

# Pas à Pas

## Le plaidoyer communautaire

- Qu'est-ce que le plaidoyer ?
- Le cycle du plaidoyer
- Comment créer un mouvement
- Quand les Églises facilitent le changement
- Une influence discrète
- Des droits légaux pour les groupes d'entraide



## Dans ce numéro

### Articles

- 03 Qu'est-ce que le plaidoyer ?
- 06 Quand les Églises facilitent le changement
- 08 Champions communautaires
- 10 Une influence discrète
- 16 Des droits légaux pour les groupes d'entraide
- 20 Rivière propre, ville saine
- 22 Donner la parole aux jeunes

### Rubriques régulières

- 05 Étude biblique : Passionnés de justice
- 21 Le coin des enfants : Pas de déchets ici !
- 23 Ressources
- 24 Interview : Persévérer !

### Pratique

- 12 Le cycle du plaidoyer
- 14 Le cycle du plaidoyer au Népal
- 18 Comment créer un mouvement

### À propos de Pas à Pas

En proposant à ses lecteurs des solutions pratiques aux défis liés au développement, le magazine *Pas à Pas* les inspire et les outille afin qu'ils puissent, avec leurs communautés locales, apporter un changement positif.

*Pas à Pas* est publié par Tearfund, une organisation chrétienne de secours et de développement qui s'emploie, en collaboration avec des Églises et des partenaires locaux, à répondre aux besoins fondamentaux des populations et à lutter contre l'injustice et la pauvreté. *Pas à Pas* est une publication gratuite.

📷 Photo de couverture : Ces paroissiens en Ouganda travaillent avec leur communauté pour promouvoir le changement. Photo : Will Chamberlin/Tearfund

## Un mot de la rédactrice en chef

Nous pouvons bien souvent nous sentir impuissants face aux injustices et aux inégalités. Mais lorsque plusieurs personnes se rassemblent pour appeler au changement, il est possible d'influencer les décideurs puissants et de transformer certaines situations difficiles.

Dans ce numéro de *Pas à Pas*, vous découvrirez comment les membres d'une communauté et les organisations locales peuvent utiliser des outils de plaidoyer (tels que le lobbying et la mise sur pied de campagnes et de mouvements) pour s'attaquer aux problèmes qui ont une incidence sur leur vie.

Même si ce n'est pas toujours facile, n'importe qui peut participer au plaidoyer. Dans ce numéro, nous expliquons quelle forme peut prendre le plaidoyer dans des contextes plus difficiles, et nous sommes encouragés à persévérer, même lorsque les progrès sont lents et laborieux.

« Apprenez à faire le bien, préoccupez-vous du droit des gens, tirez d'affaire l'opprimé ».

Ésaïe 1:17



Jude Collins,  
Rédactrice en chef

**tearfund**

**Contact :** Footsteps Editor, Tearfund, 100 Church Road, Teddington TW11 8QE, Royaume-Uni

✉ [publications@tearfund.org](mailto:publications@tearfund.org)

🌐 [learn.tearfund.org](http://learn.tearfund.org)



📍 Au Mozambique, accompagnés par l'Église locale, ces membres de la communauté défendent leurs droits fonciers.  
Photo : Kylie Scott/Tearfund

# Qu'est-ce que le plaidoyer ?

Joanna Watson

**Il y a de nombreuses années, la première fois que j'ai pris part à des activités de plaidoyer, j'étais nerveuse et je me posais mille questions : pourquoi des personnes aussi influentes voudraient-elles m'écouter ? Et si je bafouillais, ou si j'oubliais ce que je devais dire ? Quelle influence pourrais-je avoir sur un problème d'une telle importance ?**

Ces préoccupations sont fréquentes lorsque nous nous lançons dans le plaidoyer, surtout si les résultats tardent à se faire sentir.

N'importe qui peut défendre les intérêts de sa communauté. Il ne s'agit pas d'une activité professionnelle et aucune qualification particulière n'est requise. Mais il faut persévérer, s'entraîner, et prendre le temps de développer ses compétences et sa confiance en soi.

## Défendre la justice

Le mot « plaidoyer » peut avoir des significations différentes pour les gens en fonction de leur contexte, leur vécu, leur langue ou leur culture. Dans certains contextes, il est risqué de parler de plaidoyer ; dans d'autres, c'est une chose positive. Dans certaines langues, le mot n'existe pas. Il faut donc parfois utiliser une phrase descriptive.

Tearfund définit le plaidoyer comme suit : « Influencer les décisions, les pratiques et les politiques publiques des décideurs puissants, en vue de s'attaquer aux causes sous-jacentes de la pauvreté, d'apporter la justice et de soutenir un bon développement. »

Le plaidoyer est profondément ancré dans les Écritures et dans le désir de justice et de compassion de Dieu (p. ex. Michée 6:8 ; Ésaïe 1:17 ; Luc 11:42). ▶

## Approches

Il existe trois approches principales en matière de plaidoyer : pour, avec et par les communautés. De nombreuses initiatives de plaidoyer ont recours à ces trois approches à des moments différents, en fonction des besoins.

- **Pour les communautés** : Plaidoyer entrepris au nom des communautés qui vivent une situation d'injustice. Cette approche est importante dans les endroits où les communautés concernées ne sont pas en mesure de s'exprimer, que ce soit par peur ou parce qu'elles courent un danger.
- **Avec les communautés** : Plaidoyer entrepris en collaboration ; les communautés concernées par une situation d'injustice mènent un plaidoyer avec d'autres qui ne sont pas directement touchés.
- **Par les communautés** : Plaidoyer entrepris par les communautés directement touchées par une situation d'injustice. C'est souvent le type de plaidoyer le plus efficace et le plus durable. Il renforce l'intégrité et la légitimité des activités et remet en cause les relations de pouvoir injustes.

Un plaidoyer local mené par la communauté n'est pas toujours facile à entreprendre, mais il est extrêmement gratifiant : les gens apprennent à exprimer leurs besoins, leurs problèmes, leurs espoirs et leurs solutions, et ils acquièrent la confiance en eux et les capacités nécessaires pour influencer les décideurs et apporter des changements dans leur communauté.

❏ Au Népal, suite à des activités de plaidoyer auprès des autorités locales, la communauté dans laquelle vit Hari dispose aujourd'hui d'une micro-centrale hydroélectrique dans le village, et Hari a pu agrandir son entreprise de menuiserie. Photo : Kit Powney/Tearfund



## Méthodes

Il est important de choisir des méthodes de plaidoyer adaptées au contexte. Par exemple, dans les pays où les citoyens peuvent exprimer librement leurs opinions, les activités publiques sont souvent les plus efficaces. Mais dans les pays où il est difficile de contester le gouvernement, le plaidoyer doit être fait moins ouvertement (voir pages 10-11).

Voici quelques-unes des méthodes les plus répandues :

- **Le lobbying** Dialoguer avec les décideurs :
  - écrire des lettres
  - téléphoner
  - partager des résultats d'études
  - faciliter les rencontres entre les décideurs et les personnes directement concernées par le problème.
- **Les campagnes** Encourager les gens à participer à des actions qui font pression sur les décideurs pour qu'ils apportent des changements :
  - réunions publiques
  - pétitions
  - manifestations
  - marches de rue et manifestations non violentes.

Lorsqu'un grand nombre de personnes participent à une campagne, on appelle parfois cela un mouvement.

- **Les messages médiatiques** Utiliser les médias pour diffuser des messages de plaidoyer permet de toucher un bien plus grand nombre de personnes et de les informer de la situation :
  - publier un article dans la presse ou un message sur les réseaux sociaux
  - donner des interviews à la radio ou à la télévision
  - organiser une conférence de presse ou y participer.

Peu importe de quelle manière vous décidez de mener votre plaidoyer, ne baissez pas les bras face aux difficultés. Au fil des années, j'ai appris à faire preuve de patience et à persévérer, et je vous encourage à faire de même. Car c'est seulement lorsque vous trouverez et utiliserez votre voix que vous découvrirez le défenseur ou la défenseuse des droits qui se cache en vous !

---

*Joanna Watson est l'auteure du Guide du plaidoyer de Tearfund. Elle dirige une équipe internationale qui soutient les partenaires de plaidoyer de Tearfund dans le monde.*

## Passionnés de justice

Philip Powell

**En théorie, les lois et la constitution d'un pays sont censées constituer le fondement d'une société juste. Mais dans la pratique, les bonnes lois qui existent sur le papier ne sont pas toujours mises en œuvre ou appliquées.**

Il peut y avoir toutes sortes de raisons à cela. Par exemple :

- les gens ne sont pas au courant des lois
- les lois ne sont pas appliquées, par laxisme ou à cause de la corruption
- les populations ne savent pas comment défendre leurs droits, ou ont peur de le faire.

### Lisez Amos 5:1-24

Nous découvrons dans le livre d'Amos l'injustice vécue par de nombreuses personnes à cette époque. Les droits des personnes vivant dans la pauvreté n'étaient pas respectés (verset 11), la corruption était répandue (verset 12) et ceux qui défendaient la justice et la vérité étaient méprisés (verset 10).

Dans les versets 21 à 23, Dieu condamne les fêtes et les rassemblements religieux, en disant qu'il les a « en dégoût » (Bible du Semeur). Pour quelle raison ? Que dit le verset 24 sur le type d'adoration qui plaît à Dieu ? Voir aussi Ésaïe 58:1-14 et Luc 11:37-46.



### Questions pour la discussion

- Pouvez-vous trouver des exemples dans votre société de bonnes lois qui ne sont pas appliquées ? Quelles en sont les conséquences ?
- Quelles mesures pourriez-vous prendre pour contribuer à faire appliquer les bonnes lois et défendre les personnes qui subissent des injustices ?



📖 **Que le droit jaillisse comme une source ! Que la justice coule comme un torrent intarissable ! (Amos 5:24).** Photo : Tearfund

La Bible dit clairement que les chrétiens doivent partager la passion de Dieu pour la justice. Cela ne se limite pas à essayer de vivre une vie honorable. Nous devons également chercher à changer ce qui ne va pas dans notre société. Cela peut se faire par la prière, l'apport d'une aide pratique ou la remise en cause de l'injustice. Le plus souvent, ce sera un savant mélange de tout cela.

Dieu veut que le droit jaillisse comme une source et que la justice coule comme un torrent intarissable, et pour accomplir cela il veut utiliser son Église (Amos 5:24).

---

*Philip Powell est responsable de la théologie et du travail en réseau chez Tearfund, et codirecteur de The Justice Conference.*

[thejusticeconference.co.uk](http://thejusticeconference.co.uk)

# Quand les Églises facilitent le changement

*Chalwe Nyirenda*

**Partout dans le monde, les partenaires locaux de Tearfund utilisent une approche participative de la réduction de la pauvreté appelée processus de mobilisation de l'Église et de la communauté (PMEC).**

Ancré dans les Écritures, ce processus inspire et équipe les Églises pour qu'elles travaillent avec leur communauté locale en vue d'apporter des changements positifs.

Lorsque l'Église réunit tous les membres d'une communauté pour qu'ils discutent des difficultés qu'ils rencontrent et des possibilités qui s'offrent à eux, ils découvrent souvent qu'ils peuvent faire bien des choses pour améliorer leur situation.

Par exemple, les communautés peuvent décider d'adopter des techniques agricoles plus durables pour réduire la dégradation de l'environnement. Ou elles peuvent unir leurs efforts pour résoudre certains problèmes sociaux comme la violence

basée sur le genre. Parfois, les communautés décideront d'utiliser des outils de plaidoyer pour les aider à atteindre leurs objectifs.

## Tipa Tipa

L'Église de Tipa Tipa, un village perché dans les montagnes boliviennes, a été très inspirée par le PMECC et a décidé qu'elle devait jouer un rôle plus actif dans sa communauté.

Dans un premier temps, les membres de l'Église ont animé une série de réunions au cours desquelles tous les habitants du village ont pu parler de leurs problèmes et envisager des solutions. À la suite de ces discussions, la communauté a décidé de prendre des mesures pour améliorer son approvisionnement en eau.

Reconnaissant que la gestion de l'eau relevait du gouvernement, les habitants ont soumis un

❏ Grâce à leurs activités de plaidoyer, les habitants de Tipa Tipa en Bolivie ont aujourd'hui accès à un approvisionnement permanent en eau potable et à un système d'assainissement efficace. Photo : Andrew Philip/Tearfund



## Outils de responsabilité sociale

Les communautés peuvent avoir recours à toute sortes d'outils, d'actions et de mécanismes pour demander des comptes aux autorités locales. Voici les plus utilisés :

- **Suivi budgétaire** : Cet outil permet de surveiller les dépenses du gouvernement afin de s'assurer que les fonds sont correctement dépensés et non perdus à cause de la corruption. Il permet aux communautés de savoir si les ressources publiques sont utilisées comme prévu et si elles permettent d'obtenir les résultats escomptés.
- **Journalisme citoyen** : Cet outil peut être particulièrement attrayant pour les jeunes. Il s'agit de documenter et de photographier les situations qui nécessitent une attention particulière, par exemple les fuites d'égouts ou les routes endommagées. Ces informations peuvent être publiées dans les journaux locaux ou être présentées directement aux fonctionnaires et aux fournisseurs de services.

CHIREZDI: COMMUNITY SCORE CARDS

1. WATER

1 a) How many days do you receive tapped water? 1-2 days 3-4 days 5-7 days None

b) What is the source of your water supply?  House hold taps  Community tanks  Borehole

c) Is your water clean?  Yes  No

2. STANDS

1) Are you satisfied with how the residential stands are serviced?  
Very satisfied Satisfied Neutral Dissatisfied Very dissatisfied

2) Are you a home owner or tenant?  Home owner  Tenant

a) Are you on the waiting list?  Yes  No

b) For how long have you been on the waiting list? 0-6 months 7-12 months 1-2 years More than 2yrs

3. SEWER RETICULATION

1) Are you satisfied with SEWER reticulation in your area?  
Very satisfied Satisfied Neutral Dissatisfied Very dissatisfied

2) Does the Council respond to SEWER burst on time?  Yes  No

- **Tableaux de bord** : Il s'agit de simples formulaires utilisés pour recueillir des renseignements relatifs au ménage sur la qualité des services locaux tels que l'eau, l'assainissement, les écoles, les centres de santé, les routes et la gestion des déchets. Ces informations peuvent ensuite être utilisées dans le cadre du plaidoyer en vue de l'amélioration des services.

projet aux autorités locales. Ils leur ont demandé de fournir une citerne d'eau et un réseau de canalisations pour acheminer l'eau à toutes les maisons de Tipa Tipa, et ont promis d'offrir du temps et de la main-d'œuvre pour mener à bien le projet. Après de nombreuses négociations, la communauté a eu gain de cause, et aujourd'hui elle dispose d'un système d'approvisionnement en eau fonctionnel.

Forts de ce succès, les dirigeants de l'Église et de la communauté ont ensuite pu influencer le plan annuel des autorités locales visant à mettre en place un système d'assainissement efficace à Tipa Tipa.

### Demander des comptes aux autorités

Il incombe aux gouvernements de créer un environnement sûr où leurs citoyens peuvent s'épanouir. Cela comprend l'accès à divers services tels que l'électricité, l'eau et l'assainissement, la gestion des déchets et les établissements de santé.

Les autorités mettent en place des politiques publiques, des plans et des budgets dans le but de fournir ces divers services. Et les représentants du gouvernement qui mettent en œuvre les plans ont l'obligation d'agir dans le meilleur intérêt de la population. S'ils ne le font pas, ils doivent être

tenus responsables. C'est ce qu'on appelle la responsabilité sociale.

Pour apporter le type de changement réalisé à Tipa Tipa, les gens doivent savoir comment demander des comptes à leurs autorités locales, notamment comment bien s'informer, avancer des arguments constructifs et éviter la confrontation. Ils doivent également montrer qu'ils acceptent le fait d'avoir d'importantes responsabilités, parmi lesquelles respecter la loi, payer leurs impôts et prendre eux-mêmes des mesures pour contribuer à résoudre les problèmes locaux.

Les Églises locales peuvent jouer un rôle déterminant à cet égard, en écoutant les préoccupations des gens et en les sensibilisant à leurs droits et à leurs responsabilités. Elles peuvent ensuite rassembler la communauté pour dénoncer les injustices et appeler au changement.

*Basée en Zambie, Chalwe Nyirenda est conseillère en responsabilité sociale pour Tearfund*

*Pour plus d'informations sur le processus de mobilisation de l'Église et de la communauté, allez sur [learn.tearfund.org](http://learn.tearfund.org) et cherchez « PMEC ».*

# Champions communautaires

*Munyaradzi Mataruse*

« Pendant cinq ans, il n'y a pas eu une seule goutte au robinet d'eau de ma maison », explique Livson Mponda qui vit à Gokwe, au Zimbabwe.

Les membres de sa famille devaient donc parcourir deux kilomètres à pied pour aller chercher de l'eau dans la rivière, et souvent ses enfants tombaient malades après l'avoir bue. La seule autre solution

était d'acheter de l'eau, ce qu'il avait rarement les moyens de faire.

Plusieurs volontaires de l'Église, des « champions communautaires » formés par l'Evangelical Fellowship of Zimbabwe, ont commencé à recueillir des informations sur la situation de l'eau autour de chez Livson. Ils ont ensuite présenté ces informations au conseil local lors d'une réunion de retour d'expérience communautaire. Le conseil a pris leurs préoccupations au sérieux et a rétabli l'approvisionnement en eau.

Livson dit : « Le jour où la première goutte d'eau a coulé du robinet a marqué un tournant dans ma vie. Je suis vraiment émerveillé de voir à quel point l'Église a été un moteur du développement dans cette communauté ; en quelques mois, nous avons accompli ce que nous n'avions pas réussi à faire pendant des années. »



## Recueillir des informations

Les champions communautaires aident leur communauté à prendre conscience de leurs droits et de leurs responsabilités. Ils surveillent également les dépenses publiques et ont recours à d'autres outils de responsabilité sociale tels que les tableaux de bord et le journalisme citoyen pour recueillir des informations au sujet des préoccupations et des problèmes rencontrés localement (voir page 7).

Un champion, Henry Madakadze, explique : « Lorsque nous utilisons des tableaux de bord, les gens nous fournissent des informations détaillées et précises sur l'eau, l'assainissement et les services de collecte des déchets. Nous nous réunissons ensuite avec le conseil municipal et lui présentons les informations que nous avons recueillies. Les membres du conseil soutiennent sans réserve le travail que nous faisons et cela les incite à agir. »

Nyasha Chikwamure, une autre championne, a été formée au journalisme citoyen. Elle raconte : « Nous avons écrit un article sur la collecte des ordures. Nous ne disposons pas de site de décharge adéquat.

☑ Champions communautaires en formation au sein de l'Evangelical Fellowship of Zimbabwe.  
Photos : Evangelical Fellowship of Zimbabwe





▣ Les champions communautaires font des visites à domicile pour recueillir des informations sur les divers services comme l'eau.  
Photo : Kieran Dodds/Tearfund

« Cette initiative nous a aidés à comprendre les problèmes auxquels la communauté est confrontée. »

Les ordures étaient juste empilées. Après la parution de cet article, le conseil a traité le problème, et nous disposons désormais d'un site approprié. »

Les responsables d'Église jouent un rôle important dans ce processus. « Après la formation, j'ai pu aider les membres de ma congrégation à comprendre la constitution », dit le pasteur Tshabalala. « Je leur ai appris à prendre conscience de leurs droits. Je leur ai également conseillé d'assumer leurs responsabilités envers leur communauté, et de payer leurs factures à temps afin de pouvoir bénéficier des services d'utilité publique auxquels ils ont droit. »

## Travailler ensemble

Les fonctionnaires locaux sont souvent heureux de pouvoir travailler plus étroitement avec les personnes qu'ils représentent. Un conseiller

local raconte : « Cette initiative nous a aidés à comprendre l'impact des problèmes auxquels la communauté est confrontée. Nous nous sommes rendu compte que nous n'étions pas obligés d'être en désaccord. En ayant une meilleure appréciation des problèmes, nous pouvons travailler ensemble pour les résoudre. »

Un autre conseiller ajoute : « J'invite les pasteurs et les champions communautaires à participer à nos réunions de consultation budgétaire. Au cours de ces réunions, ils apportent des contributions positives. Ils se soucient de la population. Ils suivent également nos progrès et nous sollicitent sur les questions liées à la prestation de services.

Avant, les gens ne s'intéressaient pas aux consultations budgétaires. Aujourd'hui, environ les trois quarts des personnes qui assistent aux réunions sont des champions communautaires. »

---

*Munyaradzi Mataruse est responsable des programmes pour l'Evangelical Fellowship of Zimbabwe.*

[efzimbabwe.org](http://efzimbabwe.org)

# Une influence discrète

Ben Osawe

**Dans certains contextes il peut être difficile, voire dangereux, pour les communautés d'entreprendre des activités de plaidoyer public.**

Sont concernés les pays où les procédures gouvernementales ne sont pas transparentes, où la situation politique est instable, les contextes caractérisés par la domination d'un parti unique, ou là où les droits humains fondamentaux tels que la liberté d'expression ne sont pas respectés.

Dans ces contextes, il n'est pas possible d'organiser des manifestations de rue, ni même de recueillir des signatures ou d'écrire aux fonctionnaires pour leur demander d'apporter des changements aux lois ou aux politiques publiques. Des approches différentes doivent alors être choisies pour influencer discrètement le changement de l'intérieur.

## Un plaidoyer réussi au Nigeria

Depuis près de 50 ans, la croissance économique au Nigeria repose sur les exportations de pétrole brut. Les dirigeants politiques s'y sont tellement habitués que toute tentative de plaidoyer en faveur d'un

modèle de croissance économique plus durable sur le plan environnemental rencontre une résistance. Au Nigeria en général, les manifestations autour des questions sociales sont interdites, et la liberté d'expression est limitée.

Face à cette situation, les partenaires locaux de Tearfund dans l'État nigérian du Plateau ont décidé d'appeler au changement par un plaidoyer prudent et sensible au contexte, à l'aide des trois approches suivantes :

- 1 Établir des relations.** Les membres du personnel des partenaires ont passé beaucoup de temps à cultiver des relations avec les représentants de l'État. Ils les ont invités à assister à des réunions communautaires locales et les ont emmenés visiter des projets.
- 2 Attirer l'attention sur les réussites passées.** Les partenaires ont rappelé aux fonctionnaires comment, au fil des années, ils avaient réussi à faire face à d'importantes problématiques telles que le VIH, les violences sexuelles et basées sur le genre et la dégradation de

📌 **Les partenaires de Tearfund au Nigeria plaident pour un modèle de croissance économique durable.**  
Photo : Ruth Towell/Tearfund



l'environnement. Les autorités ont ainsi pris conscience du fait que les partenaires possèdent une grande expertise technique, ainsi qu'une réelle volonté de réduire la pauvreté et de contribuer à un changement positif et durable.

- 3 Présenter des alternatives.** Les partenaires ont pu démontrer, sur la base de recherches approfondies, que l'économie de l'État du Plateau pourrait être encore renforcée si un modèle de croissance économique plus durable était adopté, à partir des vastes ressources naturelles de l'État.

Grâce à cette approche relationnelle, persévérante et pacifique, la proposition présentée par les partenaires de Tearfund a été adoptée. Elle est d'ailleurs en train de conduire à l'élaboration de huit politiques publiques pour l'État qui couvrent les ressources en eau et l'énergie, l'environnement, le tourisme, l'agriculture, le logement, le développement urbain, la jeunesse et les transports.



Donner l'exemple : Le personnel du partenaire de Tearfund protège un arbre récemment planté.  
Photo : Tom Price/Tearfund

*Ben Osawe est directeur du plaidoyer de Tearfund pour le Nigeria.*



## Étude de cas

### Dessins et budgets gouvernementaux

Un pays d'Asie consacrait une très faible part de son budget national à l'éducation et aux soins de santé, par rapport aux autres pays de la région. Il était également classé parmi les pays qui rendaient le moins de comptes sur le plan budgétaire.

La population ne pouvait pas ouvertement demander de comptes à son gouvernement. L'un des partenaires locaux de Tearfund a donc décidé d'adopter une approche innovante pour promouvoir le changement.

Le partenaire a invité des dessinateurs de tout le pays à illustrer avec tact les questions liées à la transparence budgétaire et à la responsabilité sociale. Leurs dessins ont ensuite été présentés lors d'expositions et dans des publications.

À mesure que les dessins attiraient l'attention des médias et du public, le personnel du partenaire a pu rencontrer le ministre des Finances en vue de promouvoir une utilisation transparente des ressources. Grâce à cela, le partenaire a pu accueillir 60 représentants du gouvernement pour une formation sur la responsabilité sociale.

Sur la base des enseignements tirés de cette formation, un projet national de responsabilité sociale a été élaboré. Il incluait un document public contenant des informations sur les budgets et les dépenses du gouvernement. Le partenaire de Tearfund a conçu un guide illustré sur le budget afin que tout le monde, enfants comme parlementaires, puisse comprendre le document et y réagir.

# Le cycle du plaidoyer

Pour que le plaidoyer soit efficace, il doit être bien planifié. La méthode de base est la même pour tous les types de plaidoyer. Il peut être utile de l'envisager sous forme de cycle en cinq étapes.

Parfois, les étapes se suivent dans l'ordre, et parfois elles se déroulent en parallèle. Il est donc important de rester flexible et d'être prêt à s'adapter à l'évolution des circonstances.

## Étape 1

### Identifier le changement souhaité

Réfléchissez aux causes profondes de la situation injuste ou difficile. Pourquoi est-ce que vous et d'autres souhaitez changer les choses ? Est-il possible de changer la situation par le plaidoyer ? N'essayez pas de changer trop de choses à la fois ; choisissez un problème fondamental sur lequel concentrer vos efforts.

## Étape 5

### Assurer le suivi et l'évaluation des progrès

Tout au long de chaque étape, surveillez, examinez et évaluez régulièrement vos progrès, en apportant si nécessaire des modifications à vos plans.

Il peut être utile de dresser une liste des choses qui ont été efficaces et de celles qui n'ont pas fonctionné. Par exemple :

#### Positif

- responsabilités claires
- objectifs réalistes
- possibilités de s'entretenir avec les autorités locales

#### Négatif

- pas assez de sympathisants
- couverture médiatique négative
- manque d'informations

Si d'autres mesures sont nécessaires, envisagez de répéter le cycle et d'élaborer une nouvelle stratégie.



Adapté du Guide du plaidoyer de Tearfund, que vous pouvez télécharger gratuitement sur [learn.tearfund.org](https://learn.tearfund.org) (cherchez « Le guide du plaidoyer »).

## Étape 2

### Recueillir des informations

Renseignez-vous autant que possible sur le problème en recueillant et en analysant des données factuelles à ce sujet. Il vous faudra peut-être pour cela effectuer des visites, discuter avec les gens et mener des recherches pour trouver des informations sur :

- le problème et les difficultés qu'il entraîne
- les solutions possibles qui pourraient être proposées
- les décideurs qui pourraient contribuer à changer la situation, comme les responsables des administrations locales
- les sympathisants et champions potentiels
- les moyens d'influencer les décideurs, p. ex. par des réunions publiques, des bulletins d'information ou des discussions avec des contacts personnels
- les personnes qui pourraient s'opposer aux changements que vous proposez
- les risques et les avantages à agir, ou à ne pas agir.

## Étape 3

### Élaborer un plan d'action

Celui-ci doit inclure :

- le problème principal
- les objectifs de votre travail de plaidoyer
- les méthodes et activités que vous envisagez d'utiliser
- vos messages de plaidoyer, en veillant à ce qu'ils soient adaptés à votre audience
- qui est impliqué, et quelles sont leurs responsabilités
- le calendrier de mise en œuvre
- le détail de la façon dont vous mesurerez les résultats.

## Étape 4

### Agir

La meilleure mesure à prendre variera considérablement, en fonction de la culture et du contexte social et politique. Elle peut inclure du lobbying, une campagne et une communication médiatique. Le fait de montrer que vous souhaitez faire partie de la solution peut également s'avérer utile.

# Le cycle du plaidoyer au Népal

Le beau village de Taka, un site d'importance culturelle, est niché dans les montagnes de l'ouest du Népal. Le tourisme se développe dans cette région et le nombre de magasins et d'hôtels ne cesse d'augmenter. Le bureau administratif de la municipalité rurale se trouve également dans ce village.

Pourtant, malgré tous les avantages de vivre au sein d'une communauté prospère, la population de Taka était de plus en plus préoccupée par la quantité de déchets solides déversés dans la rivière en l'absence d'un système adéquat de gestion des déchets.

En 2021, le groupe de femmes de Chebang a vu le jour à Taka dans le cadre d'un travail de plaidoyer et de protection de l'environnement facilité par United Mission to Nepal (UMN). Nous vous racontons ici comment le groupe de femmes a utilisé le cycle du plaidoyer pour parvenir à assainir la communauté.

## Étape 1

### Identifier le changement souhaité

L'UMN ayant aidé le groupe de femmes de Chebang à se familiariser avec les responsabilités et les politiques gouvernementales, le groupe a rapidement identifié la nécessité de s'attaquer au problème des déchets solides.

## Étape 5

### Assurer le suivi et l'évaluation des progrès

Peu après avoir pris connaissance du document, les autorités locales ont financé l'aménagement de deux décharges officielles. Elles ont également envoyé des avis officiels aux propriétaires de magasins et d'hôtels, précisant de quelle façon ces derniers devaient collecter et gérer leurs déchets.

Les femmes ont ensuite effectué des visites de suivi dans les entreprises et les familles locales, et les habitants ont peu à peu arrêté de déverser leurs déchets dans la rivière.

Les femmes (ainsi que d'autres résidents de Taka) ont découvert qu'en demandant des comptes aux autorités locales et en agissant elles-mêmes de manière responsable, elles pouvaient influencer le changement.



## Étape 2

### Recueillir des informations

Les femmes en ont appris un peu plus sur le problème des déchets en discutant avec les gens et en se promenant dans le village. Elles ont découvert que les magasins et les restaurants jetaient une grande partie de leurs déchets dans la rivière parce qu'ils ne savaient pas où les mettre.

En plus de gâcher le paysage, les dépôts de déchets devenaient un terrain fertile pour les insectes et les rongeurs vecteurs de maladies. Ils polluaient les sources d'eau et les animaux locaux pouvaient avaler de grandes quantités de plastique et d'autres déchets.

## Étape 3

### Élaborer un plan d'action

Les femmes ont décidé de demander aux autorités locales de prévoir des poubelles à déchets adaptées et empêcher les magasins et les restaurants de déverser leurs déchets dans la rivière.

Elles ont choisi de rédiger un petit document présentant ce qu'elles avaient découvert et les solutions qu'elles proposaient. Elles ont également décidé d'évacuer elles-mêmes une partie des déchets afin que les autorités voient qu'elles étaient déterminées à contribuer à améliorer la situation.

## Étape 4

### Agir

Les femmes ont courageusement présenté leur document aux autorités locales, les incitant à prendre les dispositions nécessaires pour mettre en place une bonne gestion des déchets. Elles ont ensuite nettoyé une partie des déchets elles-mêmes.

*United Mission to Nepal travaille avec les communautés pour s'attaquer aux causes profondes de la pauvreté dans le pays et permettre à tous d'accéder à une vie de plénitude.*

[umn.org.np](http://umn.org.np)

## Interview

# Des droits légaux pour les groupes d'entraide

**Il existe plus de 20 000 groupes d'entraide en Éthiopie, mais jusqu'à récemment, ceux-ci n'étaient pas légalement reconnus par le gouvernement éthiopien.**

Dans cette interview, Mesfin Abebe, coordinateur du plaidoyer pour Tearfund en Éthiopie, explique l'importance de la reconnaissance juridique des groupes d'entraide et comment, après de nombreuses années de plaidoyer, celle-ci a récemment été obtenue.

### Qu'est-ce qu'un groupe d'entraide ?

« Les groupes d'entraide ont une identité propre. Ils s'adressent aux membres de la communauté qui ont le moins de ressources économiques (p. ex. les femmes et les personnes en situation de handicap) et qui ont rarement l'occasion de contribuer à la prise de décision locale. Les groupes sont autogérés de manière hautement participative, ce qui donne à chaque membre du groupe la possibilité

d'acquérir des compétences en leadership et en gestion financière.

Chaque groupe est composé de 15 à 20 personnes de milieux socio-économiques similaires, qui se réunissent chaque semaine pour discuter de leurs difficultés, trouver des solutions aux problèmes communs et établir des relations de confiance et de soutien.

Chaque semaine, chaque personne économise un peu d'argent. Les membres peuvent alors contracter des prêts à faible taux d'intérêt pour les besoins de leur ménage, ou pour investir dans une petite entreprise. Les facilitateurs locaux expliquent aux groupes comment s'autogérer efficacement, en plus de leur dispenser une formation à la création de petites entreprises. À mesure qu'ils prennent de l'assurance, de nombreux groupes jouent un rôle de plus en plus actif dans leur communauté, y compris en menant des activités de plaidoyer pour le changement. »

📍 Membres du groupe d'entraide de Shebidino en Éthiopie. Photo : Aaron Koch/Tearfund







▣ Cette boulangère éthiopienne a utilisé des petits prêts obtenus par le biais de son groupe d'entraide pour développer son entreprise. Photo : Will Boase/Tearfund

## Pourquoi la reconnaissance juridique est-elle importante ?

« Depuis de nombreuses années, le gouvernement éthiopien reconnaît que les groupes d'entraide aident des milliers de personnes à s'extraire de la pauvreté. Mais sans reconnaissance juridique, les principes fondamentaux des groupes risquent d'être peu à peu délaissés, par exemple l'importance de considérer les personnes les plus vulnérables comme prioritaires. En effet, sans classification juridique spécifique, les groupes d'entraide seront considérés semblables à d'autres groupes ou coopératives, bien qu'ils aient été créés dans un but différent.

En outre, sans reconnaissance juridique, les groupes d'entraide n'ont pas accès aux services financiers ou au soutien du gouvernement de la même manière que les autres groupes communautaires. Un membre d'un groupe d'entraide explique : 'Obtenir une reconnaissance juridique n'a pas de prix. Les banques et autres organisations nous méprisaient lorsque nous les contactions pour obtenir des services comme des prêts. Désormais, nous pouvons garder la tête haute et les banques nous traitent avec respect.' »

## Comment les groupes ont-ils réussi à se faire reconnaître juridiquement ?

« Il a fallu pour cela passer de nombreuses années à développer les relations entre les groupes d'entraide et les représentants des autorités locales, avec l'aide du partenaire local de Tearfund, Kale Heywet Church. Plus récemment, nos recherches ont confirmé le fait qu'une reconnaissance juridique était nécessaire pour permettre aux

groupes de préserver leur intégrité et de continuer à répondre aux besoins des plus défavorisés de leurs communautés.

Sur la base de ces recherches, nous avons décidé de nous concentrer dans un premier temps sur la région d'Oromia, car la population y est vaste et elle est située à proximité de la capitale, Addis-Abeba. Ce qui se passe en Oromia a généralement des répercussions dans l'ensemble du pays.

En commençant par les villages, les membres des groupes d'entraide ont été invités à identifier leurs besoins en matière de reconnaissance juridique, puis à discuter de ces besoins et aspirations avec les dirigeants de la communauté locale et des pouvoirs publics locaux. Les lettres d'appui de ces dirigeants ont alors ouvert la voie à des discussions similaires au niveau sous-régional et, enfin, au niveau régional.

Ce fut un long processus, mais il était important que les membres des groupes d'entraide prennent eux-mêmes les choses en main et qu'ils définissent le changement qu'ils souhaitent voir.

À la suite de ces discussions, un projet de réglementation a été préparé. Celui-ci a été approuvé par le procureur général régional. Cette réglementation a ensuite été présentée au bureau du travail et des affaires sociales d'Oromia, puis au cabinet régional. Enfin, la réglementation a été adoptée et intégrée dans la législation locale.

Les groupes d'entraide de la région d'Oromia ont désormais légalement le droit de s'assurer que les groupes adhèrent aux principes détaillés énoncés dans leurs statuts avant de pouvoir prendre le nom de « groupes d'entraide ». Ces statuts administratifs contiennent des informations sur le leadership partagé, l'inclusion, le respect, la participation et la fonction au sein du groupe, des éléments essentiels pour que les groupes continuent d'avoir un impact à l'échelle locale et régionale.

Je suis heureux de dire que les autorités locales d'autres régions d'Éthiopie ont décidé de suivre l'exemple d'Oromia, de sorte que les groupes d'entraide jouiront bientôt d'une reconnaissance juridique dans tout le pays. Cela renforcera leur capacité à influencer leur communauté locale, à collaborer avec les autorités locales et à promouvoir le changement. »

# Comment créer un mouvement

Un mouvement est un groupe de personnes avec un objectif commun qui font campagne pour un changement social, politique ou culturel. Les mouvements ont souvent une certaine ampleur et peuvent être constitués uniquement d'individus, ou d'individus et d'organisations.

Les mouvements diffèrent des organisations :

Une **organisation** est dirigée par une personne qui assume la responsabilité du travail à entreprendre. Les règles et les procédures sont centralisées et souvent formelles.

Un **mouvement** est facilité, plutôt que coordonné ou dirigé. Il est porté par une vision commune unificatrice et un leadership partagé, et la collaboration est privilégiée. Les mouvements ont pour but d'outiller leurs participants, de les inspirer et de créer des liens entre eux.

## Principaux facteurs de succès

Il existe de nombreuses façons de créer et de développer un mouvement, en fonction de l'objectif et du contexte. Vous trouverez ci-dessous quelques principes importants pour vous aider à vous lancer.

**Valeurs :** Définir un ensemble de valeurs fondamentales (p. ex. la non-violence, le respect mutuel, l'intégrité) et les mettre par écrit. Vous pourrez par la suite régulièrement vérifier si le mouvement respecte ces valeurs.

**Vision :** Une vision claire de ce qui pourrait être accompli permettra d'inspirer les gens, de les motiver, et les aidera à se sentir prêts à bâtir un avenir meilleur.

**Relations :** Tisser des relations permet aux membres d'avoir le sentiment de faire partie de quelque chose de plus grand qu'eux. En outre, l'absence de hiérarchie et le fait de savoir que tous les membres du mouvement se partagent les responsabilités et ont le pouvoir d'apporter des changements sont autant de choses qui entretiennent la motivation et portent l'action.

**Revendications :** Les revendications d'un mouvement de plaidoyer doivent être claires, spécifiques et bien communiquées pour attirer l'attention des décideurs.

**Plans :** Des actions de petite envergure peuvent contribuer à créer la dynamique nécessaire, et les premiers succès, aussi modestes soient-ils, accroissent la motivation.

**Patience :** Il faut parfois beaucoup de temps avant que les changements sociaux, politiques ou culturels que vous souhaitez voir se produisent.

**Compétences :** Les membres d'un mouvement apportent des compétences diverses, p. ex. l'aptitude à organiser des événements, à mener des recherches sur un problème, à planifier, à communiquer efficacement ou à comprendre la loi. Le partage des connaissances, de l'expérience et des compétences renforcera la confiance en soi et donnera à chacun la possibilité d'apprendre et d'apporter une contribution.



Pour plus d'informations, consultez le Guide pratique pour créer un mouvement de Tearfund. Allez sur [learn.tearfund.org](http://learn.tearfund.org) et cherchez « Guide pratique pour créer un mouvement ».



## Difficultés possibles et comment les éviter ou les surmonter

- 1 Les membres du mouvement veulent utiliser des méthodes que vous n'approuvez pas (p. ex. émeutes).**

**Réponse :** Si les gens font des choses qui vont à l'encontre des valeurs déclarées du mouvement, il vous faudra peut-être leur expliquer qu'ils ne peuvent pas les faire « au nom » du mouvement. Si cela ne change rien, il vous faudra déclarer publiquement que votre mouvement ne cautionne pas ce comportement.

- 2 Le mouvement s'éloigne de son objectif.**

**Réponse :** Pour chaque activité planifiée, il peut être utile d'évaluer en quoi celle-ci contribue à la vision du mouvement, et de se demander si une autre méthode ou activité ne serait pas plus efficace.

- 3 Le gouvernement rétrécit « l'espace » dans lequel les mouvements peuvent opérer, p. ex. en rendant illégales les réunions publiques ou certaines activités de plaidoyer.**

**Réponse :** Cela peut poser un véritable problème. Votre mouvement pourra peut-être poursuivre son action, mais en adoptant d'autres méthodes pour communiquer et mener à bien son plaidoyer. Toutefois, dans certains cas il peut arriver que l'environnement politique change au point que la création d'un mouvement n'est plus une solution viable.

- 4 Les membres sont déçus ou se désintéressent de la cause.**

**Réponse :** La communication avec les membres du mouvement est essentielle. Ils doivent être bien informés et savoir que leur contribution est vitale. Prévoir des actions et des activités régulières auxquelles les membres peuvent participer contribuera également à dynamiser le mouvement et à susciter l'intérêt des gens.

- 5 Vous (ou d'autres) êtes épuisés.**

**Réponse :** Prenez le temps de vous reposer, notamment en passant du temps avec les membres de votre famille et vos amis. Déléguez certaines tâches et demandez de l'aide. Ce n'est pas à une seule personne de tout faire. Créer et soutenir un mouvement consiste à travailler les uns avec les autres et à partager le leadership, les prises de décision et la charge de travail.

# Rivière propre, ville saine

**La rivière Tejiptó à Recife, au Brésil, était remplie d'ordures. Lors des fortes pluies, elle sortait régulièrement de son lit, propageant des maladies et causant sur son passage des dommages considérables aux maisons et aux entreprises.**

Avec le soutien du partenaire de Tearfund, l'Instituto Solidare, plusieurs pasteurs locaux ont travaillé ensemble à l'élaboration d'un plan d'intervention d'urgence. Lors de la crue suivante, ils ont efficacement coordonné l'aide aux personnes les plus touchées.

Les pasteurs et d'autres membres de la communauté se sont néanmoins rendu compte qu'intervenir lors des inondations ne suffisait pas. Ils devaient également prendre des mesures pour empêcher les crues.

Les Églises, les écoles et les chefs communautaires locaux ont entrepris de discuter de ce qu'ils devaient faire. Dans le même temps, l'Instituto Solidare a décidé de contacter les institutions universitaires et les responsables des autorités locales.

Ensemble, ils ont étudié la question et déterminé précisément ce pour quoi ils voulaient faire campagne : pour une meilleure gestion des déchets (dont le recyclage), et pour le nettoyage régulier et la protection de la rivière.

## Le mouvement prend de l'essor

Peu à peu, de plus en plus d'Églises, d'écoles, d'organisations communautaires, de familles et d'individus ont rejoint le mouvement, connu à

ce moment-là sous le nom de *Rio limpo, cidade saudável* (Rivière propre, ville saine).

Lors d'une manifestation pacifique, 500 membres de la communauté ont défilé le long de la rivière jusqu'aux bâtiments administratifs et ont présenté aux fonctionnaires une pétition avec 13 000 signatures. Les membres de l'Église et de la communauté ont également nettoyé certaines portions de la rivière pour attirer l'attention de la population sur le problème.

Ces mesures ont renforcé la pression sur les autorités locales, lesquelles ont fini par mettre en place un programme de nettoyage et de dragage de la rivière afin de réduire le risque d'inondations.

## Une lutte de longue haleine

Un forum local continue de défendre les droits sociaux, économiques et politiques des communautés fluviales. Composé de chefs religieux, de membres de la communauté et d'autres personnes, le groupe organise des événements de sensibilisation et se réunit régulièrement avec les représentants du gouvernement.

Simone Vieira, coordinatrice du plaidoyer de Tearfund au Brésil, explique : « De nombreuses communautés qui vivent le long de la rivière souffrent de discrimination, d'un manque d'accès aux services et de leurs conditions de logement. Il s'agit d'une lutte de longue haleine, mais toutes les personnes concernées sont déterminées à défendre leurs droits. »

▣ Les membres de la communauté de Recife discutent du problème des ordures qui jonchent leur rivière. Photo : Ruth Towell/Tearfund



# Le coin des enfants

## Pas de déchets ici !

Autour de chez toi, est-ce qu'il arrive que les gens jettent des sacs en plastique, des bouteilles ou d'autres déchets par terre, au lieu de les réutiliser, de les recycler ou de les mettre à la poubelle ?

Non seulement les déchets plastiques ne sont pas beaux à voir, mais ils peuvent nuire aux animaux et bloquer les canalisations et les rivières, causant des inondations. Il leur faut également beaucoup de temps pour se décomposer et disparaître : jusqu'à 450 ans pour une bouteille en plastique !

Voici quelques idées pour sensibiliser les autres à ce problème et leur demander d'agir, avec l'aide de tes amis.

### ✓ Garde ton environnement propre

Veille à ne pas laisser tomber de déchets par terre, et demande à tes amis de ne pas le faire non plus. Explique-leur que Dieu a créé un monde magnifique pour nous, et qu'il nous a confié la responsabilité d'en prendre soin.

### ✓ Dessine un poster

Dessine et place des affiches dans ton école et alentour pour rappeler aux gens de ne pas laisser traîner des déchets.

### ✓ Ramasse les déchets

Demande à un membre de ta famille ou à un professeur de t'aider à organiser une campagne de nettoyage avec d'autres enfants. Ensemble, collectez autant de déchets plastiques que possible. Est-ce qu'une partie de ces déchets pourrait être recyclée ?

Demande à un adulte de contacter la station radio ou le journal local pour leur expliquer ce que vous faites et pourquoi. Si votre campagne de nettoyage est mentionnée à la radio ou dans le journal, cela pourrait inciter d'autres personnes à contribuer à résoudre le problème.

*Lave-toi soigneusement les mains après avoir ramassé les déchets. Si possible, utilise des gants.*



### Le défi des versets bibliques !

Quel que soit ton âge et où que tu vives dans le monde, tu peux contribuer à faire de l'endroit où tu vis un lieu où il fait meilleur vivre.

Peux-tu apprendre ce verset biblique par cœur ?

« Que chacun voie le bien que vous faites et qu'ils louent votre Père qui est dans les cieux. »

Matthieu 5:16



## Études de cas

# Donner la parole aux jeunes

### Le Parlement des jeunes

En 2015, le Jubilee Centre en Zambie a mis en œuvre une initiative appelée le Parlement des jeunes. Ce forum unique permet aux jeunes de développer leurs compétences en leadership, d'apprendre à exprimer leurs opinions et de mieux comprendre le système parlementaire national.

Un jeune homme, Ray Daniel Zulu, témoigne : « J'ai rejoint le Parlement des jeunes parce que j'ai à cœur d'apporter des changements dans ma communauté et mon pays. Lorsque les choses vont mal et que personne ne fait rien, ce sont les jeunes qui en souffrent le plus. »



❏ Une jeune fille membre du Parlement des jeunes s'exprime lors d'un débat public.  
Photo : Jubilee Centre

Les participants apprennent à faire des recherches sur toutes sortes de sujets, sur lesquels ils débattent ensuite. Les débats ont lieu en public, et les membres de la communauté et les représentants du gouvernement y sont invités.

Parmi les sujets abordés : les déchets plastiques, l'éducation des enfants vulnérables et le rôle de la communauté dans la mise en œuvre des projets gouvernementaux.

Ces débats ont donné lieu à plusieurs réalisations importantes : des enfants ont reçu une aide du gouvernement pour terminer leurs études secondaires, et tous les supermarchés interdisent désormais les sacs en plastique à usage unique.

Ray poursuit : « J'ai appris qu'un leader doit savoir prendre des risques pour progresser. Nous croyons que nous pouvons changer les choses dans nos communautés. Nous voulons faire participer davantage de jeunes afin de travailler ensemble pour faire progresser notre pays. »

### Enregistrement des mariages

Sangita Praja s'est mariée à l'âge de 16 ans au Népal. Mais étant donné que le couple n'a pas enregistré son union, ils n'ont jamais eu de certificat de mariage.

Quelques années plus tard, le mari de Sangita a épousé une autre femme à son insu, la plaçant ainsi dans une situation extrêmement difficile.

Sangita a appris qu'il lui fallait un certificat de mariage pour pouvoir revendiquer son droit à l'aide du gouvernement.

Le groupe de femmes de la communauté de Sangita avait suivi une formation au plaidoyer dispensée par l'organisation locale ETSC (Éducation, formation et service communautaire), et elles ont proposé à Sangita de l'aider à présenter son cas au président du quartier.

Après diverses négociations, au cours desquelles elle a acquis l'assurance nécessaire pour s'exprimer en son nom, Sangita a enfin reçu son certificat.

# Ressources

Sauf indication contraire, toutes ces ressources sont disponibles en français, anglais, espagnol et portugais, et peuvent être téléchargées gratuitement à partir de [learn.tearfund.org](http://learn.tearfund.org) (accédez au site web, puis utilisez la fonction de recherche pour trouver la ressource souhaitée).

## Le guide du plaidoyer

Joanna Watson

Un ensemble complet de ressources sur la théorie et la pratique du plaidoyer. Merci de nous contacter si vous souhaitez recevoir un exemplaire imprimé.

## Le guide du plaidoyer dans le cadre du PMEC

Comment intégrer des activités locales de plaidoyer dans le processus de mobilisation de l'Église et de la communauté.

## Pas à Pas

- La communication participative – *Pas à Pas 117*
- Le « chez-soi » et l'hospitalité – *Pas à Pas 116*
- L'énergie durable – *Pas à Pas 114*
- Collecter des fonds localement – *Pas à Pas 111*
- Les jeunes – *Pas à Pas 109*
- Les déchets – *Pas à Pas 107*

Merci de nous contacter si vous souhaitez des exemplaires imprimés.

## Le plaidoyer à l'ère du numérique

Un ensemble de ressources en ligne autour de l'utilisation d'Internet et de la téléphonie mobile dans le cadre du cycle du plaidoyer

## Apprentissage en ligne : Les bases du plaidoyer

Un cours en ligne, à suivre en autonomie, pour découvrir comment entreprendre un plaidoyer sur les problématiques communautaires locales

## Budget tracking for beginners: An introductory guide

Brève introduction au suivi budgétaire et à son application au niveau local. Disponible en anglais et espagnol.

## Guide pratique pour créer un mouvement

Une ressource pratique qui explique comment créer un mouvement, et comment évaluer les progrès accomplis.

## Trousse à outils Révéler : Influencer les décideurs

Cet outil décrit l'intérêt d'influencer les personnes en position de pouvoir et présente des activités telles que la mobilisation des populations et le travail avec les médias.

## **Pas à Pas** ISSN 1350 1399

**Rédactrice en chef** Jude Collins

**Rédactrice multilingue** Helen Machin

**Comité d'édition** Barbara Almond, Maria Andrade, J. Mark Bowers, Mike Clifford, Dickon Crawford, Rei Crizaldo, Paul Dean, Ted Lankester, Matt Little, Liu Liu, Roland Lubett, Ambrose Murangira, Christopher Peter, Rebecca Weaver-Boyes, Joy Wright

**Conception** Wingfinger Graphics, Leeds

**Traduction** I. Deane-Williams, P. Gáñez, M. Machado, J. Martinez da Cruz, M. Sariego, S. Tharp

**Changement d'adresse** Veuillez nous communiquer votre nouvelle adresse en indiquant votre numéro d'abonné figurant sur l'enveloppe d'envoi.

**Sauf mention contraire**, texte biblique de la Bible Nouvelle Français courant © Société biblique française – Bibli'O, 2019.

**Copyright** © Tearfund 2023. Tous droits réservés. Les textes de *Pas à Pas* peuvent être reproduits à des fins de formation, à condition que les documents soient distribués gratuitement et d'en mentionner la source (Tearfund). Pour toute autre utilisation, veuillez contacter [publications@tearfund.org](mailto:publications@tearfund.org) pour obtenir une permission écrite.

**Les opinions et points de vue** exprimés dans les articles ne représentent pas nécessairement le point de vue de la rédactrice ni de Tearfund. Tout renseignement technique est vérifié aussi rigoureusement que possible, mais nous déclinons toute responsabilité en cas de problème.

**e-Pas à Pas** Pour recevoir *Pas à Pas* par courriel, veuillez vous abonner via le site internet Tearfund Apprentissage [learn.tearfund.org](http://learn.tearfund.org).

# Interview

# Persévérer !

Depuis de nombreuses années, Manzo Dembele aide les organisations et les communautés à plaider pour le changement au Mali. Il nous fait part ici de son expérience.

## Qu'est-ce que le plaidoyer représente pour vous ?

« Chaque organisation, groupe ou personne aborde le plaidoyer de façon différente. Mais l'objectif ultime reste le même : apporter des changements positifs en influençant les décideurs, les lois, les politiques publiques, les normes et les pratiques.

Bien que j'aie travaillé avec de vastes réseaux et coalitions, je trouve qu'il est particulièrement gratifiant lorsque les communautés acquièrent la confiance nécessaire pour défendre elles-mêmes leurs droits. »

## Qu'avez-vous appris ?

« J'ai appris que le travail de plaidoyer doit sans cesse s'adapter à l'évolution du contexte et des situations. Cela demande de tirer le meilleur parti des avancées technologiques comme la connectivité Internet et les smartphones, et de s'y adapter.

Bien que ce ne soit pas toujours facile et que ces nouvelles technologies présentent certains risques, elles offrent la possibilité de communiquer, de travailler en réseau et de collaborer plus rapidement avec un plus grand nombre de personnes.

Lorsque je travaille avec d'autres dans le cadre du plaidoyer, j'ai également appris à ne pas privilégier mes priorités. Il est très important d'écouter les différentes idées et opinions et d'en tenir compte. »

## Sur quoi travaillez-vous en ce moment ?

« Je soutiens une organisation locale qui plaide pour une réduction de la pollution causée par les usines dans la région de Ségou au Mali. L'organisation a créé un comité composé entre autres de femmes, de jeunes, de responsables religieux et de représentants des autorités locales. Ensemble, ils ouvrent la voie en appelant au changement dans la région.

Je travaille également avec des responsables de différentes confessions à l'élaboration d'un programme de consolidation de la paix. En les accompagnant et en écoutant leurs conversations, j'ai une fois encore constaté que le plaidoyer se fait rarement sans compromis, et qu'il faut parfois beaucoup de temps pour parvenir à un accord. Mais si on persévère, on arrive toujours à quelque chose ! »

*Manzo Dembele a été responsable du plaidoyer de Tearfund au Mali*



Manzo explique à des dirigeants locaux au Mali comment ils peuvent soutenir un plaidoyer mené par la communauté.  
Photo : Tearfund

[learn.tearfund.org](http://learn.tearfund.org)

Tearfund, 100 Church Road, Teddington, TW11 8QE, Royaume-Uni

+44 (0)20 3906 3906 ✉ [publications@tearfund.org](mailto:publications@tearfund.org)

Siège social : Tearfund, 100 Church Road, Teddington, TW11 8QE, Royaume-Uni. Enregistrée en Angleterre 994339.

Une société limitée par garantie. Association caritative enregistrée sous les numéros 265464 en Angleterre et au pays de Galles et SC037624 en Écosse.

J731-F (0123)



**tearfund**