138	31 855
Reisekostnader	569	496	1 534	1 207
Andre personalkostnader	5 820	9 985	17 868	14 218
Sum	**211 141**	**201 628**	**558 634**	**508 790**
Antall ansatte pr 31.12	167,0	186,0	567,0	543,0
Antall årsverk pr 31.12	161,1	171,2	558,3	526,2

Ytelser til ledende personer	
Lønn og feriepenger	3 040
Andre ytelser	281
Pensjon	382
Sum	**3 703**

Styret i Norges Automobil-Forbund består av 11 styremedlemmer+ 4 varamedlemmer.
Det er utbetalt samlet kr 1,8 mnok i styrehonorarer, tapt arbeidsfortjeneste og møtegodtgjørelse for 2025, hvorav styrehonoraret utgjorde 1,0 mnok av dette.

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for daglig leder, styret, styreleder eller andre nærstående parter.
Samlede lån og sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte utgjør 0,1 mnok i NAF og 0,5 mnok i konsern. Lånene avdras over 1 år. Renten tilsvarer norm rente fastsatt av myndighetene. Ved opphør av stilling som er initiert av arbeidsgiver har daglig leder en avtale med arbeidsfritak i oppsigelsestiden på 6 måneder, og 9 måneders etterlønn. Styrets leder har ingen særegen avtale ved fratredelse. Det foreligger ingen avtale om bonus, overskuddsdeling eller lignende fordeler med daglig leder eller styrets leder.

	NAF		Konsern	
Revisor	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Kostnadsført revisjonshonorar	380	188	814	781
Annen bistand	1 110	124	1 213	335
Sum	**1 490**	**312**	**2 027**	**1 116**

Kostnadsført revisjonshonorar og annen bistand i NAF er inklusiv merverdiavgift.

Note 4

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelse (1 000 kr)

	NAF		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Innskuddsbasert pensjonsordning: Alle ansatte i NAF har en innskuddsbasert pensjonsordning for lønn opp til 12G. Kostnadene i denne ordningen føres i sin helhet over driften, og ingen forpliktelser er balanseført.				
Kostnadsført innskuddspensjon	11 057	10 177	27 190	24 436
Ny AFP ordning: Ordningen er ytelsesbasert, men føres som en innskuddsbasert ordning da man ikke har tallmateriale for å beregne forpliktelsene.				
Kostnadsført AFP	2 690	2 450	7 383	6 525
Tilleggspensjon> 12G Dette er en pensjonsordning for lønn over 12G som omfatter 7 ansatte. Kostnadene føres i sin helhet over driften, og har ingen forpliktelser utover dette.				
Kostnadsført tilleggspensjon	565	895	565	895
Total netto pensjonskostnad (ref note 3)	**14 312**	**13 522**	**35 138**	**31 855**

Note 5

Spesifikasjon av andre driftskostnader (1 000 kr)

	NAF		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Kostnad lokaler	31 353	31 014	112 317	102 215
Kjøp og leie av programvare og utstyr	47 621	46 598	80 666	75 425
Rep og vedlikehold	18 047	33 262	28 673	43 090
Leiet hjelp og honorarer	67 337	68 433	81 943	80 180
Kontorkostnader og trykksaker	16 307	17 795	18 111	19 405
Telefoni, linjeleie og porto	11 305	10 731	14 033	13 885
Transportmidler	2 728	2 921	4 722	4 793
Salg og markedsføring	42 604	52 683	56 159	63 350
Internt kjøp og salg adm. tjenester	-16 492	-15 864	0	0
NAF Trafikksenter AS	0	0	0	16 766
Konsernelimineringer	0	0	-53 993	-13 542
Andre driftskostnader	22 713	13 774	78 311	25 583
Sum andre driftskostnader	**243 522**	**261 347**	**438 729**	**431 150**

Note 6

Transaksjoner med nærstående parter (1 000 kr)

Nærstående part	Relasjon	Eierandel 31.12.2025	Eierandel 31.12.2024
NAF AS	Datterselskap	100,00 %	100,00 %
NAF Lånkesenteret AS	Datterselskap	100,00 %	100,00 %
NAF Trafikksenter AS	Datterselskap	64,37 %	64,37 %
Utflukt AS	Felleskontrollert virksomhet	48,54 %	48,54 %

Salg av varer og tjenester	2025	2024
NAF AS	51 733	22 348
NAF Lånkesenteret AS	436	536
Utflukt AS	219	631
Sum	**52 388**	**23 515**

Kjøp av varer og tjenester	2025	2024
NAF AS	8 848	9 062
NAF Trafikksenter AS	997	997
NAF Lånkesenteret AS	470	370
Sum	**10 314**	**10 429**

Kjøp og salg av varer og tjenester mellom nærmeste parter er gjennomført til markedsvilkår.

Inntekter management fee/shared service	2025	2024
NAF AS	16 658	15 864
Sum	**16 658**	**15 864**

Management fee/shared service dekker følgende tjenester:
Finansielle tjenester
Regnskapstjenester
HR-avdeling
IT-tjenester
For ytelser til ledende personer, se note 3. For lån og sikkerhetsstillelser, se note 17.

Note 7

Drifts og kapitalfond Øvingsbaner (1 000 kr)

	Kapitalfond	Driftsfond
Drifts og kapitalfond 01.01.2025	33 985	19 225
Årets resultat	1 084	13 985
Drifts og kapitalfond 31.12.2025	**35 069**	**33 211**

Resultatet av driften overføres driftsfondet. Årlige underskudd som ikke dekkes av driftsfondet, dekkes med 1/3 av kapitalfondet og 2/3 med innbetaling fra Vegdirektoratet det påfølgende år. Kapitalfondet er Øvingsbanenes egenkapital og skal ikke renteberegnes. Ved avlutningen av årsregnskapet justeres kapitalfondet med den årlige endringen i konsumprisindeksen pr 15/12. Ved eventuelt opphør av avtalen der staten ikke overtar banene skal eventuelle kostnader ved avviklingen dekkes av kapitalfondet. Eventuelle kostnader som ikke dekkes av kapitalfondet, dekkes av staten dersom det er staten som har sagt opp avtalen. Statens ansvar er imidlertid begrenset til kapitalfondets størrelse på oppsigelsestidspunktet. Eventuell gjenstående egenkapital etter at avtalen opphører, må NAF benytte til trafikksikkerhetsformål slik partene blir enige om.

Note 8

Skatt (1 000 kr)

	NAF		Konsern	
Årets skattekostnad fremkommer slik	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Avsatt betalbar skatt	0	0	2 264	1 719
Endring utsatt skatt	0	0	-1 361	-414
For lite avsatt betalbar skatt tidligere år	4 748	0	4 721	0
Årets totale skattekostnad	4 748	0	5 624	1 305
Betalbar skatt i årets skattekostnad kommer slik:				
Resultat før skattekostnad	101 018	25 804	117 102	58 520
Herav skattepliktig virksomhet	0	0	66 854	31 801
Avgitt / mottatt konsernbidrag	0	0	0	0
Permanente forskjeller	0	0	-23 157	-7 970
Midlertidige forskjeller	0	0	0	9 278
Utnyttelse av fremførbart underskudd	0	-5	-34 121	-25 296
Grunnlag for betalbar skatt	0	0	10 289	7 814
Avsatt betalbar skatt	0	0	2 264	1 719
Avsatt formueskatt	0	0	0	0
Avsatt betalbar skatt i balansen 22 %	0	0	2 264	1 719
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:				
Omløpsmidler	0	0	-550	-470
Anleggsmidler	0	0	35 290	-17 291
Gevinst- og tapskonto	0	19	18 345	5 504
Aksjer og andre verdipapirer	0	0	0	0
Andre forskjeller	0	0	0	-28
Sum midlertidige forskjeller	0	19	-17 494	-12 285
Udekket underskudd til fremføring	0	-3 679	-25 733	-59 854
Grunnlag for beregning av utsatt skattegjeld	0	-3 660	-43 227	-72 139
Midlertidige forskjeller som ikke balanseføres	0	3 660	37 631	72 852
Utsatt skatt / (-) utsatt skattefordel 22 %	0	0	-1 231	130
Midlertidige forskjeller som inngår i ligningspapirer	0	0	-9 323	-3 784
Midlertidige forskjeller av konsernverdier	0	0	3 723	4 497
Balanseført utsatt skatt / (-) utsatt skattefordel 22 %	0	0	-1 232	130
Endring utsatt skatt	0	0	-1 363	-414
Endring utsatt skatt består av:				
Utsatt skatt på ordinært resultat	0	0	-1 192	-245
Utsatt skatt konsernposter	0	0	-169	-169
Endring utsatt skatt i resultatet	**0**	**0**	**-1 361**	**-414**

Utsatt skattefordel av underskudd til fremføring er ikke ført som eiendel på grunn av usikkerhet vedrørende fremtidig utnyttelse. Betalbar skatt i konsernet fremkommer som summen av betalbar skatt i selskapsregnskapene. Balanseført utsatt skatt representerer balanseført utsatt skatt i datterselskapene etter intern eliminering. Tallene i noten omfatter kun tall for selskapets og konsernets skattepliktige aktiviteter.

Note 9

Immatrielle eiendeler og varige driftsmidler NAF (1 000 kr)

	Anskaffet 1.1.2025	Anskaffet i 2025	Avgang i 2025	Avskrevet i 2025	Avgang avsk. i år	Tidligere avskr.	Sum avskr. 31.12.2025	Bokført verdi 31.12.2025	Økon. levetid
Immatrielle eiendeler*	39 421	4 412	-6 832	4 929	-365	31 828	36 392	610	3-5 år
Sum immatrielle eiendeler	**39 421**	**4 412**	**-6 832**	**4 929**	**-365**	**31 828**	**36 392**	**610**	
Anlegg øvingsbaner	161 840	1 763	0	6 629	0	126 119	132 748	30 855	5 år
Bygninger	19 628	0	0	852	0	11 397	12 249	7 380	10 år
Tomt	10 834	0	0	0	0	0	0	10 834	Ingen avskr
Sum tomter, bygninger o.l.	**192 302**	**1 763**	**0**	**7 481**	**0**	**137 516**	**144 996**	**49 069**	
Driftsløsøre	16 222	982	0	660	0	12 855	13 515	3 689	5-10 år
EDB	976	0	0	312	0	633	945	31	3-5 år
Biler/traktorer	33 775	6 341	-882	2 439	-544	23 338	25 233	14 001	3-10 år
Finansiell leasing	1 136	0	0	0	0	1 136	1 136	0	3-7 år
Sum maskiner, inventar o.l.	**52 109**	**7 323**	**-882**	**3 411**	**-544**	**37 962**	**40 829**	**17 719**	
Sum varige driftsmidler	**244 411**	**9 085**	**-882**	**10 891**	**-544**	**175 478**	**185 825**	**66 787**	
Sum	**283 832**	**13 497**	**-7 714**	**15 820**	**-909**	**207 306**	**222 217**	**67 397**	

Veibok aktivert i 2022 er reklassifisert til langsiktige fordringer i årsregnskapet fra og med 2024.

Immatrielle eiendeler og varige driftsmidler Konsern (1 000 kr)

	Anskaffet 1.1.2025	Anskaffet i 2025	Avgang i 2025	Avskrevet i 2025	Avgang avsk. i år	Tidligere avskr.	Sum avskr. 31.12.2025	Bokført verdi 31.12.2025	Økon. levetid
Immatrielle eiendeler	133 233	14 489	-6 832	13 729	-365	79 514	92 877	24 538	3-5 år
Konsern goodwill	54 097	0	0	651	0	42 381	43 032	4 556	10-20 år
Sum immatrielle eiendeler	**157 344**	**14 489**	**-6 832**	**14 379**	**-365**	**121 895**	**135 909**	**29 093**	
Anlegg øvingsbaner	161 840	1 763	0	6 629	0	126 119	132 748	30 855	5 år
Merverdi bygninger	15 478	0	0	771	0	11 530	12 301	3 727	10-50 år
Bygninger	241 105	25 363	-9 060	17 588	-6 791	103 530	114 327	121 969	5-33 år
Tomt	10 834	0	0	0	0	0	0	10 834	Ingen avskr.
Sum tomter, bygninger o.l.	**408 693**	**27 126**	**-9 060**	**24 988**	**-6 791**	**241 179**	**259 376**	**167 385**	
Driftsløsøre	165 283	22 181	-577	20 943	-371	79 288	99 860	58 356	3-5 år
EDB	13 296	417	0	2 093	0	6 714	8 807	1 820	3-5 år
Biler/traktorer	60 907	7 038	-882	3 292	-544	45 829	48 577	17 488	3-10 år
Finansiell leasing	23 872	0	0	24	0	23 847	23 872	0	3-7 år
Sum maskiner, inventar o.l.	**230 603**	**29 636**	**-1 459**	**26 352**	**-915**	**155 678**	**181 116**	**77 661**	
Sum varige driftsmidler	**639 296**	**56 762**	**-10 519**	**51 340**	**-7 706**	**396 858**	**440 492**	**245 047**	
Sum	**796 641**	**71 252**	**-17 351**	**65 720**	**-8 071**	**518 753**	**576 401**	**274 141**	

I konsernets anskaffelseskost 1.1.2017 og i tidligere avskrevet er det inkludert anleggsmidler fra NAF Trafikksenter AS.
Goodwill er vurdert etter forventet levetid og er knyttet til kjøp av virksomhet og kjøp av aksjer i datterselskap.

Goodwill per virksomhetsområde	Balanseverdi	Avskrivings tid	Avskrives
Kjøpt og innfusjonert selskapet NAF Dal AS i 2023	4 556	10 år	Lineært
Sum	**4 556**		

Note 10

Finansiell leasing og vesentlige leieavtaler (1 000 kr)

Det er pr. 31.12.2025 ingen gjenstående kontrakter om finansiell leasing i konsernet.

Selskapet har avtaler om operasjonell leasing av firmabiler med løpetid fra 0 - 4 år.
Årlig leiebeløp utgjør 0,9 mnok for NAF og 2,0 mnok for Konsern.
Selskapet har en langsiktig leiekontrakt for hovedkontoret i Skippergata 4 og festeavtaler der vi ikke selv eier Øvingsbaner.
Konsernet har i tillegg husleieavtaler på de stedene vi ikke selv eier våre NAF sentre. De fleste avtaler er inngått for 10 år om gangen, men med mulighet for forlengelse. Vi har for tiden 72 løpende avtaler totalt.

Note 11

Datterselskaper, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet (1 000 kr)

NAF

Datterselskap	Forretnings-kontor	Eier-/ stemmeandel	Egenkapital siste år	Resultat siste år	Balanseført verdi
NAF AS	Oslo	100 %/100 %	223 609	62 160	215 000
NAF Lånkesenteret AS	Lånke	100 %/100 %	883	-56	100
Balanseført verdi 31.12					**215 100**

Investeringer i datterselskap, dvs eierskap over 50%, regnskapsføres etter kostmetoden. Investeringer i felles kontrollerte selskaper, dvs eierskap lik 50%, regnskapsføres etter kostmetoden.

Konsern

Selskap	Forretnings-kontor	Eier-/ stemmeandel	Egenkapital siste år	Resultat siste år	Balanseført verdi
NAF AS	Oslo	100 %/100 %	223 609	62 160	0
NAF Lånkesenteret AS	Lånke	100 %/100 %	883	-56	0
SOS Veihjelp AS (B-aksjer)	Oslo	34 %/34 %	94 543	4 850	0
NAF Trafikksenter AS	Våler	64,37 %/64,37 %	56 314	3 705	0
Utflukt AS	Oslo	48,54 %/48,54 %	-42	-51	15

Investeringene i tilknyttet selskap og felleskontrollert er hver for seg og samlet uvesentlig for konsernet, og vurderes etter de generelle vurderingsreglene (kostmetoden) i konsernregnskapet.
Resultatet i det tilknyttede selskapet SOS Veihjelp AS tas ikke inn i NAF sitt konsernregnskap siden NAF kun eier B-aksjer uten rett på utbytte.

Note 12

Lån til datterselskaper (1 000 kr)

	Saldo	Forfall
NAF Lånkesenteret AS	1 100	01.07.2037
NAF Trafikksenter AS	3 897	01.10.2027
Sum	**4 997**	

Lånet til NAF Trafikksenter AS har neste avdrag 1.januar 2026 og har kvartalsvise avdrag mens NAF Lånkesenteret AS har årlige avdrag i juli.

Balanseverdi lån til datterselskaper:	**pr. 31.12.25**	**pr. 31.12.24**
Sum lån til datterselskaper	4 997	7 046
Balanseverdi lån til datterselskaper	**4 997**	**7 046**

Note 13

Fordringer konsernselskap (1 000 kr)

Mellomværende	2025	2024
Kortsiktige fordringer andre konsernselskap	37 396	2 362
Sum kortsiktige fordringer konsernselskaper	**37 396**	**2 362**
Kortsiktig gjeld andre konsernselskap	627	2 084
Sum kortsiktig gjeld andre konsernselskap	**627**	**2 084**

NAF AS har i tillegg gitt et ansvarlig lån på 15,1 mnok til Utflukt AS.

Note 14

Investeringer i markedsbaserte aksjer og obligasjoner (1 000 kr)

Aktivaklasse	Balanseført verdi pr 1.1.25	Innskudd/ uttak i løpet av året	Periodens verdi-endring	Balanseført verdi pr 31.12.25
Aksjer	139 918	-	16 313	156 231
Obligasjoner	122 759	-	7 802	130 561
Balanseført verdi 31/12	**262 677**	**-**	**24 115**	**286 792**

NAF har inngått avtale med Formue om å forvalte sin overskuddslikviditet innenfor investeringsreglementet som er besluttet av NAF sitt hovedstyre. Fra og med 2025 fordeles ikke aksjer og obligasjoner på geografiske markeder lenger. Likvide midler som settes inn i bank og/eller pengemarkedsfond rapporteres som kontanter og bankinnskudd i balansen

Note 15

Kontanter og bankinnskudd (1 000 kr)

	NAF	Konsern
Bundne klientmidler	28	28
Aktivitetsfond	8 048	8 048

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning formelt sett er fordringer på morselskapet, og at alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlig for de trekk konsernet har gjort.

Note 16

Egenkapital og minoritetsinteresser (1 000 kr)

NAF	Egenkapital
Egenkapital pr 31.12.2024	539 833
Årets resultat eks utviklingsfond	48 135
Avsetning til utviklingsfond	48 135
Egenkapital pr 31.12.2025	**636 104**

Utviklingsfond	Pr 31.12.24	Tilført i året	Brukt i året	Pr 31.12.25
Overført fra overskudd Forbund	171 613	48 135		219 741
Utviklingsfondets effekt på årets resultat	10 737	-		10 737
Tilført fra lokalavdelingene	2 491	-		2 491
Uttak	-58 068		-5 818	-63 886
Sum Utviklingsfond	**126 773**	**48 135**	**-5 818**	**169 091**

Avsetning til NAF Utviklingsfond skjer når oppnådd resultat i Forbundet er over de fastlagte måltall. Pr dags dato vil det bety når overskudd i Forbundet utover resultatkrav på 2,5% er oppnådd, og samtidig når kravet til at egenkapitalen > 50% er oppnådd. I tillegg korrigeres avsetningen for tilførte midler fra lokalavdelingene gjennom året(+) og uttak gjennom året(-). Hovedstyret har vedtatt å flytte tidligere føring på egen linje med navn Veitjenestefond til linjen Annen egenkapital.

Konsern	Egenkapital
Egenkapital pr 31.12.2024	552 894
Korrigering IB - endret disponering av årsresultat 2024 NTS	-1 527
Hvorav minoritetens andel	544
Årets resultat eks utviklingsfond og minoritet	110 373
Egenkapital pr 31.12.2025 ex minoritet	**662 283**
Minoritetsinteresse:	
Minoritetsinteresse 31.12.2024	20 331
Korrigering IB - endret disponering av årsresultat 2024 NTS	-544
Korreksjon for endret eierandel	-
Minoritetsinteresse 31.12.2025	**20 893**

Kausjonserklæringer og sikkerhetsstillelser

Note 17

Det er avgitt kausjonserklæring på totalt 35,0 mnok som sikkerhet for skattetrekk ansatte i konsern.
Bankgarantien er i dag 8,5 mnok for skattetrekk ansatte i Forbund og 18,5 mnok samlet for Konsern.
Bokført gjeld i NAF Trafikksenter AS som er sikret ved pant er pr 31/12-25 7,9 mnok.
Bokført verdi av bygningsmessig anlegg og driftsløsøre stilt som sikkerhet for pantesikret gjeld er 66,5 mnok.

Note 18

Langsiktig gjeld (1 000 kr)

	NAF	Konsern
Pantelån NAF Trafikksenter AS	0	7 916
Langsiktig gjeld til lokalavdelinger	13 794	13 794
Sum	**13 794**	**21 710**

Av pantelån i NAF Trafikksenter AS har 4,9 mnok en gjenværende nedbetalingstid på over 5 år.
Bindingstiden på innskudd i NAF Finans for Lokalavdelingene ble endret til maksimalt 1 år i 2025 og gjelden føres derfor i sin helhet som kortsiktig gjeld (se note 19).

Note 19

Annen kortsiktig gjeld (1 000 kr)

	NAF	Konsern
Kortsiktig gjeld til lokalavdelinger	112 863	112 863
Påløpne feriepenger	17 395	48 365
Annen kortsiktig gjeld	13 338	21 055
Sum	**143 596**	**182 282**

Kontantstrømoppstilling (1 000 kr)

	NAF		Konsern	
	2025	2024	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
Resultat før skattekostnad	101 018	25 804	117 102	58 520
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	-	-	-20 783	-
Periodensbetalte skatt	-	-	-1 719	-1 826
Ordinære avskrivninger	15 820	20 821	65 720	66 856
Endring i varel., kundefor. og leverandørgjeld	31 338	-33 347	17 483	-39 602
Resultat NAF Øvingsbaner	15 070	-5 848	15 070	-5 848
Endring i andre tidsavgrensninger	-33 919	-38 969	60 038	-33 600
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	**129 327**	**-31 539**	**252 911**	**44 500**
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-13 497	-13 503	-71 252	-77 715
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	882	1 276	24 785	21 262
Endring langsiktige lån til lokalavdelinger	656	762	656	762
Reduksjon i langsiktig lån til datterselskap	2 049	2 249	-	-
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	**-9 910**	**-9 216**	**-45 811**	**-55 691**
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	-	5 004	-	4 263
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-59 933	-	-59 986	-
Nedbetaling av pantelån	-	-	-500	- 500
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	**-59 933**	**5 004**	**-60 486**	**3 763**
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	59 483	-35 751	146 614	-7 428
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01	237 986	273 737	336 704	344 132
Kontanter og kontantekvivalenter 31.12	**297 469**	**237 986**	**483 318**	**336 704**

Kontrollkomiteens innstilling

Kontrollkomiteen har i egenskap av tillagt myndighet som desisjonskomite sammen med Norges Automobil-Forbunds revisor og økonomidirektør, gjennomgått hovedstyrets beretning og regnskap for 2025. Kontrollkomiteen har fått seg forelagt de dokumenter og oppgaver den har bedt om.

Under henvisning til fremlagt årsregnskap og revisors beretning, innstiller kontrollkomiteen på at Landsmøtet fastsetter det forelagte regnskap som Norges Automobil-Forbund sitt regnskap for 2025.

Oslo, 16. mars 2026

Anja Johnsen	**Anita Lorentzen**	**Tore Svensen**	**Terje Lothe**
Leder	**Nestleder**	**Medlem**	**Varamedlem**

BDO AS
Bygdøy allé 2
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Til landsmøtet i Norges Automobil-Forbund

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Norges Automobil-Forbund.

Årsregnskapet består av:	Etter vår mening:
• Forbundsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og • Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.	• Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og • Gir forbundsregnskapet et rettvisende bilde av forbundets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge • Gir konsernregnskapet et rettvisende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av forbundet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

Penneo Dokumentnøkkel: 7F2B0-8JEBZ-HNAXZ-JJ7PH-Q7O0G-0UN7N

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til forbundets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger

BDO AS

Cathrine Sæther Karlsen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 7F2B0-8JEBZ-HNAXZ-JJ7PH-Q7O0G-0UN7N

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Cathrine Sæther Karlsen
Partner
På vegne av: BDO AS
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1283018
IP: 188.95.xxx.xxx
2026-03-26 08:59:58 UTC

QES

bankID

Penneo Dokumentnøkkel: 7F2B0-8JEBZ-HNAXZ-JJ7PH-Q7O0G-0UN7N

Dette dokumentet er signert digitalt via Penneo.com. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se https://eutl.penneo.com.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt
Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, https://penneo.com/validator, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Medlemsstatistikk

Avd. nr	NAF avdeling	Medl.tall per 31.12.2025
1	Ålesund Og Omegn	12 127
2	Indre Sogn	3 070
3	Asker Og Bærum	19 878
4	Aust-Agder	7 947
5	Bergen Og Omegn	36 882
6	Bodø Og Omegn	8 289
8	Drammen Og Opland	17 976
9	Egersund Og Omegn	1 721
11	Farsund Og Omegn	2 066
12	Fjordane Og Ytre Sogn	6 133
14	Follo	14 716
15	Fredrikstad Og Omegn	6 626
16	Gjøvik Og Omegn	8 066
17	Hadeland	2 985
18	Halden Og Omegn	2 830
19	Hallingdal	3 067
20	Hamar Og Omegn	11 379
21	Hammerfest - Karasjok	1 890
22	Hardanger	1 432
23	Harstad Og Omegn	4 501
24	Haugesund Og Omegn	14 794
25	Indre Nordmøre	2 035
27	Alta Og Omegn	2 999
28	Kongsberg Og Omegn	4 082
29	Kristiansand Og Opland	8 878
30	Kristiansund Og Omegn	4 282
31	Vestfold	21 794
32	Levanger Og Verdal	4 524
33	Lillehammer Og Omegn	6 060
34	Lofoten	1 881
35	Mandal Og Omegn	2 048
36	Midt Troms	4 282
37	Helgeland	9 139
38	Molde Og Omegn	7 201
40	Moss Og Omegn	6 711

Avd. nr	NAF avdeling	Medl.tall per 31.12.2025
41	Namdal	3 715
42	Narvik Og Omegn	2 565
43	Romerike	24 535
44	Nedre Og Vestre Telemark	11 655
45	Nordfjord	3 266
46	Nord-Gudbrandsdal	3 806
47	Nordhordland	6 270
48	Nord-Troms	2 122
51	Notodden Og Omegn	1 205
52	Oslo Og Omegn	50 592
53	Ringerike	3 524
54	Rjukan Og Omegn	424
55	Romsdal	1 153
56	Røros Og Nord-Østerdal	2 747
58	Sarpsborg Og Rakkestad	4 806
60	Solør, Vinger Og Odal	5 638
61	Stavanger Og Omegn	27 493
62	Steinkjer Og Omegn	4 603
63	Stjørdal	2 792
64	Søre Sunnmøre	1 967
65	Trøndelag Sør	27 251
66	Sør-Varanger	696
67	Sør-Østerdal	4 606
68	Tromsø Og Omegn	9 828
70	Valdres	2 331
71	Vesterålen	3 816
72	Voss Og Omland	2 196
73	Øst-Finnmark	1 572
75	Øvre Østfold	5 688
	Norges Autombil-Forbund	5
	NAF Utland	260
	Ukjent	19
	Sum avdelingene	**497 437**

Likestillingsredegjørelse

NAF skal være en organisasjon med full likestilling mellom kjønnene, uten noen form for diskriminering. Diskriminering skal heller ikke forekomme på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamming, hudfarge, religion, livssyn, seksuell orientering eller av noen andre grunner.

Kartlegging
Det har pr 31.12 blitt gjennomført en kartlegging av tilstand for kjønnslikestillingen i Forbundets virksomhet. En tilsvarende kartlegging er gjort for datterselskapet NAF AS, og finnes i deres årsrapport.

	Kjønnsbalanse		Lønn
	Antall kvinner	Antall menn	Forskjell mellom kvinner og menn
Total	68	58	
Ledere	14	23	-8,25 %
Medarbeidere	54	35	-7 %

Forbundet er ikke organisert med utgangspunkt i et klassisk hierarki med ulike stillingsnivåer og definerte stillingskategorier. Arbeidet organiseres ved å sette opp egne selvstendige teams eller leveransegrupper rundt de oppgavene som til enhver tid skal løses. Hit allokeres ressurser løpende basert på den enkeltes fagkompetanse og oppgavenes behov, og man kan ha ulike roller og oppgaver samtidig. I denne oversikten er de som var allokert til mer enn et 50 % lederansvar på rapporteringspunktet definert som ledere, og alle andre er definert som medarbeidere.
I oversikten er alle lønnsytelser behandlet samlet. Forbundet har hverken prestasjonslønn eller bonussystemer.

Midlertidig ansatte Antall		Foreldre-permisjon Totalt antall uker		Faktisk deltid Antall		Ufrivillig deltid Antall	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
0	**0**	**231,2**	**121,2**	**1 + 8 *)**	**2**	**1**	**0**

Virksomheten benytter sjelden midlertidige ansatte, kun ved korte prosjekter eller vikariater ved fast ansattes lengre fravær. Deltid benyttes i hovedsak hvor den ansatte selv ønsker en lavere stillingsprosent eller ved praksis ved siden av studier(* 8 juss studenter i 20 % Trainee stilling). Når ufrivillig deltid oppstår skyldes det at virksomheten ikke har ytterligere behov for gjeldende spisskompetanse.
Virksomheten i NAF Øvingsbaner driftes etter avtale med Statens Vegvesen, og er en egen organisatorisk enhet innen Forbundet. NAF Øvingsbaner har 40 ansatte, hvorav 2 er kvinner. Her er det ikke dokumentert noen lønnsforskjeller, og det har heller ikke vært noen permisjoner gjennom året. Totalt 10 ansatte har deltidsstillinger, noe som er styrt av kapasitetsbehovet på den enkelte øvingsbane.

Arbeid med likestilling og diskriminering
NAF har nedsatt et eget likestillings- og diskriminerings-utvalg som har som formål å påse at vår målsetting innen området ivaretas, evalueres og eventuelt forbedres. Utvalget består av representanter fra ledelse, HR, tillits-valgte og valgt representant blant de ansatte.
Utvalget dekker all virksomhet i NAF-konsernet, og omfatter de personalområdene som er dekket i loven. Arbeidet følger samme rytme som AMU og HMS-arbeid i NAF, med minimum 2 faste møtepunkter årlig og ellers ved behov. Utvalget har, basert på sin kartlegging og ved bruk av 4-stegs metoden, laget sin handlingsplan hvor følgende tiltak er prioritert.

Område	Tiltak:
Rekruttering:	Utvelgelser baserer seg på rett kompetanse, erfaring og holdninger.
Lønns og arbeidsvilkår:	Bestrebe å unngå forskjellsbehandling - forbedre lønnsvilkår for eksisterende ansatte ved nyansettelser som kommer høyere inn. Nytt lønnskartleggingssystem innføres i 2026.
Forfremmelse og utviklings-muligheter:	Intern utlyser alle ledige stillinger. Interne søkere skal alltid bli vurdert og gis en begrunnelse ved avslag (unngå skinnprosesser) Individuelle utviklingsplaner, oppmuntrer til jobb mobilitet
Mulighet for å kombinere jobb og familieliv	Avdekkes i 1:1 samtaler og i medarbeiderundersøkelsen
Hindre trakassering	Gjennom samhandling, bli kjent, tilbakemeldingskultur

Videre jobbes det med resultatene av den årlige medarbeiderundersøkelsen hvor ansatte i flere år rangerer organisasjonen som en av de beste arbeidsplasser i Norge og sertifiseringen Great Place to Work opprettholdes og viser en stabil medarbeidertilfredshet.

Eierstyring og selskapsledelse i NAF

God eierstyring og selskapsledelse er viktig for å sikre verdiskapning over tid, og styrke tilliten til organisasjonen. Redegjørelsen bygger på anbefalingen fra NUES – Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse. Denne anbefalingen vil ikke på alle punkter være relevant for NAF som en ideell organisasjon, men NAF ønsker allikevel å tilslutte seg deg sentrale prinsippene i denne anbefalingen. Nummereringen i dette avsnittet er i henhold til NUES-anbefalingen.

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Denne redegjørelsen bygger på «følg eller forklar»-prinsippet. NAF vil naturlig nok ha en del avvik knyttet opp mot anbefalingen som ikke er relevant for oss som organisasjon, og disse er tydeliggjort under hvert enkelt punkt. Likeså tydeliggjøres andre avvik og forklares i henhold til anbefalingen av 28. august 2025.

Landsmøtet i NAF, som er organisasjonens øverste organ, velger styret i organisasjonen. Dette styret har de samme forvaltnings og tilsynsoppgaver som for et vanlig selskap, noe som er fastsatt gjennom en egen instruks til styret fra landsmøtet.

2. Virksomheten

Vedtektene beskriver formålet med organisasjonen, og setter tydelig retning for virksomhetens innhold. NAF opererer først og fremst i Norge, men tilbyr også enkelt- medlemmer assistanse i utlandet ved behov.

Styret fastsetter strategien for virksomheten, og denne er gjenstand for en årlig evaluering (normalt sett i juni). Styret setter videre mål for virksomheten med fokus på å skape mest mulig verdi for medlemmene. Styret er opptatt av virksomhetens innvirkning på omverdenen, og har satt en klar ambisjon for sin rolle i det norske samfunnet knyttet til dette.

Styrets evaluering opp mot mål, strategier og risikoprofil gjøres årlig, eller ved behov.

3. Selskapskapital og utbytte

NAF har ikke som formål å maksimere det økonomiske overskuddet av virksomheten, men er avhengig av positive økonomiske resultater over tid for å kunne tilfredsstille medlemmenes behov best mulig.

Styret har fastsatt et mål på organisasjonens egenkapital som er tilpasset selskapets mål, strategier og risikoprofil. Når denne er oppfylt disponeres et eventuelt overskudd utover en definert resultatgrad til investering i nye produkter og tjenester. NAF deler ikke ut utbytte til sine medlemmer.

4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

NAF er en medlemsorganisasjon hvor det er medlemmene som til sammen eier organisasjonen. Alle medlemmer har en tilhørighet til en lokalavdeling ut ifra sin bostedsadresse. Gjennom deltagelse i NAFs lokalavdelinger utøves eierskapet gjennom valgte representanter til landsmøtet som er organisasjonens øverste organ. NAF har således ingen aksjonærer i tradisjonell forstand.

5. Aksjer og omsettelighet

NAF har ingen aksjonærer. Medlemskapet i NAF er et personlig medlemskap, og er ikke omsettelig.

6. Generalforsamlingen

Landsmøtet i NAF arrangeres årlig, og er organisasjonens generalforsamling. Organisasjonens vedtekter beskriver hvordan dette skal gjennomføres, og hvilke frister og dokumentasjonskrav som gjelder. Organisasjonen har en valgt ordfører som er ansvarlig for dette ihht en egen instruks, og som også er møteleder. Ordfører er uavhengig av styret, men har møterett til styremøtene.

Delegater til landsmøtet velges av NAFs lokalavdelinger basert på antall medlemmer den enkelte avdeling har. Det er disse delegatene som kan være til stede på landsmøtet, og delta i stemmegivingen.

7. Valgkomite

Valgkomiteen er vedtektsfestet, og velges av landsmøtet. Landsmøtet fastsetter også retningslinjene for denne gjennom en egen instruks. Styremedlemmer eller ansatte kan ikke være medlemmer i valgkomiteen. De enkelte lokalavdelinger kan foreslå kandidater til valgkomiteen, og en egen nominasjonskomite legger frem en foreslått kandidatsammensetning til valg. Det er ordfører og varaordfører som utnevner nominasjonskomiteen.

Landsmøtet velger også en egen godtgjørelseskomite som fastsetter godtgjørelser til de styrende organer i NAF, herunder også til valgkomiteen.

8. Styret, sammensetning og uavhengighet

Valgkomiteen skal ihht sin instruks hensynta at styret i NAF samlet har tilstrekkelig kompetanse, kapasitet og mangfold. Styremedlemmene velges for 2 år av gangen, og kan maksimalt gjenvelges 2 ganger i samme posisjon. Kandidater til styret blir presentert ovenfor landsmøtet med informasjon om alder, utdannelse, yrkesmessig bakgrunn og tidligere styreperioder.

Styremedlemmene er uavhengig av ledende ansatte eller av organisasjonens samarbeidspartnere eller forretningsforbindelser. Styret ledes av organisasjonens president og visepresident som velges av landsmøtet i særskilte valg.

Alle styremedlemmer må være medlemmer i NAF.

9. Styret

Styret legger opp til seks forhåndsavtalte styremøter i året, og med ekstra styremøter ved behov. Styremøtene gjennomføres i stor grad fysisk når dette er mulig, men det gjennomføres også digitalt når det er nødvendig.

Styret nedsetter årlig en egen saksforberedende komite knyttet til vurdering av og forslag til endringer av organisasjonens vedtekter. Styret kan også nedsette ulike typer utvalg som arbeider med ulike type saker som skal fremmes ovenfor styret, men i all hovedsak fremmes sakene fra administrasjonen.

Styret har en egen instruks som er fastsatt av landsmøtet. Det er vektlagt åpenhet og rom for innspill i styret. Styret har tilgang til alt relevant materiale for sitt arbeid gjennom en egen styreportal. Ved inhabilitet deltar ikke vedkommende i behandling av saken, men forlater styrerommet og skjermes fra saken.

Styret foretar årlig en egenvurdering, med eller uten ekstern hjelp. Valgkomiteen gis tilgang til evalueringen. Valgkomiteen har også samtaler med styrets medlemmer og administrerende direktør om arbeidet og behov for kompetanse til å møte utfordringene fremover.

10. Risikostyring og intern kontroll

NAF sitt arbeid rundt risikostyring og intern kontroll er basert på COSO-prinsippene, men er tilpasset vår virksomhet. Styret har en årlig gjennomgang av risikoområder og risikostyringen. Styret fastsetter de nødvendige policyer for styringen av virksomheten.

NAFs økonomifunksjon har etablerte prosesser for god intern kontroll, og har fokus på å ha riktig kompetanse og tilstrekkelig med ressurser til å kunne avlegge regnskap og annen rapportering i henhold til gjeldende lover og forskrifter.

NAFs landsmøte velger også en egen kontrollkomite som fører tilsyn med at virksomheten handler i tråd med vedtekter, lovgivning og valgte organers beslutninger, herunder også forvaltningen av organisasjonens midler. Kontrollkomiteen avgir en særskilt erklæring til landsmøtet.

11. Godtgjørelser til styret

All godtgjørelse til styret fastsettes av landsmøtet etter innstilling fra den landsmøte oppnevnte godgjørelseskomiteen. Godtgjørelsen er oppgitt samlet for styret i årsregnskapet.

Eventuelle godtgjørelser for tilleggsoppgaver knyttet til utvalg og komiteer for de enkelte styremedlemmene fastsettes på samme måte.

12. Lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

Lønn til administrerende direktør fastsettes av styret ihht instruks, og er oppgitt i årsregnskapet. NAF har i sin personalpolitikk definert at organisasjonen ikke skal være lønnsledende, men godtgjørelser skal søkes så langt som mulig å være tilnærmet et gjeldende markedsnivå.

Ingen ledende ansatte har resultatavhengige eller variable godtgjørelser.

13. Informasjon og kommunikasjon

Organisasjonens årsregnskap tilgjengeliggjøres på naf.no, og det gis løpende orientering om resultatutvikling på de ulike møtearenaene internt i organisasjonen.

14. Selskapsovertagelse

Dette er ikke en problemstilling som ansees for å være relevant for NAF. Organisasjonens vedtekter omhandler kun en eventuell oppløsning av Forbundet.

15. Revisor

Revisor velges hvert år av landsmøtet, som også fastsetter dennes honorar.
Revisor har løpende tilgang til all styredokumentasjon, og revisor innkalles til det det årlige styremøtet hvor årsregnskapet behandles. Her legger revisor frem sentrale forhold ved revisjonen og sin gjennomgang av selskapets interne kontroll. Revisor gjennomfører et tilsvarende møte med organisasjonens kontrollkomite.

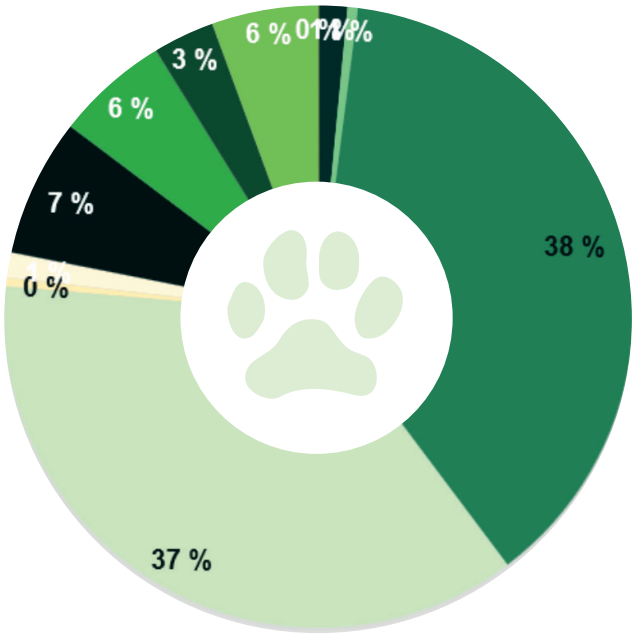
Administrasjonen kan også benytte revisor til rådgivning innenfor regnskap, skatt og avgiftsspørsmål.

Klimaregnskap NAF Konsern

Klimaregnskapet viser fordelingen av direkte utslipp via virksomheten (Scope 1 og 2) og indirekte utslipp som er konsekvens av aktiviteter i virksomheten (Scope 3). Klimaregnskapet er beregnet etter GHG-protokollen, og dette viser NAFs klimagassutslipp (GHG-utslipp). Det er viktig å understreke at denne tilnærmingen avviker fra gjeldende krav i ESRS, og at valget om å følge GHG-protokollen er gjort på et informert og bevisst grunnlag. Klimaregnskapet er et viktig verktøy for NAF med å identifisere konkrete tiltak for å redusere miljøavtrykket.

Metoden som er valgt er konsolideringsmetoden operasjonell kontroll, og vedlegget viser oversikt over klimaavtrykk knyttet til NAF konsern (herunder NAF AS, NAF Øvingsbaner, NAF Forbund). Som prinsipp etterstrebes det å rapportere basert på faktiske aktivitetstall (eks. kwh, km, liter, co2), på grunn av mangel på aktivitetstall rapporteres deler av regnskapet basert på kostnadstall og estimater. Informasjonen som benyttes i klimaregnskapet stammer både fra eksterne og interne kilder, og blir omregnet med relevante utslippsfaktorer slik at vi får frem utslipp i Co2 ekvivalenter.

NAFs totale utslipp for 2025 er 7618,7 tC02e.
Og fordeler seg slik:



- Transport 1,54% (Scope 1)
- Innkjøp, produkter og tjenester 38,5% (Scope 3)
- Innkjøp kapitalvarer 0,45% (Scope 3)
- Kjøpt transport og distribusjon 7,32% (Scope 3)
- Forretningsreiser 3,30% (Scope 3)
- Leide lokaler og utstyr 0,01% (Scope 3)
- Energiforbruk 0,54% (Scope 2)
- NAF Veihjelp 37,37% (Scope 3)
- Drivstoff og energirelaterte aktiviteter 1,33% (Scope 3)
- Avfall 6,01% (Scope 3)
- Ansattes pendling 5,7% (Scope 3)

Scope 1
Vår rapportering i scope 1 omfatter drivstofforbruk fra våre egeneide biler og biler vi disponerer.

Scope 2
Vårt scope 2 omfatter energiforbruk knyttet til våre bygg, fjernvarme og energiforbruk knyttet til kjøretøy vi leaser.

Scope 3
Vår rapportering på scope 3 er gjort iht. de 15 kategoriene.
Se neste side

Scope 3

Vår rapportering på scope 3 er gjort iht. de 15 kategoriene, nedenfor står det beskrevet hva kategorier inkluderer og våre vurderinger:

Transport
Vår rapportering i scope 1 omfatter drivstofforbruk fra våre egeneide biler, biler vi disponerer og maskiner ved øvingsbanene. Vi henter rapport på på våre utslippstall i kgCO_2 fra leverandør på våre fossile biler. Dette med unntak av drivstoffforbruk for biler og maskiner ved øvingsbanene, som rapporteres i liter.

Energiforbruk
Vårt scope 2 omfatter energiforbruk knyttet til våre bygg, fjernvarme og energiforbruk knyttet til kjøretøy vi leaser. Forbruk av elektrisitet i Kwh hentes direkte fra leverandør for 91% av våre bygg. Resterende beregnes basert på estimat av gjennomsnittlig forbruk Kwh pr Kvm på de vi har tall fra. Vi har kartlagt våre bygg med fjernvarme, og henter forbuk i Kwh fra vårt program for fakturahåndtering.

1. Innkjøp, produkter og tjenester
Her rapporterer vi på avtrykk knyttet til NAF Veihjelp, trykking av NAF Veibok, vannforbruk, innkjøp av deler til verksted, innkjøp av IT-utstyr og produksjon av bladet Motor. NAF veihjelp er knyttet til vår veihjelpstjeneste til medlemmene, denne tjenesten leveres tredjepartsleverandør SOS veihjelp. Regnskapet inkluderer veihjelp utført av NAF i Norge inkludert videretransport av medlemmene, samt veihjelpsoppdrag internasjonalt. Produksjon av bladet Motor gjøres i samarbeid med Artko, og frakten fra Polen til Norge kompenseres gjennom klimakvoter. Vi mottar rapport på CO_2 forbruk fra vår leverandører av NAF Veihjelp, trykking av NAF Veibok, og IT utstyr. For kantine på vårt hovedkontor gjør vi et estimat på antall måltider og type måltid. Leveranser av kjemi beregnes i kg og liter. Deler av asfalt leveranser beregnes i kg. Øvrige innkjøp rapporteres kostnadsbasert, hvor leveranser av deler er den største posten.

2. Innkjøp kapitalvarer
Denne kategorien omfatter primært det som er klassifisert som innkjøpte anleggsmidler i regnskapet basert på kostnader. Vi henter kostbaserte tall fra vårt program fakturahåndtering.

3. Drivstoff og energirelaterte aktiviteter
Denne kategorien rapporterer vi på utslipp relatert til energiproduksjon til kjøretøy som vi eier, leier og disponerer. Oppstrøms utslipp fra innkjøpt strøm og fjernvarme basert på faktiske aktivitetsdata. Her bruker vi tall allerede rapportert i scope 1 og scope 2.

4. Kjøpt transport & distribusjon
Våre utsendelser av Motor, NAF veibok, og andre medlemsutsendelser ligger som en del av denne kategorien, denne kategorien inkluderer også distribusjon av deler til våre verksteder. For transport av bladet Motor fra Polen til Norge, får vi tall oppgitt i CO_2. For transport av bladet Motor fra Polen til Norge, får vi tall oppgitt i CO_2. For leveranser av deler til våre sentre gjør vi et estimat i km for største leverandør,basert på antall leveranser, reiselengde og andel el varebiler. Øvrig transport er kostnadsbaserte tall.

5. Avfall
Denne kategorien inkluderer utslipp av avfall generert i vår virksomhet. Rapportert avfall gir oss et utslipp i kg fordelt på ulike avfallsfraksjoner, samt behandlingsmetode (resirkulert, energigjenvunnet, deponert). Vi henter rapporter fra våre leverandører for avfallshåndtering fordelt på kg/ liter pr avfallsfraksjon.

6. Forretningsreiser
Forretningsreiser i NAF inkluderer fly, reiser med leiebil og tjenestereiser med ansattes egne biler, kollektivreiser i forbindelse med jobb, samt hotellovernattinger. Vi henter rapport på på våre utslippstall i kgCO_2 fra leverandør for våre flyreiser. Vi henter også kostbaserte tall for leiebil og hotell fra leverandør. I tillegg kommer kostbaserte tall via utlegg for flyreiser, leiebil, drivstoff, annen persontrasport, representasjon og hotell.

7. Ansattes pendling
Denne kategorien viser ansattes reiser til og fra jobb. Vi har gjort en beregning basert på en undersøkelse sendt til våre ansatte der de selv rapporterer reisevei og transportmiddel.

8. Leide lokaler og utstyr
Vi mottar rapport på CO_2 forbruk fra vår leverandør av serverpark.

9. Nedstrøms transport & distribusjon
Vurderes som ikke relevant. Ikke relevant.

10. Foredling av solgte produkter
Vurderes som ikke relevant.Ikke relevant.

11. Bruk av solgte produkter
Vi har ikke tatt med dette i klimaregnskapet i år, vi kan ha indirekte utslipp knyttet til bruk av våre øvingsbaner. Ikke relevant.

12. Sluttbehandling av solgte produkter
Vi har ikke tatt med dette i klimaregnskapet i år, men vurderer om dette skal inn neste år. Ikke relevant.

13. Utleide lokaler og utstyr
Vurderes som ikke relevant.Ikke relevant.

14. Franchiser
Vurderes som ikke relevant.Ikke relevant.

15. Investeringer
Vi har her gjort en vurdering av veihjelpen vår, og valgt å legge denne under kategori 1, da dette er en tjeneste vi kjøper fra SOS veihjelp. Utflukt AS har vi ikke lagt inn med begrunnelse i vesentlighetsprinsippet. Ikke relevant.

Klimamål mot 2030

85 utslippsreduksjon fra scope 1 innen 2023 sammenlignet med baseår 2024
25 % utslippsreduksjon fra scope 2 innen 2023 sammenlignet med baseår 2024
27 % utslippsreduksjon fra scope 3 innen 2023 sammenlignet med baseår 2024

2024 er vårt basisår for å sette klimamål. NAF Veibok ble produsert i 2024 og representerer en stor andel av vårt utslipp, neste veibok produseres ikke før i 2028. En stor andel av reduksjonen i utslipp i 2025 skyldes derfor at veiboka ble produsert i fjor. Måloppnåelsen vil derfor ikke kunne måles årlig på dette produktet. Vi vet at 2024 ikke representerte et normalår når det kommer til drift og vedlikehold av våre øvingsbaner og vi ser også effektene av dette nå i 2025. Vi ser at vi har hatt en utslippsreduksjon knyttet til veihjelp, dette skyldes i hovedsak en mild vinter i 2025 som førte til færre veihjelpsoppdrag for NAF.

Scope 1 (tCO_2e) i 2025	Scope 2 (tCO_2e) i 2025	Scope 3 (tCO_2e) i 2025	Totale utslipp (tCO_2e) i 2025	Totale utslipp (tC02e) 2024	Endring siden forrige rapporteringsår
117,5	40,9	7 460,3	7 618,7	9 834,0	-22,53 %

Vi har i 2025 hatt dekningsgraden på over 95% på Scope 1 og 2, og over 70% for Scope 3. Vi har fortsatt forbedringspotensialer knyttet til datakvalitet og dekningsgrad, med datakvalitet mener vi øke andelen aktivitetsbaserte tall.

Videre arbeid og initiativer

Det er 3 områder som er sentrale for oss å både forsterke og forbedre:

- Videreutvikle styrker hos ansatte og frivillige (ESRS S1 Egen ansattstyrke)
- Sørge for ansvarlig forbruk og produksjon for å sikre at vår virksomhet minimerer sitt negative avtrykk på klima og miljø (ESRS E1 Klimaendringer ESRS E2 Forurensning, ESRS E3 Ressursbruk og sirkulærøkonomi)
- Fremme bærekraftig og trafikksikker mobilitet gjennom reduksjon av bilens klimabelastning og ved en rettferdig omstilling av bilparken, inkludert utnyttelse av brukte biler (ESRS S4 Konsumenter og sluttbrukere)

Løpende tiltak er blitt gjennomført igjennom året som har gått og vi har i 2025 definerte mål baserte på de ulike utslippene presentert her i tråd med Science Based Targets initative (SBTi). Vi har utviklet en helhetlig omstillingsplan inspirert av prinsippene i CSRD, som dekker klima, egen arbeidsstyrke, samt kunder og sluttbrukere. Vi har startet utfasing av fossile kjøretøy og innført retningslinjer for nullutslippsbiler, samtidig som leveranser og distribusjon effektiviseres gjennom tettere samarbeid med leverandører. Digitaliseringen har også fått økt fokus, arbeidet med å flytte og optimalisere dataplattformer bidrar til mer ressursbesparende løsninger. Videre har vi utført energieffektive tiltak på lokasjonene, og flere NAF-sentre er nå miljøfyrtårn-sertifisert. Avfallshåndtering er styrket gjennom rutiner for kildesortering, med økt sorteringsgrad. Det er revidert og forbedret substitusjonsvurderinger for tryggere og mer klimavennlige produkter. SOS Veihjelp tester mer miljøvennlig drivstoff som en overgangsløsning mot elektrifisering. Det å hjelpe medlemmene mer på telefonen, samt reparere på stedet for å begrense utkjøring av store veihjelpsbiler vil også spare miljøet og gi en bedre medlemsopplevelse. Ambisjonen for klimaregnskap og bærekrafts arbeid i 2026 er å bli mer presise og handlingsrettet med et bedre datagrunnlag og tydeliggjøring av de mest vesentlige utslippsdriverne.

Tabell klimaregnskap (Lokasjonsbasert)

NAF Konsern Totalt 2025									
Nøkkeltall GHG Utslipp	**Enhet**	**Konsern**	**Konsern i %**	**Forbund**	**Forbund i %**	**NAF AS**	**NAF AS i %**	**NAF ØB**	**NAF ØB i %**
Totalt Scope 1	tCO2e	117,5	1,54	4,8	0,13	21,8	0,65	90,9	17,69
Totalt Scope 2	tCO2e	40,9	0,00	3,5	0,09	29,7	0,88	7,7	1,50
Totalt Scope 3	tCO2e	7 460,3	97,92	3 733,5	99,78	3 311,5	98,47	415,3	80,81
Totalt	tCO2e	7 618,7		3 741,8		3 363,0		513,9	
Scope 3 fordeling									
1. Innkjøp, produkter og tjenester	tCO2e	2 872,4	38,50	715,5	19,16	1 866,0	56,35	290,9	70,05
NAF Veihjelp Totalt	tCO2e	2 788,0	37,37	2 788,0	74,68		0,00		0,00
2. Innkjøp kapitalvarer	tCO2e	33,2	0,45		0,00	33,2	1,00		0,00
3. Drivstoff og energirelaterte aktiviteter	tCO2e	99,4	1,33	8,1	0,22	52,8	1,59	38,5	9,27
4. Kjøpt transport & distribusjon	tCO2e	546,4	7,32	82,3	2,20	461,4	13,93	2,7	0,00
5. Avfall	tCO2e	448,1	6,01	7,7	0,21	410,0	12,38	30,4	7,32
6. Forretningsreiser	tCO2e	246,5	3,30	121,1	3,24	99,6	3,01	25,8	6,21
7. Ansattes pendling	tCO2e	425,4	5,70	10,7	0,29	387,7	11,71	27,0	6,50
8. Leide lokaler og utstyr	tCO2e	0,8	0,01		0,00	0,8	0,02		0,00
Scope 3 Totalt	**tCO2e**	**7 460,3**		**3 733,5**		**3 311,5**		**415,3**	
Totalt (Scope 1 + 2)	**tCO2e**	**158,4**	**2,08**	**8,3**	**0,22**	**52**	**1,53**	**98,6**	**19,19**
Totalt utslipp (Scope 1 + 2 + 3)	**tCO2e**	**7 618,7**		**3 742**		**3 363,0**		**513,9**	

For kilder, metoder og beregning av data se klimaregnskap i vår bærekraftsrapport: **www.naf.no**

Vel frem