

Kennzahlen 2025



* Anzahl Patient*innenkontakte für Konsultationen, Beratungen und Therapien (fachbereichsübergreifend)

Geschäftsbericht 2025

Einen ausführlichen Jahresrückblick 2025 mit monatlichen Highlights finden Sie online auf:
see-spital.ch/ueber-das-see-spital/geschaeftsbericht-2025



info@see-spital.ch
044 728 11 11

See-Spital
Asylstrasse 19
8810 Horgen



see-spital.ch

Impressum

Redaktion: Frank Engelhaupt, Melanie Roche
Gestaltung: sugar&salt creative pool
Druck: Studer AG, 8810 Horgen
Auflage: 1000 Exemplare

see  spital

see  spital



EDITORIAL

Viel Grund zur Freude

Zu behaupten, das Geschäftsjahr 2025 sei für das See-Spital positiv verlaufen, wäre eine Untertreibung. Von einer kleinen Sensation zu sprechen, beschreibt die Sachlage schon treffender. Dass der Grund zur Euphorie berechtigt ist, macht bereits ein kurzer Blick in die Erfolgsrechnung deutlich – nach dem Verlust von knapp 700'000 Franken 2024 darf sich das See-Spital nur ein Jahr später über einen Gewinn von fast 3 Millionen Franken freuen.

2025 markiert für das See-Spital das erste Jahr im vollständig neu- und umgebauten Spitalgebäude. Ungestört von zwar notwendigen, aber unkomfortablen Bautätigkeiten, konnte der Spitalbetrieb so richtig Fahrt aufnehmen, wie man aus den ambulanten und stationären Fallzahlen schlussfolgern kann. Mit fast 10'000 stationären Patient*innen und über 109'000 ambulanten Behandlungen war die Auslastung am See-Spital um rund 6 Prozent höher als im Vorjahr – ein eindeutiges Indiz für das hohe Vertrauen, dass das See-Spital bei der regionalen Bevölkerung geniesst. Diese Wertschätzung ist vor allem ein Verdienst der Mitarbeitenden, die sich Tag für Tag rund um die Uhr für das Wohl der Patient*innen einsetzen.

Auf der Ausgabenseite sind 2025 vor allem die Lohnkosten ins Gewicht gefallen. Die hohe Personalaufwandsquote ist getrieben vom zunehmenden Fachkräftemangel auf dem Arbeitsmarkt, was sich in höheren Gehältern und dem steigenden Bedarf an temporären Fachkräften niederschlägt. Da sich dieser Trend aller Wahrscheinlichkeit nach noch verschärfen wird, besteht die Herausforderung für das See-Spital darin, das Verhältnis zwischen Umsatz und Personalaufwand in einer nachhaltigen Balance zu halten.

Das See-Spital hat seine finanziellen Zielvorgaben ein Jahr früher als geplant erreicht. Dies ist ein eindrücklicher Beweis dafür, dass die Strategie, die eigenen Kräfte am Standort Horgen zu bündeln, aufgegangen ist. Durch die Bildung von verschiedenen Kompetenzzentren – zum Schlafzentrum und Brustzentrum kamen 2025 das Beckenbodenzentrum und die Endometrioseklinik dazu – wird die interdisziplinäre Zusammenarbeit am See-Spital sukzessive ausgebaut. So profitieren Patient*innen von einem ganzheitlichen medizinischen Ansatz, wodurch Doppelspurigkeiten vermieden und Behandlungswege verkürzt werden.

Auch das Thema KI wird wichtiger. Das See-Spital setzt künstliche Intelligenz dort ein, wo sie die Patient*innensicherheit erhöht und die Behandlungsqualität unterstützt. Ein Beispiel ist die App *Medidux*, mit deren Hilfe Krebspatient*innen Veränderungen ihres Gesundheitszustands auf dem Mobiltelefon dokumentieren können. Die hinterlegte KI analysiert Symptomcluster, die auf mögliche Komplikationen hinweisen, wodurch Behandlungsteams frühzeitig alarmiert und Notfalleinweisungen vermieden werden.

Stiftungsratspräsident Lorenzo Marazzotta und CEO Dr. Markus Bircher blicken optimistisch in die Zukunft: „Das Unternehmensergebnis 2025 stimmt uns zuversichtlich und ermutigt uns, den im Businessplan festgelegten Wachstumspfad konsequent weiterzuverfolgen.“

Lorenzo Marazzotta
Präsident des Stiftungsrats

Dr. Markus Bircher
CEO

Erfolgsrechnung

Geschäftsjahr 2025

	2025	2024
Erträge aus stationären Leistungen	113 862 295	105 530 112
Erträge aus ambulanten Leistungen	30 396 880	27 049 341
Erträge aus Leistungen an Patient*innen	5 151 189	5 355 235
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen	149 410 364	137 934 688
Andere betriebliche Erträge	11 864 428	10 503 786
Bestandesänderung an unfertigen Lieferungen und Leistungen	49 290	161 013
Total Betriebsertrag	161 324 082	148 599 487
Personalaufwand	-98 385 418	-91 742 180
Materialaufwand/Sachaufwand	-28 972 989	-26 175 717
Andere betriebliche Aufwendungen	-21 160 100	-20 988 710
EBITDA	12 805 575	9 692 880
Abschreibungen auf Sachanlagen	-8 512 179	-8 905 595
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	-449 553	-461 276
Betriebliches Ergebnis (EBIT)	3 843 843	326 009
Finanzertrag	330 494	387 923
Finanzaufwand	-1 589 011	-1 567 719
Finanzergebnis	-1 258 517	-1 179 796
Aufwand aus Equity-Bewertung von Beteiligungen	-8 782	-
Ertrag aus Equity-Bewertung von assoziierten Gesellschaften	63	1 039
Ergebnis von assoziierten Gesellschaften	-8 719	1 039
Verwendung von zweckgebundenen Fonds	565 938	11 083
Zuweisung an zweckgebundene Fonds	-	-
Fondsergebnis zweckgebundene Fonds	565 938	11 083
Ordentliches Ergebnis	3 142 545	- 841 664
Betriebsfremder Ertrag	36 274	235 385
Betriebsfremder Aufwand	-	-6 052
Ergebnis aus betriebsfremden Tätigkeiten	36 274	229 333
Ausserordentlicher Ertrag	-	-
Ausserordentlicher Aufwand	-198 403	-70 740
Ausserordentliches Ergebnis	-198 403	-70 740
Betriebsergebnis vor Steuern	2 980 416	- 683 072
Ertragssteuern	-	-
Jahresergebnis	2 980 416	- 683 072

	2025	2024
Flüssige Mittel	11 528 399	16 926 274
Wertschriften	2 832 339	916 673
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	22 269 839	20 518 882
Andere kurzfristige Forderungen	2 559 347	3 777 382
Aktive Rechnungsabgrenzung	2 633 074	2 333 708
Vorräte	4 899 479	4 963 878
Umlaufvermögen	46 722 477	49 436 797
Finanzanlagen	2 290 459	311 117
Sachanlagen	145 951 570	149 501 015
Immaterielle Anlagen	1 607 300	844 676
Anlagevermögen	149 849 329	150 656 808
Total Aktiven	196 571 806	200 093 605
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-104 500 000	-4 350 000
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-6 580 944	-8 064 111
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen ggü. nahestehende Unternehmen	-43 563	-40 464
Andere kurzfristige Verbindlichkeiten	-5 747 631	-5 095 085
Passive Rechnungsabgrenzung	-7 618 675	-7 587 430
Kurzfristige Rückstellungen	-80 001	-
Kurzfristiges Fremdkapital	-124 570 814	-25 137 090
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-160 000	-104 660 000
Zweckbestimmte Fonds	-54 961	-620 899
Langfristige Rückstellungen	-74 900	-944 901
Langfristiges Fremdkapital	-289 861	-106 225 800
Fremdkapital	-124 860 675	-131 362 890
Stiftungskapital	-2 152 350	-2 152 350
Gewinnreserven	-66 578 365	-67 261 437
Jahresergebnis	-2 980 416	683 072
Eigenkapital	-71 711 131	-68 730 715
Total Passiven	-196 571 806	-200 093 605

Die Rechnungslegung des See-Spitals erfolgt per Bilanzstichtag 31. Dezember 2025 in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (gesamtes Regelwerk). Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage nach dem Prinzip «True and fair view».

KPMG hat die Jahresrechnung 2025 als Revisionsstelle geprüft. Der Stiftungsrat hat die Rechnung am 15. April 2026 genehmigt.

Bilanz

per 31. Dezember 2025