

MSc

Innovationsmanagement

Master of Science – 4 Semester, berufsbegleitend
Akademische/r ExpertIn – 3 Semester, berufsbegleitend
Certified Program – 2 Semester, berufsbegleitend

www.donau-uni.ac.at/wuk/itm



**innovation
service
network**



Schöpferische Zerstörung?

Der österreichische Ökonom Joseph Schumpeter prägte Anfang des 20. Jahrhunderts das Bild von Innovation als „Schöpferische Zerstörung“. Dieses bringt die Dynamik von Innovationen auf den Punkt: Durch das Schaffen von Neuem können bestehende Produkte und Märkte verändert, verdrängt oder gar zerstört werden. Seit Schumpeter ist ein Jahrhundert vergangen, und Innovationsmanagement hat sich als umfassende Disziplin mit differenzierten Methoden etabliert, um die systematische Entwicklung von Produkten und Dienstleistungen voranzutreiben. Dies betrifft den ganzen Prozess, von den frühen Kreativphasen bis hin zur Markteinführung. Dabei zeigte sich auch, dass Innovation nicht zwangsweise Zerstörung bedeutet, wenn man z.B. die Strategie der „blauen Ozeane“ verfolgt.

Sind Sie neugierig geworden? – Wenn Sie Innovationen gemeinsam mit KundInnen umsetzen wollen (Open Innovation), oder die attraktive Gestaltung von Dienstleistungen mit Erlebniswert für Sie ein Thema ist (Service Design), dann ist dieses Studium das Richtige für Sie.

„Die Suche nach DER Innovation, die den Markt verändert, hat für mich in Krems begonnen und mit viel Expertenwissen und Praxisbezug bin ich ihr einen Schritt näher gekommen.“



Dipl.-Ing. Daniel Gattringer, MSc
Absolvent, 2. Platz beim Young Innovators Professional Award der PFI
Contec Steuerungstechnik & Automation GmbH, Projektmanager & SW-Entwicklungsverantwortlicher



„Innovation, Kreativität und Wissen gehören untrennbar zusammen. Das Studium Innovationsmanagement vernetzt diese Themen durch Methoden, Tools und Anwendungserfahrungen. Als Vortragender und Koordinator der Fachvertiefungen ist es mir ein besonderes Anliegen das ‚Feuer der Innovation‘ im Studium über Top-Referenten spürbar und nutzbar zu machen.“



Dr. Reinhard Willfort
Managing Director ISN – Innovation Service Network GmbH



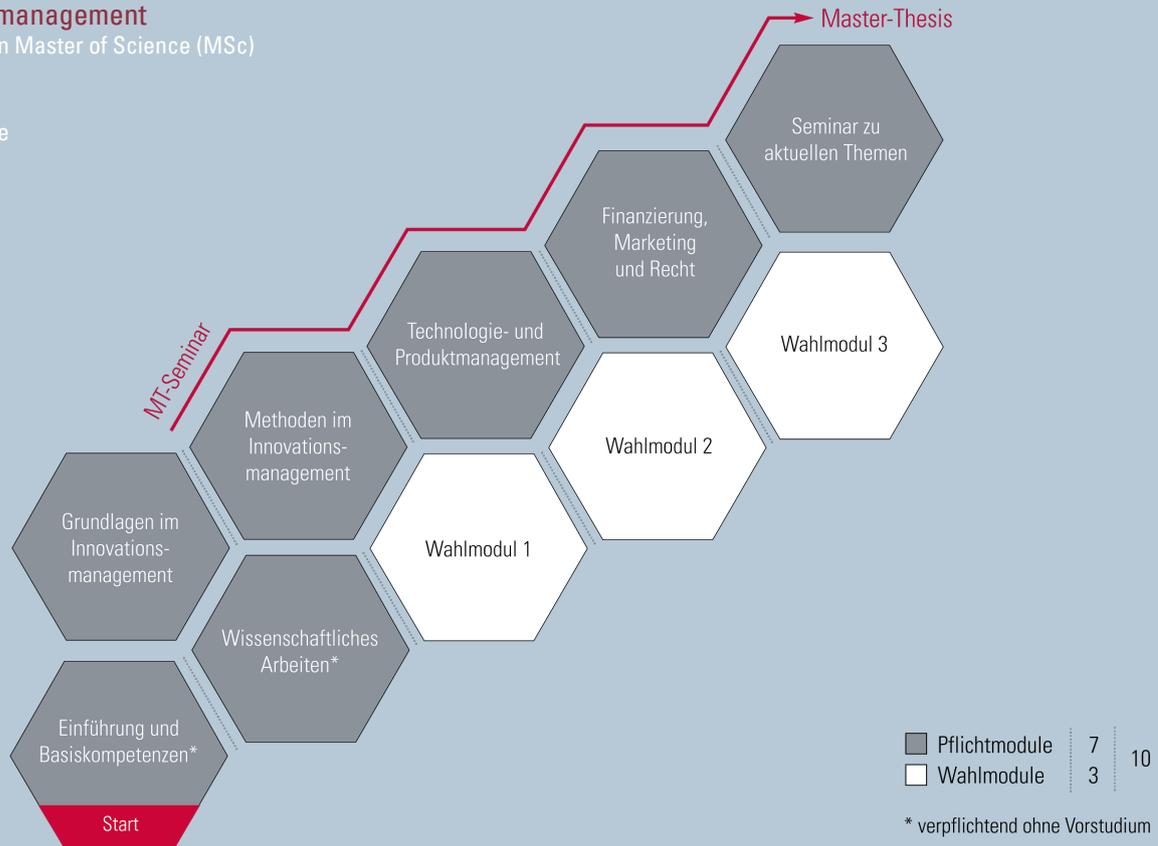
Innovationsmanagement

am Beispiel von Master of Science (MSc)

4 Semester

10 Module

90 ECTS-Punkte



Master of Science (MSc)

In 4 Semestern (90 ECTS-Punkte) sind 10 Module, das Seminar zur Master-Thesis und die Master-Thesis selbst zu meistern. Das Modul „Einführung und Basiskompetenzen“ macht Sie fit für das Studium. „Wissenschaftliches Arbeiten“ schafft die Basis für das Erstellen der Master-Thesis. In den fachspezifischen Pflichtmodulen werden die zentralen Themen Ihres Studiums vermittelt und ausgewählte Methoden vertieft. Die 3 Wahlmodule können Sie nach Ihren Interessen aus einem großen Pool selbst auswählen.

Den Abschluss des Studiums bildet die etwa 100 Seiten umfassende Master-Thesis. Bei der Konzeption dieser Arbeit begleitet Sie das 3-stufige „Seminar zur Master-Thesis“ – hier erhalten Sie inhaltliches und methodisches Feedback. Die einzelnen Termine des Seminars finden als Abendveranstaltungen während der Präsenzwochen statt.

Akademische/r ExpertIn

In diesem 3-semesterigen Studium (60 ECTS-Punkte) besuchen Sie 7 Module: „Einführung und Basiskompetenzen“, 4 fachspezifische Pflichtmodule sowie 2 Wahlmodule.

Sie schließen das Studium mit einer ca. 50-seitigen Projektarbeit ab, die typischerweise Lösungsansätze im eigenen Unternehmen behandelt. Auf dem Weg zur Projektarbeit präsentieren Sie im „Seminar zur Projektarbeit“ Ihr Umsetzungskonzept (Exposé) und erhalten inhaltliches und methodisches Feedback.

Certified Program

Das 2-semesterige „Certified Program“ (30 ECTS-Punkte) besteht aus 3 fachspezifischen Pflichtmodulen sowie einem Wahlmodul. Sie beenden das Studium mit einer rund 20-seitigen Abschlussarbeit.

Dieses Format bietet einen schnellen Themeneinstieg, es vermittelt in kompakter Form hilfreiche Werkzeuge und Denkweisen für die praktische Anwendung und kann die Basis für ein darauf aufbauendes Studium mit höherem Abschluss sein.

Modul

Module (7 ECTS-Punkte) sind Teile der oben angeführten Studienprogramme, können aber auch einzeln gebucht werden.

Jedes Modul beginnt mit einer Vorbereitungsphase, die 4 Wochen vor der Präsenzphase startet. Die Vorbereitung besteht aus der Lektüre von Lehrbüchern und Fachartikeln, häufig auch mit Ausarbeitung von konkreten Aufgabenstellungen. Im Anschluss an die 5-tägige Präsenzphase wird eine Modularbeit (im Umfang von 15 bis 20 Seiten) verfasst.

Mehr Information unter:

www.donau-uni.ac.at/wuk/itm

Verstehen – Problemlösen – Kommunizieren

Unser Department

Der Universitätslehrgang „Innovationsmanagement“ ist am Department für Wissens- und Kommunikationsmanagement angesiedelt. In ihm erwerben Sie einen Teil jener Kompetenzen, die das Lehrangebot dieses Departments auszeichnen: Verstehen – Problemlösen – Kommunizieren.

Aus dem breiten Themenspektrum speist sich das berufsgleitende, modulare Studiensystem. Sie profitieren von vielen Wahloptionen bei Lehrinhalten und Studiendauer.

Unsere Universitätslehrgänge und Forschungsprojekte stellen sich spannenden unternehmerischen und gesellschaftlichen Herausforderungen. Durch den intensiven Wissenstransfer zwischen Studierenden und Lehrenden gelingt es, einander wertvolle Impulse zu geben.

Informationsabende – melden Sie sich an!
www.donau-uni.ac.at/wuk/info

Schwerpunkte

des Departments für Wissens- und Kommunikationsmanagement



Inhalte

Grundlagen im Innovationsmanagement

Sie eignen sich Wissen an über die zentralen Modelle im strategischen Innovationsmanagement und die operative Umsetzung im betrieblichen Umfeld. Weiters erhalten Sie einen Methodenüberblick und können diese Methoden gleich direkt an Fallbeispielen anwenden.

Methoden im Innovationsmanagement

In diesem Modul setzen Sie sich im Detail mit ausgewählten Methoden im Innovationsmanagement auseinander. Der Bogen spannt sich dabei vom klassischen Ideenmanagement über das Lead User-Konzept und Open Innovation bis hin zum Service Design. Die für die jeweilige Organisation passende Innovationskultur ist für den Erfolg dieser Aktivitäten maßgeblich.

Technologie- und Produktmanagement

Im Fokus steht der Lebenszyklus von Technologien bzw. Produkten und Dienstleistungen, sowie Technologiemonitoring, Roadmapping und Trendscouting. In diesem Modul findet sich auch immer Raum zur Vorstellung aktueller Branchentrends und neuer Technologien.

Finanzierung, Marketing und Recht im Innovationsmanagement

Von den rechtlichen Aspekten (insbesondere Intellectual Property Rights), über Business-Pläne und die Finanzierung von Innovationen, bis hin zum internen und externen Marketing reichen die Themen dieses Vertiefungsmoduls.

Seminar zu aktuellen Themen

Es dient der Vertiefung und Abrundung von Themen, die sowohl in Ihrem jeweiligen Studium als auch studienübergreifend relevant sind. Dabei geht es um die Vorstellung und Reflexion der aktuellsten Entwicklungen Ihres Faches sowie verwandter Themen.

Nutzen

- > Sie erwerben die wissenschaftlich fundierte Kompetenz, Innovationsprozesse zu steuern und innovative Technologien, Produkte und Dienstleistungen zu entwickeln.
- > Sie erlernen Methoden und Tools für die Entwicklung und Steuerung von Innovationen.
- > Sie können diese Methoden strategiekonform und bedarfsorientiert im Entwicklungszyklus von Innovationsprojekten anwenden.

Personenzertifikate

In Synergie mit dem Studium können Sie fachlich passende Personenzertifikate beispielsweise zu Lean Administration, Lean Production, Prozessmanagement oder Six Sigma erwerben.

Weiterführende Informationen zu den erforderlichen (Wahl-)Modulen, Kosten etc. entnehmen Sie bitte der Website:
www.donau-uni.ac.at/wuk/personenzertifikate

Innovationsmanagement

Zielgruppe

ManagerInnen und Nachwuchsführungskräfte aus allen Bereichen der Wirtschaft und des öffentlichen Dienstes; Innovationsmanagement-Verantwortliche, ProduktmanagerInnen, BeraterInnen

Zulassungsvoraussetzungen

Abgeschlossenes Hochschulstudium oder gleichzuhaltende Qualifikation aufgrund fachlich relevanter Berufserfahrung (2 bis 8 Jahre – abhängig davon, ob eine Studienberechtigung vorhanden ist und welches Studium angestrebt wird). Aus- und Weiterbildungszeiten können eingerechnet werden.

Sprache

Deutsch/Englisch

Veranstaltungsort

Donau-Universität Krems

Start

laufend möglich

Master of Science (MSc)

Dauer: 10 Module + Master-Thesis

ECTS-Punkte: 90

Teilnahmegebühr: EUR 14.900,-*

Akademische/r ExpertIn

Dauer: 7 Module + Projektarbeit

ECTS-Punkte: 60

Teilnahmegebühr: EUR 9.900,-*

Certified Program

Dauer: 4 Module + Abschlussarbeit

ECTS-Punkte: 30

Teilnahmegebühr: EUR 5.400,-*

Einzelmodul

Dauer: Vorbereitung, 5 Tage Präsenz + Modularbeit

ECTS-Punkte: 7

Teilnahmegebühr: EUR 1.590,-*

(für Studierende/AbsolventInnen der Donau-Universität Krems EUR 1.300,-*)

* Für UnternehmerInnen im Rahmen des Bildungsfreibetrags, für ArbeitnehmerInnen als Werbungskosten steuerlich absetzbar. Keine Umsatzsteuer. Reise- und Aufenthaltskosten sind nicht inkludiert.

Donau-Universität Krems Die Universität für Weiterbildung



Studierende mit Berufserfahrung

Die Studierenden der Donau-Universität Krems sind Studierende mit hohen Ansprüchen. Sie sind durchschnittlich 40 Jahre alt, verfügen über mehrjährige Berufserfahrung und in der Regel über einen höheren Bildungsabschluss (Universität, Fachhochschule oder Akademie).

Innovation und höchste Qualitätsstandards

Die Donau-Universität Krems widmet sich den gesellschaftlichen, organisatorischen und technischen Herausforderungen unserer Zeit und entwickelt innovative markt- und kundenorientierte Studienangebote. Höchste Qualitätsstandards, die Verbindung von Wissenschaftlichkeit mit Praxisorientierung und der Einsatz innovativer Lehr- und Lernmethoden zeichnen alle Studienangebote aus.

Forschung für die Lehre

Die Donau-Universität Krems widmet sich in erster Linie der transferfähigen und anwendungsorientierten Forschung in Spezialgebieten. Wissenschaftliche Erkenntnisse bilden die Basis für die praxisbezogene Lehre. Zudem ermöglicht die Forschungsarbeit intensive Kooperationen mit Universitäten, Unternehmen und anderen öffentlichen Institutionen.

Einzigartige Lernumgebung

Ihren Standort hat die Donau-Universität Krems – 60 km von Wien entfernt – in einer der schönsten Kulturlandschaften Europas, der Wachau. Die modern adaptierte ehemalige Tabakfabrik Stein, ein charakteristischer Industriebau des beginnenden 20. Jahrhunderts, und die neuen Räumlichkeiten auf dem Campus Krems bieten eine offene, innovations- und motivationsfördernde Umgebung.



Die Donau-Universität Krems ist spezialisiert auf berufsbegleitende Weiterbildung. Als öffentliche Universität arbeitet sie mit ihrer Expertise in Lehre und Forschung an der Bewältigung gesellschaftlicher Herausforderungen und richtet ihr Studienprogramm danach aus. Sie wendet sich mit ihren Master-Lehrgängen und Kurzprogrammen in neun thematischen Feldern insbesondere an Berufstätige. Mit rund 8.000 Studierenden aus rund 85 Ländern verbindet die Donau-Universität Krems langjährige Erfahrung in wissenschaftlicher Weiterbildung mit Innovation und höchsten Qualitätsstandards in Forschung und Lehre. Die Universität führt das Qualitätssiegel der AQ-Austria. Krems liegt in der einzigartigen Natur- und Kulturlandschaft Wachau, 60 km von Wien entfernt.

Donau-Universität Krems
Die Universität für Weiterbildung



Information und Anmeldung

Sonja Aschauer (Assistenz)
Donau-Universität Krems
Department für Wissens- und Kommunikationsmanagement
Dr.-Karl-Dorrek-Straße 30
3500 Krems, Austria

Tel. +43 (0)2732 893-2330
itm.course@donau-uni.ac.at



MSc

Internationales Projektmanagement

Master of Science – 4 Semester, berufsbegleitend
Akademische/r ExpertIn – 3 Semester, berufsbegleitend
Certified Program – 2 Semester, berufsbegleitend

www.donau-uni.ac.at/wuk/ipm



Think Project!

In den verschiedensten Branchen steigt das Bewusstsein für die Notwendigkeit eines guten Projektmanagements als Strategie in einem dynamischen, ungewissen, schnelllebigen Umfeld erfolgreich komplexe Herausforderungen zu meistern! Relevante Projektmanagement-Kompetenzen zu entwickeln liegt dabei nicht nur in der Verantwortung des Personalmanagements, sondern auch in Ihrer Eigenverantwortung, um für die zukünftigen Herausforderungen gerüstet zu sein. Kompetenzen eines professionellen Projektmanagements kann man überall benötigen!

Im Rahmen des Studiums vertiefen Sie das Bewusstsein für den Einsatz von ganzheitlichen Projektmanagement-Methoden. Wahlmodule ermöglichen Ihnen, gezielt interdisziplinäre Projektmanagement-Kompetenzbereiche (angelehnt an die „Individual Competence Baseline“, ICB4/IPMA) weiter zu entwickeln. Dadurch erweitern Sie in Ihrem beruflichen, aber auch im privaten Bereich Ihre Handlungs- und Lösungskompetenzen!

Ob als ProjektmanagerIn, Projektteammitglied, BeraterIn oder auch als ProjektauftraggeberIn in einem projektorientierten Unternehmensumfeld heben Sie mit diesem Studium Ihren Marktwert!

„Aktuelle wissenschaftliche Inhalte sowie der interaktive Austausch mit erfahrenen Persönlichkeiten aus der Wirtschaft ermöglichten mir eine nachhaltige Kompetenzerweiterung im Projektmanagement.“



Ing. Mag. Karl-Heinz Moll, MSc Bakk.
Senior Project Manager | Digital Solutions, T-Systems



„ProjektmanagerIn ist ein Beruf mit Zukunft. Eine professionelle PM-Ausbildung – im Idealfall gekrönt mit einer international anerkannten pma/IPMA®-Zertifizierung – ist somit eine optimale Grundlage für eine erfolgreiche Karriere im Projektmanagement.“



Mag. Brigitte Schaden, zSPM
Präsidentin pma – Projekt Management Austria



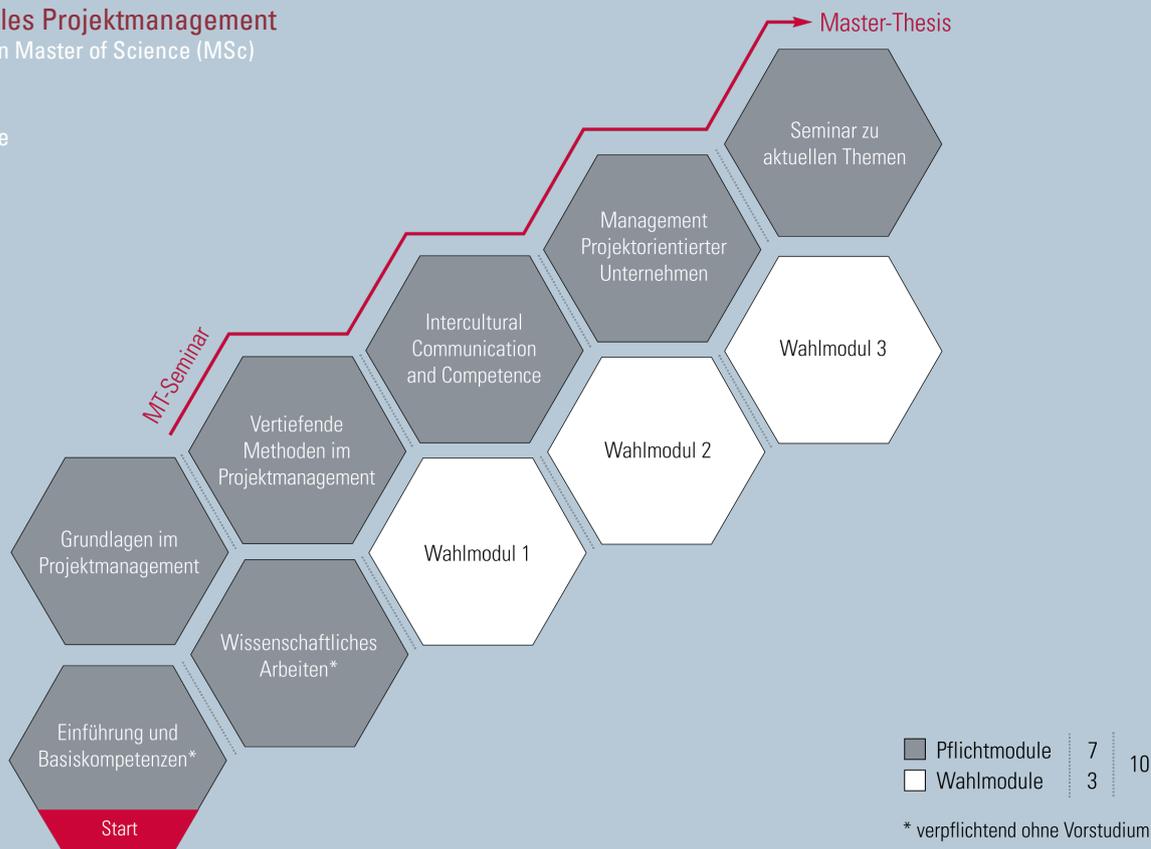
Internationales Projektmanagement

am Beispiel von Master of Science (MSc)

4 Semester

10 Module

90 ECTS-Punkte



Master of Science (MSc)

In 4 Semestern (90 ECTS-Punkte) sind 10 Module, das Seminar zur Master-Thesis und die Master-Thesis selbst zu meistern. Das Modul „Einführung und Basiskompetenzen“ macht Sie fit für das Studium. „Wissenschaftliches Arbeiten“ schafft die Basis für das Erstellen der Master-Thesis. In den fachspezifischen Pflichtmodulen werden die zentralen Themen Ihres Studiums vermittelt und ausgewählte Methoden vertieft. Die 3 Wahlmodule können Sie nach Ihren Interessen aus einem großen Pool selbst auswählen.

Den Abschluss des Studiums bildet die etwa 100 Seiten umfassende Master-Thesis. Bei der Konzeption dieser Arbeit begleitet Sie das 3-stufige „Seminar zur Master-Thesis“ – hier erhalten Sie inhaltliches und methodisches Feedback. Die einzelnen Termine des Seminars finden als Abendveranstaltungen während der Präsenzwochen statt.

Akademische/r ExpertIn

In diesem 3-semesterigen Studium (60 ECTS-Punkte) besuchen Sie 7 Module: „Einführung und Basiskompetenzen“, 4 fachspezifische Pflichtmodule sowie 2 Wahlmodule.

Sie schließen das Studium mit einer ca. 50-seitigen Projektarbeit ab, die typischerweise Lösungsansätze im eigenen Unternehmen behandelt. Auf dem Weg zur Projektarbeit präsentieren Sie im „Seminar zur Projektarbeit“ Ihr Umsetzungskonzept (Exposé) und erhalten inhaltliches und methodisches Feedback.

Certified Program

Das 2-semesterige „Certified Program“ (30 ECTS-Punkte) besteht aus 3 fachspezifischen Pflichtmodulen sowie einem Wahlmodul. Sie beenden das Studium mit einer rund 20-seitigen Abschlussarbeit.

Dieses Format bietet einen schnellen Themeneinstieg, es vermittelt in kompakter Form hilfreiche Werkzeuge und Denkweisen für die praktische Anwendung und kann Basis für ein später darauf aufbauendes Studium mit höherem Abschluss sein.

Modul

Module (7 ECTS-Punkte) sind Teile der oben angeführten Studienprogramme, können aber auch einzeln gebucht werden.

Jedes Modul beginnt mit einer Vorbereitungsphase, die 4 Wochen vor der Präsenzphase startet. Die Vorbereitung besteht aus der Lektüre von Lehrbüchern und Fachartikeln, häufig auch mit Ausarbeitung von konkreten Aufgabenstellungen. Im Anschluss an die 5-tägige Präsenzphase wird eine Modularbeit (im Umfang von 15 bis 20 Seiten) verfasst.

Mehr Information unter:

www.donau-uni.ac.at/wuk/ipm

Verstehen – Problemlösen – Kommunizieren

Unser Department

Der Universitätslehrgang „Internationales Projektmanagement“ ist am Department für Wissens- und Kommunikationsmanagement angesiedelt. In ihm erwerben Sie einen Teil jener Kompetenzen, die das Lehrangebot dieses Departments auszeichnen: Verstehen – Problemlösen – Kommunizieren.

Aus dem breiten Themenspektrum speist sich das berufsgleitende, modulare Studiensystem. Sie profitieren von vielen Wahloptionen bei Lehrinhalten und Studiendauer.

Unsere Universitätslehrgänge und Forschungsprojekte stellen sich spannenden unternehmerischen und gesellschaftlichen Herausforderungen. Durch den intensiven Wissenstransfer zwischen Studierenden und Lehrenden gelingt es, einander wertvolle Impulse zu geben.

Informationsabende – melden Sie sich an!
www.donau-uni.ac.at/wuk/info

Schwerpunkte

des Departments für Wissens- und Kommunikationsmanagement



Inhalte

Grundlagen des Projektmanagements

Entwicklung von Projekten, Behandlung von Projektmanagement-technischen Planungsmethoden (z. B. Projektstrukturplan, Ablauf- und Terminplanung usw.). Ein weiterer Aspekt sind soziale Projektmanagementkompetenzen.

Vertiefung in den Methoden des Projektmanagements

Spezifische Methoden des Projektmanagements (z. B. Instrumente für das Projekt-Controlling); Verständnis über organisatorische Gestaltungsmöglichkeiten für Projekte und Programme; agile Bewältigungsstrategien für Komplexität und Ungewissheit in Projekten sind weitere Zielsetzungen dieser Woche.

Intercultural Communication and Competence

Für das Management von internationalen Projekten steht das Führen von Projektorganisationen mit kulturellen Unterschieden im Vordergrund. Der Umgang mit Diversity, verschiedenen Kulturen, sowie virtuelle Projektteams und interkulturelle Kommunikation sind weitere Themen.

Management des Projektorientierten Unternehmens

Aspekte der Gestaltung und des Managements von Organisationen, die strategisch bedeutsame Vorhaben als Projekte bzw. als Programme abwickeln; Strukturen und Methoden des Multiprojektmanagements.

Seminar zu aktuellen Themen

Es dient der Vertiefung und Abrundung von Themen, die sowohl in Ihrem jeweiligen Studium als auch studienübergreifend relevant sind. Dabei geht es um die Vorstellung und Reflexion der aktuellsten Entwicklungen Ihres Faches sowie verwandter Themen.

Nutzen

- > Sie erhalten Einblick in Methoden und Werkzeuge des Projektmanagements, die Sie situationsabhängig anwenden bzw. einsetzen können.
- > Sie erweitern Ihre lösungsorientierten Handlungsoptionen in einem dynamischen Projektumfeld.
- > Sie können nationale und internationale Projektteams zielorientiert und erfolgreich führen.
- > Sie sensibilisieren Ihr Feingefühl für interkulturelle Kompetenz in internationalen Projekten.
- > Sie lernen das Wesen projektorientierter Unternehmen und Methoden des Multiprojektmanagements kennen.

Personenzertifikate

In Synergie mit dem Studium können Sie fachlich passende Personenzertifikate beispielsweise zu Projektmanagement, Lean Management, Prozessmanagement oder Six Sigma erwerben.

Weiterführende Informationen zu den erforderlichen

(Wahl-)Modulen, Kosten etc. entnehmen Sie bitte der Website:

www.donau-uni.ac.at/wuk/personenzertifikate

Internationales Projektmanagement

Zielgruppe

Angehende Führungskräfte und Führungskräfte aus allen Bereichen der Wirtschaft, des öffentlichen Dienstes oder aus Non-Profit-Organisationen, die mit der Abwicklung komplexer nationaler bzw. internationaler Projekte betraut sind oder werden, aber auch BeraterInnen und TrainerInnen.

Zulassungsvoraussetzungen

Abgeschlossenes Hochschulstudium oder gleichzuhaltende Qualifikation aufgrund fachlich relevanter Berufserfahrung (2 bis 8 Jahre – abhängig davon, ob eine Studienberechtigung vorhanden ist und welches Studium angestrebt wird). Aus- und Weiterbildungszeiten können eingerechnet werden.

Sprache

Deutsch/Englisch

Veranstaltungsort

Donau-Universität Krems

Start

laufend möglich

Master of Science (MSc)

Dauer: 10 Module + Master-Thesis

ECTS-Punkte: 90

Teilnahmegebühr: EUR 14.900,-*

Akademische/r ExpertIn

Dauer: 7 Module + Projektarbeit

ECTS-Punkte: 60

Teilnahmegebühr: EUR 9.900,-*

Certified Program

Dauer: 4 Module + Abschlussarbeit

ECTS-Punkte: 30

Teilnahmegebühr: EUR 5.400,-*

Einzelmodul

Dauer: Vorbereitung, 5 Tage Präsenz + Modularbeit

ECTS-Punkte: 7

Teilnahmegebühr: EUR 1.590,-*

(für Studierende/AbsolventInnen der Donau-Universität Krems EUR 1.300,-*)

* Für UnternehmerInnen im Rahmen des Bildungsfreibetrags, für ArbeitnehmerInnen als Werbungskosten steuerlich absetzbar. Keine Umsatzsteuer. Reise- und Aufenthaltskosten sind nicht inkludiert.

Donau-Universität Krems Die Universität für Weiterbildung



Studierende mit Berufserfahrung

Die Studierenden der Donau-Universität Krems sind Studierende mit hohen Ansprüchen. Sie sind durchschnittlich 40 Jahre alt, verfügen über mehrjährige Berufserfahrung und in der Regel über einen höheren Bildungsabschluss (Universität, Fachhochschule oder Akademie).

Innovation und höchste Qualitätsstandards

Die Donau-Universität Krems widmet sich den gesellschaftlichen, organisatorischen und technischen Herausforderungen unserer Zeit und entwickelt innovative markt- und kundenorientierte Studienangebote. Höchste Qualitätsstandards, die Verbindung von Wissenschaftlichkeit mit Praxisorientierung und der Einsatz innovativer Lehr- und Lernmethoden zeichnen alle Studienangebote aus.

Forschung für die Lehre

Die Donau-Universität Krems widmet sich in erster Linie der transferfähigen und anwendungsorientierten Forschung in Spezialgebieten. Wissenschaftliche Erkenntnisse bilden die Basis für die praxisbezogene Lehre. Zudem ermöglicht die Forschungsarbeit intensive Kooperationen mit Universitäten, Unternehmen und anderen öffentlichen Institutionen.

Einzigartige Lernumgebung

Ihren Standort hat die Donau-Universität Krems – 60 km von Wien entfernt – in einer der schönsten Kulturlandschaften Europas, der Wachau. Die modern adaptierte ehemalige Tabakfabrik Stein, ein charakteristischer Industriebau des beginnenden 20. Jahrhunderts, und die neuen Räumlichkeiten auf dem Campus Krems bieten eine offene, innovations- und motivationsfördernde Umgebung.



Die Donau-Universität Krets ist spezialisiert auf berufsbegleitende Weiterbildung. Als öffentliche Universität arbeitet sie mit ihrer Expertise in Lehre und Forschung an der Bewältigung gesellschaftlicher Herausforderungen und richtet ihr Studienprogramm danach aus. Sie wendet sich mit ihren Master-Lehrgängen und Kurzprogrammen in neun thematischen Feldern insbesondere an Berufstätige. Mit rund 8.000 Studierenden aus rund 85 Ländern verbindet die Donau-Universität Krets langjährige Erfahrung in wissenschaftlicher Weiterbildung mit Innovation und höchsten Qualitätsstandards in Forschung und Lehre. Die Universität führt das Qualitätssiegel der AQ-Austria. Krets liegt in der einzigartigen Natur- und Kulturlandschaft Wachau, 60 km von Wien entfernt.

Donau-Universität Krets
Die Universität für Weiterbildung



Information und Anmeldung

Karin Hofstätter (Assistenz)
Donau-Universität Krets
Department für Wissens- und Kommunikationsmanagement
Dr.-Karl-Dorrek-Straße 30
3500 Krets, Austria

Tel. +43 (0)2732 893-2321
ipm.course@donau-uni.ac.at

A background image showing several hands in business attire assembling large, 3D puzzle pieces. Some pieces are green, and others are white. The scene is focused on the hands and the puzzle pieces, symbolizing teamwork and integration.

MBA
Integrated Systems
Management

Master of Business Administration – 4 Semester, berufsbegleitend
Upgrade Master of Business Administration – 2 Semester, berufsbegleitend

www.donau-uni.ac.at/wuk/ism-mba



Integration. Transformation. Organisation

Zunehmende Komplexität im digitalen Zeitalter stellt viele Organisationen in den unterschiedlichen Branchen vor große Herausforderungen. Neue Organisationsformen, Führungsstile und Rollen entstehen und erfordern entsprechend neue Skills.

Sie wollen Ihre Kenntnisse und Fähigkeiten für die (künftige) operative Führung vertiefen oder als BeraterIn auf Executive Level sinnvoll erweitern? Sie möchten Ihre Expertise aus unterschiedlichen Managementsystem-Disziplinen zu einem Instrument der Business Excellence agil kombinieren und integrieren? In diesem Studium erlernen Sie unterschiedliche Modelle, Methoden und Werkzeuge für Entwicklung und wirksame Integration von dynamik-robusten Prozessen und Strukturen. Mit Ihrer gewonnenen Expertise können Sie die Weiterentwicklung zukunftsfähiger Organisationen im digitalen Zeitalter vorantreiben.

Als AbsolventIn dieses MBA-Lehrganges verstehen Sie die Auswirkungen der digitalen Transformation auf Organisationen und Management Systeme und sind in der Lage, diese erfolgreich auf dem Weg zu exzellenter Performance zu führen.

„Das flexible Konzept des Studiums sowie das hohe Niveau qualifizierter DozentInnen ermöglicht eine gezielte Ausrichtung auf persönliche und berufliche Ziele. Integration, Transformation und Organisation von Prozessen, Strukturen und Management Systemen bilden die Basis zukunftsorientierter Unternehmen.“



Franziska Gütle, BSc MSc MBA
Absolventin
Co-Founder von WE THINK DIFFERENT



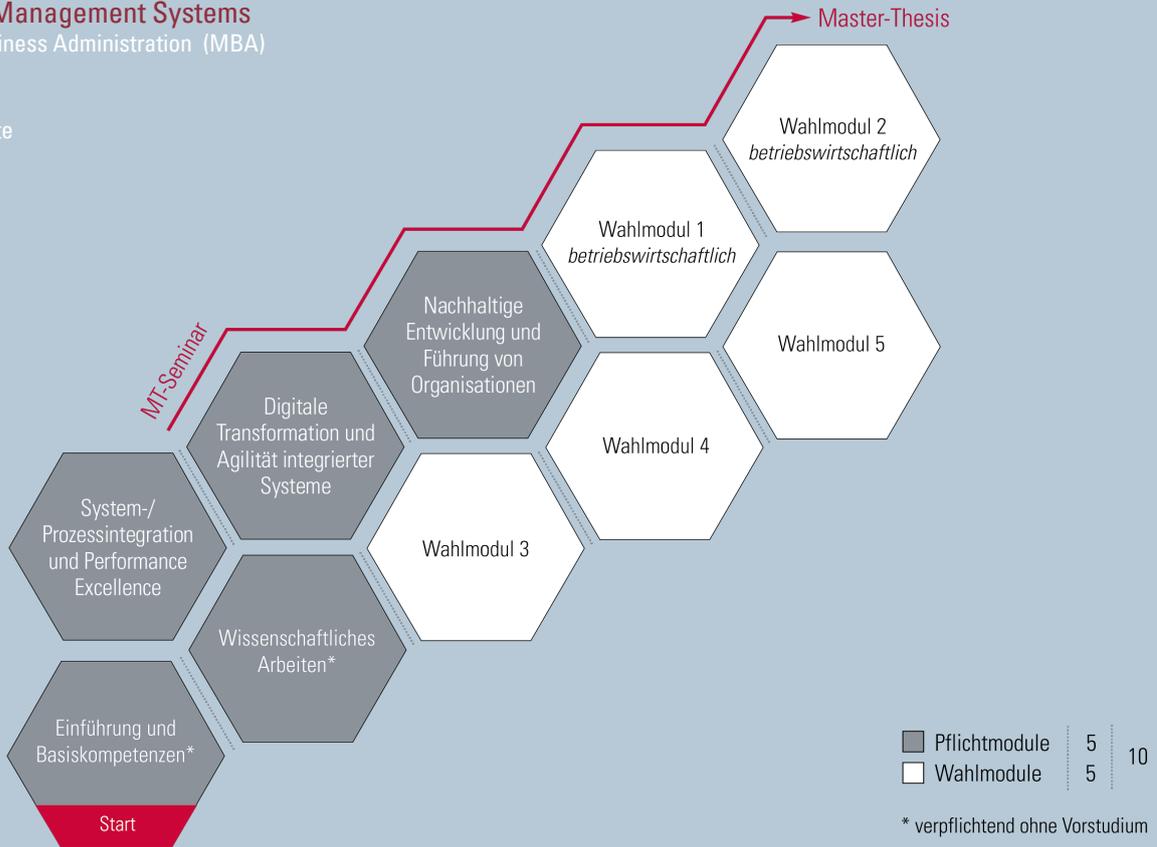
Integrated Management Systems

Master of Business Administration (MBA)

4 Semester

10 Module

90 ECTS-Punkte



Struktur und Aufbau

In 4 Semestern (90 ECTS-Punkte) sind 10 Module, das Seminar zur Master-Thesis und die Master-Thesis selbst zu meistern. Das Modul „Einführung und Basiskompetenzen“ macht Sie fit für das Studium. „Wissenschaftliches Arbeiten“ schafft die Basis für das Erstellen der Master-Thesis. In den 3 fachspezifischen Pflichtmodulen werden die zentralen Themen Ihres Studiums vermittelt und ausgewählte Methoden vertieft. Die 5 Wahlmodule können Sie nach Ihren Interessen aus einem großen Pool selbst auswählen, davon jedoch mindestens 2 betriebswirtschaftliche Module.

Den Abschluss des Studiums bildet die etwa 100 Seiten umfassende Master-Thesis. Bei der Konzeption dieser Arbeit begleitet Sie das „Seminar zur Master-Thesis“ – hier erhalten Sie inhaltliches und methodisches Feedback. Die einzelnen Termine des Seminars finden als Abendveranstaltungen während der Präsenzwochen statt.

Modul

Module (7 ECTS-Punkte) sind Teile der oben angeführten Studienprogramme, können aber auch einzeln gebucht werden.

Jedes Modul beginnt mit einer Vorbereitungsphase, die 4 Wochen vor der Präsenzphase startet. Die Vorbereitung besteht aus der Lektüre von Lehrbüchern und Fachartikeln, häufig auch mit Ausarbeitung von konkreten Aufgabenstellungen. Im Anschluss an die 5-tägige Präsenzphase wird eine Modularbeit (im Umfang von 15 bis 20 Seiten) verfasst.

Mehr Information unter:

www.donau-uni.ac.at/wuk/ism-mba

Upgrade Master of Business Administration (MBA)

Bei Vorlage studienrelevanter universitärer Fachprüfungen – idealerweise von inhaltlich verwandten Studienprogrammen des Departments für Wissens- und Kommunikationsmanagement an der Donau-Universität Krems – kann dieses MBA-Programm in einer Upgrade-Variante besucht werden. Dabei können wir bis zu 5 Module (je 7 ECTS-Punkte) von Vorstudien anerkennen.

Dann sind lediglich 5 Module zu absolvieren sowie das Seminar zur Master-Thesis und die Master-Thesis selbst zu meistern. In den 3 Pflichtmodulen werden die zentralen Themen zu Integrierten Managementsystemen vermittelt. Zwei weitere betriebswirtschaftliche Wahlmodule komplettieren Ihre Weiterbildung, ggf. auch in Form von Studienreisen. Die Absolvierung dieses Studiums ist innerhalb eines Jahres möglich, Sie können sich aber auch zwei Jahre Zeit nehmen.

Verstehen – Problemlösen – Kommunizieren

Unser Department

Der Universitätslehrgang „Integrated Systems Management MBA“ ist am Department für Wissens- und Kommunikationsmanagement angesiedelt. In ihm erwerben Sie einen Teil jener Kompetenzen, die das Lehrangebot dieses Departments auszeichnen: Verstehen – Problemlösen – Kommunizieren.

Aus dem breiten Themenspektrum speist sich das berufsgleitende, modulare Studiensystem. Sie profitieren von vielen Wahloptionen bei Lehrinhalten und Studiendauer.

Unsere Universitätslehrgänge und Forschungsprojekte stellen sich spannenden unternehmerischen und gesellschaftlichen Herausforderungen. Durch den intensiven Wissenstransfer zwischen Studierenden und Lehrenden gelingt es, einander wertvolle Impulse zu geben.

Informationsabende – melden Sie sich an!
www.donau-uni.ac.at/wuk/info

Schwerpunkte

des Departments für Wissens- und Kommunikationsmanagement



Inhalte

System-/ Prozessintegration und Performance Excellence

Die zunehmende Komplexität stoppt auch nicht vor Management Systemen und stellt viele Organisationen in den unterschiedlichen Branchen vor große Herausforderungen. Ständige und flexible Anpassungen werden zum künftigen Standard. Die Rolle als Management System Beauftragte(r) verändert sich deutlich und erfordert entsprechend neue Skills.

Sie lernen unterschiedliche Modelle, Methoden und Werkzeuge für eine zukunftsfähige Integration unterschiedlicher Anforderungen und exzellente Performance kennen und anwenden.

Digitale Transformation und Agilität integrierter Systeme

Industrie 4.0 ist längst kein Schlagwort mehr. Die digitale Transformation schreitet unaufhaltsam voran. Die Veränderung betrifft nicht nur einzelne Prozesse, sondern auch ganze Geschäftsmodelle sind betroffen.

Sie lernen ausgewählte Methoden und Werkzeuge sowie den sicheren und konformen Umgang mit Daten.

Nachhaltige Entwicklung und Führung von Organisationen

Die Notwendigkeit von digitaler Transformation ist in den Organisationen angekommen. Neue Organisationsformen und Führungsstile sind im digitalen Zeitalter entstanden. Eine steigende Komplexität trifft auf integrierte und dynamik-robuste Prozesse und Strukturen.

Sie erhalten einen Einblick in agile Organisationstheorien, lernen den Umgang mit Komplexität und erfahren, welche Relevanz dies für Ihr Integriertes Management System hat. Darüber hinaus erhalten Sie Tipps zur strategischen Positionierung und Umsetzung bei der Integration.

Nutzen

Sie sind in der Lage, ...

- > die unternehmerische Komplexität und deren Wechselwirkung auf Management Systeme, Strukturen und Prozesse zu bewerten
- > Steuerungsinstrumente für Integrierte Management Systeme abzuleiten
- > Auswirkungen der Digitalisierung auf Geschäftsmodelle zu analysieren und ausgewählte Methoden und Werkzeuge zur digitalen Transformation von Integrierten Management Systemen in expliziten Aufgabenstellungen anzuwenden
- > unterschiedliche Organisationsformen und Führungsansätze im digitalen Kontext zu identifizieren und spezifische Maßnahmen abzuleiten
- > Grundzüge von Data Science zu implementieren und hinsichtlich der Anforderungen von sowie Anforderungen hinsichtlich Digital Governance zu interpretieren

Personenzertifikate

In Synergie mit dem Studium können Sie fachlich passende Personenzertifikate beispielsweise zu Lean Management, Prozessmanagement oder Six Sigma erwerben.

Weiterführende Informationen zu den erforderlichen (Wahl-)Modulen, Kosten etc. entnehmen Sie bitte der Website:
www.donau-uni.ac.at/wuk/personenzertifikate

Integrated Management Systems MBA

Zielgruppe

Operative/technische Führungskräfte und Personen, die künftige Spitzenpositionen in der Executive Ebene anstreben; Executive (Inhouse) Consultants, OrganisationsberaterInnen und AssessorInnen; Erfahrene ExpertInnen und Fachbereichsverantwortliche aus den Bereichen Qualitäts-, Prozess-, Umwelt-, Energie- und Lean Management sowie dem Personal-, Risiko- und Finanzbereich; Verantwortliche und ExpertInnen der digitalen Transformation einer Organisation

Upgrade-Variante (typischerweise) für AbsolventInnen der MSc Lehrgänge

- > Qualitätsmanagement, Prozessmanagement, Internationales Projektmanagement und Lean Operations Management unter anderem zum Ausbau wirtschaftlicher Kompetenzen
- > Change Management, Innovationsmanagement und Wissensmanagement unter anderem zur Erweiterung von Hard-Skills

Zulassungsvoraussetzungen

Abgeschlossenes Hochschulstudium oder gleichzuhaltende Qualifikation aufgrund fachlich relevanter Berufserfahrung (4 bis 8 Jahre – abhängig davon, ob eine Studienberechtigung vorhanden ist). Aus- und Weiterbildungszeiten können eingerechnet werden.

Sprache

Deutsch, Englischkenntnisse erforderlich

Veranstaltungsort

Donau-Universität Krems

Start

laufend möglich

Master of Business Administration (MBA)

Dauer: 10 Module + Master-Thesis

ECTS-Punkte: 90

Teilnahmegebühr: EUR 19.900,-*

Upgrade Master of Business Administration (MBA)

Dauer: Mindestens 5 Module + Master-Thesis

ECTS-Punkte: 90

Teilnahmegebühr: ab EUR 10.900,-* für AbsolventInnen spezifischer Studienprogramme der Donau-Universität Krems

Für AbsolventInnen anderer Studienprogramme individuelle Prüfung der fachlichen und finanziellen Anrechnung von Vorstudienleistungen.

* Für UnternehmerInnen im Rahmen des Bildungsfreibetrags, für ArbeitnehmerInnen als Werbungskosten steuerlich absetzbar. Keine Umsatzsteuer. Reise- und Aufenthaltskosten sind nicht inkludiert.

Donau-Universität Krems Die Universität für Weiterbildung



Studierende mit Berufserfahrung

Die Studierenden der Donau-Universität Krems sind Studierende mit hohen Ansprüchen. Sie sind durchschnittlich 40 Jahre alt, verfügen über mehrjährige Berufserfahrung und in der Regel über einen höheren Bildungsabschluss (Universität, Fachhochschule oder Akademie).

Innovation und höchste Qualitätsstandards

Die Donau-Universität Krems widmet sich den gesellschaftlichen, organisatorischen und technischen Herausforderungen unserer Zeit und entwickelt innovative markt- und kundenorientierte Studienangebote. Höchste Qualitätsstandards, die Verbindung von Wissenschaftlichkeit mit Praxisorientierung und der Einsatz innovativer Lehr- und Lernmethoden zeichnen alle Studienangebote aus.

Forschung für die Lehre

Die Donau-Universität Krems widmet sich in erster Linie der transferfähigen und anwendungsorientierten Forschung in Spezialgebieten. Wissenschaftliche Erkenntnisse bilden die Basis für die praxisbezogene Lehre. Zudem ermöglicht die Forschungsarbeit intensive Kooperationen mit Universitäten, Unternehmen und anderen öffentlichen Institutionen.

Einzigartige Lernumgebung

Ihren Standort hat die Donau-Universität Krems – 60 km von Wien entfernt – in einer der schönsten Kulturlandschaften Europas, der Wachau. Die modern adaptierte ehemalige Tabakfabrik Stein, ein charakteristischer Industriebau des beginnenden 20. Jahrhunderts, und die neuen Räumlichkeiten auf dem Campus Krems bieten eine offene, innovations- und motivationsfördernde Umgebung.



Die Donau-Universität KREMS ist spezialisiert auf berufsbegleitende Weiterbildung. Als öffentliche Universität arbeitet sie mit ihrer Expertise in Lehre und Forschung an der Bewältigung gesellschaftlicher Herausforderungen und richtet ihr Studienprogramm danach aus. Sie wendet sich mit ihren Master-Lehrgängen und Kurzprogrammen in neun thematischen Feldern insbesondere an Berufstätige. Mit rund 8.000 Studierenden aus rund 85 Ländern verbindet die Donau-Universität KREMS langjährige Erfahrung in wissenschaftlicher Weiterbildung mit Innovation und höchsten Qualitätsstandards in Forschung und Lehre. Die Universität führt das Qualitätssiegel der AQ-Austria. KREMS liegt in der einzigartigen Natur- und Kulturlandschaft Wachau, 60 km von Wien entfernt.

Donau-Universität KREMS
Die Universität für Weiterbildung



Information und Anmeldung

Nina Vock (Assistenz)
Donau-Universität KREMS
Department für Wissens- und Kommunikationsmanagement
Dr.-Karl-Dorrek-Straße 30
3500 KREMS, Austria

Tel. +43 (0)2732 893-2310
ism-mba.course@donau-uni.ac.at

MSc

Lean Operations Management

Master of Science – 4 Semester, berufsbegleitend
Akademische/r ExpertIn – 3 Semester, berufsbegleitend
Certified Program – 2 Semester, berufsbegleitend

www.donau-uni.ac.at/wuk/lom



Mensch, Methode und Verstand

Lean Management ist in den letzten drei Jahrzehnten zu einem zentralen Thema geworden, wenn es um nachhaltige Wettbewerbsfähigkeit geht. Mit verschwendungsfreien und ausgeglichenen Prozessen werden ohne Überlastung der Kapazitäten im Kundentakt Produkte produziert bzw. Dienstleistungen erbracht, die die Kunden begeistern. Eine Unternehmenskultur, die sicherstellt, dass alle Mitarbeiter und Führungskräfte in die Gestaltung und kontinuierliche Verbesserung der Prozesse einbezogen werden, sorgt für die im heutigen Wettbewerbsumfeld notwendige Agilität.

In diesem Studium lernen Sie in der Praxis erprobte Theorien, Konzepte, Methoden und Lösungen von Lean Operations Management kennen. Sie werden in die Lage versetzt, das erworbene Wissen unternehmensspezifisch anzuwenden, um so für Ihr Unternehmen geeignete Lösungen zu entwickeln. Weiters verfügen Sie über die erforderlichen Fähigkeiten zur nachhaltigen Verankerung einer Führungskultur, die den Lean Leadership-Prinzipien Rechnung trägt. Außerdem erkennen Sie die durch Digitalisierung entstehenden Möglichkeiten in Bezug auf die Optimierung Ihrer Prozesse. Unterstützt durch Gastvorträge lernen Sie Lean Operations Management in seiner gesamten Anwendungsbreite kennen.

„Lean Operations Management ist aus meiner Sicht heutzutage in einer wettbewerbsfähigen Produktion nicht mehr wegzudenken. Es bringt die notwendige Effektivität und Effizienz, um in einem wirtschaftlich anspruchsvollen Umfeld nachhaltig zu bestehen. Ich schätze es sehr, dass die Donau-Universität Krems dafür eine qualifizierte und fundierte Weiterbildung bietet, die unseren Potenzialträgern die Möglichkeit gibt, das spezifische Know-how berufsbegleitend und praxisorientiert zu erlernen.“



Dipl.-Ing. Helmut Schwarzl

Geschäftsführer der Geberit Produktions GmbH & Co KG



„Der Wirtschaft bringt diese Weiterbildung MitarbeiterInnen mit topaktuellem Know-how und einer Vorfreude auf die Umsetzung. Bereits während des Studiums geben sie wertvolle Impulse zur Weiterentwicklung meines Unternehmens. Und ich freue mich mit meinem Team über die gemeinsam erzielten Erfolge.“



Dipl.-Ing. Dr. Manfred Matzinger-Leopold

Vorstandsdirektor der Münze Österreich AG



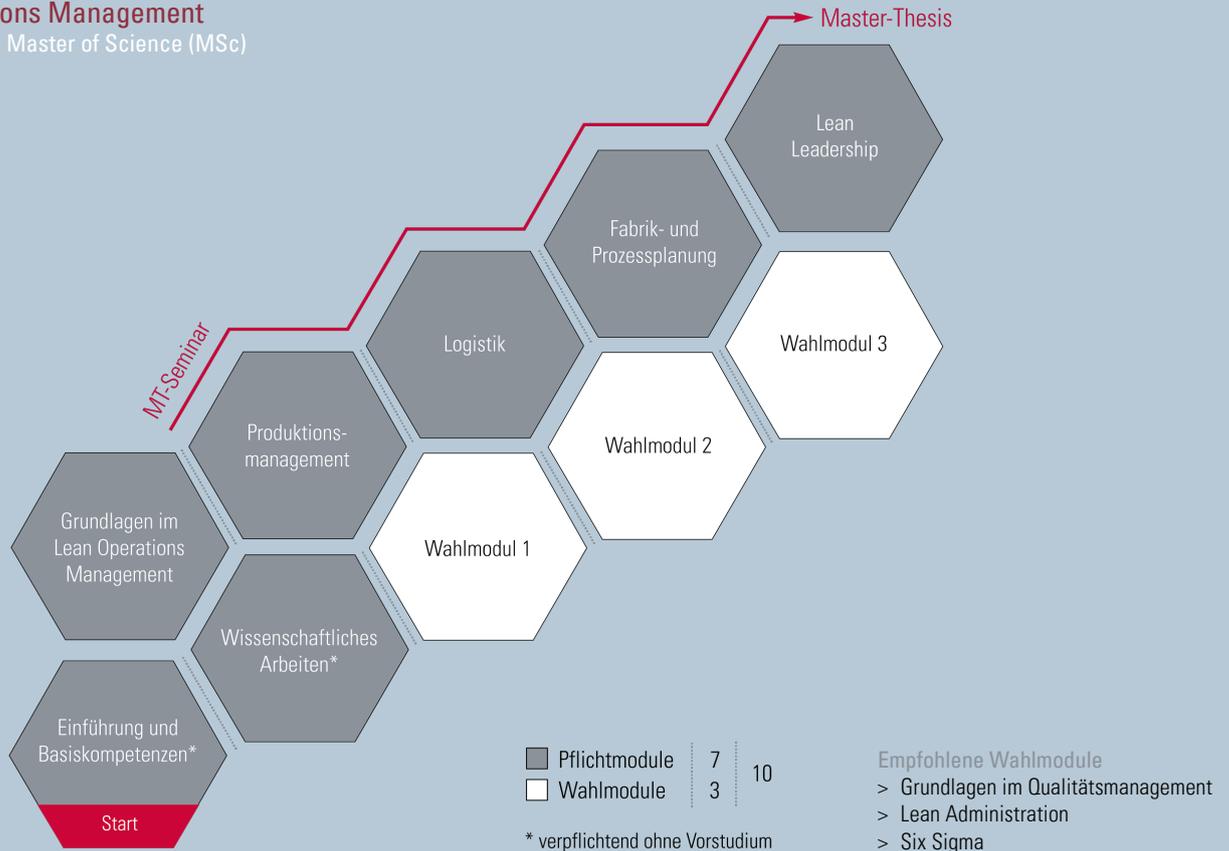
Lean Operations Management

am Beispiel von Master of Science (MSc)

4 Semester

10 Module

90 ECTS-Punkte



Master of Science (MSc)

In 4 Semestern (90 ECTS-Punkte) sind 10 Module, das Seminar zur Master-Thesis und die Master-Thesis selbst zu meistern. Das Modul „Einführung und Basiskompetenzen“ macht Sie fit für das Studium. „Wissenschaftliches Arbeiten“ schafft die Basis für das Erstellen der Master-Thesis. In den fachspezifischen Pflichtmodulen werden die zentralen Themen Ihres Studiums vermittelt und ausgewählte Methoden vertieft. Die 3 Wahlmodule können Sie nach Ihren Interessen aus einem großen Pool selbst auswählen.

Den Abschluss des Studiums bildet die etwa 100 Seiten umfassende Master-Thesis. Bei der Konzeption dieser Arbeit begleitet Sie das 3-stufige „Seminar zur Master-Thesis“ – hier erhalten Sie inhaltliches und methodisches Feedback. Die einzelnen Termine des Seminars finden als Abendveranstaltungen während der Präsenzwochen statt.

Akademische/r ExpertIn

In diesem 3-semesterigen Studium (60 ECTS-Punkte) besuchen Sie 7 Module: „Einführung und Basiskompetenzen“, 4 fachspezifische Pflichtmodule sowie 2 Wahlmodule.

Sie schließen das Studium mit einer ca. 50-seitigen Projektarbeit ab, die typischerweise Lösungsansätze im eigenen Unternehmen behandelt. Auf dem Weg zur Projektarbeit präsentieren Sie im „Seminar zur Projektarbeit“ Ihr Umsetzungskonzept (Exposé) und erhalten inhaltliches und methodisches Feedback.

Certified Program

Das 2-semesterige „Certified Program“ (30 ECTS-Punkte) besteht aus 3 fachspezifischen Pflichtmodulen sowie einem Wahlmodul. Sie beenden das Studium mit einer rund 20-seitigen Abschlussarbeit.

Dieses Format bietet einen schnellen Themeneinstieg, es vermittelt in kompakter Form hilfreiche Werkzeuge und Denkweisen für die praktische Anwendung und kann Basis für ein später darauf aufbauendes Studium mit höherem Abschluss sein.

Modul

Module (7 ECTS-Punkte) sind Teile der oben angeführten Studienprogramme, können aber auch einzeln gebucht werden.

Jedes Modul beginnt mit einer Vorbereitungsphase, die 4 Wochen vor der Präsenzphase startet. Die Vorbereitung besteht aus der Lektüre von Lehrbüchern und Fachartikeln, häufig auch mit Ausarbeitung von konkreten Aufgabenstellungen. Im Anschluss an die 5-tägige Präsenzphase wird eine Modularbeit (im Umfang von 15 bis 20 Seiten) verfasst.

Mehr Information unter:

www.donau-uni.ac.at/wuk/lom

Verstehen – Problemlösen – Kommunizieren

Unser Department

Der Universitätslehrgang „Lean Operations Management“ ist am Department für Wissens- und Kommunikationsmanagement angesiedelt. In ihm erwerben Sie einen Teil jener Kompetenzen, die das Lehrangebot dieses Departments auszeichnen: Verstehen – Problemlösen – Kommunizieren.

Aus dem breiten Themenspektrum speist sich das berufsgleitende, modulare Studiensystem. Sie profitieren von vielen Wahloptionen bei Lehrinhalten und Studiendauer.

Unsere Universitätslehrgänge und Forschungsprojekte stellen sich spannenden unternehmerischen und gesellschaftlichen Herausforderungen. Durch den intensiven Wissenstransfer zwischen Studierenden und Lehrenden gelingt es, einander wertvolle Impulse zu geben.

Informationsabende – melden Sie sich an!
www.donau-uni.ac.at/wuk/info

Schwerpunkte

des Departments für Wissens- und Kommunikationsmanagement



Inhalte

Grundlagen im Lean Operations Management

bietet den Einstieg in praxiserprobte Theorien, Konzepte, Methoden und Lösungen, welche bei der „verschwendungsfreien“ Gestaltung der Unternehmensprozesse angewendet werden. Lean-Prinzipien zur Etablierung einer Lean-Kultur werden vermittelt und Einblick in Smart Production/ Industrie 4.0 gegeben.

Produktionsmanagement

behandelt die mit dem strategischen, taktischen und operativen Produktionsmanagement in Zusammenhang stehenden Aufgaben. Auf die Themen Produktionscontrolling, Standardisierte Arbeit und TPM – Total Productive Management wird im Detail eingegangen.

Logistik

zeigt betriebliche Aufgaben und Funktionen der Logistik, behandelt strategische und taktische Aspekte und beschreibt – unter besonderer Berücksichtigung von Lean-Methoden und -Ansätzen – die unterschiedlichen Ausprägungen von Güter- und Informationsströmen aus Logistikbereichen wie Transport, Beschaffung, Produktion, Distribution etc.

Fabrik- und Prozessplanung

beinhaltet die wertstromorientierte Ziel-, Ideal-, Real- und Umsetzungsplanung von Fabriken. Schwerpunkte sind unter anderem das Vorgehen bei der analytischen Zeitermittlung und die Anwendung ausgewählter qualitätssichernder Methoden und Werkzeuge bei der Entwicklung von Produktionsprozessen.

Lean Leadership

vermittelt einen umfassenden Überblick über die Grundlagen erfolgreicher Führungsarbeit im Lean-Unternehmen. Ausgehend von den Lean Leadership-Prinzipien wird intensiv auf die Rolle der Führungskraft, Teamarbeit, Mitarbeitermotivation und -entwicklung sowie Shopfloor Management eingegangen.

Nutzen

- > Sie können die Lean-Ansätze zum Nutzen Ihres Unternehmens praktisch anwenden.
- > Sie sind in der Lage, bei den MitarbeiterInnen Lean-Denkweisen zu entwickeln.
- > Sie lernen das Streben nach Perfektion in der Organisationskultur zu verankern.
- > Sie sind in der Lage, die Produktivität Ihres Unternehmens zu erhöhen und gleichzeitig ein sicheres und motivierendes Arbeitsumfeld für die Belegschaft zu schaffen.
- > Sie erkennen die durch Digitalisierung entstehenden Möglichkeiten zur Optimierung Ihrer Prozesse.

Personenzertifikate

In Synergie mit dem Studium können Sie fachlich passende Personenzertifikate beispielsweise zu Lean Administration, Lean Production, Prozessmanagement oder Six Sigma erwerben.

Weiterführende Informationen zu den erforderlichen

(Wahl-)Modulen, Kosten etc. entnehmen Sie bitte der Website:

www.donau-uni.ac.at/wuk/personenzertifikate

Lean Operations Management

Zielgruppe

Führungskräfte bzw. Nachwuchsführungskräfte von produzierenden Unternehmen (BetriebsleiterInnen, PlantmanagerInnen, Produktionsverantwortliche, Interims-ManagerInnen etc.), BeraterInnen, TraineeInnen, Coaches

Zulassungsvoraussetzungen

Abgeschlossenes Hochschulstudium oder gleichzuhaltende Qualifikation aufgrund fachlich relevanter Berufserfahrung (2 bis 8 Jahre – abhängig davon, ob eine Studienberechtigung vorhanden ist und welches Studium angestrebt wird). Aus- und Weiterbildungszeiten können eingerechnet werden.

Sprache

Deutsch

Veranstaltungsort

Donau-Universität Krems

Start

laufend möglich

Master of Science (MSc)

Dauer: 10 Module + Master-Thesis

ECTS-Punkte: 90

Teilnahmegebühr: EUR 14.900,-*

Akademische/r ExpertIn

Dauer: 7 Module + Projektarbeit

ECTS-Punkte: 60

Teilnahmegebühr: EUR 9.900,-*

Certified Program

Dauer: 4 Module + Abschlussarbeit

ECTS-Punkte: 30

Teilnahmegebühr: EUR 5.400,-*

Einzelmodul

Dauer: Vorbereitung, 5 Tage Präsenz + Modularbeit

ECTS-Punkte: 7

Teilnahmegebühr: EUR 1.590,-*

(EUR 1.300,-* für Studierende/AbsolventInnen der Donau-Universität Krems)

* Für UnternehmerInnen im Rahmen des Bildungsfreibetrags, für ArbeitnehmerInnen als Werbungskosten steuerlich absetzbar. Keine Umsatzsteuer. Reise- und Aufenthaltskosten sind nicht inkludiert.

Donau-Universität Krems Die Universität für Weiterbildung



Studierende mit Berufserfahrung

Die Studierenden der Donau-Universität Krems sind Studierende mit hohen Ansprüchen. Sie sind durchschnittlich 39 Jahre alt, verfügen über mehrjährige Berufserfahrung und in der Regel über einen höheren Bildungsabschluss (Universität, Fachhochschule oder Akademie).

Innovation und höchste Qualitätsstandards

Die Donau-Universität Krems widmet sich den gesellschaftlichen, organisatorischen und technischen Herausforderungen unserer Zeit und entwickelt innovative markt- und kundenorientierte Studienangebote. Höchste Qualitätsstandards, die Verbindung von Wissenschaftlichkeit mit Praxisorientierung und der Einsatz innovativer Lehr- und Lernmethoden zeichnen alle Studienangebote aus.

Forschung für die Lehre

Die Donau-Universität Krems widmet sich in erster Linie der transferfähigen und anwendungsorientierten Forschung in Spezialgebieten. Wissenschaftliche Erkenntnisse bilden die Basis für die praxisbezogene Lehre. Zudem ermöglicht die Forschungsarbeit intensive Kooperationen mit Universitäten, Unternehmen und anderen öffentlichen Institutionen.

Einzigartige Lernumgebung

Ihren Standort hat die Donau-Universität Krems – 60 km von Wien entfernt – in einer der schönsten Kulturlandschaften Europas, der Wachau. Die modern adaptierte ehemalige Tabakfabrik Stein, ein charakteristischer Industriebau des beginnenden 20. Jahrhunderts, und die neuen Räumlichkeiten auf dem Campus Krems bieten eine offene, innovations- und motivationsfördernde Umgebung.



Die Donau-Universität KREMS ist spezialisiert auf berufsbegleitende Weiterbildung. Als öffentliche Universität arbeitet sie mit ihrer Expertise in Lehre und Forschung an der Bewältigung gesellschaftlicher Herausforderungen und richtet ihr Studienprogramm danach aus. Sie wendet sich mit ihren Master-Lehrgängen und Kurzprogrammen in neun thematischen Feldern insbesondere an Berufstätige. Mit rund 8.000 Studierenden aus rund 85 Ländern verbindet die Donau-Universität KREMS langjährige Erfahrung in wissenschaftlicher Weiterbildung mit Innovation und höchsten Qualitätsstandards in Forschung und Lehre. Die Universität führt das Qualitätssiegel der AQ-Austria. KREMS liegt in der einzigartigen Natur- und Kulturlandschaft Wachau, 60 km von Wien entfernt.

Donau-Universität KREMS
Die Universität für Weiterbildung



Information und Anmeldung

Hannelore Merkl (Assistenz)
Donau-Universität KREMS
Department für Wissens- und Kommunikationsmanagement
Dr.-Karl-Dorrek-Straße 30
3500 KREMS, Austria

Tel. +43 (0)2732 893-2339
lom.course@donau-uni.ac.at

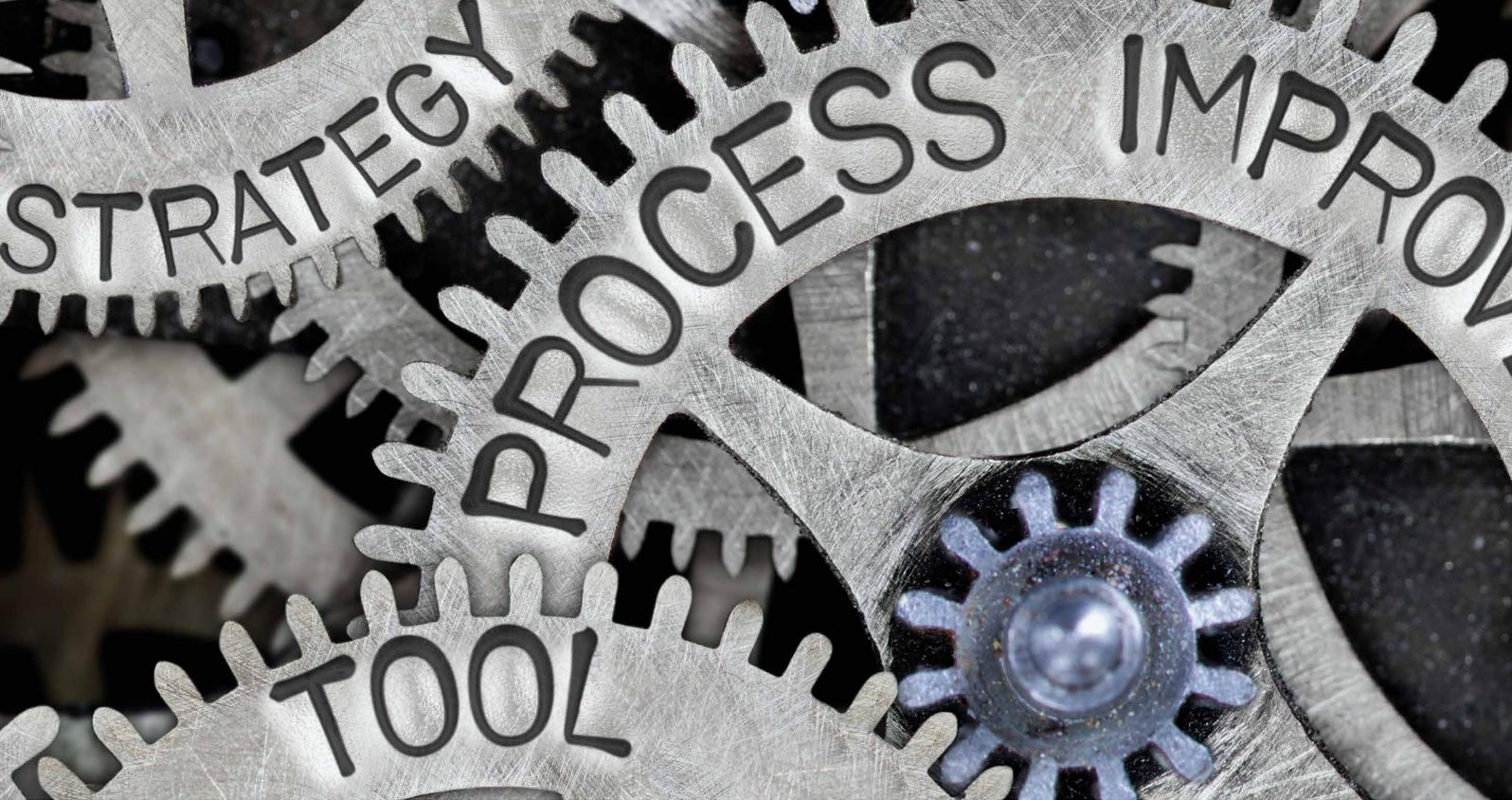


MSc

Prozessmanagement

Master of Science – 4 Semester, berufsbegleitend
Akademische/r ExpertIn – 3 Semester, berufsbegleitend
Certified Program – 2 Semester, berufsbegleitend

www.donau-uni.ac.at/wuk/pzm



Kurzen Prozess machen... aber effektiv und effizient

Aktuelle Studien zum Business Process Management zeigen: Die Wichtigkeit von Prozessmanagement wird zwar immer wieder betont, aber die Umsetzung gelingt nach wie vor in den Unternehmen oft nur ansatzweise und isoliert. Aber gerade Digitalisierung und Industrie 4.0 – Herausforderungen, die bei nahezu allen Unternehmen mit hoher Priorität auf der Agenda stehen – verstärken die Bedeutung von Prozessmanagement. Unternehmen sind daher immer stärker gefordert, ihr Prozessmanagement sowohl strategisch als auch operativ ständig zu optimieren und an neue Marktbedürfnisse anzupassen.

Im Studium Prozessmanagement erlernen Sie, wie Prozesse gestaltet, umgesetzt und kontinuierlich verbessert werden können. Weiters lernen Sie, wie Sie diese dokumentieren und wie ihre Effizienz und Effektivität gemessen werden kann. Treiber für all diese Aktivitäten ist letztendlich die Gewährleistung einer möglichst hohen Kundenzufriedenheit, aber auch eine optimale Lebbarkeit der Prozesse für die MitarbeiterInnen. Sie setzen sich nicht nur mit technischen Fragestellungen auseinander, sondern insbesondere auch mit organisatorischen Aspekten und der Organisationskultur.

„State-of-the-Art Wissen, professionell und praxisnah durch Experten vermittelt und unmittelbar anwendbar, sowie individuelle Schwerpunktsetzung und Ausbau des persönlichen Netzwerkes machen diese berufsbegleitende akademische Ausbildung zu einem besonderen Gewinn.“



Peter Kukla, MSc
Absolvent

Leiter Governance, Stadt Zürich Stadtspital Waid und Triemli



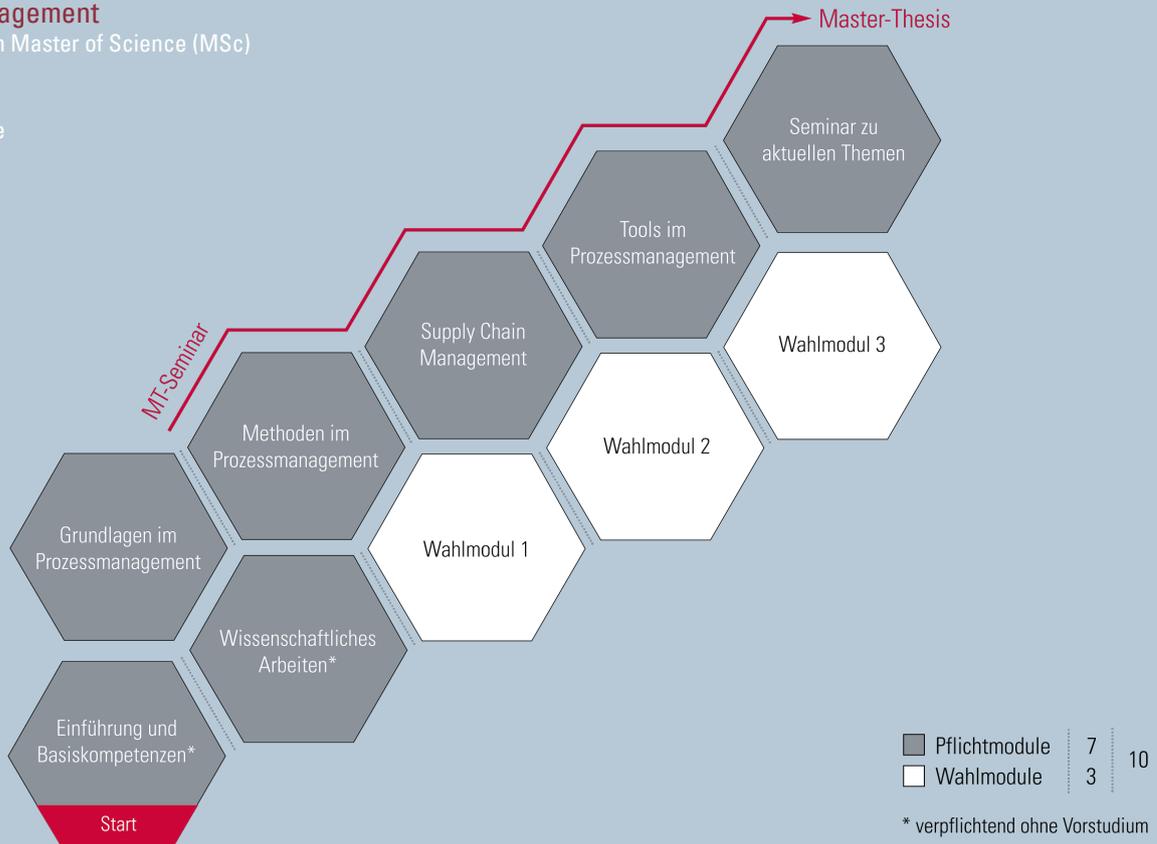
Prozessmanagement

am Beispiel von Master of Science (MSc)

4 Semester

10 Module

90 ECTS-Punkte



Master of Science (MSc)

In 4 Semestern (90 ECTS-Punkte) sind 10 Module, das Seminar zur Master-Thesis und die Master-Thesis selbst zu meistern. Das Modul „Einführung und Basiskompetenzen“ macht Sie fit für das Studium. „Wissenschaftliches Arbeiten“ schafft die Basis für das Erstellen der Master-Thesis. In den fachspezifischen Pflichtmodulen werden die zentralen Themen Ihres Studiums vermittelt und ausgewählte Methoden vertieft. Die 3 Wahlmodule können Sie nach Ihren Interessen aus einem großen Pool selbst auswählen.

Den Abschluss des Studiums bildet die etwa 100 Seiten umfassende Master-Thesis. Bei der Konzeption dieser Arbeit begleitet Sie das 3-stufige „Seminar zur Master-Thesis“ – hier erhalten Sie inhaltliches und methodisches Feedback. Die einzelnen Termine des Seminars finden als Abendveranstaltungen während der Präsenzwochen statt.

Akademische/r ExpertIn

In diesem 3-semesterigen Studium (60 ECTS-Punkte) besuchen Sie 7 Module: „Einführung und Basiskompetenzen“, 4 fachspezifische Pflichtmodule sowie 2 Wahlmodule.

Sie schließen das Studium mit einer ca. 50-seitigen Projektarbeit ab, die typischerweise Lösungsansätze im eigenen Unternehmen behandelt. Auf dem Weg zur Projektarbeit präsentieren Sie im „Seminar zur Projektarbeit“ Ihr Umsetzungskonzept (Exposé) und erhalten inhaltliches und methodisches Feedback.

Certified Program

Das 2-semesterige „Certified Program“ (30 ECTS-Punkte) besteht aus 3 fachspezifischen Pflichtmodulen sowie einem Wahlmodul. Sie beenden das Studium mit einer rund 20-seitigen Abschlussarbeit.

Dieses Format bietet einen schnellen Themeneinstieg, es vermittelt in kompakter Form hilfreiche Werkzeuge und Denkweisen für die praktische Anwendung und kann Basis für ein später darauf aufbauendes Studium mit höherem Abschluss sein.

Modul

Module (7 ECTS-Punkte) sind Teile der oben angeführten Studienprogramme, können aber auch einzeln gebucht werden.

Jedes Modul beginnt mit einer Vorbereitungsphase, die 4 Wochen vor der Präsenzphase startet. Die Vorbereitung besteht aus der Lektüre von Lehrbüchern und Fachartikeln, häufig auch mit Ausarbeitung von konkreten Aufgabenstellungen. Im Anschluss an die 5-tägige Präsenzphase wird eine Modularbeit (im Umfang von 15 bis 20 Seiten) verfasst.

Mehr Information unter:

www.donau-uni.ac.at/wuk/pzm

Verstehen – Problemlösen – Kommunizieren

Unser Department

Der Universitätslehrgang „Prozessmanagement“ ist am Department für Wissens- und Kommunikationsmanagement angesiedelt. In ihm erwerben Sie einen Teil jener Kompetenzen, die das Lehrangebot dieses Departments auszeichnen: Verstehen – Problemlösen – Kommunizieren.

Aus dem breiten Themenspektrum speist sich das berufsgleitende, modulare Studiensystem. Sie profitieren von vielen Wahloptionen bei Lehrinhalten und Studiendauer.

Unsere Universitätslehrgänge und Forschungsprojekte stellen sich spannenden unternehmerischen und gesellschaftlichen Herausforderungen. Durch den intensiven Wissenstransfer zwischen Studierenden und Lehrenden gelingt es, einander wertvolle Impulse zu geben.

Informationsabende – melden Sie sich an!
www.donau-uni.ac.at/wuk/info

Schwerpunkte

des Departments für Wissens- und Kommunikationsmanagement



Inhalte

Grundlagen im Prozessmanagement

Sie erhalten einen Überblick über Ausprägungen sowie Methoden des Prozessmanagements. Begriffe und Prinzipien des Prozessmanagements werden Ihnen ebenso vermittelt wie die Entwicklung von Prozesslandkarten, die Definition von Prozessen und das Konzept des Process Lifecycle.

Methoden im Prozessmanagement

Dieses Modul baut auf den Inhalten des Grundlagen-Moduls auf und ergänzt spezielle Aspekte wie z. B. Prozessmessung, Monitoring, die Einführung von Prozessmanagement und die Integration verschiedener Managementsysteme.

Supply Chain Management

Supply Chain Management kann nicht nur in der produzierenden Industrie nutzbringend eingesetzt werden, auch der Dienstleistungssektor und die öffentliche Verwaltung profitieren davon. In diesem Modul werden sowohl der Dienstleistungs- als auch der Produktionssektor berücksichtigt, indem Themen wie Kapazitätsmanagement, Bestandsmanagement und Demand Management erarbeitet werden.

Tools im Prozessmanagement

Dieses Modul vermittelt Wesen und Wirkung der unterschiedlichen BPM (Business Process Management) Werkzeuge für die einzelnen Phasen im Prozesslebenszyklus – vom Prozessmodellierungswerkzeug über Workflow Management Systeme bzw. Business Process Management Systemen bis hin zu Prozesscockpits.

Seminar zu aktuellen Themen

Es dient der Vertiefung und Abrundung von Themen, die sowohl in Ihrem jeweiligen Studium als auch studienübergreifend relevant sind. Dabei geht es um die Vorstellung und Reflexion der aktuellsten Entwicklungen Ihres Faches sowie verwandter Themen.

Nutzen

- > Sie erkennen die Zusammenhänge zwischen Vision, Mission und Strategie und den operativen Abläufen.
- > Sie erhalten Einblick in Methoden und Werkzeuge des Prozessmanagements, die Sie situationsabhängig anwenden bzw. einsetzen können.
- > Sie lernen das Wesen prozessorientierter Organisationen kennen sowie eine kundenorientierte Unternehmenskultur zu etablieren.

Personenzertifikate

In Synergie mit dem Studium können Sie fachlich passende Personenzertifikate beispielsweise zu Projektmanagement, Lean Management, Prozessmanagement oder Six Sigma erwerben.

Weiterführende Informationen zu den erforderlichen

(Wahl-)Modulen, Kosten etc. entnehmen Sie bitte der Website:

www.donau-uni.ac.at/wuk/personenzertifikate

Prozessmanagement

Zielgruppe

- > ManagerInnen und Nachwuchsführungskräfte aus Produktions- und Dienstleistungsunternehmen
- > ProzessmanagerInnen und Prozess-/Projektverantwortliche aus allen Bereichen der Wirtschaft und des öffentlichen Dienstes
- > Interims-ManagerInnen
- > BeraterInnen und TrainerInnen

Zulassungsvoraussetzungen

Abgeschlossenes Hochschulstudium oder gleichzuhaltende Qualifikation aufgrund fachlich relevanter Berufserfahrung (2 bis 8 Jahre – abhängig davon, ob eine Studienberechtigung vorhanden ist und welches Studium angestrebt wird). Aus- und Weiterbildungszeiten können eingerechnet werden.

Sprache

Deutsch/Englisch

Veranstaltungsort

Donau-Universität Krems

Start

laufend möglich

Master of Science (MSc)

Dauer: 10 Module + Master-Thesis

ECTS-Punkte: 90

Teilnahmegebühr: EUR 14.900,-*

Akademische/r ExpertIn

Dauer: 7 Module + Projektarbeit

ECTS-Punkte: 60

Teilnahmegebühr: EUR 9.900,-*

Certified Program

Dauer: 4 Module + Abschlussarbeit

ECTS-Punkte: 30

Teilnahmegebühr: EUR 5.400,-*

Einzelmodul

Dauer: Vorbereitung, 5 Tage Präsenz + Modularbeit

ECTS-Punkte: 7

Teilnahmegebühr: EUR 1.590,-*

(für Studierende/AbsolventInnen der Donau-Universität Krems EUR 1.300,-*)

* Für UnternehmerInnen im Rahmen des Bildungsfreibetrags, für ArbeitnehmerInnen als Werbungskosten steuerlich absetzbar. Keine Umsatzsteuer. Reise- und Aufenthaltskosten sind nicht inkludiert.

Donau-Universität Krems Die Universität für Weiterbildung



Studierende mit Berufserfahrung

Die Studierenden der Donau-Universität Krems sind Studierende mit hohen Ansprüchen. Sie sind durchschnittlich 40 Jahre alt, verfügen über mehrjährige Berufserfahrung und in der Regel über einen höheren Bildungsabschluss (Universität, Fachhochschule oder Akademie).

Innovation und höchste Qualitätsstandards

Die Donau-Universität Krems widmet sich den gesellschaftlichen, organisatorischen und technischen Herausforderungen unserer Zeit und entwickelt innovative markt- und kundenorientierte Studienangebote. Höchste Qualitätsstandards, die Verbindung von Wissenschaftlichkeit mit Praxisorientierung und der Einsatz innovativer Lehr- und Lernmethoden zeichnen alle Studienangebote aus.

Forschung für die Lehre

Die Donau-Universität Krems widmet sich in erster Linie der transferfähigen und anwendungsorientierten Forschung in Spezialgebieten. Wissenschaftliche Erkenntnisse bilden die Basis für die praxisbezogene Lehre. Zudem ermöglicht die Forschungsarbeit intensive Kooperationen mit Universitäten, Unternehmen und anderen öffentlichen Institutionen.

Einzigartige Lernumgebung

Ihren Standort hat die Donau-Universität Krems – 60 km von Wien entfernt – in einer der schönsten Kulturlandschaften Europas, der Wachau. Die modern adaptierte ehemalige Tabakfabrik Stein, ein charakteristischer Industriebau des beginnenden 20. Jahrhunderts, und die neuen Räumlichkeiten auf dem Campus Krems bieten eine offene, innovations- und motivationsfördernde Umgebung.



Die Donau-Universität KREMS ist spezialisiert auf berufsbegleitende Weiterbildung. Als öffentliche Universität arbeitet sie mit ihrer Expertise in Lehre und Forschung an der Bewältigung gesellschaftlicher Herausforderungen und richtet ihr Studienprogramm danach aus. Sie wendet sich mit ihren Master-Lehrgängen und Kurzprogrammen in neun thematischen Feldern insbesondere an Berufstätige. Mit rund 8.000 Studierenden aus rund 85 Ländern verbindet die Donau-Universität KREMS langjährige Erfahrung in wissenschaftlicher Weiterbildung mit Innovation und höchsten Qualitätsstandards in Forschung und Lehre. Die Universität führt das Qualitätssiegel der AQ-Austria. KREMS liegt in der einzigartigen Natur- und Kulturlandschaft Wachau, 60 km von Wien entfernt.

Donau-Universität KREMS
Die Universität für Weiterbildung



Information und Anmeldung

Sabine Wegl (Assistenz)
Donau-Universität KREMS
Department für Wissens- und Kommunikationsmanagement
Dr.-Karl-Dorrek-Straße 30
3500 KREMS, Austria

Tel. +43 (0)2732 893-2332
pzm.course@donau-uni.ac.at

MSc

Qualitätsmanagement

Master of Science – 4 Semester, berufsbegleitend
Akademische/r ExpertIn – 3 Semester, berufsbegleitend
Certified Program – 2 Semester, berufsbegleitend

www.donau-uni.ac.at/wuk/qm





Sich mit den Besten messen!

„Qualität ist nicht alles, aber ohne Qualität ist alles nichts wert.“ Diesen Satz hat Prof. Walter Masing geprägt, ein Wegbereiter für Qualitätsmanagement. Er war davon überzeugt, dass die Erfüllung der Kundenerwartungen und die Kontinuierliche Verbesserung (KVP) der Unternehmensabläufe zentrale Erfolgsfaktoren im zunehmend verschärften Wettbewerb sind.

Mit dem Streben nach dem Optimum, dem Streben nach der Business Excellence, stellt sich ein Unternehmen einer ernstzunehmenden Herausforderung. Gelingt es aber, die kompromisslose Kundenorientierung und das Denken in Qualität in den Köpfen der MitarbeiterInnen zu verankern, so werden sich die Möglichkeiten niemals erschöpfen, den Mitbewerbern einen Schritt voraus zu sein.

Das in diesem Studium erworbene Querschnittswissen ist branchenübergreifend und für Produktion, Dienstleistungen und öffentliche Verwaltung relevant. Die behandelten Themen reichen von der ISO 9001, der „Mutter aller Normen“ bis hin zu aktuellen Ansätzen der Business Excellence und den Veränderungen durch die Digitale Transformation.

„Dieses Studium war eines der positivsten Erlebnisse in meinem Leben. Interessante Inhalte, begeisternde Vortragende, aktives Netzwerken und eine perfekte Organisation durch das Studiengangsteam prägten die gesamte Studienzzeit. Eine wertvolle Erfahrung mit Suchtpotenzial!“



Ilse Wolfsteiner, MSc
Absolventin

QM System Coordinator, EREMA Engineering Recycling Maschinen und Anlagen Ges.m.b.H.



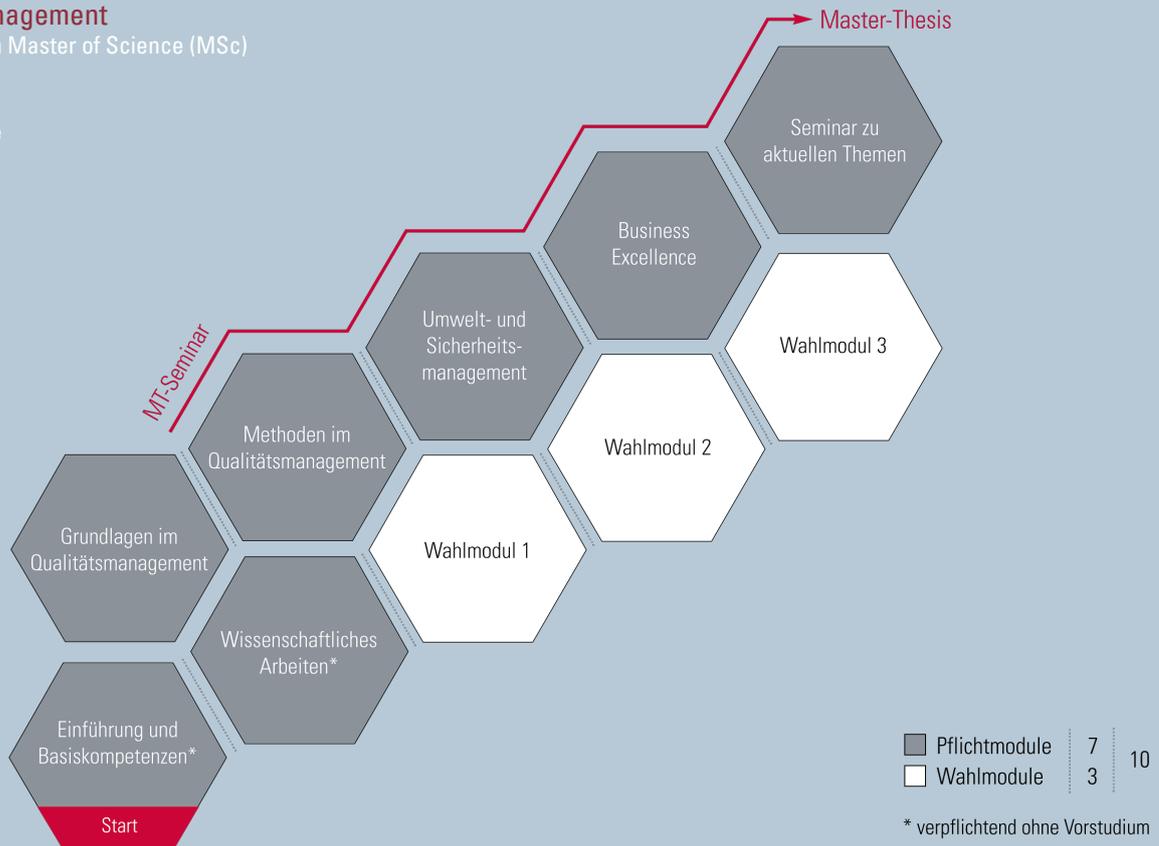
Qualitätsmanagement

am Beispiel von Master of Science (MSc)

4 Semester

10 Module

90 ECTS-Punkte



Master of Science (MSc)

In 4 Semestern (90 ECTS-Punkte) sind 10 Module, das Seminar zur Master-Thesis und die Master-Thesis selbst zu meistern. Das Modul „Einführung und Basiskompetenzen“ macht Sie fit für das Studium. „Wissenschaftliches Arbeiten“ schafft die Basis für das Erstellen der Master-Thesis. In den fachspezifischen Pflichtmodulen werden die zentralen Themen Ihres Studiums vermittelt und ausgewählte Methoden vertieft. Die 3 Wahlmodule können Sie nach Ihren Interessen aus einem großen Pool selbst auswählen.

Den Abschluss des Studiums bildet die etwa 100 Seiten umfassende Master-Thesis. Bei der Konzeption dieser Arbeit begleitet Sie das 3-stufige „Seminar zur Master-Thesis“ – hier erhalten Sie inhaltliches und methodisches Feedback. Die einzelnen Termine des Seminars finden als Abendveranstaltungen während der Präsenzwochen statt.

Akademische/r ExpertIn

In diesem 3-semesterigen Studium (60 ECTS-Punkte) besuchen Sie 7 Module: „Einführung und Basiskompetenzen“, 4 fachspezifische Pflichtmodule sowie 2 Wahlmodule.

Sie schließen das Studium mit einer ca. 50-seitigen Projektarbeit ab, die typischerweise Lösungsansätze im eigenen Unternehmen behandelt. Auf dem Weg zur Projektarbeit präsentieren Sie im „Seminar zur Projektarbeit“ Ihr Umsetzungskonzept (Exposé) und erhalten inhaltliches und methodisches Feedback.

Certified Program

Das 2-semesterige „Certified Program“ (30 ECTS-Punkte) besteht aus 3 fachspezifischen Pflichtmodulen sowie einem Wahlmodul. Sie beenden das Studium mit einer rund 20-seitigen Abschlussarbeit.

Dieses Format bietet einen schnellen Themeneinstieg, es vermittelt in kompakter Form hilfreiche Werkzeuge und Denkweisen für die praktische Anwendung und kann Basis für ein später darauf aufbauendes Studium mit höherem Abschluss sein.

Modul

Module (7 ECTS-Punkte) sind Teile der oben angeführten Studienprogramme, können aber auch einzeln gebucht werden.

Jedes Modul beginnt mit einer Vorbereitungsphase, die 4 Wochen vor der Präsenzphase startet. Die Vorbereitung besteht aus der Lektüre von Lehrbüchern und Fachartikeln, häufig auch mit Ausarbeitung von konkreten Aufgabenstellungen. Im Anschluss an die 5-tägige Präsenzphase wird eine Modularbeit (im Umfang von 15 bis 20 Seiten) verfasst.

Mehr Information unter:

www.donau-uni.ac.at/wuk/qm

Verstehen – Problemlösen – Kommunizieren

Unser Department

Der Universitätslehrgang „Qualitätsmanagement“ ist am Department für Wissens- und Kommunikationsmanagement angesiedelt. In ihm erwerben Sie einen Teil jener Kompetenzen, die das Lehrangebot dieses Departments auszeichnen: Verstehen – Problemlösen – Kommunizieren.

Aus dem breiten Themenspektrum speist sich das berufsgleitende, modulare Studiensystem. Sie profitieren von vielen Wahloptionen bei Lehrinhalten und Studiendauer.

Unsere Universitätslehrgänge und Forschungsprojekte stellen sich spannenden unternehmerischen und gesellschaftlichen Herausforderungen. Durch den intensiven Wissenstransfer zwischen Studierenden und Lehrenden gelingt es, einander wertvolle Impulse zu geben.

Informationsabende – melden Sie sich an!
www.donau-uni.ac.at/wuk/info

Schwerpunkte

des Departments für Wissens- und Kommunikationsmanagement



Inhalte

Grundlagen im Qualitätsmanagement

führt in die Prinzipien des Qualitätsmanagements ein, bietet einen Überblick zentraler Normen, beleuchtet rechtliche Aspekte, fasst typische Methoden des Qualitätsmanagements zusammen, beschreibt Anforderungen an Qualitätsmanagement-Systeme und zeigt nicht zuletzt, wie diese aufgebaut und umgesetzt werden können.

Methoden im Qualitätsmanagement

vermittelt einen Überblick über zentrale Methoden und Techniken im Qualitätsmanagement. In Workshop-Atmosphäre beschäftigen Sie sich intensiv mit Methoden wie FMEA, DoE und QFD, wie auch mit Kreativitätstechniken, die in der Frühphase der Entwicklung von Produkt- und Dienstleistungs-Design Anwendung finden.

Umwelt- und Sicherheitsmanagement

behandelt Systeme, die beispielsweise eine ISO 9001 ergänzen und den Umgang mit wachsenden Anforderungen an Unternehmen erleichtern. Neben der Einführung in Umwelt-, Sicherheits- und Gesundheitsmanagement-Systeme werden auch Themen wie Arbeitssicherheit, Energieeffizienz und Legal Compliance vermittelt.

Business Excellence

hat zum Ziel, Organisationen mit Fokus auf KundInnen, Mitarbeitende, Eigentümer, Lieferanten wie auch die Gesellschaft zu gestalten und weiter zu entwickeln – es wird gezeigt, wie das Excellence Modell der European Foundation for Quality Management (EFQM) hierbei Orientierung bieten kann.

Seminar zu aktuellen Themen

Es dient der Vertiefung und Abrundung von Themen, die sowohl in Ihrem jeweiligen Studium als auch studienübergreifend relevant sind. Dabei geht es um die Vorstellung und Reflexion der aktuellsten Entwicklungen Ihres Faches sowie verwandter Themen.

Nutzen

- > Sie erkennen Verbesserungspotenziale im Unternehmen und nutzen diese.
- > Sie können unterschiedliche Management-Systeme einführen.
- > Sie können Methoden und Werkzeuge des Qualitätsmanagements situationsabhängig einsetzen.
- > Sie lernen mit dem EFQM Excellence Modell schrittweise zur Business Excellence zu gelangen.

Personenzertifikate

In Synergie mit dem Studium können Sie fachlich passende Personenzertifikate beispielsweise zu Lean Administration, Lean Production, Prozessmanagement oder Six Sigma erwerben.

Weiterführende Informationen zu den erforderlichen (Wahl-)Modulen, Kosten etc. entnehmen Sie bitte der Website:
www.donau-uni.ac.at/wuk/personenzertifikate

Qualitätsmanagement

Zielgruppe

- > ManagerInnen und Nachwuchsführungskräfte aus Produktions- und Dienstleistungsunternehmen;
- > QualitätsmanagerInnen und Qualitätsverantwortliche aus allen Bereichen der Wirtschaft und des öffentlichen Dienstes
- > Interims-ManagerInnen
- > BeraterInnen und TrainerInnen

Zulassungsvoraussetzungen

Abgeschlossenes Hochschulstudium oder gleichzuhaltende Qualifikation aufgrund fachlich relevanter Berufserfahrung (2 bis 8 Jahre – abhängig davon, ob eine Studienberechtigung vorhanden ist und welches Studium angestrebt wird). Aus- und Weiterbildungszeiten können eingerechnet werden.

Sprache

Deutsch/Englisch

Veranstaltungsort

Donau-Universität Krems

Start

Einstieg jederzeit möglich

Master of Science (MSc)

Dauer: 10 Module + Master-Thesis

ECTS-Punkte: 90

Teilnahmegebühr: EUR 14.900,-*

Akademische/r ExpertIn

Dauer: 7 Module + Projektarbeit

ECTS-Punkte: 60

Teilnahmegebühr: EUR 9.900,-*

Certified Program

Dauer: 4 Module + Abschlussarbeit

ECTS-Punkte: 30

Teilnahmegebühr: EUR 5.400,-*

Einzelmodul

Dauer: Vorbereitung, 5 Tage Präsenz + Modularbeit

ECTS-Punkte: 7

Teilnahmegebühr: EUR 1.590,-*

(für Studierende/AbsolventInnen der Donau-Universität Krems EUR 1.300,-*)

* Für UnternehmerInnen im Rahmen des Bildungsfreibetrags, für ArbeitnehmerInnen als Werbungskosten steuerlich absetzbar. Keine Umsatzsteuer. Reise- und Aufenthaltskosten sind nicht inkludiert.

Donau-Universität Krems Die Universität für Weiterbildung



Studierende mit Berufserfahrung

Die Studierenden der Donau-Universität Krems sind Studierende mit hohen Ansprüchen. Sie sind durchschnittlich 40 Jahre alt, verfügen über mehrjährige Berufserfahrung und in der Regel über einen höheren Bildungsabschluss (Universität, Fachhochschule oder Akademie).

Innovation und höchste Qualitätsstandards

Die Donau-Universität Krems widmet sich den gesellschaftlichen, organisatorischen und technischen Herausforderungen unserer Zeit und entwickelt innovative markt- und kundenorientierte Studienangebote. Höchste Qualitätsstandards, die Verbindung von Wissenschaftlichkeit mit Praxisorientierung und der Einsatz innovativer Lehr- und Lernmethoden zeichnen alle Studienangebote aus.

Forschung für die Lehre

Die Donau-Universität Krems widmet sich in erster Linie der transferfähigen und anwendungsorientierten Forschung in Spezialgebieten. Wissenschaftliche Erkenntnisse bilden die Basis für die praxisbezogene Lehre. Zudem ermöglicht die Forschungsarbeit intensive Kooperationen mit Universitäten, Unternehmen und anderen öffentlichen Institutionen.

Einzigartige Lernumgebung

Ihren Standort hat die Donau-Universität Krems – 60 km von Wien entfernt – in einer der schönsten Kulturlandschaften Europas, der Wachau. Die modern adaptierte ehemalige Tabakfabrik Stein, ein charakteristischer Industriebau des beginnenden 20. Jahrhunderts, und die neuen Räumlichkeiten auf dem Campus Krems bieten eine offene, innovations- und motivationsfördernde Umgebung.



Die Donau-Universität KREMS ist spezialisiert auf berufsbegleitende Weiterbildung. Als öffentliche Universität arbeitet sie mit ihrer Expertise in Lehre und Forschung an der Bewältigung gesellschaftlicher Herausforderungen und richtet ihr Studienprogramm danach aus. Sie wendet sich mit ihren Master-Lehrgängen und Kurzprogrammen in neun thematischen Feldern insbesondere an Berufstätige. Mit rund 8.000 Studierenden aus rund 85 Ländern verbindet die Donau-Universität KREMS langjährige Erfahrung in wissenschaftlicher Weiterbildung mit Innovation und höchsten Qualitätsstandards in Forschung und Lehre. Die Universität führt das Qualitätssiegel der AQ-Austria. KREMS liegt in der einzigartigen Natur- und Kulturlandschaft Wachau, 60 km von Wien entfernt.

Donau-Universität KREMS
Die Universität für Weiterbildung



Information und Anmeldung

Karin Hofstätter (Assistenz)
Donau-Universität KREMS
Department für Wissens- und Kommunikationsmanagement
Dr.-Karl-Dorrek-Straße 30
3500 KREMS, Austria

Tel. +43 (0)2732 893-2321
qm.course@donau-uni.ac.at



MSc

Wissensmanagement

Master of Science – 4 Semester, berufsbegleitend
Akademische/r ExpertIn – 3 Semester, berufsbegleitend
Certified Program – 2 Semester, berufsbegleitend

www.donau-uni.ac.at/wuk/wm



Was wir wissen, ist ein Tropfen – was wir nicht wissen, ein Ozean.

Es gibt derzeit zwei essentielle Herausforderungen, die nahezu alle Unternehmen – unabhängig von Größe und Branche – eint: die digitale Transformation und der demografische Wandel. Um die Zukunftsfähigkeit der Organisationen zu sichern, gilt es daher nicht nur ein kompetitives Arbeitsumfeld zu schaffen, sondern auch bewusste und unbewusste Wissensressourcen im Unternehmen sichtbar und nutzbar zu machen. Denn: Wissen gilt längst als sogenannter vierter Produktionsfaktor.

Wissensmanagement setzt sich zum Ziel, kritisches Wissen zu identifizieren und zu sichern, die optimale Nutzung von Wissen für das aktuelle Geschäft sicherzustellen, und die Lernfähigkeit des Unternehmens für künftige Aufgaben zu erhöhen. Eine wissensförderliche Unternehmenskultur ist dafür ebenso entscheidend wie zielgruppenspezifische Kommunikation und der Einsatz moderner Informationstechnologien.

Im Rahmen des Studiums erarbeiten Sie sich einen strategischen, organisationalen und individuellen Zugang zur Ressource Wissen. Gleichzeitig können Sie durch punktuelle Schwerpunktsetzungen Ihr persönliches Kompetenzportfolio maßschneidern.

„Erinnerungen und erlerntes Wissen machen uns zu den Menschen, die wir sind. Unser Streben nach Weiterentwicklung verlangt unablässig nach der Begegnung mit Menschen und frischem Wissen. Aspekte, denen an der Donau-Universität Krems viel Raum gegeben wird.“



Mario Sammer, MSc CISA
Absolvent
Geschäftsführung NIGANO GmbH & CO KG



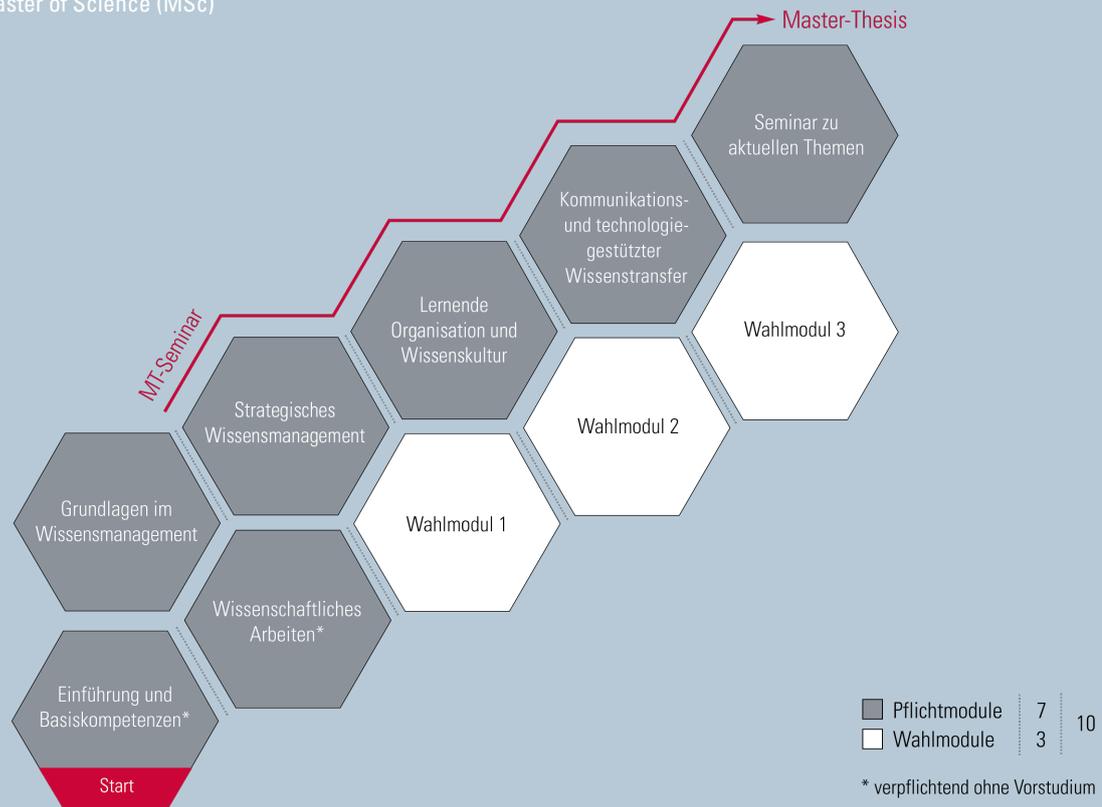
Wissensmanagement

am Beispiel von Master of Science (MSc)

4 Semester

10 Module

90 ECTS-Punkte



Master of Science (MSc)

In 4 Semestern (90 ECTS-Punkte) sind 10 Module, das Seminar zur Master-Thesis und die Master-Thesis selbst zu meistern. Das Modul „Einführung und Basiskompetenzen“ macht Sie fit für das Studium. „Wissenschaftliches Arbeiten“ schafft die Basis für das Erstellen der Master-Thesis. In den fachspezifischen Pflichtmodulen werden die zentralen Themen Ihres Studiums vermittelt und ausgewählte Methoden vertieft. Die 3 Wahlmodule können Sie nach Ihren Interessen aus einem großen Pool selbst auswählen.

Den Abschluss des Studiums bildet die etwa 100 Seiten umfassende Master-Thesis. Bei der Konzeption dieser Arbeit begleitet Sie das 3-stufige „Seminar zur Master-Thesis“ – hier erhalten Sie inhaltliches und methodisches Feedback. Die einzelnen Termine des Seminars finden als Abendveranstaltungen während der Präsenzwochen statt.

Akademische/r ExpertIn

In diesem 3-semesterigen Studium (60 ECTS-Punkte) besuchen Sie 7 Module: „Einführung und Basiskompetenzen“, 4 fachspezifische Pflichtmodule sowie 2 Wahlmodule.

Sie schließen das Studium mit einer ca. 50-seitigen Projektarbeit ab, die typischerweise Lösungsansätze im eigenen Unternehmen behandelt. Auf dem Weg zur Projektarbeit präsentieren Sie im „Seminar zur Projektarbeit“ Ihr Umsetzungskonzept (Exposé) und erhalten inhaltliches und methodisches Feedback.

Certified Program

Das 2-semesterige „Certified Program“ (30 ECTS-Punkte) besteht aus 3 fachspezifischen Pflichtmodulen sowie einem Wahlmodul. Sie beenden das Studium mit einer rund 20-seitigen Abschlussarbeit.

Dieses Format bietet einen schnellen Themeneinstieg, es vermittelt in kompakter Form hilfreiche Werkzeuge und Denkweisen für die praktische Anwendung und kann Basis für ein später darauf aufbauendes Studium mit höherem Abschluss sein.

Modul

Module (7 ECTS-Punkte) sind Teile der oben angeführten Studienprogramme, können aber auch einzeln gebucht werden.

Jedes Modul beginnt mit einer Vorbereitungsphase, die 4 Wochen vor der Präsenzphase startet. Die Vorbereitung besteht aus der Lektüre von Lehrbüchern und Fachartikeln, häufig auch mit Ausarbeitung von konkreten Aufgabenstellungen. Im Anschluss an die 5-tägige Präsenzphase wird eine Modularbeit (im Umfang von 15 bis 20 Seiten) verfasst.

Mehr Information unter:

www.donau-uni.ac.at/wuk/wm

Verstehen – Problemlösen – Kommunizieren

Unser Department

Der Universitätslehrgang „Wissensmanagement“ ist am Department für Wissens- und Kommunikationsmanagement angesiedelt. In ihm erwerben Sie einen Teil jener Kompetenzen, die das Lehrangebot dieses Departments auszeichnen: Verstehen – Problemlösen – Kommunizieren.

Aus dem breiten Themenspektrum speist sich das berufsgleitende, modulare Studiensystem. Sie profitieren von vielen Wahloptionen bei Lehrinhalten und Studiendauer.

Unsere Universitätslehrgänge und Forschungsprojekte stellen sich spannenden unternehmerischen und gesellschaftlichen Herausforderungen. Durch den intensiven Wissenstransfer zwischen Studierenden und Lehrenden gelingt es, einander wertvolle Impulse zu geben.

Informationsabende – melden Sie sich an!
www.donau-uni.ac.at/wuk/info

Schwerpunkte

des Departments für Wissens- und Kommunikationsmanagement



Inhalte

Grundlagen im Wissensmanagement

Zu Beginn dieses Moduls steht die Darstellung des Nutzenpotenzials sowie der Aufgabenbereiche der Managementdisziplin Wissensmanagement auf Basis von zentralen Konzepten und Modellen. Anschließend erhalten Sie einen Überblick zu State of the Art Methoden des Wissensmanagements, die auf unterschiedlichen Interventionsebenen zum Einsatz kommen können: MitarbeiterInnen, Strategie, Struktur, Prozesse sowie Informations- und Kommunikationstechnologie.

Strategisches Wissensmanagement

Strategisches Wissensmanagement zeichnet dafür verantwortlich, das Wissen und die Kompetenzen einer Organisation kritisch zu reflektieren, ihre „blinden Flecken“ zu identifizieren und ihre Sicherheit zu gewährleisten, um in einem zunehmend komplexen Umfeld handlungsfähig zu bleiben. Dazu sind aus den Unternehmenszielen spezifische Wissensziele abzuleiten, die im Sinne eines geschlossenen Management-Kreislaufs dann auch anhand von geeigneten Kennzahlen gemessen werden sollen. Anhand von konkreten Beispielen aus Ihrem beruflichen Umfeld wird ein partizipativer Strategieprozess erarbeitet und unter Anleitung durchgespielt.

Lernende Organisation und Wissenskultur

Um im digitalen Zeitalter nicht den Anschluss zu verlieren, gilt es für Organisationen ständig in Bewegung zu bleiben. Für den Erfolg sind dabei vor allem wissensförderliche Rahmenbedingungen ausschlaggebend. Also eine Wissenskultur, in der Know-how bereitwillig geteilt wird, Kommunikation auf Augenhöhe stattfindet, die Fehler als Lernquellen versteht und in der Feedback hierarchieübergreifend als konstruktives Mittel der persönlichen und organisationalen Weiterentwicklung gilt. Dem liegt eine offene und von Individualität geprägte Organisation zugrunde, die ein innovatives Lösen von Problemen erlaubt und unterstützt. Das Modul bietet Ideen und Handlungsanleitungen, um Veränderungen in der Arbeitswelt zu verstehen und sie als WissensmanagerIn bestmöglich zu unterstützen.

Kommunikations- und technologiegestützter Wissenstransfer

Aufgabe des Wissensmanagements ist es, sowohl Medien als auch Formate zu betreiben, die offene, authentische, glaubhafte Kommunikation ermöglichen, Sicherheit geben und das Engagement fördern. Sie erhalten einen umfassenden Überblick, welche kommunikativen Möglichkeiten und state-of-the-art Technologien eingesetzt werden können, um Wissen zu erwerben, transparent zu machen, zu bewerten, zu teilen sowie zu bewahren.

Seminar zu aktuellen Themen

Es dient der Vertiefung und Abrundung von Themen, die sowohl in Ihrem jeweiligen Studium als auch studienübergreifend relevant sind. Dabei geht es um die Vorstellung und Reflexion der aktuellsten Entwicklungen Ihres Faches sowie verwandter Themen.

Nutzen

- > Sie kennen strategische, organisationale und individuelle Wissensmanagement-Ansätze
- > Sie können Wissensmanagement-Projekte strategiekonform umsetzen
- > Sie kennen die Vor- und Nachteile verschiedener Wissensmanagement-Methoden
- > Ihnen sind die Wechselwirkungen zwischen Wissensmanagement und anderen Managementsystemen bewusst

Personenzertifikate

In Synergie mit dem Studium können Sie fachlich passende Personenzertifikate beispielsweise zu Lean Administration, Lean Production, Prozessmanagement oder Six Sigma erwerben.

Weiterführende Informationen zu den erforderlichen (Wahl-)Modulen, Kosten etc. entnehmen Sie bitte der Website:
www.donau-uni.ac.at/wuk/personenzertifikate

Wissensmanagement

Zielgruppe

Führungskräfte der mittleren bzw. höheren Managementebene wie Wissens- und InformationsmanagerInnen, Chief Information Officer, ProjektmanagerInnen, LeiterInnen und MitarbeiterInnen von IT-, Human Resources-, Marketing- oder Controlling-Abteilungen sowie TrainerInnen und BeraterInnen

Zulassungsvoraussetzungen

Abgeschlossenes Hochschulstudium oder gleichzuhaltende Qualifikation aufgrund fachlich relevanter Berufserfahrung (2 bis 8 Jahre – abhängig davon, ob eine Studienberechtigung vorhanden ist und welches Studium angestrebt wird). Aus- und Weiterbildungszeiten können eingerechnet werden.

Sprache

Deutsch

Veranstaltungsort

Krems an der Donau

Start

laufend möglich

Master of Science (MSc)

Dauer: 10 Module + Master-Thesis

ECTS-Punkte: 90

Teilnahmegebühr: EUR 14.900,-*

Akademische/r ExpertIn

Dauer: 7 Module + Projektarbeit

ECTS-Punkte: 60

Teilnahmegebühr: EUR 9.900,-*

Certified Program

Dauer: 4 Module + Abschlussarbeit

ECTS-Punkte: 30

Teilnahmegebühr: EUR 5.400,-*

Einzelmodul

Dauer: Vorbereitung, 5 Tage Präsenz + Modularbeit

ECTS-Punkte: 7

Teilnahmegebühr: EUR 1.590,-*

(für Studierende/AbsolventInnen der Donau-Universität Krems EUR 1.300,-*)

* Für UnternehmerInnen im Rahmen des Bildungsfreibetrags, für ArbeitnehmerInnen als Werbungskosten steuerlich absetzbar. Keine Umsatzsteuer. Reise- und Aufenthaltskosten sind nicht inkludiert.

Donau-Universität Krems Die Universität für Weiterbildung



Studierende mit Berufserfahrung

Die Studierenden der Donau-Universität Krems sind Studierende mit hohen Ansprüchen. Sie sind durchschnittlich 40 Jahre alt, verfügen über mehrjährige Berufserfahrung und in der Regel über einen höheren Bildungsabschluss (Universität, Fachhochschule oder Akademie).

Innovation und höchste Qualitätsstandards

Die Donau-Universität Krems widmet sich den gesellschaftlichen, organisatorischen und technischen Herausforderungen unserer Zeit und entwickelt innovative markt- und kundenorientierte Studienangebote. Höchste Qualitätsstandards, die Verbindung von Wissenschaftlichkeit mit Praxisorientierung und der Einsatz innovativer Lehr- und Lernmethoden zeichnen alle Studienangebote aus.

Forschung für die Lehre

Die Donau-Universität Krems widmet sich in erster Linie der transferfähigen und anwendungsorientierten Forschung in Spezialgebieten. Wissenschaftliche Erkenntnisse bilden die Basis für die praxisbezogene Lehre. Zudem ermöglicht die Forschungsarbeit intensive Kooperationen mit Universitäten, Unternehmen und anderen öffentlichen Institutionen.

Einzigartige Lernumgebung

Ihren Standort hat die Donau-Universität Krems – 60 km von Wien entfernt – in einer der schönsten Kulturlandschaften Europas, der Wachau. Die modern adaptierte ehemalige Tabakfabrik Stein, ein charakteristischer Industriebau des beginnenden 20. Jahrhunderts, und die neuen Räumlichkeiten auf dem Campus Krems bieten eine offene, innovations- und motivationsfördernde Umgebung.



Die Donau-Universität KREMS ist spezialisiert auf berufsbegleitende Weiterbildung. Als öffentliche Universität arbeitet sie mit ihrer Expertise in Lehre und Forschung an der Bewältigung gesellschaftlicher Herausforderungen und richtet ihr Studienprogramm danach aus. Sie wendet sich mit ihren Master-Lehrgängen und Kurzprogrammen in neun thematischen Feldern insbesondere an Berufstätige. Mit rund 8.000 Studierenden aus rund 85 Ländern verbindet die Donau-Universität KREMS langjährige Erfahrung in wissenschaftlicher Weiterbildung mit Innovation und höchsten Qualitätsstandards in Forschung und Lehre. Die Universität führt das Qualitätssiegel der AQ-Austria. KREMS liegt in der einzigartigen Natur- und Kulturlandschaft Wachau, 60 km von Wien entfernt.

Donau-Universität KREMS
Die Universität für Weiterbildung



Information und Anmeldung

Sonja Aschauer (Assistenz)
Donau-Universität KREMS
Department für Wissens- und Kommunikationsmanagement
Dr.-Karl-Dorrek-Straße 30
3500 KREMS, Austria

Tel. +43 (0)2732 893-2330
wm.course@donau-uni.ac.at

Impressum

Herausgeber: Donau-Universität KREMS (Universität für Weiterbildung KREMS)
Für den Inhalt verantwortlich: Department für Wissens- und Kommunikationsmanagement
Fotos: Fotolia, Walter Skokanitsch, Hertha Hurnaus, Sammer/Privat
Druck: 06/2021
Alle Rechte vorbehalten. Änderungen vorbehalten.
Informationen zur Datenverarbeitung und Ihren diesbezüglichen Rechten finden Sie unter www.donau-uni.ac.at/datenschutz