



# Banques de céréales communautaire

## Aperçu

**Les banques de céréales sont souvent vouées à l'échec. Cet outil suggère des points importants à prendre en compte pour assurer leur succès.**

- Une banque de céréales est-elle la meilleure solution pour votre communauté ? Va-t-elle s'attaquer aux causes sous-jacentes de l'insécurité alimentaire ?
- Les banques de céréales font souvent très peu de bénéfiques et elles peuvent facilement faire des pertes. Pour survivre, elles ont besoin d'être considérées comme une entreprise à part entière.
- Tous les groupes de la communauté devraient être impliqués dans la planification et la gestion de la banque de céréales.
- Réfléchissez à l'objectif de la banque de céréales, aux adhérents (qui et combien de membres), à sa gestion, son emplacement et ses ressources.
- Avant de vous lancer, renseignez-vous sur la politique du gouvernement en matière de banques de céréales communautaires. Y a-t-il des normes ou une réglementation à respecter ?
- Il existe différents types de banques. Quel est le type le plus adapté aux besoins de votre communauté ? Les membres veulent-ils être en mesure d'emprunter des céréales, d'en acheter à prix réduits, ou simplement pouvoir les stocker ensemble ?
- Il est essentiel de prévoir un bon comité de gestion – 4 à 8 personnes, y compris des femmes et des hommes d'âges, de groupes ethniques et de statuts différents au sein de la communauté.
- Un système d'adhésion clair est également très important. Le fait d'être trop nombreux pourrait réduire le sentiment d'appropriation et de responsabilité chez les membres.
- La plupart des banques de céréales ont besoin d'un bâtiment – soit un bâtiment communautaire existant soit un bâtiment neuf – avec une capacité de stockage suffisante et de bonnes conditions pour entreposer les céréales.
- S'il faut un bâtiment neuf, réfléchissez à son emplacement (risque d'inondation, glissement de terrain et pollution ; accessibilité ; distance du marché), au propriétaire du terrain et aux aménagements.
- La qualité des stocks entrants devrait être vérifiée et les produits devraient être étiquetés.
- Les stocks devraient être protégés des ravageurs, des inondations, de l'humidité, des incendies, des animaux et du vol.
- S'il est prévu que la banque de céréales vende du stock, il convient de se mettre d'accord sur le prix de vente. Celui-ci devrait comprendre tous les coûts encourus entre le moment où le grain est acheté et celui où il est vendu.
- Il convient de tenir des registres précis des stocks, des réunions et des finances de la banque de céréales.
- L'argent devrait être gardé en lieu sûr sur un compte bancaire ou dans une caisse dotée de plusieurs verrous en prévoyant plusieurs détenteurs de clés.
- Il est important de prévoir quoi faire lorsque les stocks ou l'encaisse dépassent les besoins immédiats de la communauté.

Sensibilisa-  
tionEnfants et  
jeunesClimat et  
environ-  
nementConflits et  
consolida-  
tion de la  
paixGouvernanc  
e et  
corruptionGestion des  
risques de  
catastropheDiscrimi-  
nation et  
inclusionAlimentation  
et moyens  
de  
subsistanceÉgalité des  
sexes et  
Violences  
sexuellesSanté et  
VIHInfluencer  
les  
décideursMigration et  
traite des  
personnesEau,  
assainis-  
sment et  
hygiène



## Pourquoi utiliser cet outil ?

Les banques de céréales sont souvent vouées à l'échec. Leur succès nécessite beaucoup d'efforts. Toutefois, elles peuvent parfois aider les communautés à disposer d'approvisionnements alimentaires tout au long de l'année. Cet outil donne des conseils sur la mise en place et la gestion d'une banque de céréales couronnée de succès. Nombre des principes peuvent aussi s'appliquer aux banques de semences gérées par la communauté.

### Solutions autres qu'une banque de céréales :

- Déstockage et rachat d'animaux
- Plans d'épargne communautaire (voir l'**Outil C2 – Association d'épargne et de crédit**)
- Auto-assurance, par exemple, lorsque les gens mettent de côté une somme d'argent en cas de moisson déficitaire
- Cultures de substitution
- Agriculture de conservation (voir l'**Outil C2 – L'agriculture de conservation**)



## Brève description

Différents types de banques de céréales sont décrits. Les questions et les considérations clés sont suggérées concernant la planification, l'établissement, l'approvisionnement en stocks et l'entretien d'une banque de céréales. Il est pris note des pièges communs à éviter.



### Explication des mots utilisés

**Banque de céréales** – institution communautaire (ou basée sur une coopérative gérée par un village ou un groupement de villages) qui achète et vend des céréales ; il arrive souvent qu'elle entrepose aussi des céréales.

**Banque de semences** – comparable à une banque de céréales mais, dans ce cas, ce sont des semences qui sont entreposées avant d'être plantées. Elles nécessitent souvent une gestion plus rigoureuse afin de préserver la qualité des semences.

**Assurance** – donne une protection contre les pertes – si les céréales sont endommagées, volées ou en cas de moisson déficitaire, l'assurance apporte de l'argent ou des céréales de remplacement.



## Temps nécessaire

Il peut falloir jusqu'à trois ans pour mettre en place et établir une banque de céréales couronnée de succès.

Sensibilisation
Enfants et jeunes
Climat et environnement
Conflits et consolidation de la paix
Gouvernance et corruption
Gestion des risques de catastrophe
Discrimination et inclusion
Alimentation et moyens de subsistance
Égalité des sexes et Violences sexuelles
Santé et VIH
Influencer les décideurs
Migration et traite des personnes
Eau, assainissement et hygiène



## Ce qu'il vous faut

- Un comité de gestion et un système d'adhésion.
- Un processus inclusif et transparent pour élaborer un ensemble de règles, y compris un accord sur les personnes susceptibles de bénéficier de la banque de céréales.
- En cas d'entreposage de céréales (ce qui est le plus fréquent), un bâtiment existant de qualité pour y stocker les céréales ou un terrain sur lequel construire l'entrepôt et un permis de construire.
- Des matériaux, des outils et de la main-d'œuvre pour la construction.
- Un accès aux céréales pour approvisionner la banque.



### Que fait une banque de céréales ?

Les banques de céréales tentent généralement de réguler les fluctuations des **disponibilités** et des **prix** des céréales. Ces variations peuvent se produire entre plusieurs **lieux** (les banques de céréales sont mises en place pour transférer le grain excédentaire d'un endroit vers un autre) ou entre différentes **époques de l'année** (les banques de céréales sont mises en place pour stocker les céréales lorsqu'elles sont abondantes de manière à ce qu'elles soient disponibles pendant la période de soudure). Certaines banques **stockent** les céréales des agriculteurs ; d'autres **prêtent** des céréales lors des périodes de disette ou à l'époque des semis ; et d'autres encore **volent** les céréales à des prix inférieurs aux prix du marché. Chacun de ces trois systèmes présente des avantages et des inconvénients.

Sensibilisation

Enfants et jeunes

Climat et environnement

Conflits et consolidation de la paix

Gouvernance et corruption

Gestion des risques de catastrophe

Discrimination et inclusion

Alimentation et moyens de subsistance

Égalité des sexes et Violences sexuelles

Santé et VIH

Influencer les décideurs

Migration et traite des personnes

Eau, assainissement et hygiène

## C2 BANQUES DE CÉRÉALES COMMUNAUTAIRES

Sensibilisation	<p><b>Le système de stockage :</b> Les membres déposent des céréales dans la banque de céréales à l'issue de la moisson. Une redevance est facturée pour contribuer aux frais de stockage et de fonctionnement de la banque. Les membres décident à quel moment ils souhaitent accéder à leurs céréales, en fonction de leurs besoins.</p>	<p><b>Apprentissage :</b> Le système de stockage n'est utile que si les entrepôts sont bien construits et bien gérés ; sinon, les agriculteurs peuvent perdre beaucoup plus de grains qu'ils ne le feraient s'ils avaient stocké leurs récoltes sur leur propre exploitation. Y a-t-il un avantage à stocker ensemble les céréales de votre communauté ?</p>
Enfants et jeunes		
Climat et environnement	<p><b>Le système de prêt :</b> Un volume convenu de céréales est prêté à chaque membre. Il est remboursé après la moisson, assorti d'un intérêt et d'une redevance pour couvrir les frais de fonctionnement.</p>	<p><b>Apprentissage :</b> Le système de prêt peut se révéler risqué. Dans certains contextes, les villageois démunis peuvent penser qu'ils n'ont pas besoin de rembourser le prêt parce qu'ils considèrent la banque comme une forme de distribution d'aide ou de filet de sécurité. Cela entraîne rapidement la faillite de la banque de céréales ou cela l'oblige à se réapprovisionner avec l'aide d'un organisme extérieur.</p> <p>Toutefois, dans certains endroits, un système de prêt peut marcher. Parmi les facteurs qui peuvent être favorables, on peut citer le fait de ne pas avoir trop de membres, l'entretien de bonnes relations, l'utilisation d'un processus clair et transparent pour élaborer et convenir des règles ; et veiller à ce que des céréales soient mises de côté pour aider les personnes les plus vulnérables sans qu'elles aient besoin de rembourser ce prêt.</p> <p>Comment pourriez-vous aider les gens de votre communauté à prendre le prêt au sérieux et à rembourser les prêts de céréales ?</p>
Conflits et consolidation de la paix		
Gouvernance et corruption		
Gestion des risques de catastrophe		
Discrimination et inclusion		
Alimentation et moyens de subsistance	<p><b>Le système de vente :</b> Le comité de gestion vend des céréales aux membres, en fixant un prix qui est supérieur au coût d'achat du stock initial mais inférieur au prix du marché pendant la période de soudure (voir plus loin pour un complément d'information). Chaque membre peut acheter un volume déterminé. Les revenus sont investis sur un compte d'épargne auprès d'une banque ou d'une coopérative.</p>	<p><b>Apprentissage :</b> Le système de ventes peut être utile mais assurez-vous d'avoir bien réfléchi à tous les coûts</p> <p><b>Coût des céréales au moment de la moisson + coût du transport jusqu'à la banque + coût du stockage (entreposage, ensachage, main-d'œuvre) + coût de gestion</b></p> <p>Est-ce beaucoup moins que le coût des céréales en période de soudure ? Sera-t-il difficile pour une banque de céréales de vendre à un prix inférieur au prix auquel vendraient les négociants en céréales de toute façon ?</p>
Égalité des sexes et Violences sexuelles		
Santé et VIH		
Influencer les décideurs		
Migration et traite des personnes		
Eau, assainissement et hygiène		



### Les clés de la réussite

- Beaucoup de banque de céréales sont vouées à l'échec. Assurez-vous qu'une banque de céréales est bien la solution dont vous avez besoin. Existe-t-il un projet à moindre risque qui permettrait de réduire la faim et l'insécurité alimentaire ?
- Une solide appropriation par la communauté est indispensable au succès de l'initiative.
- Vérifiez si vous avez besoin de suivre les politiques ou la réglementation du gouvernement en matière de banques de céréales.
- Le comité de gestion devrait inclure des hommes et des femmes qui devraient savoir lire et écrire, être qualifiés, formés, épaulés et responsables envers les autres membres.
- Il faut un système d'adhésion clair, avec des droits, des attributions et des responsabilités en matière de prise de décisions qui soient clairement définis.
- Utilisez un processus transparent et inclusif pour élaborer un ensemble de règles claires que tout le monde prend le temps de comprendre et d'approuver. Assurez-vous que ce processus couvre tous les aspects, y compris le calendrier de remboursement, le montant des intérêts facturés, la qualité requise du grain remboursé (si le remboursement se fait en céréales et non pas au comptant) et même l'endroit où les céréales sont à livrer.
- Utilisez la période pendant laquelle les règles et procédures sont mises au point pour établir un climat de confiance entre le comité de gestion de la banque de céréales et les membres de la banque. De bonnes relations et un climat de confiance sont indispensables au succès de la banque de céréales. Sans cela, la banque sera vouée à l'échec après un ou plusieurs désaccords sur les règles ou les modalités de remboursement.
- Mettez-vous d'accord sur la façon d'empêcher la corruption et le vol par les membres, les gestionnaires ou le personnel. Faites en sorte que les registres financiers et les livres de stocks soient consultables par tout le monde.
- Les fonds de la banque de céréales doivent être gardés en lieu sûr sur un compte bancaire.
- Les céréales doivent être protégées contre les ravageurs, l'humidité et d'autres dégâts éventuels.
- Si le marché fonctionne normalement, les céréales ne devraient être ni vendues ni prêtées en dessous des prix du marché en dehors de la période de disette. Dans la mesure du possible, les céréales ne devraient pas être données à crédit.
- Les banques de céréales devraient être approvisionnées et réapprovisionnées aussitôt après la moisson lorsqu'il y a beaucoup de produits disponibles et quand les prix sont bas.
- Des registres réguliers, exacts et à jour devraient être conservés pour refléter les décisions prises, la quantité et la qualité des stocks et les transactions financières effectuées.

Sensibilisation

Enfants et jeunes

Climat et environnement

Conflits et consolidation de la paix

Gouvernance et corruption

Gestion des risques de catastrophe

Discrimination et inclusion

Alimentation et moyens de subsistance

Égalité des sexes et Violences sexuelles

Santé et VIH

Influencer les décideurs

Migration et traite des personnes

Eau, assainissement et hygiène



## Que faut-il faire ?

### Une banque de céréales est-elle la meilleure solution pour votre communauté ?

Il est très important de réfléchir attentivement pour savoir si une banque de céréales est bien la solution la plus appropriée dans votre contexte. La communauté a-t-elle considéré les causes sous-jacentes de l'insécurité alimentaire ? Une banque de céréales est-elle la meilleure solution pour tenter de résoudre ces causes ?

Les échanges de céréales peuvent être risqués, difficiles et conflictuels. Pour être durable, une banque de céréales doit être gérée de manière irréprochable et doit générer suffisamment de revenus pour rémunérer le personnel et les frais de main-d'œuvre, couvrir les frais d'entretien du bâtiment et de protection des céréales, couvrir les pertes de céréales et l'achat de plus de céréales par la suite.

Au moment de la mise en place des banques de céréales, les communautés assument les « risques du marché » et les coûts qui sont habituellement assumés par les commerçants privés. La plupart des banques de céréales communautaires ont l'intention de veiller à ce que les céréales soient disponibles tout au long de l'année. Cela étant, il est important de considérer les prix des céréales à différentes saisons au cours des dernières années.

- Les années passées, la communauté aurait-elle eu avantage à stocker des céréales pour les revendre ultérieurement ? *N'oubliez pas d'inclure tous les coûts.*
- Aurait-elle couvert ses coûts et aurait-elle tout de même été en mesure de vendre aux membres au-dessous des prix du marché ?
- Quel est le risque de voir les prix chuter au mauvais moment ? *Essayez de vous procurer les prix saisonniers des céréales au cours des 5 à 10 dernières années.*
- Au cours de la période de soudure habituelle, combien de fois (en nombre d'années) est-il arrivé que les prix chutent brusquement ?

Si la communauté décide qu'une banque de céréales est la meilleure façon d'aller de l'avant, il est très important de comprendre qu'elles font souvent très peu de bénéfices et peuvent facilement faire des pertes. Pour survivre, les banques de céréales ont besoin d'être considérées comme une entreprise à part entière. Même s'il y a des hausses de prix d'une saison à l'autre, elles doivent être fortes pour permettre aux banques de céréales de couvrir les coûts.

### Avant de commencer

Assurez-vous que tous les groupes de la communauté sont en mesure de prendre part à la planification et à la gestion de la banque de céréales : les femmes, les hommes, les enfants, les personnes âgées, les personnes handicapées, et les personnes appartenant à différentes ethnies.



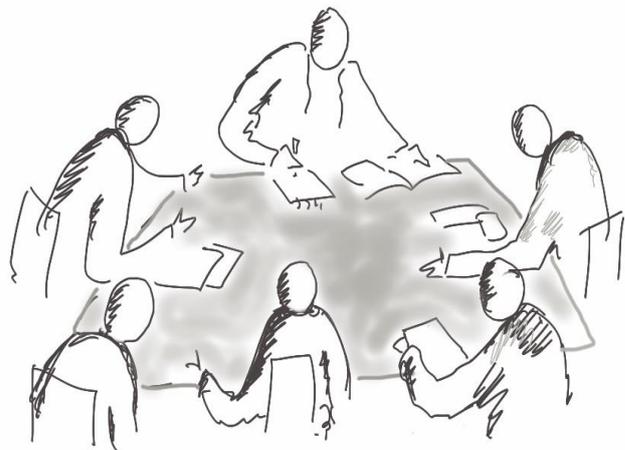
**Questions à prendre en compte :**

- Qui desservira la banque de céréales ? Combien de membres la banque comptera-t-elle ?
- Quelles sont les céréales que stockera la banque ? Quelle quantité de stocks sera requise ? Comment assurerez-vous une bonne qualité et comment sera-t-elle préservée ?
- Qui gèrera la banque de céréales une fois qu'elle sera sur pied ? (voir plus loin la section sur le comité de gestion)
- Où sera situé le bâtiment de la banque de céréales ? (voir plus loin)
- Quelle est la politique du gouvernement en matière de banques de céréales communautaires ? Avez-vous besoin de l'agrément d'une autorité gouvernementale avant de commencer ? Y a-t-il des normes ou une réglementation à respecter ? Certains gouvernements ont élaboré des lignes directrices concernant la mise en place de banques de céréales – ces lignes sont-elles disponibles dans votre contexte ?
- D'où viendront les ressources (main-d'œuvre, temps, savoir et argent) ?
- Quelle sorte de banque est la mieux adaptée aux besoins de la communauté ? Les membres veulent-ils être en mesure d'emprunter des céréales, d'en acheter à prix réduits, ou simplement pouvoir les stocker ensemble ?

**Mise en place d'un comité de gestion**

*« Les banques de céréales sont souvent vouées à l'échec en raison des mauvaises décisions prises par des comités de gestion de banques de céréales encombrants, constitués de personnes ayant peu d'expérience en matière de commerce de céréales. Ces comités éprouvent des difficultés pour se battre avec des commerçants privés plus agiles. »<sup>1</sup>*

Il est essentiel de prévoir un bon comité de gestion – 4 à 8 personnes, y compris des femmes et des hommes d'âges, de groupes ethniques et de statuts différents au sein de la communauté. Le poste de gestionnaire de la banque de céréales peut être un poste rémunéré. Tous les membres du comité de gestion ont besoin des bonnes compétences pour s'acquitter de leurs fonctions. Ainsi par exemple, le trésorier et le secrétaire doivent savoir parfaitement lire, écrire et compter. Le gestionnaire doit savoir lire et écrire, être organisé, efficace et doté d'excellentes compétences de gestion. Il ou elle peut aussi avoir besoin de voyager dans le cadre de son rôle. Les membres du comité doivent être totalement dignes de confiance et avoir une appréciation claire de leurs rôles et responsabilités.



<sup>1</sup> Kent, L. (1998) *Why cereal banks rarely work: A summary of findings* - <http://lasdanaides.files.wordpress.com/2009/02/1998-kent.pdf>

### Un comité de gestion pourrait inclure les fonctions suivantes :

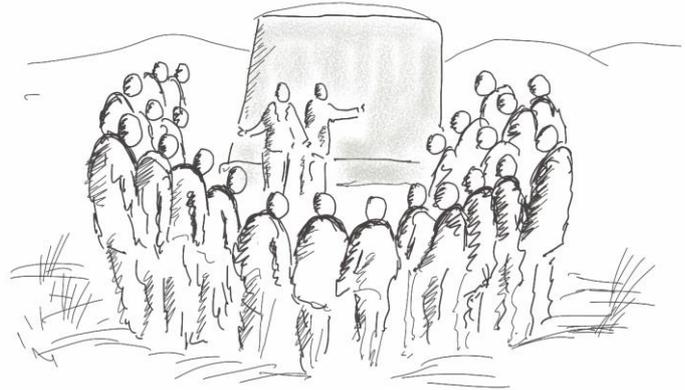
- **Président(e)** : cette personne est chargée de l'administration générale de la banque et elle fait office d'agent de liaison avec le gouvernement ou les autres organisations. Elle doit être un membre digne de confiance et respecté de la communauté. Il est préférable que le Président soit élu plutôt que de voir le chef de village assumer automatiquement cette fonction et il est généralement préférable que ce soit une femme.
- **Secrétaire** : cette personne est chargée des tâches administratives du comité (organisation des réunions périodiques et tenue des procès-verbaux des réunions et des décisions prises).
- **Trésorier(ère)** : cette personne est chargée de la gestion financière de la banque de céréales (tenue des livres de comptes, règlement des achats, collecte des redevances, relations avec les organismes bancaires, etc.).
- **Gestionnaire** : cette personne est chargée de la gestion quotidienne de la banque de céréales (contrôle des stocks, achat et vente de stocks, tenue des registres et s'assurer que l'entrepôt est en bon état).

Sensibilisation
Enfants et jeunes
Climat et environnement
Conflits et consolidation de la paix
Gouvernance et corruption
Gestion des risques de catastrophe
Discrimination et inclusion
Alimentation et moyens de subsistance
Égalité des sexes et Violences sexuelles
Santé et VIH
Influencer les décideurs
Migration et traite des personnes
Eau, assainissement et hygiène

## C2 BANQUES DE CÉRÉALES COMMUNAUTAIRES

**Établissement d'un système d'adhésion**

Un système d'adhésion transparent est très important. Des réunions périodiques avec les membres devraient être organisées et il devrait y avoir un accord de participation entre le comité de gestion et les membres de la communauté qui souhaitent adhérer à la banque de céréales. Il pourrait comprendre les engagements et les responsabilités des membres et du comité de gestion et les détails de la façon dont la banque de céréales sera gérée.



Les banques de céréales les plus durables élaboreront des règles et règlements d'une manière transparente et collaborative avec la communauté. Cela contribuera à établir un climat de confiance car la communauté pourra voir que les règles ne sont pas là pour enrichir le comité mais bien pour aider tous les membres de la communauté et pour donner la priorité à l'aide des personnes les plus vulnérables. Ce processus permet de nouer des liens et d'établir un climat de confiance et il est essentiel pour veiller à la durabilité à long terme d'une banque de céréales.

Il est important de réfléchir à l'inclusion des plus pauvres de la communauté. Il se peut que ces personnes soient incapables de contribuer de la même manière que les autres membres de la communauté. Si l'on compte sur les membres pour contribuer des céréales, les personnes les plus pauvres pourraient-elles contribuer d'une autre façon, par exemple en donnant de leur temps ou en guise de main-d'œuvre, de façon à ce qu'elles puissent tout de même faire partie de la banque ?

Sensibilisation
Enfants et jeunes
Climat et environnement
Conflits et consolidation de la paix
Gouvernance et corruption
Gestion des risques de catastrophe
Discrimination et inclusion
Alimentation et moyens de subsistance
Égalité des sexes et Violences sexuelles
Santé et VIH
Influencer les décideurs
Migration et traite des personnes
Eau, assainissement et hygiène

Sensibilisation
Enfants et jeunes
Climat et environnement
Conflits et consolidation de la paix
Gouvernance et corruption
Gestion des risques de catastrophe
Discrimination et inclusion
Alimentation et moyens de subsistance
Égalité des sexes et Violences sexuelles
Santé et VIH
Influencer les décideurs
Migration et traite des personnes
Eau, assainissement et hygiène

### Quelle formation s'impose ?

*Qui a besoin d'être formé et sur quelles questions ?*

Les membres du comité de gestion pourraient avoir besoin d'une formation sur les éléments suivants :

- Leurs obligations et leurs responsabilités envers la communauté
- Leur instruction (lire, écrire, compter) et leurs connaissances financières
- La tenue de registres et la gestion financière
- Les méthodes de stockage, la tenue d'inventaires, la gestion d'un bâtiment, etc.

Les membres pourraient avoir besoin d'une formation sur les éléments suivants :

- Leurs droits et responsabilités concernant la banque de céréales
- Comment préparer les stocks à des fins d'entreposage
- Comment planifier l'année

*Qui assurera la formation ?*

Y a-t-il des experts locaux (au sein des agences gouvernementales, des autres villages, des organisations locales ou internationales) qui pourraient dispenser une formation et fournir des conseils et un appui permanents concernant la banque de céréales ? Quels seront les coûts de cette formation ? Comment sera-t-elle payée ?

*Quand se déroulera la formation ?*

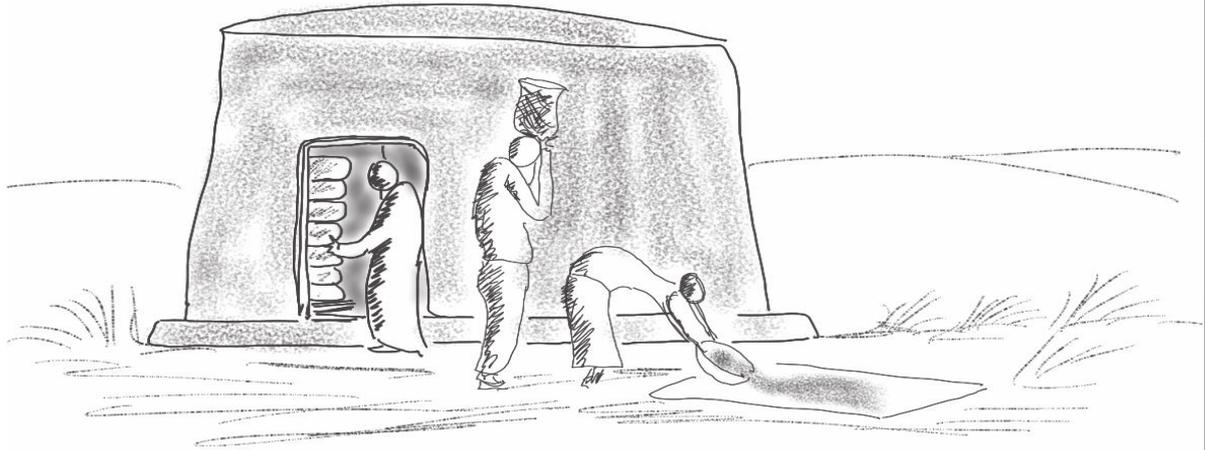
La formation est requise au début du processus, à une heure qui convient aux personnes recevant la formation. Il se peut que différents groupes de personnes aient besoin d'être formés à différents moments. Réfléchissez aussi au lieu de la formation – est-il sûr et accessible pour toutes les femmes et tous les hommes ? La formation doit se poursuivre une fois que la banque de céréales est opérationnelle. Ce point sera important car la banque de céréales entrera dans de nouvelles phases et de nouveaux problèmes pourront se présenter.

### Construction de l'entrepôt de la banque de céréales

Une banque de céréales a besoin d'un bâtiment doté d'une capacité de stockage suffisante et de bonnes conditions pour entreposer les céréales.

Le bâtiment est important ! Toutefois, souvent les projets se concentrent sur le bâtiment sans mettre au point de bons systèmes et de bonnes procédures de prise de décisions, etc. Un projet doté d'un bâtiment modèle mais de systèmes médiocres sera voué à l'échec. Par conséquent, s'il est important de considérer *l'endroit où* sera stocké le grain et de le préparer, toutes les autres considérations prises en compte dans cet outil (*comment* fonctionneront la banque de céréales, le comité de gestion, le système d'adhésion, la formation, les procédures de prise de décisions, etc.) sont plus importantes. Si ces éléments ne sont pas en place, le bâtiment de la banque de céréales finira vide !

- Y a-t-il un **bâtiment communautaire** adapté ou faut-il prévoir un **nouveau bâtiment** ?



- L'**emplacement** a besoin d'être décidé par la communauté. Il ne devrait pas y avoir de risque d'inondation, de glissement de terrain ou de pollution et la banque de céréales doit être accessible à tous. Considérez la distance du marché le plus proche pour la vente de céréales – les coûts de transport pour le stockage et le restockage peuvent se révéler très élevés.
- Si vous avez l'intention de construire un nouveau bâtiment, qui **possède les terres** où la communauté souhaite le construire ? La communauté a-t-elle la **permission** de construire une banque de céréales à cet endroit ?
- Y a-t-il un **modèle local** de banques de céréales utilisé dans la région ? Qu'est-ce que ce modèle a de bon ? Qu'est-ce qui pourrait être amélioré ? Comment le modèle peut-il contribuer à protéger les céréales des menaces éventuelles comme les fortes pluies, l'humidité, l'incendie, les attaques par les animaux ou le vol ?
- **Qui** se chargera des travaux de construction ? Y a-t-il des **ouvriers qualifiés** au sein de la communauté ? Dans la négative, où peut-on en trouver ? Et combien cela va-t-il coûter ? Combien de temps cela prendra-t-il ? Est-ce que cela affectera les autres activités des gens ? Quels matériaux allez-vous utiliser et d'où viendront-ils ?

Souvent, il est demandé aux membres de contribuer à la construction de la banque avec de la main-d'œuvre ou des fonds. Si cela se produit, il est important de réfléchir aux membres qui n'ont pas la possibilité de contribuer à l'effort de la même façon que les autres, comme les personnes âgées ou handicapées. Comment peut-on les inclure sans leur imposer de pressions déraisonnables ?

### Approvisionnement de la banque de céréales

Quelles sont les variétés locales de céréales que stockera la banque ? Quelle quantité de chaque type de céréales va-t-elle stocker ? Le comité de gestion et les membres de la banque doivent se mettre d'accord sur ce point. Il est très important de tenir un inventaire détaillé des stocks.

Sensibilisation

Enfants et jeunes

Climat et environnement

Conflits et consolidation de la paix

Gouvernance et corruption

Gestion des risques de catastrophe

Discrimination et inclusion

Alimentation et moyens de subsistance

Égalité des sexes et Violences sexuelles

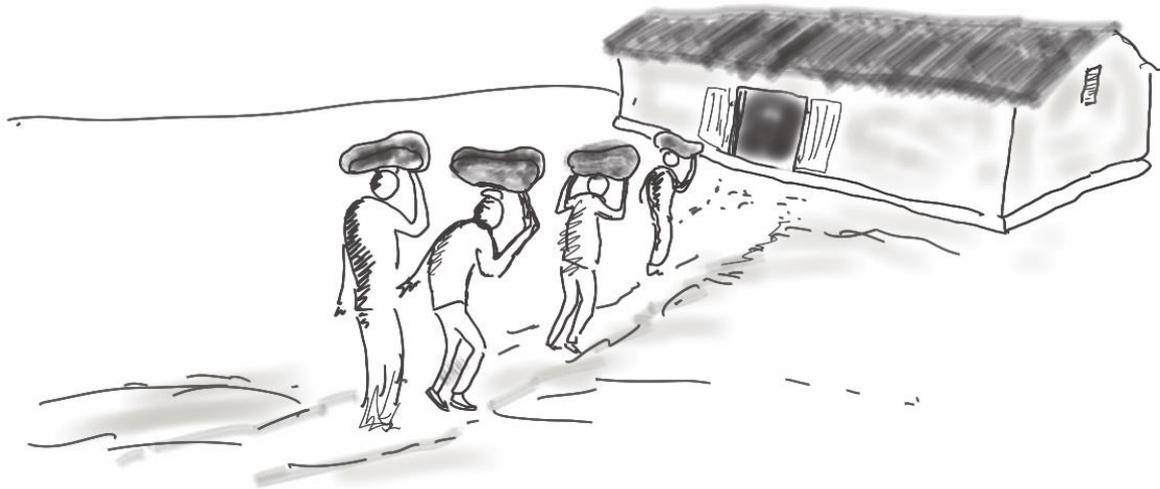
Santé et VIH

Influencer les décideurs

Migration et traite des personnes

Eau, assainissement et hygiène

Le meilleur moment pour approvisionner la banque est souvent peu de temps après la moisson lorsque les prix sont bas. D'où proviendra le stock ? Viendra-t-il des contributions des membres de la banque de céréales ou sera-t-il acheté sur le marché ? Si les produits doivent être achetés sur le marché, d'où viendront les fonds ? Des fonds sont requis pour acheter et transporter les produits. Où pouvez-vous vous procurer des céréales de qualité au meilleur prix ?



Lorsque vous achetez des céréales sur un marché, il est également important de considérer la sécurité des personnes et des céréales durant le transport – tout particulièrement s'il est nécessaire de rester la nuit.

### Réapprovisionnement de la banque

Comme pour l'approvisionnement de la banque de céréales, il est préférable de réapprovisionner la banque peu de temps après la moisson. Dans l'idéal, le financement du réapprovisionnement devrait provenir des ventes antérieures de céréales et d'une gestion rigoureuse des fonds.

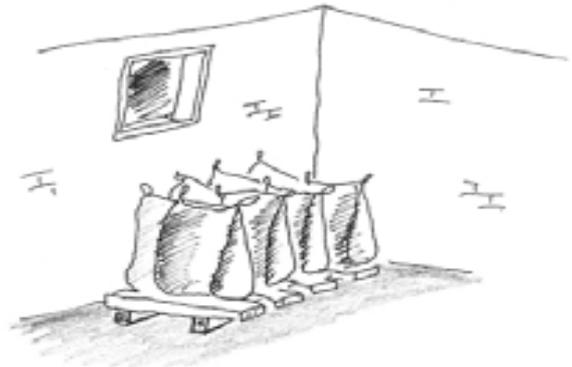
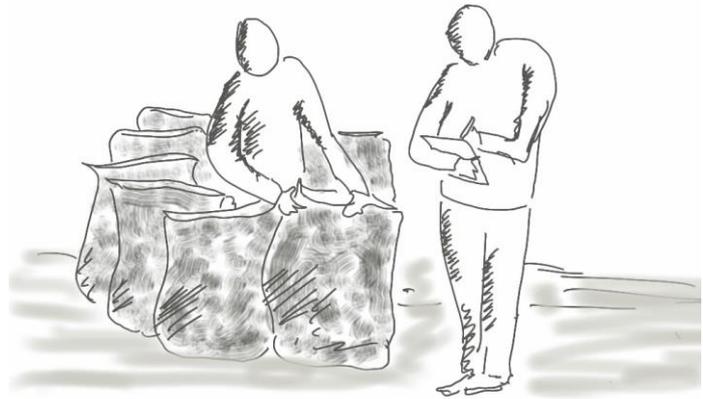
Les membres eux-mêmes peuvent réapprovisionner la banque à l'issue de la moisson. Sinon, la banque de céréales pourrait acheter du stock auprès des agriculteurs locaux, des marchés locaux ou des marchés régionaux. Les céréales des marchés régionaux peuvent être d'une qualité supérieure mais le prix comprendra la marge bénéficiaire de « l'intermédiaire ». Certaines organisations créent des bourses de céréales entre régions excédentaires et régions déficitaires. Ceci permet aux régions excédentaires de garder un bon prix pour leurs céréales tout en aidant les zones déficitaires à reconstituer leurs stocks sans passer par des négociants.

### Assurez-vous que le stock est conservé dans de bonnes conditions

Cette question relève généralement de la responsabilité du gestionnaire de la banque de céréales.

## C2 BANQUES DE CÉRÉALES COMMUNAUTAIRES

- Vérifiez la qualité des stocks entrants.
- Étiquetez clairement le produit en indiquant la date à laquelle il a été déposé dans la banque de céréales. Enregistrez tous les dépôts, les retraits ou les achats de céréales.
- Vérifiez régulièrement la qualité et la quantité de stocks et conservez un registre clair et précis de l'état des stocks. Les registres devraient être vérifiés par des tiers de façon à éviter la corruption.
- Assurez-vous qu'il n'y a pas d'humidité dans le bâtiment et que le toit ne présente pas de fuite.
- Protégez les stocks des ravageurs et des maladies. Traitez les stocks avec des produits chimiques susceptibles de tuer ou d'empêcher les ravageurs – mais prenez toujours les conseils d'un ingénieur agronome de confiance concernant l'usage sans risque, le dosage et la manipulation des produits chimiques. (Soyez conscient du fait que les fournisseurs d'intrants peuvent avoir tendance à encourager une application excessive de pesticides.)
- Utilisez des palettes de façon à ce que le stock ne touche pas le sol.
- Assurez-vous que l'entrepôt dispose d'une bonne ventilation.
- Protégez le stock des inondations, des incendies, des attaques d'animaux et du vol.
- Vérifiez régulièrement la structure de la banque de céréales. Si des réparations s'imposent, effectuez-les aussi vite que possible.



**Conservez les céréales dans des sacs surélevés pour éviter tout contact avec le sol, dans une pièce dont la porte ferme bien, de manière à réduire les pertes. Retournez les sacs tous les trois-quatre jours afin de réduire les dommages dus aux insectes.**

Une **police d'assurance** est-elle une option pour protéger les membres si jamais les stocks sont endommagés ou volés ? Une police d'assurance est normalement assortie d'un coût et ce coût devra être approuvé par tous les membres et par le comité de gestion. Les banques locales proposent-elles des polices d'assurance ? Y a-t-il des compagnies d'assurance dignes de confiance dans la région ? Y a-t-il des experts locaux auprès desquels vous pourriez vous renseigner ?

Sensibilisation

Enfants et jeunes

Climat et environnement

Conflits et consolidation de la paix

Gouvernance et corruption

Gestion des risques de catastrophe

Discrimination et inclusion

Alimentation et moyens de subsistance

Égalité des sexes et Violences sexuelles

Santé et VIH

Influencer les décideurs

Migration et traite des personnes

Eau, assainissement et hygiène

## Décidez du prix de vente (en cas d'utilisation du système de ventes)

Les banques de céréales doivent facturer à leurs membres des frais de gestion au moment du dépôt ou de la vente. Ces frais de gestion servent à couvrir les frais d'entretien et de fonctionnement et à protéger la banque des pertes.

La plupart des banques de céréales achètent leurs céréales lorsqu'elles sont abondantes et bon marché et elles les stockent jusqu'à la période de soudure lorsque les céréales sont très coûteuses sur le marché. D'autres les vendent tout au long de l'année aux prix normaux du marché mais elles ont un mécanisme en place pour baisser les prix durant la période de disette. Le prix de vente des céréales devrait toujours comprendre tous les coûts encourus depuis l'achat des céréales jusqu'à ce qu'elles soient vendues. Le comité devrait consulter les prix courants sur les marchés voisins avant de calculer le prix de vente. En cas de vente pendant la période de disette, il devrait vendre à un prix inférieur au prix du marché mais égal ou supérieur au prix de revient.

**Prix de vente = prix des céréales + autres coûts (tels que les frais de gestion + frais de manutention + frais de transport + frais de personnel)**

### Ventes à crédit

Un pourcentage (p. ex. dix pour cent) du stock pourrait être vendu à crédit aux personnes les plus pauvres de la communauté. Celles-ci pourraient alors les rembourser sous forme de céréales prélevées sur leur prochaine moisson.

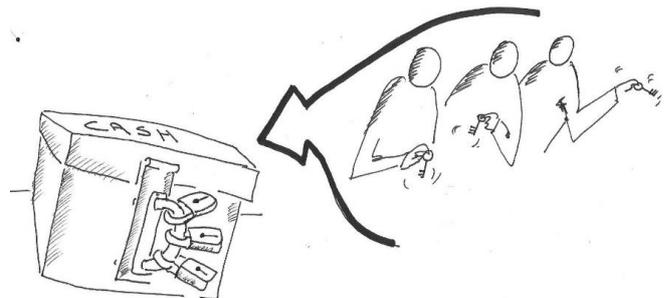
***Il est généralement déconseillé de vendre les céréales à crédit et cela peut facilement conduire la banque à la faillite. Toutefois, si cette approche est choisie, il doit y avoir en place des systèmes très clairs de reddition de comptes pour déterminer qui est éligible aux ventes à crédit et comment seront effectués les remboursements.***

### Bons systèmes financiers

Il faut un bon système comptable qui enregistre toutes les transactions financières en lien avec la banque de céréales, y compris tous les achats et toutes les ventes de stock. Dès que possible, le comité de gestion devrait conserver ses fonds dans une **banque locale** ou une **institution de microfinancement** afin de réduire les risques de vol et de fraude.

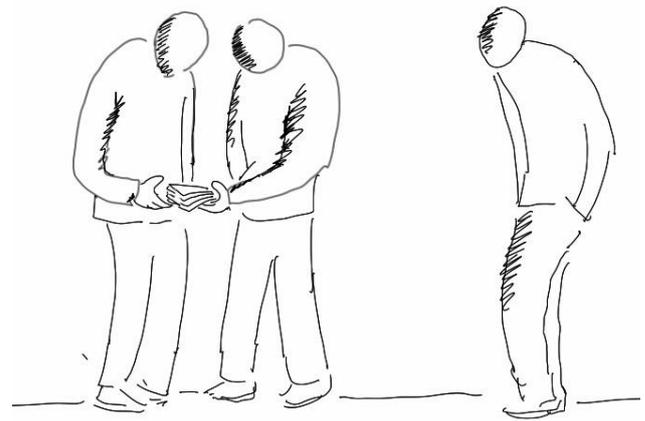
Ce n'est que là où un compte bancaire se révèle impossible que les fonds seront conservés dans une **petite caisse**. Il faut mettre en place un système grâce auquel la petite caisse ne peut pas être ouverte par une seule personne. Par exemple, la petite caisse pourrait être conservée dans une boîte fermée à clé, elle-même

conservée dans un tiroir fermé à clé, les deux clés étant confiées à des personnes différentes. Ou bien la clé de la caisse pourrait être conservée dans une autre boîte fermée à clé (cette clé étant confiée à une tierce personne). Ou encore la petite caisse pourrait être



fermée avec trois cadenas dont les clés seraient gardées par trois personnes différentes de façon à ce que la caisse ne puisse pas être ouverte sans que les trois détenteurs de clé soient présents.

Lors des transactions financières, assurez-vous qu'il y a quelqu'un d'autre présent pour assister à la transaction et contresigner le document. Ceci permet d'éviter les erreurs et d'empêcher la mauvaise gestion des fonds.



Que se passe-t-il si beaucoup de membres ne savent ni lire ni écrire ?  
Que pourrait-on faire pour améliorer les compétences en lecture/écriture et calcul pour permettre une bonne tenue des registres ?

Il est également important de prévoir quoi faire lorsque les stocks ou l'encaisse dépassent les besoins de la communauté. Par exemple, est-ce que les fonds excédentaires pourraient servir à des activités de développement du village ou à promouvoir le changement ? L'argent pourrait-il servir à acheter un équipement ou un véhicule que chacun pourrait emprunter en cas de besoin ? Il est important que ces décisions soient prises ouvertement en consultation avec tous les membres.



### Pour en savoir plus

- Tearfund (2008) *Pas à Pas 32 – Sécurité alimentaire*, article sur les banques de céréales communautaires – [http://tilz.tearfund.org/fr-fr/resources/publications/footsteps/footsteps\\_31-40/footsteps\\_32/](http://tilz.tearfund.org/fr-fr/resources/publications/footsteps/footsteps_31-40/footsteps_32/)
- Tearfund (2011) *Les catastrophes et l'église locale* – [http://tilz.tearfund.org/fr-fr/themes/disasters/disasters\\_and\\_the\\_local\\_church/](http://tilz.tearfund.org/fr-fr/themes/disasters/disasters_and_the_local_church/)

#### Outils complémentaires

- A1 – Révéler les croyances fatalistes concernant les catastrophes : informations pour les facilitateurs [A1: *Gestion des risques de catastrophe-1*]
- A2 – Différentes façons de s'adapter au changement climatique [A2: *Climat & environnement-1*]
- A2 – La nécessité de se préparer – réduire les effets des catastrophes [A2: *Gestion des risques de catastrophe-1*]
- A2 – Jeux de ballon sur les catastrophes – les chocs et les stress [A2: *Gestion des risques de catastrophe-2*]
- B – Le fatalisme : pouvons-nous éviter les catastrophes ? (étude biblique) [B: *Gestion des risques de catastrophe-1*]
- B – Noé – leçons de préparation (étude biblique) [B: *Gestion des risques de catastrophe-2*]
- B – Se préparer aux catastrophes (étude biblique) [B: *Gestion des risques de catastrophe-3*]
- B – Un Dieu de justice et miséricorde (étude biblique) [B: *Gestion des risques de catastrophe-4*]
- B – Dieu pourvoit à nos besoins pour l'avenir (étude biblique) [B: *Gestion des risques de catastrophe-5*]

Sensibilisation

Enfants et jeunes

Climat et environnement

Conflits et consolidation de la paix

Gouvernance et corruption

Gestion des risques de catastrophe

Discrimination et inclusion

Alimentation et moyens de subsistance

Égalité des sexes et Violences sexuelles

Santé et VIH

Influencer les décideurs

Migration et traite des personnes

Eau, assainissement et hygiène