



Bancos de cereales comunitarios

A simple vista

Los bancos de cereales a veces fracasan. En esta herramienta, sugerimos aspectos importantes que deben tenerse en cuenta para lograr el éxito con los bancos de cereales.

- ¿Un banco de cereales es el mejor proyecto para su comunidad? ¿Solucionará las causas subyacentes de la inseguridad alimentaria?
- Por lo general, los bancos de cereales no dan muchas ganancias y pueden fácilmente dar pérdidas. Para que un banco de cereales pueda sobrevivir, debe tratarse como un negocio.
- Todos los sectores de la comunidad deben participar en la planificación y el funcionamiento de un banco de cereales.
- ¿Cuál será el propósito del banco de cereales? ¿Quiénes y cuántos serán los miembros? ¿Cómo será la administración? ¿En dónde estará ubicado? ¿Cuáles serán sus recursos?
- Antes de comenzar, averigüe cuáles son las políticas del gobierno en cuanto a los bancos de cereales comunitarios. ¿Debe cumplirse alguna norma o reglamentación?
- Existen diferentes tipos de bancos de cereales. Piense cuál sería el más adecuado según las necesidades de su comunidad: ¿tomarán prestado el cereal, lo comprarán a un precio reducido o solo lo almacenarán juntos?
- Es indispensable tener un buen comité administrativo, que puede consistir en 4 a 8 personas, tanto mujeres como hombres, de diferentes edades y distintos grupos étnicos, provenientes de diferentes clases sociales dentro de la comunidad.
- También es muy importante establecer un claro sistema de membresía. Si hay muchos miembros, podría reducirse el sentido de pertenencia y responsabilidad.
- Generalmente, los bancos de cereales deben funcionar en un edificio, ya sea en un establecimiento comunitario ya existente o en un edificio nuevo que se construya a tal fin. Este edificio debe tener la suficiente capacidad de almacenamiento y óptimas condiciones para almacenar los cereales.
- Si se necesita un edificio nuevo, deberá tenerse en cuenta la ubicación (considere los riesgos de inundación, deslizamientos de tierra y contaminación, la accesibilidad y la distancia al mercado), quién es el propietario del terreno y cómo será el diseño.
- Cuando los cereales ingresan al banco, debe verificarse su calidad y etiquetarse.
- Las existencias deben protegerse de las plagas, las inundaciones, la humedad, los incendios, los animales y los robos.
- Si el banco de cereales venderá existencias, deberá establecerse un precio de venta. Para ello, deberán incluirse todos los costos en que se haya incurrido desde que se compraron los cereales hasta que se vendieron.
- Deberán llevarse registros exactos de las existencias, de las reuniones y de las finanzas del banco de cereales.
- El dinero deberá depositarse en una cuenta bancaria o colocarse en una caja de seguridad que posea varias llaves y varios responsables.
- Es importante planificar qué debe hacerse en el caso de que las existencias o el dinero excedan las necesidades inmediatas de la comunidad.

Toma de conciencia

Niños y jóvenes

Clima y medio ambiente

Conflictos y construcción de la paz

Gobernanza y corrupción

Gestión de riesgos de desastres

Discriminación e inclusión

Alimento y medios de vida

Género y violencia sexual

Salud y VIH

Influenciar a los encargados de la toma de decisiones

Migración y la trata de personas

Agua, saneamiento e higiene

Cuál es el propósito de esta herramienta

Con frecuencia, los bancos de cereales fracasan, ya que es difícil lograr que tengan éxito. Sin embargo, estos bancos a veces pueden ayudar a que una comunidad tenga comida suficiente para todo un año. En esta herramienta, brindamos orientación para establecer y administrar con éxito bancos de cereales. Muchos de estos principios pueden también aplicarse a los bancos de semillas comunitarios.

Alternativas a los bancos de cereales:

- Reducción y reabastecimiento de existencias de animales.
- Programas de ahorro comunitarios (ver **Herramienta C2: Grupos de ahorro y crédito**).
- Autoseguro (por ejemplo, cuando apartamos una suma de dinero para el caso de que se pierdan las cosechas).
- Cultivos alternativos.
- Agricultura de conservación (ver **Herramienta C2: Agricultura de conservación**).

Breve descripción

Se describen varios tipos de bancos de cereales. Se brindan preguntas clave y aspectos a tener en cuenta al momento de planificar, establecer, abastecer y mantener un banco de cereales. También se mencionan los obstáculos más comunes que deben evitarse.

Explicación de las palabras que usamos

Banco de cereales: institución comunitaria (o que funciona como una cooperativa de una aldea o varias aldeas) que compra y vende cereales, y generalmente también los almacena.

Banco de semillas: es similar al banco de cereales, pero, en este caso, las semillas se almacenan para luego sembrarse. Por lo general, este tipo de banco requiere una administración más cuidadosa para mantener la calidad de las semillas.

Seguro: brinda protección contra las pérdidas. Por ejemplo, si los cereales se dañan o son robados, o las cosechas se pierden, con el seguro se obtiene dinero o cereales de reemplazo.

Duración

Establecer y hacer funcionar un banco de cereales con éxito puede llevar hasta 3 años.



Se necesitará:

- Un comité de administración y un sistema de membresía.
- Un proceso inclusivo y transparente para elaborar las normas del banco, que, entre otros aspectos, deberá estipular quiénes serán los beneficiarios del banco de cereales.
- Para almacenar los cereales (lo cual suele ser necesario), se necesita un edificio ya existente de buena calidad o un terreno donde construir el almacén de cereales y los permisos correspondientes para edificar.
- Materiales, herramientas y mano de obra para construir.
- Acceso a los cereales que se acopiarán en el banco.



Toma de conciencia

Niños y jóvenes

Clima y medio ambiente

Conflictos y construcción de la paz

Gobernanza y corrupción

Gestión de riesgos de desastres

Discriminación e inclusión

Alimento y medios de vida

Género y violencia sexual

Salud y VIH

Influenciar a los encargados de la toma de decisiones

Migración y la trata de personas

Agua, saneamiento e higiene

Para qué sirve un banco de cereales

Los bancos de cereales, por lo general, tratan de manejar los cambios que ocurren en la **disponibilidad** y el **precio** de los cereales. Estos cambios pueden ocurrir entre diferentes **lugares** (los bancos de cereales se establecen para transferir el exceso de cereales de un lugar a otro) y entre distintos **momentos del año** (los bancos de cereales se establecen para almacenar cereales cuando hay abundancia para que puedan estar disponibles en las temporadas de escasez). Algunos bancos **almacenan** los cereales de los agricultores; otros bancos **prestan** cereales durante las temporadas de escasez o de siembra; y otros bancos **venden** cereales a tasas más bajas que las del mercado. Cada uno de estos tres sistemas tiene ventajas y desventajas.

El sistema de almacenamiento: los miembros depositan cereales en el banco después de la cosecha y se les cobra una tarifa por el almacenamiento que cubre los costos de funcionamiento del banco. Luego, los miembros deciden cuándo tendrán acceso a los cereales, según sus necesidades.

Qué debe saber: *el sistema de almacenamiento es útil solamente si los almacenes se construyen y funcionan adecuadamente; de lo contrario, los agricultores podrían perder más cereales que si los hubieran almacenado en sus propios campos. ¿Ve usted alguna ventaja en su comunidad para almacenar cereales en forma conjunta con otras personas?*

El sistema de préstamo: cada miembro recibe en préstamo una cantidad preacordada de cereales. Después de la cosecha, los miembros devuelven el préstamo y pagan, además, los intereses y una tarifa que cubre los costos de funcionamiento del banco.

Qué debe saber: *el sistema de préstamo puede ser riesgoso. En algunos casos, las personas en situación de pobreza pueden llegar a pensar que no tienen que devolver el préstamo, ya que ven al banco de cereales como una institución de distribución de ayuda humanitaria o de asistencia social, con lo que el banco rápidamente deja de funcionar bien o debe reabastecerse a través de una agencia externa.*

Sin embargo, en algunos lugares, el sistema de préstamo funciona bien. Para ello, deben tenerse en cuenta los siguientes factores: no tener muchos miembros, desarrollar buenas relaciones, utilizar un proceso claro y transparente para elaborar y acordar normas, y asegurarse de apartar ciertas cantidades de cereales para ayudar a las personas más vulnerables sin que tengan que devolver el préstamo.

Piense cómo podría ayudar a la gente en su comunidad a tomar en serio los préstamos de cereales y a devolverlos.

El sistema de venta: el comité de administración vende cereales a los miembros a un precio mayor que el costo de compra de las existencias iniciales, pero menor que el precio de mercado en temporadas de escasez (para más información, ver más adelante). Cada miembro puede comprar una cantidad específica. Los ingresos se invierten en una cuenta de ahorros que se abre en un banco o una cooperativa.

Qué debe saber: *el sistema de venta puede ser muy útil, pero tenga en cuenta todos los costos que implica:*

costo de los cereales en temporada de cosecha + costo del transporte hasta el banco + costo de almacenamiento (depósito, embolsado, mano de obra, etc.) + costos de administración

Piense si la suma de estos costos es bastante menor que el costo de los cereales en la temporada de escasez. ¿Le resultará difícil al banco vender los cereales a un precio menor al que los comerciantes de cereales venderán sus existencias?



Claves para el éxito

- Muchos bancos de cereales fracasan. ¿Está seguro de que lo que necesita su comunidad es un banco de cereales? ¿Existe algún proyecto de menor riesgo que sirva para reducir el hambre y la inseguridad alimentaria?
- Para que el banco tenga éxito, es indispensable que la comunidad lo tome como un proyecto propio.
- Averigüe si existen políticas o normas gubernamentales sobre bancos de cereales.
- El comité de administración debe estar formado tanto por hombres como por mujeres, que deben saber leer y escribir, tener las habilidades necesarias, estar capacitados y recibir el apoyo de los miembros, a quienes deben rendir cuentas.
- Es necesario contar con un sistema de membresía claro, que establezca los derechos y las responsabilidades acordados, así como también quiénes tomarán las decisiones.
- Deberá utilizarse un proceso transparente e inclusivo para elaborar un conjunto claro de normas que todos puedan entender y acordar. Estas normas deben abarcar todos los aspectos del funcionamiento del banco de cereales, por ejemplo: cuándo debe devolverse el préstamo, cuántos serán los intereses, la calidad que deben tener los cereales devueltos (en el caso de que la devolución se realice con cereales, en lugar de dinero) e, incluso, dónde deberán entregarse los cereales.
- Mientras se están elaborando las normas y los procesos, aproveche el tiempo para generar una relación de confianza entre el comité de administración del banco de cereales y los miembros del banco. Las buenas relaciones y la confianza son esenciales para el éxito del banco de cereales; de lo contrario, el banco puede fracasar después de uno o dos desacuerdos en cuanto a las normas o las devoluciones.
- Debe llegarse a un acuerdo sobre cómo prevenir la corrupción y el robo por parte de los miembros, los administradores o el personal. Los registros de movimientos de dinero y de cereales deben siempre estar disponibles para que todos los vean.
- Los fondos del banco de cereales deben mantenerse seguros en una cuenta bancaria.
- Los cereales deben protegerse de las plagas, la humedad y otros daños.
- Los cereales no deben venderse ni entregarse en préstamo a precios menores que el precio de mercado si no se trata de una temporada de escasez y si el mercado está funcionando con normalidad. De ser posible, no deben entregarse cereales a crédito.
- Los bancos de cereales deben recibir las primeras existencias y reabastecerse inmediatamente después de cada cosecha, cuando hay abundancia de productos y el precio es bajo.
- Deben llevarse registros periódicos, exactos y actualizados de las decisiones que se toman, la cantidad y la calidad de las existencias, y las operaciones financieras.

Toma de conciencia

Niños y jóvenes

Clima y medio ambiente

Conflictos y construcción de la paz

Gobernanza y corrupción

Gestión de riesgos de desastres

Discriminación e inclusión

Alimento y medios de vida

Género y violencia sexual

Salud y VIH

Influenciar a los encargados de la toma de decisiones

Migración y la trata de personas

Agua, saneamiento e higiene



Qué hacer

¿El banco de cereales es el proyecto adecuado para su comunidad?

Es muy importante evaluar si el banco de cereales es el proyecto más adecuado en su contexto. ¿La comunidad sabe cuáles son las causas subyacentes de la inseguridad alimentaria? ¿El banco de cereales es la mejor manera de solucionar estas causas?

El comercio de cereales puede ser riesgoso, difícil y competitivo. Para que un banco de cereales sea sustentable, debe tener una administración excepcional y debe obtener los ingresos suficientes para pagar al personal y cubrir los costos para pagar la mano de obra, mantener el edificio, proteger los cereales, cubrir las pérdidas de cereales y seguir comprando cereales más adelante.

Al establecer un banco de cereales, la comunidad corre "riesgos de mercado" y asume costos que normalmente serían asumidos por los comerciantes privados. La mayoría de los bancos de cereales comunitarios tratan de tener cereales a disposición durante todo el año. Por lo tanto, es importante analizar los precios de los cereales en diferentes temporadas durante los últimos años:

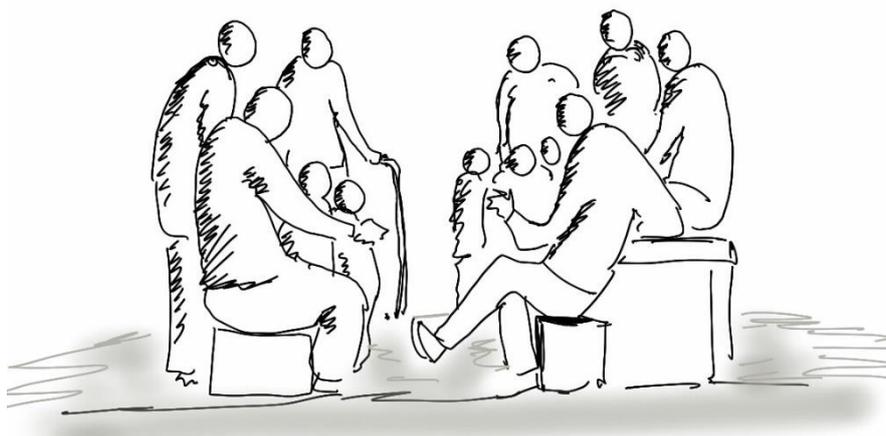
- ¿Se habría beneficiado la comunidad en años anteriores si hubiera almacenado cereales para venderlos más adelante? *Recuerde tener en cuenta todos los costos.*
- ¿Habrían podido cubrir todos los costos y, aun así, ser capaces de vender cereales a todos los miembros a precios menores que los del mercado?
- ¿Cuál es el riesgo de que los precios bajen en el momento menos oportuno? *Trate de averiguar cuáles eran los precios de los cereales en diferentes temporadas durante los últimos 5 a 10 años.*
- ¿En cuántos años (de corresponder) se observó un descenso de precios inesperado durante la temporada de escasez habitual?

Si la comunidad decide que el banco de cereales es la mejor solución, es muy importante que tengan en cuenta que obtendrán pocos ingresos y que se pueden obtener pérdidas muy fácilmente. El banco de cereales debe tratarse como un negocio para poder sobrevivir. Aun cuando ocurran aumentos de precios entre temporadas, estos aumentos deben ser lo suficientemente significativos como para que el banco de cereales pueda cubrir todos los costos.

Toma de conciencia
Niños y jóvenes
Clima y medio ambiente
Conflictos y construcción de la paz
Gobernanza y corrupción
Gestión de riesgos de desastres
Discriminación e inclusión
Alimento y medios de vida
Género y violencia sexual
Salud y VIH
Influir a los encargados de la toma de decisiones
Migración y la trata de personas
Agua, saneamiento e higiene

Antes de comenzar

Asegúrese de que todos los sectores de la comunidad puedan participar en la planificación y el funcionamiento del banco de cereales: mujeres, hombres, niños, adultos mayores, personas con discapacidades y personas de diferentes etnias.

**Preguntas que debe hacerse:**

- ¿A quién servirá el banco de cereales? ¿Cuántos miembros tendrá?
- ¿Qué tipos de cereales acopiará el banco? ¿Qué cantidad de existencias se necesitarán? ¿Cómo se garantizará y se mantendrá la buena calidad de los cereales?
- ¿Quién administrará el banco de cereales una vez que se haya establecido? (Ver "Establezca un comité de administración", más adelante.)
- ¿Dónde estará ubicado el edificio del banco de cereales? (Ver más adelante.)
- ¿Cuál es la política del gobierno sobre bancos de cereales? ¿Se necesita algún permiso gubernamental antes de comenzar? ¿Debe cumplirse algún tipo de norma o reglamentación? Algunos gobiernos cuentan con directrices para establecer bancos de cereales; por lo tanto, averigüe si en su comunidad existen este tipo de directrices.
- ¿De dónde provendrán los recursos, tales como mano de obra, tiempo, conocimientos y dinero?
- ¿Qué tipo de banco de cereales es el más adecuado para las necesidades de su comunidad? ¿Quieren pedir préstamos de cereales, comprarlos a un precio reducido o solamente almacenarlos juntos?

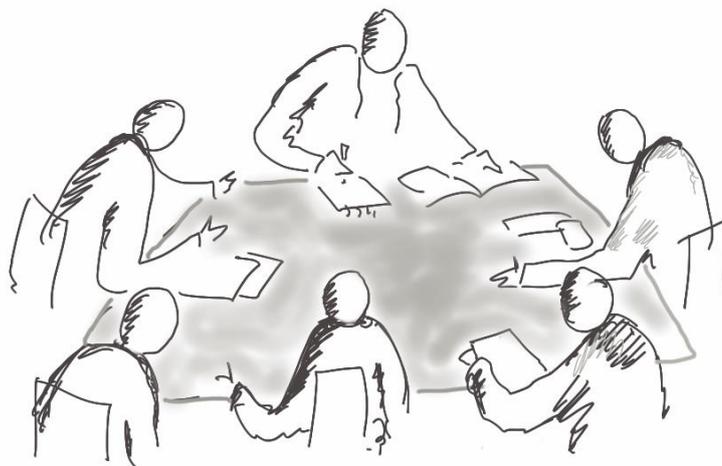
Establezca un comité de administración

“Los bancos de cereales, por lo general, fracasan debido a las malas decisiones que toman los comités poco eficientes de estos bancos, formados por personas que tienen poca experiencia en el comercio de cereales. A estos comités les cuesta competir con los comerciantes privados más experimentados”.¹

¹ Kent, L. (1998) *Why cereal banks rarely work: A summary of findings* (Por qué los bancos de cereales rara vez funcionan: Resumen de las conclusiones): <http://lasdanaides.files.wordpress.com/2009/02/1998-kent.pdf>

Toma de conciencia
Niños y jóvenes
Clima y medio ambiente
Conflictos y construcción de la paz
Gobernanza y corrupción
Gestión de riesgos de desastres
Discriminación e inclusión
Alimento y medios de vida
Género y violencia sexual
Salud y VIH
Influenciar a los encargados de la toma de decisiones
Migración y la trata de personas
Agua, saneamiento e higiene

Es indispensable tener un buen comité de administración, formado por 4 a 8 personas, tanto hombres como mujeres, y de diferentes edades, grupos étnicos y clases sociales dentro de la comunidad. El administrador de un banco de cereales puede recibir un salario. Todos los miembros del comité de administración deben tener las capacidades necesarias para cumplir sus funciones. Por ejemplo, el tesorero y el secretario deben tener un alto nivel de alfabetización y de facilidad con los números. El administrador debe saber leer y escribir y deber ser organizado, eficiente y tener excelentes capacidades administrativas, además de estar dispuesto a viajar como parte de sus funciones. Los miembros del comité deben ser totalmente confiables y deben comprender claramente sus funciones y responsabilidades.



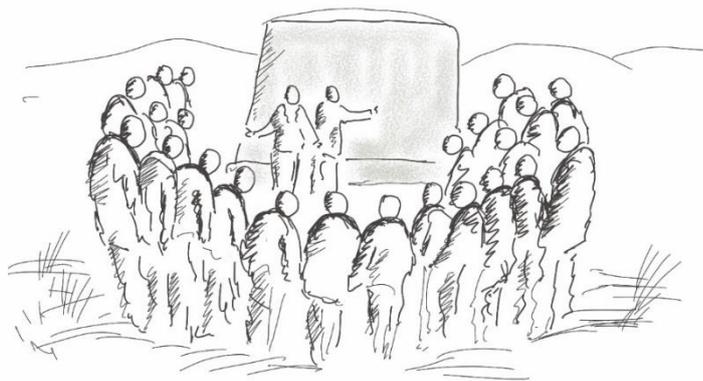
El comité de administración puede estar compuesto por las siguientes personas:

- **Presidente:** es el responsable de la gestión general del banco de cereales. Es la persona encargada de tener contacto con el gobierno y otras organizaciones. Debe ser un miembro confiable y respetado de la comunidad. Lo ideal es que el presidente sea elegido, en lugar de que un líder del pueblo asuma automáticamente esta función. Por lo general, también es mejor que sea una mujer.
- **Secretario:** es el responsable de la gestión del comité, es decir, de organizar las reuniones periódicas y llevar registros de estas reuniones y de las decisiones que se toman.
- **Tesorero:** es el responsable de la administración financiera del banco de cereales, es decir, de llevar los libros contables, hacer las compras, cobrar las tarifas a los miembros, tratar con los bancos e instituciones financieras, etc.
- **Administrador:** es el responsable del funcionamiento diario del banco de cereales, es decir, de verificar las existencias, comprar y vender cereales, llevar registros y asegurarse de que el almacén se encuentre en óptimas condiciones.

C2 BANCOS DE CEREALES COMUNITARIOS

Establezca un sistema de membresía

Es muy importante tener un sistema de membresía claro. Deben celebrarse reuniones de los miembros en forma periódica y debe elaborarse un acuerdo de membresía entre el comité de administración y cada uno de los miembros de la comunidad que deseen ser parte del banco de cereales. Este acuerdo debe especificar los compromisos y las responsabilidades, tanto de los miembros como del comité de administración, así como también los detalles del funcionamiento del banco de cereales.



Los bancos de cereales que logran ser más sustentables son aquellos que elaboran sus normas y reglamentos de manera transparente y en colaboración con la comunidad. Esto ayuda a fomentar la confianza, ya que la comunidad puede ver que las normas no están hechas para enriquecer al comité, sino para ayudar a todos los miembros de la comunidad y para priorizar la ayuda hacia las personas más vulnerables. Este proceso ayuda a generar relaciones y fomentar la confianza, y es indispensable para garantizar la sustentabilidad del banco de cereales a largo plazo.

Es muy importante tener en cuenta la inclusión de las personas en la mayor situación de pobreza dentro de la comunidad. Es posible que estas personas no puedan aportar de la misma manera que los demás. Si se espera que los miembros aporten cereales, las personas en la mayor situación de pobreza podrían contribuir de otra manera, por ejemplo, aportando tiempo o mano de obra, y así poder ser parte del banco de cereales.

Toma de conciencia
Niños y jóvenes
Clima y medio ambiente
Conflictos y construcción de la paz
Gobernanza y corrupción
Gestión de riesgos de desastres
Discriminación e inclusión
Alimento y medios de vida
Género y violencia sexual
Salud y VIH
Influenciar a los encargados de la toma de decisiones
Migración y la trata de personas
Agua, saneamiento e higiene

Toma de conciencia
Niños y jóvenes
Clima y medio ambiente
Conflictos y construcción de la paz
Gobernanza y corrupción
Gestión de riesgos de desastres
Discriminación e inclusión
Alimento y medios de vida
Género y violencia sexual
Salud y VIH
Influenciar a los encargados de la toma de decisiones
Migración y la trata de personas
Agua, saneamiento e higiene

¿Por qué es necesaria la capacitación?

¿Quién debe capacitarse? ¿En qué aspectos?

Los miembros del comité de administración pueden necesitar capacitación en los siguientes temas:

- Sus deberes y responsabilidades para con la comunidad.
- Alfabetización y conocimientos financieros.
- Libros contables y administración financiera.
- Métodos de almacenamiento, formas de llevar un inventario, administración de un edificio, etc.

Los miembros del banco de cereales pueden necesitar capacitación en los siguientes temas:

- Sus derechos y responsabilidades en cuanto al banco de cereales.
- Cómo preparar los cereales para almacenarlos.
- Cómo planificar el año.

¿Quién brindará la capacitación?

Averigüe si hay expertos disponibles en la región (por ejemplo, en las agencias gubernamentales, en otras aldeas o en organizaciones locales o internacionales) que puedan brindar capacitaciones, asesoramiento continuo y apoyo al banco de cereales.

¿Cuál sería el costo? ¿Cómo se pagaría?

¿Cuándo se dará la capacitación?

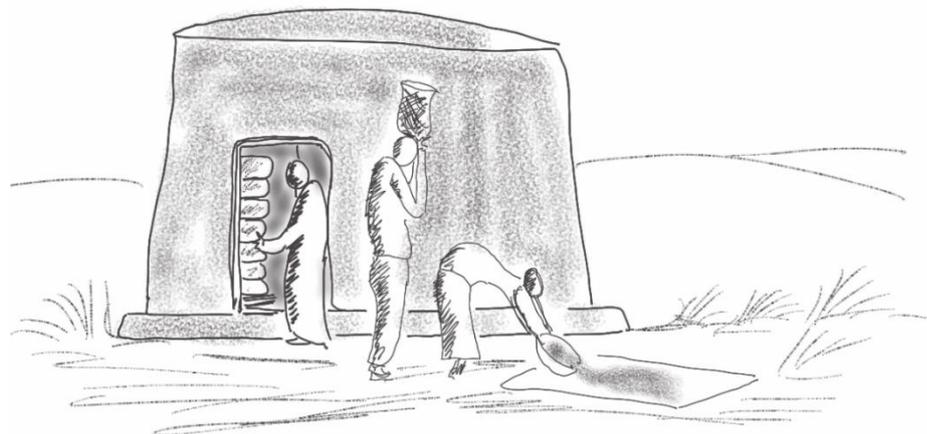
La capacitación es necesaria al comenzar el proceso. Debe ofrecerse en horarios que les convengan a las personas que asistirán. Las capacitaciones pueden darse en diferentes horarios para distintos grupos de personas. Tenga en cuenta también dónde se dará la capacitación: ¿el lugar es seguro y accesible tanto para las mujeres como para los hombres? Una vez que el banco de cereales comienza a funcionar, la capacitación debe continuar, ya que será importante a medida que el banco recorre diferentes etapas y se enfrenta a nuevos desafíos.

Cómo construir el almacén del banco de cereales

El banco de cereales debe tener un edificio con una suficiente capacidad de almacenamiento y buenas condiciones.

El edificio es muy importante. No obstante, los proyectos, a menudo, se centran en el edificio y no se establecen buenos sistemas, procedimientos para tomar decisiones y otros aspectos. Un proyecto que tenga un edificio adecuado, pero sistemas que no funcionen bien fracasará. Por lo tanto, aunque es importante tener en cuenta y considerar *dónde* almacenar los cereales, más importantes son las demás consideraciones que se indican en esta herramienta, por ejemplo: *cómo* funcionará el banco de cereales, el comité de administración, el sistema de membresía, la capacitación, los procedimientos para tomar decisiones, etc. Si no se tienen en cuenta estos aspectos, ¡el edificio del banco de cereales terminará vacío!

- ¿Existe algún **edificio de la comunidad** que pueda utilizarse o se necesitará un **nuevo edificio**?



- La comunidad es quien debe decidir la **ubicación** del edificio. Debe evitarse todo riesgo de inundación, deslizamientos de tierra o contaminación. Además, el banco debe ser accesible para todos. Debe tenerse en cuenta la distancia que habrá entre el banco y el mercado de venta de cereales más cercano, ya que los costos de transporte del abastecimiento y del reabastecimiento pueden ser muy altos.
- Si se decide construir un edificio nuevo, ¿quién es el **propietario del terreno** donde la comunidad desea construir el banco? ¿La comunidad tiene **permiso** para construir en ese terreno?
- ¿Existe algún **diseño específico** que se utiliza para todos los bancos de cereales de la región? ¿Cuáles son las ventajas de ese diseño? ¿Qué se podría mejorar? ¿De qué manera este diseño sirve para proteger el edificio de posibles amenazas, tales como lluvias fuertes, humedad, incendios, ataques de animales o robos?
- ¿**Quién** se encargará de la construcción? ¿Hay **mano de obra especializada** en la comunidad? De no ser así, ¿dónde puede conseguirse esta mano de obra y cuánto costará? ¿Cuánto durará la construcción? ¿Esta tarea afectará los otros trabajos de la gente? ¿Qué materiales se utilizarán y de dónde provendrán?

Algo muy común es pedirles a los miembros que aporten trabajo o dinero para construir el banco de cereales. En ese caso, deben tenerse en cuenta también a aquellos miembros que no pueden aportar de la misma manera que otros, tales como los adultos mayores o las personas con discapacidades. ¿Cómo se puede incluir a estas personas sin tener expectativas poco razonables de lo que pueden aportar?

El abastecimiento del banco de cereales

¿Qué variedades locales de cereales se acopiarán? ¿Qué cantidad de cada tipo de cereal se acopiará? El comité de administración y los miembros deben ponerse de acuerdo en estos temas. Es muy importante llevar un inventario claro de todas las existencias.

Toma de conciencia

Niños y jóvenes

Clima y medio ambiente

Conflictos y construcción de la paz

Gobernanza y corrupción

Gestión de riesgos de desastres

Discriminación e inclusión

Alimento y medios de vida

Género y violencia sexual

Salud y VIH

Influenciar a los encargados de la toma de decisiones

Migración y la trata de personas

Agua, saneamiento e higiene

El mejor momento para acopiar los cereales es, por lo general, apenas termina la cosecha, ya que los precios son más bajos. ¿De dónde vendrán los cereales: los aportarán los miembros del banco de cereales o se comprarán en el mercado? Si los cereales se compran en el mercado, ¿de dónde provendrán los fondos para comprarlos? Se necesitan fondos para comprar los cereales y transportarlos. ¿Dónde se pueden conseguir cereales de alta calidad al mejor precio?



Cuando se compran cereales en el mercado, también debe tenerse en cuenta la seguridad, tanto de los cereales como de las personas, durante el transporte, especialmente si se hace necesaria una parada durante el viaje de noche.

Reabastecimiento

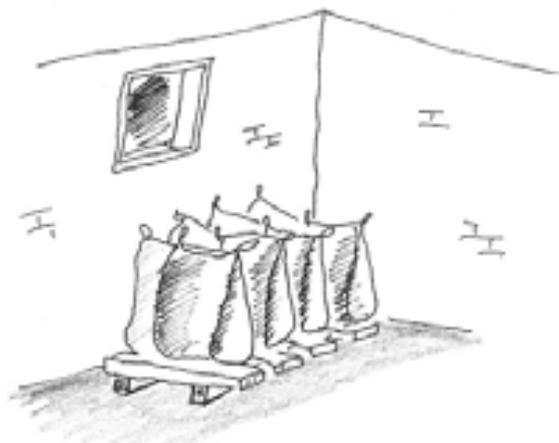
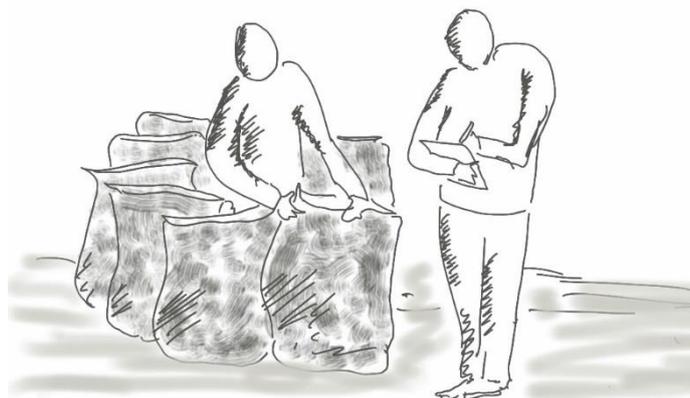
Tal como ocurre con el primer acopio de cereales para inaugurar el banco, el mejor momento para renovar las existencias es tan pronto como termina la cosecha. Lo ideal es que los fondos para el reabastecimiento provengan de las ventas de cereales previas. Para ello, el dinero debe administrarse con sumo cuidado.

Una opción es que los mismos miembros renueven las existencias después de la cosecha. Otra alternativa es que el banco de cereales le compre a los agricultores locales, a los mercados del lugar o a los mercados regionales. Los cereales de los mercados regionales pueden ser de mayor calidad, pero el intermediario le agregará un margen de ganancias al precio. Algunas organizaciones establecen intercambios de bancos de cereales entre áreas que tienen demasiados cereales y áreas que no tienen lo suficiente. Esto permite que las áreas que poseen muchos cereales mantengan un buen precio para sus productos y, a la vez, ayuda a las áreas que tienen muy poco a reabastecer sus almacenes sin tener que recurrir a los intermediarios.

Las existencias deben mantenerse en buenas condiciones

Por lo general, quien tiene la responsabilidad de ocuparse de esto es el administrador del banco de cereales, cuyas tareas son:

- Verificar la calidad de los cereales que ingresan.
- Etiquetar con claridad los cereales e indicar la fecha en que se depositaron en el banco. Registrar todos los depósitos, retiros o compras de cereales.
- Verificar las existencias en forma periódica para comprobar la calidad y la cantidad. Además, llevar un registro claro y exacto de las condiciones de las existencias. Otras personas deben verificar estos registros para evitar la corrupción.
- Asegurarse de que el edificio no tenga humedad y que el techo no tenga filtraciones.
- Proteger las existencias de las plagas y las enfermedades. De ser necesario, tratar los cereales con productos químicos para matar o prevenir las plagas. Para ello, siempre se debe obtener asesoramiento de ingenieros agrónomos confiables acerca de cómo utilizar, medir las dosis y manipular los productos químicos en forma segura (debe tenerse en cuenta que los vendedores de estos productos pueden aconsejarle que use pesticidas químicos en exceso).
- Apoyar las bolsas de cereales sobre *pallets* (plataformas de madera) para que los cereales no toquen el suelo.
- Asegurarse de que el almacén tenga una buena ventilación.
- Proteger las existencias de inundaciones, incendios, ataques de animales y robos.
- Verificar periódicamente la estructura del banco de cereales. Hacer todas las reparaciones que sean necesarias tan pronto como sea posible.



Para reducir las pérdidas, es muy importante almacenar los cereales en bolsas sobre plataformas elevadas del suelo en lugares con puertas que cierren muy bien. Para reducir los daños provocados por los insectos, dé vuelta las bolsas en forma periódica.

Toma de conciencia
Niños y jóvenes
Clima y medio ambiente
Conflictos y construcción de la paz
Gobernanza y corrupción
Gestión de riesgos de desastres
Discriminación e inclusión
Alimento y medios de vida
Género y violencia sexual
Salud y VIH
Influenciar a los encargados de la toma de decisiones
Migración y la trata de personas
Agua, saneamiento e higiene

Considere si debería contratar una **póliza de seguro** para proteger a los miembros en el caso de daño o robo de los cereales. Por lo general, estas pólizas de seguro tienen un costo, por lo que todos los miembros y el comité de administración deberán ponerse de acuerdo en este sentido. Averigüe si los bancos del lugar ofrecen pólizas de seguro, o si existen compañías de seguro confiables en el área. ¿Hay algún asesor local que los pueda orientar en este tema?

Decidir el precio de venta (cuando se utiliza el sistema de venta)

Los bancos de cereales deben cobrarles a los miembros una tarifa de administración en el momento en que depositan o venden los cereales. Este dinero se utiliza para cubrir los costos de mantenimiento y funcionamiento, y a modo de protección ante cualquier pérdida. La mayoría de los bancos de cereales compran los cereales cuando hay abundancia y están baratos, y los almacenan hasta que llega la temporada de escasez, cuando los cereales son muy costosos como para comprarlos en el mercado. Otros bancos de cereales venden los cereales durante todo el año al precio normal de mercado, pero tienen un mecanismo mediante el cual reducen los precios cuando llega una temporada de escasez. El precio de venta de los cereales siempre debe incluir todos los costos incurridos desde que los cereales se compran hasta que se venden. El comité de administración debe averiguar los precios de mercado en los mercados cercanos antes de calcular el precio de venta de los cereales. Cuando la venta se realiza en una temporada de escasez, el banco debe vender los cereales a un precio menor que el precio de mercado, pero igual o mayor que el precio de costo.

Precio de venta = precio del cereal + otros costos (administración + manejo + transporte + personal + etc.)

Ventas a crédito

Se puede establecer que un porcentaje de las existencias (por ejemplo, el 10 por ciento) se venda a crédito a las personas que se encuentran en la mayor situación de pobreza en la comunidad. Estas personas pueden devolver este crédito con los cereales obtenidos en su siguiente cosecha.

Generalmente, no es aconsejable vender los cereales a crédito, ya que el banco podría fracasar muy pronto. Sin embargo, si se elige esta alternativa, el banco debe tener sistemas y procedimientos de rendición de cuentas muy claros que establezcan quién puede recibir créditos y cómo se devolverán.

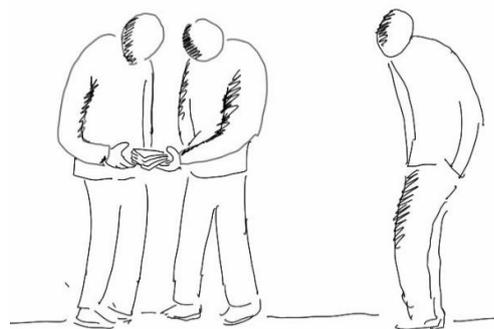
Buenos sistemas financieros

Es necesario tener un buen sistema de contabilidad para registrar todas las operaciones financieras del banco de cereales, tales como las compras y ventas de existencias. Siempre que sea posible, el comité de administración deberá depositar los fondos del banco de cereales en algún **banco local o institución microfinanciera**, para reducir el riesgo de robo y fraude.

Solamente en el caso de que no se cuente con la opción de un banco, el dinero deberá guardarse en una **caja de seguridad**, que cuente con un sistema mediante el cual la caja no pueda abrirse por una sola persona. Por ejemplo, la caja de seguridad puede guardarse dentro de otra caja con llave, y esta caja, a su vez, se puede guardar dentro de una tercera caja, cuyas llaves están en manos de diferentes personas. Otra opción es guardar la llave de la caja de seguridad dentro de otra caja (cuya llave esté en manos de otra persona). Otra alternativa es que la caja de seguridad posea tres candados, y que la llave de cada candado esté en manos de tres personas diferentes, para que la caja no pueda abrirse sin que estén presentes las tres personas que poseen las llaves.

Siempre que se realice una operación en efectivo debe haber una persona presente como testigo o para que firme también el documento. Así, se evitarán errores y cualquier malversación de los fondos.

¿Qué ocurre si muchas personas son analfabetas?
¿Qué se puede hacer para mejorar el nivel de alfabetización y de conocimientos de aritmética, y así llevar buenos registros de la actividad?



También es muy importante planificar qué hacer cuando las existencias o el dinero exceden las necesidades de la comunidad. Por ejemplo, el dinero en exceso se podría utilizar para realizar actividades de desarrollo en la aldea o para fomentar cambios. También se podría utilizar el dinero para comprar algún equipo o vehículo que pueda darse en préstamo a quien lo necesite. Es muy importante que, al tomar estas decisiones, se consulte abiertamente a todos los miembros.



Para más información

- Tearfund (2008) *Paso a Paso 32: La seguridad de los alimentos*, artículo «Bancos de granos comunitarios»: https://learn.tearfund.org/es-ES/resources/publications/footsteps/footsteps_31-40/footsteps_32/
- Tearfund (2011) *Los desastres y la iglesia local*: https://learn.tearfund.org/es-ES/themes/disasters/disasters_and_the_local_church/

Herramientas relacionadas:

- A1 – Revelar las creencias fatalistas sobre los desastres: información para facilitadores [A1: *Gestión de riesgos de desastres-1*]
- A2 – Diferentes maneras de adaptarse al cambio climático [A2: *Clima y medio ambiente-1*]
- A2 – The need to prepare — reducing the effects of disasters [A2: *Gestión de riesgos de desastres-1*]
- A2 – Juego de pelota «desastres»: choques y tensiones [A2: *Gestión de riesgos de desastres -2*]
- Fatalismo: ¿podemos evitar los desastres? (estudio bíblico) [B: *Gestión de riesgos de desastres-1*]
- B – Noé: lecciones sobre preparación para desastres (estudio bíblico) [B: *Gestión de riesgos de desastres-2*]
- B – Cómo prepararse para un desastre (estudio bíblico) [B: *Gestión de riesgos de desastres-3*]
- B – Dios de justicia y misericordia (estudio bíblico) [B: *Gestión de riesgos de desastres-4*]
- B – Las previsiones de Dios para el futuro (estudio bíblico) [B: *Gestión de riesgos de desastres-5*]

Toma de conciencia
Niños y jóvenes
Clima y medio ambiente
Conflictos y construcción de la paz
Gobernanza y corrupción
Gestión de riesgos de desastres
Discriminación e inclusión
Alimento y medios de vida
Género y violencia sexual
Salud y VIH
Influenciar a los encargados de la toma de decisiones
Migración y la trata de personas
Agua, saneamiento e higiene