

---

**Estudios de caso sobre trabajo de incidencia**

# Guatemala: reducción del riesgo de la violencia

---

**TEMA:** Salud  
Corrupción  
Violencia y amenazas

**ENFOQUE DE INCIDENCIA:** Movilización de la comunidad  
Educación de la comunidad

---

Al igual que en muchos países de Centroamérica, Guatemala ha sufrido un rápido incremento de la violencia, tanto real como inminente. Esto ha tenido repercusiones para uno de los asociados de Tearfund en el país porque una parte integral de su programa de desarrollo de salud comunitaria implicaba empoderar a las comunidades rurales en situación de pobreza y vulnerables. El asociado animó a las comunidades a desarrollar una voz como grupo, lo que en el pasado no habían tenido, para poder reclamar sus derechos a una asistencia de salud asequible cuando la necesitaran. Esto les dio a muchas personas un sentido de valor y dignidad, ya que el asociado abrió las puertas a oportunidades y conexiones para que ellos tuvieran acceso a los encargados de adoptar decisiones de las autoridades locales. Sin embargo, también fue costoso.

Durante el trabajo de incidencia, el asociado expuso fraude y corrupción a gran escala dentro del gobierno. Esto fue difícil para las personas involucradas, porque las personas influyentes se sintieron amenazadas. El cambio social las incomodaba y temían que sus privilegios fueran desafiados y retirados. A esto siguieron amenazas de muerte y amenazas de violencia y de cierre de la organización mientras el gobierno intentaba restringir y silenciar su voz.

Como resultado, el asociado desarrolló un plan estratégico de acción para mitigar los riesgos implicados. Por ejemplo, acordaron no viajar en horas de la noche, instalaron luces de seguridad en los locales de sus oficinas, pusieron en el dominio público sólo cierta información y nada que pudiera identificar a individuos específicos, siempre procuraban recibos por los gastos, etc. También decidieron continuar su trabajo de incidencia a pesar de los continuos riesgos.