

---

# Nachhaltigkeits- bericht 2023



Mit seiner Campus-Strategie positioniert sich das See-Spital als zentraler Gesundheitsversorger für die Bevölkerung am linken Zürichsee. Das Thema Nachhaltigkeit nimmt dabei in sämtlichen Handlungsfeldern einen wichtigen Stellenwert ein.

So wird beispielsweise die Energieversorgung des Neubaus über einen unterirdischen Geothermiespeicher sichergestellt, womit das See-Spital einen wichtigen Beitrag zu Dekarbonisierung und Energiewende leistet.

Das See-Spital ist überzeugt, dass Nachhaltigkeit und Unternehmenserfolg Hand in Hand gehen. Dabei liegt der Schlüssel in einem auf Langlebigkeit ausgelegten Umgang mit ökologischen, personellen und technologischen Ressourcen. Aus diesem Grund werden Fragen zur Nachhaltigkeit bei Projekten oder Unternehmensentscheidungen konsequent mitberücksichtigt.



# Fortschrittlich im Umgang mit Ressourcen

Klimaschutz mit 36 Erdsonden

Ende 2022 hat das See-Spital seinen neuen Behandlungstrakt eröffnet. Für die Versorgung der Heiz- und Kühlanlagen wurde gleichzeitig das sich unter dem Spital befindende Erdsondenfeld in Betrieb genommen. Insgesamt übernehmen 36 Sonden à 280m die Versorgung der Bandlasten, womit das See-Spital einen massgebenden Teil zu einer emissionsfreien Energiegewinnung beiträgt.

Den nachhaltigen Umgang mit Ressourcen belegen auch folgenden Beispiele:

## Ressourcenschonung

- Nachhaltigkeitsaspekte bei der Lieferantenauswahl
- Werkstoffverwertung nach sinnvoller Trennung
  - PET Recycling
  - Rüstabfälle in Biogasanlage
  - Papier, Karton
  - Glas
- Reduzierter Foodwaste durch Menüwahl am Buffet
- Mitglied der Abfallbörse Schweiz AG

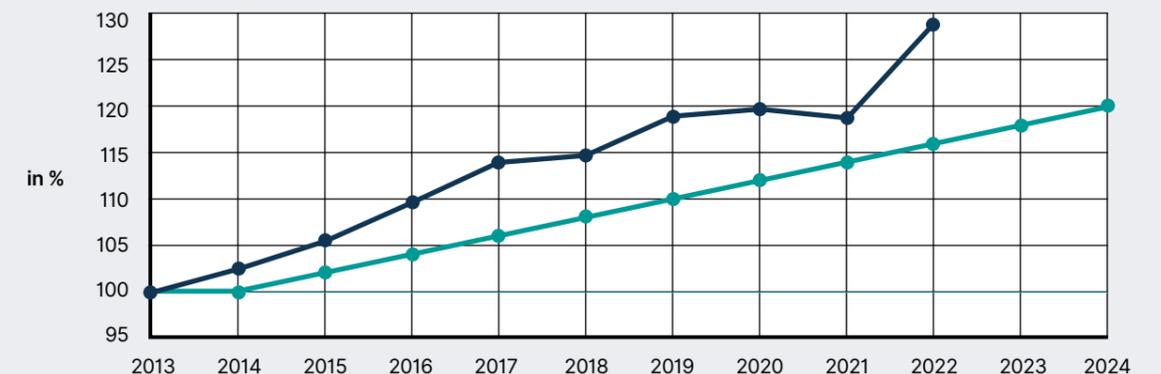
## Klimaschutz und Effizienz

- Erdsondennutzung
- Solaranlage auf Personalhaus
- Isolierungen am Gebäude und technischen Leitungsnetzen
- Berücksichtigung regionaler und nationaler Produkte sowie möglichst effiziente Logistik (Pooling)
- Photovoltaikanlage in Projektierung

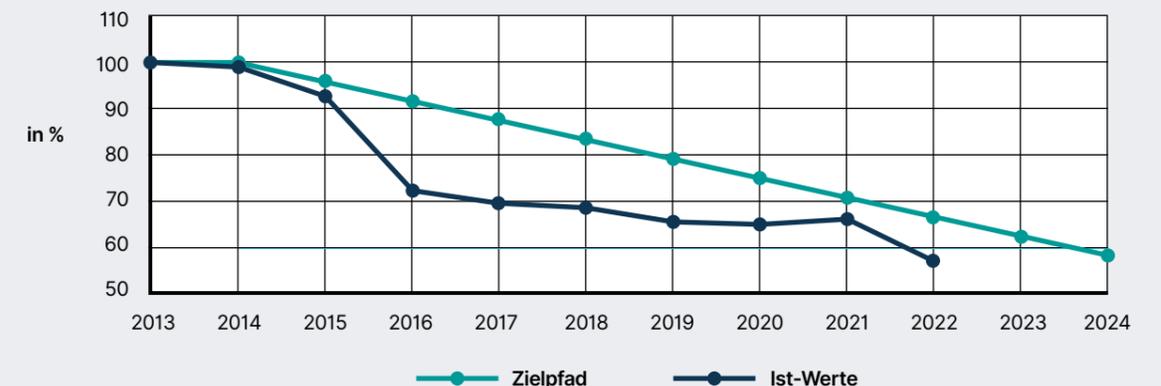
## Nachhaltiges Bauen und Arealpflege

- Nachhaltiges Bauen ist in den Projektanforderungen vorgegeben
- Energetische Sanierungen älterer Gebäude und Anlagen
- Effiziente Nutzung aller Flächen
- Schonende Pflege der Aussenbereiche
- Spitalübergreifende Installation von Wasserspendern mit entsprechender Reduktion von PET/Glas

## Energieeffizienz



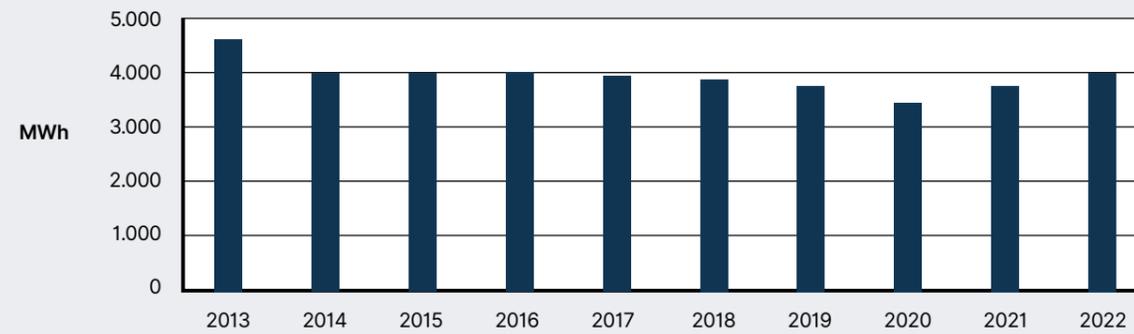
## CO2-Intensität



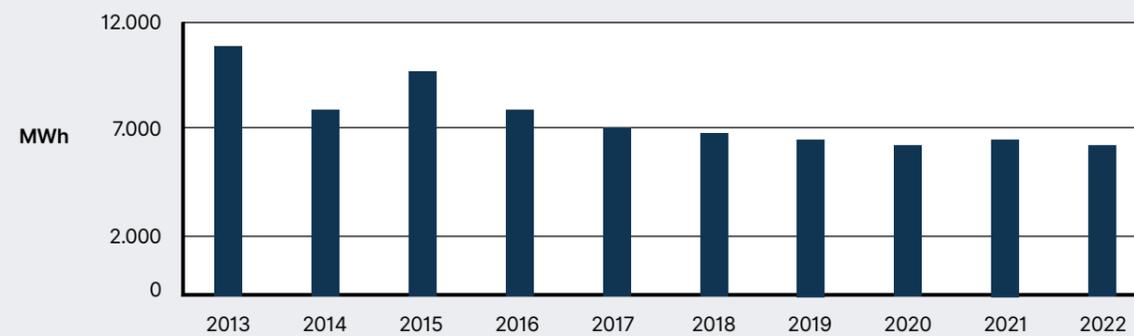
# Effizient in Betrieb und Kommunikation

Gesundheitscampus für die Bevölkerung am linken Zürichseeufer

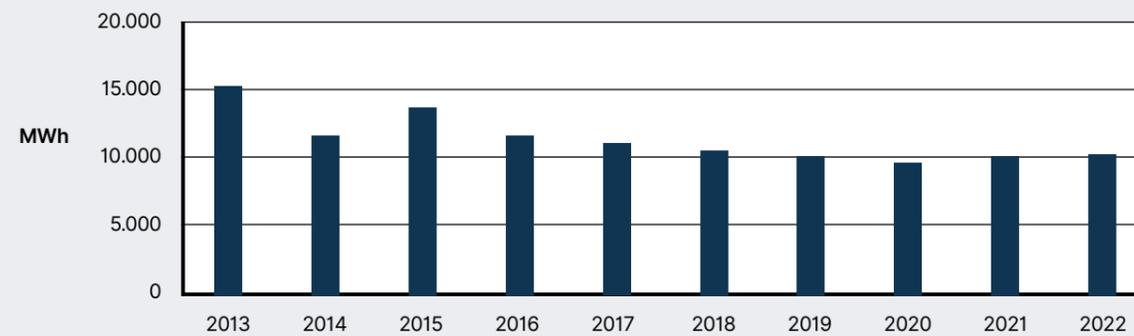
## Energieverbrauch (Horgen)



## Energieverbrauch (Kilchberg)



## Energieverbrauch (Gesamt)



2023 hat die Gesundheitsdirektion die Leistungsaufträge neu vergeben. Alle bestehenden Aufträge, für welche sich das See-Spital beworben hatte, wurden erneut bewilligt. Diese erfreuliche Tatsache zeigt, dass die Gesundheitsdirektion das See-Spital schätzt und als kompetenten Leistungserbringer wahrnimmt.

Das See-Spital hat sich zum Ziel gesetzt, mit einer transparenten und offenen Kommunikation stets als verlässlicher Partner wahrgenommen zu werden. Die im Folgenden aufgeführten Punkte verdeutlichen dies:

### Dialog

- Regelmässiger Austausch mit der Gesundheitsdirektion Zürich
- Regelmässiger Austausch mit Behördenvertreter\*innen der Gemeinden
- Mitglied im Verband Zürcher Krankenhäuser (VZK)
- Regelmässiger Kontakt mit den Beleg- und Hausarzt\*innen

### Tansparenz

- Regelmässige Durchführung von Kader- und Personalinformationen
- Risikomanagement mit jährlicher Risikobewertung und -analyse
- Jahresabschluss nach Swiss GAAP Fer

### Reporting

- Publikation Abschluss auf Homepage
- Bewertung/Ratings durch anerkannte externe Firmen resp. Banken
- Permanente Optimierung der Reportings für eine zeitnahe Überwachung des Geschäftsverlaufes
- Regelmässige detaillierte Auswertungen für Bereichsleiter über deren Geschäftsfelder
- Regelmässige Information auf Managementebene zum aktuellen Geschäftsverlauf



# Attraktiv für Patient\*innen und Mitarbeitende

Konstruktiv und wertschätzend im gegenseitigen Umgang

Als Highlight darf der erfolgreiche Start des internen Lehrganges CAS FH in Leadership genannt werden. Neben dem Ausbau ihrer Führungsqualitäten erhalten die Teilnehmenden Einblick in andere Spitalbereiche, wodurch die interne Vernetzung gefördert wird. Nach den überaus positiven Rückmeldungen der Erstteilnehmenden führt das See-Spital den Kurs 2024 fort.

Für den unternehmerischen Erfolg des See-Spitals sind zufriedene Mitarbeiter\*innen und Patienten\*innen unerlässlich. Die Investitionen des See-Spitals in diesem Bereich illustriert die folgende, nicht abschliessende Übersicht:

## Mitarbeitende

- Ausgeprägte Wertschätzungskultur
- Attraktive und moderne Anstellungsbedingungen
- Förderung von der Vereinbarkeit von Privat- und Berufsleben
- Attraktive Lohnnebenleistungen, teilweise mit Wahlmöglichkeiten

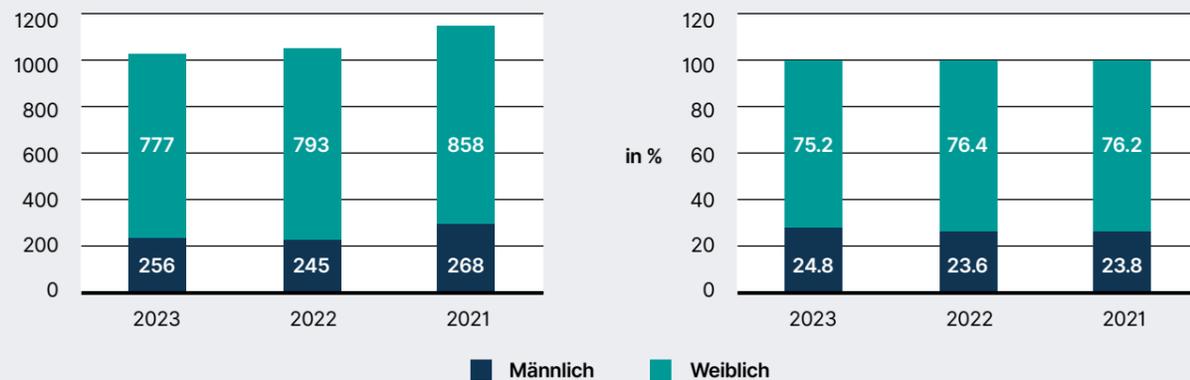
## Ausbildung

- Interner CAS-Lehrgang Leadership
- Förderung berufsbegleitender Weiterbildung
- Anerkannte Weiterbildungsstätte in diversen Bereichen
- Angebot von Lehrstellen in diversen Berufen
- Regelmässige Teilnahme an Berufswahlmessen etc.

## Patient\*innenzufriedenheit und -sicherheit

- CIRS (Critical Incident Reporting System)
- Audits und Zertifizierungen in diversen Disziplinen
- Ausführliche Dokumentationen und Anweisungen für diverse Tätigkeiten
- Regelmässige Patient\*innenbefragungen

## Anzahl Mitarbeitende



## Beschäftigungsverhältnis Männer



## Beschäftigungsverhältnis Frauen



# Betriebliches Gesundheitsmanagement

Gesundheitsförderung auf drei Ebenen

## Gesundheitskompetenz

Die Mitarbeitenden nehmen ihre Eigenverantwortung zur Förderung der persönlichen Gesundheit wahr.

## Arbeitsorganisation/-umfeld

Es werden gesundheitsförderliche Arbeitsbedingungen und Strukturen sichergestellt.

see spital

## Personalentwicklung/ Führungskompetenz

Führungskräfte werden in ihrer Rolle gestärkt und setzen sich für die Entwicklung der Mitarbeitenden ein.

---

[info@see-spital.ch](mailto:info@see-spital.ch)  
Tel. 044 728 11 11

**Standort Horgen**  
Asylstrasse 19  
8810 Horgen

**Standort Kilchberg**  
Grütstrasse 60  
8802 Kilchberg

[see-spital.ch](http://see-spital.ch)

see  spital