



# Управление международными закупками

 День 1

 8 академических часов

 Кофе-паузы днем и вечером

9:30–10:00

## Вводная часть

Приветствие, знакомство, обзор целей семинара и ожидаемых результатов.

10:00–11:00

## Основы ВЭД

Основные понятия, виды ВЭД, законодательно-правовая база регулирования, институционально-организационная структура, риски и ответственность, связанная с ВЭД

11:00–12:00

## Специфика международной поставки

Основные схемы ввоза: особенности, правовые, налоговые, репутационные и финансовые последствия. Особенности «возврата», ТНВЭД, Инкотермс, торговая марка, образцы, и прочие сложности. Участники Supply Chain в международной закупке. Проблемы платежей.

12:00–13:30

## Бюджетирование и управленческий подход

Сравнение доходности локальной и импортной закупки. Расчет эффективности собственного отдела ВЭД. Постоянные и переменные расходы. Методы формирования себестоимости и основные проблемы.

Обеденный перерыв

13:30–14:30

14:30–17:20

## Корпоративное строительство и человеческие ресурсы

ВЭД как система, как процесс, как проектная деятельность. Основные организационные схемы построения, функции и бизнес-процессы структуры, профессиональные требования к менеджеру по внешним закупкам, основной корпоративный документооборот ВЭД. Связь с другими отделами. Основной внешний документооборот.

17:20–17:30

## Сессия вопросов и ответов

 День 2

 8 академических часов

 Кофе-паузы днем и вечером

10:00–12:00

## Введение в международное торговое право

Сжатый обзор основных областей международного торгового права, региональная специфика, история развития торговых отношений от древних времен до наших дней, Lex mercatoria.

12:00–13:30

## Инкотермс — основы и историческое развитие

История возникновения и эволюции, обзор изменений от первой версии до наших дней, определения, смысл, цели.

Обеденный перерыв

13:30–14:30

14:30–16:00

## Обзор актуальной версии Incoterms-2020

Группы, классификации, вопросы страхования, безопасности, важность Incoterms для таможенного оформления, соотношение с законодательством РФ.

16:00–17:20

## Практика применения Incoterms

Подробный анализ каждого термина, сценарии использования с практическими примерами. Алгоритм выбора.

17:20–17:30

## Сессия вопросов и ответов

Завершение 2 дня семинара.

 День 3

 8 академических часов

 Кофе-паузы днем и вечером

10:00–13:30

## Структура внешнеторгового договора

Анализ ключевых статей и условий внешнеторговых договоров, таможенная специфика, разбор примеров.

Обеденный перерыв

13:30–14:30

14:30–17:20

## Структура внешнеторгового договора

Анализ ключевых статей и условий внешнеторговых договоров, таможенная специфика, разбор примеров.

17:20–17:30

## Сессия вопросов и ответов

Завершение семинара.