



Корпоративное управление для малого и среднего бизнеса

 День 1

 8 академических часов

 Кофе-паузы днем и вечером

10:00–10:15

Цели и задачи первого дня обучения

10:15–10:45

Научные основы управленческой деятельности

Двойственный процесс познания и принятия решений.

10:45–11:30

Роль корпоративного управления в управлении бизнесом

Актуальность практик для частного бизнеса.

Перерыв

11:30–11:45

11:45–12:30

Инструменты корпоративного управления

Критерии эффективности управления бизнесом.
Система сбалансированных показателей и критерий стоимости.

12:30–13:15

Стоимость: история и современное понимание

Практическое упражнение «Капитал сделки».
Стоимость – лучший критерий управления бизнесом.

Обеденный перерыв

13:15–14:15

14:15–15:00

Оценка стоимости

- Подходы к оценке стоимости и их управленческое значение.
- Оценка в рамках сравнительного подхода, производные коэффициенты и источники информации для оценки.
- Оценка в рамках затратного подхода.

Практическое упражнение «Капитал сделки»

15:00–15:45

Оценка в рамках доходного подхода

- Ключевые понятия: «денежные потоки», «дисконтирование», «прогнозный» и «постпрогнозный» периоды.
- Расчет денежного потока, определение ставки дисконтирования, определение продолжительности прогнозного периода.
- Проблема оценки рисков и источники информации о рисках, отображение рисков в ставке дисконтирования в денежных потоках.

Практическое упражнение «Модель DCF»

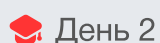
Перерыв

15:45–16:00

16:00–17:30

Построение модели DCF фирмы

Построение базовой модели. Модель пониженных рисков. Модель продлённого прогнозного периода. Модель отсутствующей постпрогнозной стоимости. Потенциал влияния КУ на стоимость.



День 2



8 академических часов



Кофе-паузы днем и вечером

10:00–10:15

Цели и задачи второго дня обучения

10:15–10:45

Инструменты поиска управленческих решений

Практическое упражнение «Потенциал инструментов для бизнеса участника»

10:45–11:30

Стратегия участия

Практическое упражнение «Конкурентная структура отрасли»

Перерыв

11:30–11:45

11:45–12:30

Операционная стратегия

Практическое упражнение «Цепочка создания стоимости»

12:30–13:15

Кадровая стратегия

Практическое упражнение «Кадровая пирамида»

Обед

13:15–14:15

14:15–14:30

Оценка текущего состояния и развитие практик КУ фирмой

Практическое упражнение «Аудит КУ фирмы»

14:30–15:15

Разбор кейса участника

Доклад участника, вопросы на понимание, оценка полноты информации.

Перерыв

15:15–15:30

15:30–16:00

Диагностика угроз и возможностей создания стоимости

Внесение предложений, обсуждение.

16:00–16:45

Практические упражнения

«Стратегия участия: оценка эластичности спроса по цене», «PSM»

16:45–17:15

Практическое упражнение

«Потенциал инструментов КУ для бизнеса участника»

17:15–17:30

Сессия вопросов и ответов

Завершение семинара