

Kennzahlen 2024



Geschäftsbericht 2024

Den gesamten digitalen
Geschäftsbericht 2024 finden Sie auf
[see-spital.ch/ueber-das-see-spital/
/geschaeftsbericht-2024](https://see-spital.ch/ueber-das-see-spital/geschaeftsbericht-2024)



info@see-spital.ch
Tel. 044 728 11 11

See-Spital
Asylstrasse 19
8810 Horgen



see-spital.ch

Impressum

Redaktion: Frank Engelhaupt, Melanie Roche
Gestaltung: sugar&salt creative pool
Druck: Studer AG, 8810 Horgen
Auflage: 1000 Exemplare

see  spital

see  spital



EDITORIAL

Die positive Entwicklung setzt sich fort

Der wichtigste Meilenstein des vergangenen Jahres war zweifelsohne die komplette Fertigstellung des See-Spital-Neubaus. Seither gehen der renovierte und aufgestockte Ecktrakt, der bereits 2022 neu-eröffnete Behandlungstrakt an der Asylstrasse und die Bettenstationen parallel zur Seestrasse nahtlos ineinander über. Die Vorteile waren bereits ab Tag eins nach Inbetriebnahme spürbar. Die neue Nähe zwischen den Abteilungen führt nicht nur zur schnelleren interdisziplinären Abstimmung, sondern auch zu kürzeren Wegen für Patient*innen und Mitarbeitende. In den hellen und einladenden Warte- und Behandlungszimmern mit viel Tageslicht fühlt man sich willkommen und gut aufgehoben.

Mit dem erfolgreichen Abschluss der letzten Etappe seines Neubaus hat das See-Spital einen entscheidenden Schritt in der Weiterentwicklung zum Gesundheitscampus Horgen gemacht. Während sechs Jahren intensiver Bautätigkeit bei laufendem Betrieb ist eine leistungsfähige und zukunftsorientierte Gesundheitsinstitution entstanden, die ein hochmodernes Arbeits- und Behandlungsumfeld bietet.

Die neue Infrastruktur hat zu bieten, was Patient*innen und Mitarbeitende von einem zeitgemässen Spital erwarten. Geräumige Behandlungszimmer mit viel Tageslicht im Ambulatorium, eine modern ausgestattete Therapie-Abteilung mit Fensterfont zum Zürichsee, erweiterte Kapazitäten in der Onkologie und der Gastroenterologie. Dazu kommt ein neuer Bettentrakt für Zusatzversicherte mit gehobenem Komfort und einer Aussicht, der dem Namen See-Spital alle Ehre macht.

Auch personell hat sich im vergangenen Jahr einiges verändert. Mit Dr. Simon Wrann hat das See-Spital einen neuen Chefarzt Chirurgie gewonnen, der insbesondere in der Etablierung der Viszeral- und der Roboterchirurgie neue Impulse setzen wird. Die neuen Leitenden Kardiologen Dr. Marc Gerhard und Dr. David Hochholzer gewährleisten eine breite Expertise, die gerade für die Herzmedizin am See-Spital von grosser Bedeutung ist.

Ergänzend dazu wurde das Leistungsspektrum mit neuen Partnerschaften ausgebaut. So bieten Dr. Patrick Holzmann und Dr. Kai-Uwe Steuber von der Orthopädie Zürichsee sowie Dr. Mirjam Faulenbach vom Hormon Zentrum Zürich neu Sprechstunden am See-Spital an.

In wirtschaftlicher Hinsicht lässt sich eine weitere, deutliche Ergebnisverbesserung feststellen. Das See-Spital schliesst das Jahr 2024 mit einem kleinen Verlust von 680'000 Franken ab, die EBITDA-Marge liegt mit 6.5% deutlich über dem Vorjahr (5.2%). Auch bei den Erträgen konnten wir die positive Entwicklung aus den vergangenen Jahren weiterführen und den Umsatz auf 148.6 Millionen Franken steigern.

Spätestens ab 2026 erwarten wir, dass das See-Spital wieder in die Gewinnzone kommt. Dies entspricht dem Terminplan und ist Resultat der eingeschlagenen Ein-Standort-Strategie mit einem adäquaten Kostenmanagement und der nachhaltigen Sicherung eines stabilen Wachstums.

Lorenzo Marazzotta
Präsident des Stiftungsrats

Dr. Markus Bircher
CEO

Erfolgsrechnung

Geschäftsjahr 2024

	2024	2023
Erträge aus stationären Leistungen	105 530 112	102 573 015
Erträge aus ambulanten Leistungen	27 049 341	26 259 766
Erträge aus Leistungen an Patienten	5 355 235	7 796 319
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen	137 934 688	136 629 100
Andere betriebliche Erträge	10 503 786	9 925 240
Bestandesänderung an unfertigen Lieferungen und Leistungen	161 013	39 509
Total Betriebsertrag	148 599 487	146 593 849
Personalaufwand	-91 742 180	-92 968 815
Materialaufwand/Sachaufwand	-26 175 717	-26 881 122
Andere betriebliche Aufwendungen	-20 988 710	-19 132 303
EBITDA	9 692 880	7 611 609
Abschreibungen auf Sachanlagen	-8 905 595	-11 527 200
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	-461 276	-584 995
Betriebliches Ergebnis (EBIT)	326 009	-4 500 586
Finanzertrag	387 923	383 621
Finanzaufwand	-1 567 719	-1 572 754
Finanzergebnis	-1 179 796	-1 189 133
Aufwand aus Equity-Bewertung von Beteiligungen	-	-16 391
Ertrag aus Equity-Bewertung von assoziierten Gesellschaften	1 039	-
Ergebnis von assoziierten Gesellschaften	1 039	-16 391
Verwendung von zweckgebundenen Fonds	11 083	2 137
Zuweisung an zweckgebundene Fonds	-	-2 000
Fondsergebnis zweckgebundene Fonds	11 083	137
Ordentliches Ergebnis	- 841 664	-5 705 973
Betriebsfremder Ertrag	235 385	48 477
Betriebsfremder Aufwand	-6 052	-142 400
Ergebnis aus betriebsfremden Tätigkeiten	229 333	-93 923
Ausserordentlicher Ertrag	-	-
Ausserordentlicher Aufwand	-70 740	-790 000
Ausserordentliches Ergebnis	-70 740	-790 000
Betriebsergebnis vor Steuern	- 683 072	-6 589 896
Ertragssteuern	-	-
Jahresergebnis	- 683 072	-6 589 896

Bilanz

per 31. Dezember 2024

	2024	2023
Flüssige Mittel	16 926 274	18 060 627
Wertschriften	916 673	809 663
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	20 518 882	30 397 255
Andere kurzfristige Forderungen	3 777 382	4 622 798
Aktive Rechnungsabgrenzung	2 333 708	2 726 168
Vorräte	4 963 878	4 784 487
Umlaufvermögen	49 436 797	61 400 998
Finanzanlagen	311 117	325 349
Sachanlagen	149 501 015	143 692 234
Immaterielle Anlagen	844 676	1 138 358
Anlagevermögen	150 656 808	145 155 941
Total Aktiven	200 093 605	206 556 939
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-4 350 000	-9 550 000
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-8 064 111	-7 951 445
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen ggü. nahestehende Unternehmen	-40 464	-49 927
Andere kurzfristige Verbindlichkeiten	-5 095 085	-6 087 223
Passive Rechnungsabgrenzung	-7 587 430	-9 191 106
Kurzfristige Rückstellungen	-	-806 569
Kurzfristiges Fremdkapital	-25 137 090	-33 636 270
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-104 660 000	-102 010 000
Zweckbestimmte Fonds	-620 899	-631 982
Langfristige Rückstellungen	-944 901	-864 900
Langfristiges Fremdkapital	-106 225 800	-103 506 882
Fremdkapital	-131 362 890	-137 143 152
Stiftungskapital	-2 152 350	-2 152 350
Gewinnreserven	-67 261 437	-73 851 333
Jahresergebnis	683 072	6 589 896
Eigenkapital	-68 730 715	-69 413 787
Total Passiven	-200 093 605	-206 556 939

Die Rechnungslegung des See-Spitals erfolgt per Bilanzstichtag 31. Dezember 2024 in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (gesamtes Regelwerk). Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage nach dem Prinzip «True and fair view».

KPMG hat die Jahresrechnung 2024 als Revisionsstelle geprüft. Der Stiftungsrat hat die Rechnung am 20. März 2025 genehmigt.