



# Наставничество в организации

 День 1

 8 академических часов

 Кофе-паузы днем и вечером

10:00–10:15

## Знакомство

Обсуждение целей семинара

10:15–11:30

## Создание и расширение базы знаний и базы талантов

Перерыв

11:30–11:45

11:45–13:00

## Создание и расширение базы знаний и базы талантов (продолжение)

Разработка эффективных мотивационных программ

Обеденный перерыв

13:00–14:00

14:00–15:30

## Постановка целей для наставников

- Необходимость постановки целей
- Методика SMART

Перерыв

15:30–15:45

15:45–17:30

## Практическое задание

 День 2

 8 академических часов

 Кофе-паузы днем и вечером

10:00–11:30

## Разработка программы передачи опыта

- Вводный этап: ознакомление с программами, постановка целей и задач
- Основной этап: регулярные встречи, обсуждение, корректировка

Перерыв

11:30–11:45

11:45–13:00

## Разработка программы передачи опыта (продолжение)

- Обучающий этап: выбор тем для дополнительного освещения, обоснование выбора
- Практический этап: выполнение базового функционала под руководством наставника, изучение кейсов

Обеденный перерыв

13:00–14:00

14:00–15:30

## Разработка программы передачи опыта (продолжение)

- Заключительный этап: оценка результатов, обратная связь, корректировка программы
- Дополнительные мероприятия для повышения квалификации

Перерыв

15:30–15:45

15:45–16:30

## Отработка эффективного взаимодействия с сотрудником

- Создание комфортной и вдохновляющей среды
- Выделение сильных сторон новичка

16:30–17:30

## Разработка и передача траекторий знаний

- Групповая работа над проектами
- Создание структуры передачи знаний
- Создание комфортного графика реализации программы