

Kennzahlen 2020



1 145
Mitarbeitende



165
Belegärzte



24.1 %
Zusatzversicherte



6 899
Operationen



706
Geburten



533
behandelte
Coronafälle



8 721
Stationäre
Patienten



4.7
Tage
durchschnittliche
Aufenthaltsdauer
im Akutspital



13 006
Notfälle



0.899
CMI
Case Mix Index



6.6 %
EBITDA-Marge



-10 055
Jahresergebnis CHF



133 927 170
Umsatz CHF

Geschäftsbericht 2020

Den gesamten digitalen
Geschäftsbericht 2020 finden Sie auf
www.see-spital.ch/gb-digital



info@see-spital.ch
Tel. 044 728 11 11

Standort Horgen
Asylstrasse 19
8810 Horgen

Standort Kilchberg
Grütstrasse 60
8802 Kilchberg

see-spital.ch

Impressum

Redaktion: Melanie Roche
Gestaltung: sugar&salt creative pool
Druck: Studer AG, 8810 Horgen
Auflage: 2000 Exemplare

see  spital

see  spital

EDITORIAL

Weichenstellendes 2020

Das Jahr 2020 – ein Jahr wie kein anderes. Viele neue und bislang unbekannte Herausforderungen begleiteten uns. Geprägt von der Bewältigung der Corona-Pandemie, konnte das See-Spital weichenstellende Veränderungen einleiten und mit der neuen Strategie seine Position als Gesundheitsversorger am linken Zürichseeufer festigen.

Sicher ist Ihnen aufgefallen, dass wir das Design unseres Geschäftsberichts in diesem Jahr neu gestaltet haben. Ein frisches und modernes Layout, kombiniert mit einer digitalen Version mit vielen spannenden Detailinformationen, interessanten Interviews und einem Ausblick auf unseren Neubau in Horgen. Über den aufgeführten Link oder direkt via QR-Code tauchen Sie in die digitale Welt des See-Spitals ein.

Der neue Geschäftsbericht widerspiegelt unseren Wandel, welchen wir im 2020 angestossen haben – ein Regionalspital mit zwei Standorten, starken Partnerschaften und einer hohen Vernetzung mit den regionalen Haus- und Belegärzten. Damit stärken wir die qualitativ hochwertige, flächendeckende und wohnortnahe sowie bedarfsgerechte medizinische und pflegerische Versorgung. Mit dem geplanten Gesundheitscampus in Horgen schaffen wir eine primäre und partnerschaftliche Anlaufstelle für alle medizinischen Probleme. Am traditionsreichen Standort Kilchberg ermöglichen wir den Belegärztinnen und -ärzten die Behandlung ihrer Patientinnen und Patienten aller Versicherungsklassen.



Das Gesundheitswesen befindet sich im Wandel. Das See-Spital hat 2020 wichtige Weichen gestellt, um für künftige Entwicklungen bereit zu sein und wettbewerbsfähig zu bleiben. Dies ganz im Sinne unserer Patientinnen und Patienten.



Lorenzo Marazzotta
Präsident des Stiftungsrats



Dr. Markus Bircher
CEO

Bereits im vergangenen Jahr konnten wir erfolgreiche Kooperationen realisieren. Dazu gehören die strategische Zusammenarbeit mit der Hirslanden-Gruppe, der Gewinn der Uroviva-Praxis, der Kauf der Onkologie-Praxis von Dr. Hagen, die Eröffnung des Brustzentrums Zürichsee am Standort Kilchberg sowie die Intensivierung der Zusammenarbeit mit den niedergelassenen Hausärzten.

Mit dem Neubau in Horgen setzen wir ein weiteres Zeichen und investieren in die Zukunft des See-Spitals. Bis 2024 entstehen eine moderne Notfallstation, ein interdisziplinäres Ambulatorium, ein ambulantes Operationszentrum und modernste Operationssäle mit angrenzender Intensivstation. Der gesamte Bau läuft nach Plan und wir freuen uns jetzt schon auf die Eröffnungsfeier, zu der wir Sie bereits heute herzlich einladen.

Themen wie «Kostendruck», «Ertragssicherung», aber auch «Digitalisierung» und «Arbeitgeberattraktivität» rückten zwar medial etwas in den Hintergrund, beschäftigten uns aber nicht weniger. So ist es uns gelungen, das Jahresergebnis dank eines weitsichtigen Kosten- und Ertragsmanagements ausgeglichen zu halten. Mit der Einführung einer neuen Softwarelösung konnten wir die Behandlungsqualität auf der Notfallstation steigern und die Wartezeiten reduzieren.

Das See-Spital blickt auf ein turbulentes Jahr zurück und ist bereit für die Zukunft! Ganz in diesem Sinn wünschen wir Ihnen beim Lesen unseres Geschäftsberichts und beim Erkunden unseres neuen Internetauftritts viel Freude.

Erfolgsrechnung

Geschäftsjahr 2020

	2020	2019
Erträge aus stationären Leistungen	94 862 474	106 615 957
Erträge aus ambulanten Leistungen	17 531 963	18 467 205
Erträge aus übrigen Leistungen an Patienten	8 247 900	7 647 266
Nettoerlöse aus Lieferung und Leistungen	120 642 337	132 730 428
Andere betriebliche Erträge	13 306 421	7 984 629
Bestandesänderung an unfertigen Lieferungen und Leistungen	-21 588	-89 741
Total Betriebsertrag	133 927 170	140 625 316
Personalaufwand	-86 514 833	-89 341 155
Materialaufwand/Sachaufwand	-20 700 818	-20 893 196
Andere betriebliche Aufwendungen	-17 895 773	-17 710 283
EBITDA	8 815 746	12 680 682
Abschreibungen auf Sachanlagen	-7 377 996	-7 538 327
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	-490 918	-870 390
Betriebliches Ergebnis (EBIT)	946 832	4 271 965
Finanzertrag	913 767	1 550 444
Finanzaufwand	-2 211 454	-1 947 654
Finanzergebnis	-1 297 687	-397 210
Aufwand aus Equity-Bewertung von Beteiligungen	-	-257 699
Ertrag aus Equity-Bewertung von assoziierten Gesellschaften	191 811	2 204
Ergebnis von assoziierten Gesellschaften	191 811	-255 495
Zuweisung an zweckgebundene Fonds	3 460	5 690
Verwendung von zweckgebundenen Fonds	-2 000	-2 420
Fondsergebnis zweckgebundene Fonds	1 460	3 270
Ordentliches Ergebnis	-157 584	3 622 530
Betriebsfremder Ertrag	106 981	160 950
Betriebsfremder Aufwand	-	-
Ergebnis aus betriebsfremden Tätigkeiten	106 981	160 950
Ausserordentlicher Ertrag	40 548	-
Ausserordentlicher Aufwand	-	-40 548
Ausserordentliches Ergebnis	40 548	-40 548
Betriebsergebnis vor Steuern	-10 055	3 742 932
Ertragssteuern	-	-
Jahresergebnis	-10 055	3 742 932

Bilanz

per 31. Dezember 2020

	2020	2019
Flüssige Mittel	24 569 446	23 374 658
Wertschriften	53 105 230	63 478 134
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	19 997 420	22 828 374
Andere kurzfristige Forderungen	10 549 749	9 880 230
Aktive Rechnungsabgrenzung	3 031 951	1 125 521
Vorräte	4 399 246	3 863 866
Umlaufvermögen	115 653 042	124 550 783
Finanzanlagen	2 544 138	2 375 112
Sachanlagen	100 955 162	95 162 495
Immaterielle Anlagen	1 497 635	1 399 461
Anlagevermögen	104 996 935	98 937 068
Total Aktiven	220 649 977	223 487 851
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-7 635 000	-2 630 000
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-5 212 675	-5 236 750
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber nahestehenden Unternehmen	-	-
Andere kurzfristige Verbindlichkeiten	-4 954 376	-4 201 139
Passive Rechnungsabgrenzung	-8 146 200	-8 739 645
Kurzfristige Rückstellungen	-110 840	-442 986
Kurzfristiges Fremdkapital	-26 059 091	-21 250 520
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-115 605 000	-123 240 000
Zweckbestimmte Fonds	-643 667	-645 057
Langfristige Rückstellungen	-42 500	-42 500
Langfristiges Fremdkapital	-116 291 167	-123 927 557
Fremdkapital	-142 350 258	-145 178 077
Stiftungskapital	-2 152 350	-2 152 350
Gewinnreserven	-76 157 424	-72 414 492
Jahresgewinn	10 055	-3 742 932
Eigenkapital	-78 299 719	-78 309 774
Total Passiven	-220 649 977	-223 487 851

Die Rechnungslegung des See-Spitals erfolgt per Bilanzstichtag 31. Dezember 2020 in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (gesamtes Regelwerk). Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage nach dem Prinzip «True and fair view».

KPMG hat die Jahresrechnung 2020 als Revisionsstelle geprüft. Der Stiftungsrat hat die Rechnung am 16. März 2021 genehmigt.