

Cómo las iglesias locales pueden fortalecer la resiliencia de las comunidades ante los desastres

Una teoría del cambio

tearfund

Contenido

La resiliencia como factor clave en la reducción del impacto de los desastres..... 3

 El desarrollo de la resiliencia 5

Por qué es necesaria una teoría del cambio sobre iglesia y resiliencia..... 7

 Los desastres y la pobreza se refuerzan mutuamente de forma negativa..... 8

 Las iglesias locales tienen el potencial de ayudar..... 9

 Pero las iglesias locales enfrentan desafíos..... 10

 Las iglesias que ponen en práctica la misión integral se encuentran en mejor posición de ayudar 11

 Nuestra visión y cómo la alcanzamos 12

Las fases de la resiliencia a los desastres..... 13

 Las primeras cuatro fases: las iglesias locales desarrollan resiliencia a los desastres 14

 • Apropiación..... 15

 • Preparación 17

 • Dotación de recursos 19

 • Colaboración 20

 Fases orientadas al contexto: La iglesia y la comunidad desarrollan resiliencia a los desastres de forma conjunta 22

 • Incidencia..... 23

 • Construcción de la paz 24

 • Resiliencia climática..... 26

La Rueda Luz es una lente que sirve para medir el impacto de las comunidades resilientes..... 28

 ¿Por qué son, entonces, necesarias las siete fases de la resiliencia a los desastres?..... 31

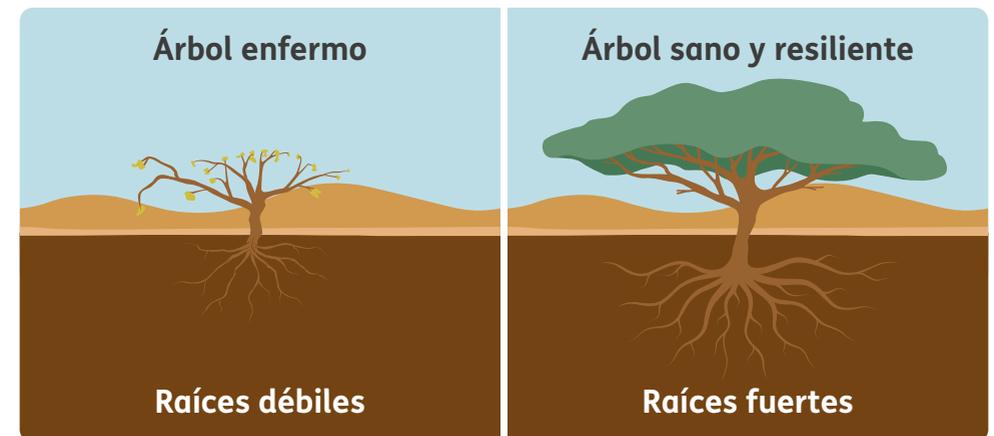
La resiliencia como factor clave en la reducción del impacto de los desastres

«Tearfund apoya a las iglesias para que pongan en práctica su llamado a la misión integral»¹

Tearfund ha trabajado durante muchos años junto a las iglesias y las comunidades para que fortalezcan su resiliencia a los desastres. En términos sencillos, la resiliencia es la capacidad de salir adelante a pesar de las dificultades y de recuperarse rápidamente.

Consideramos que nuestro papel principal es apoyar a las iglesias locales a que respondan mejor a su llamado de ayudar a las personas a salir de la pobreza y reducir el impacto de los desastres que la perpetúan.

Por muchos años, hemos aplicado la metáfora del árbol para representar a las personas y las comunidades.



¹ Tearfund (2022) [Breve introducción a la teoría del cambio para la transformación de la iglesia y de la comunidad: Cómo se logra la transformación de iglesias y comunidades.](#)

Las personas y las comunidades resilientes son como un árbol sano. Sus troncos crecen fuertes y altos. Sus copas están llenas de vigorosas hojas verdes. Y las flores crecen y se convierten en frutos maduros y nutritivos.

Y la clave de esto se encuentra en el estado de las raíces del árbol. Un árbol sano depende de raíces fuertes.

Concretamente, creemos que son diez las raíces de la resiliencia que están presentes en las comunidades con mayor nivel de adaptación a eventos adversos.



Raíces: Las diez raíces de la resiliencia de Tearfund identifican capacidades clave que están presentes en las comunidades con mayor nivel de adaptación.

El desarrollo de la resiliencia

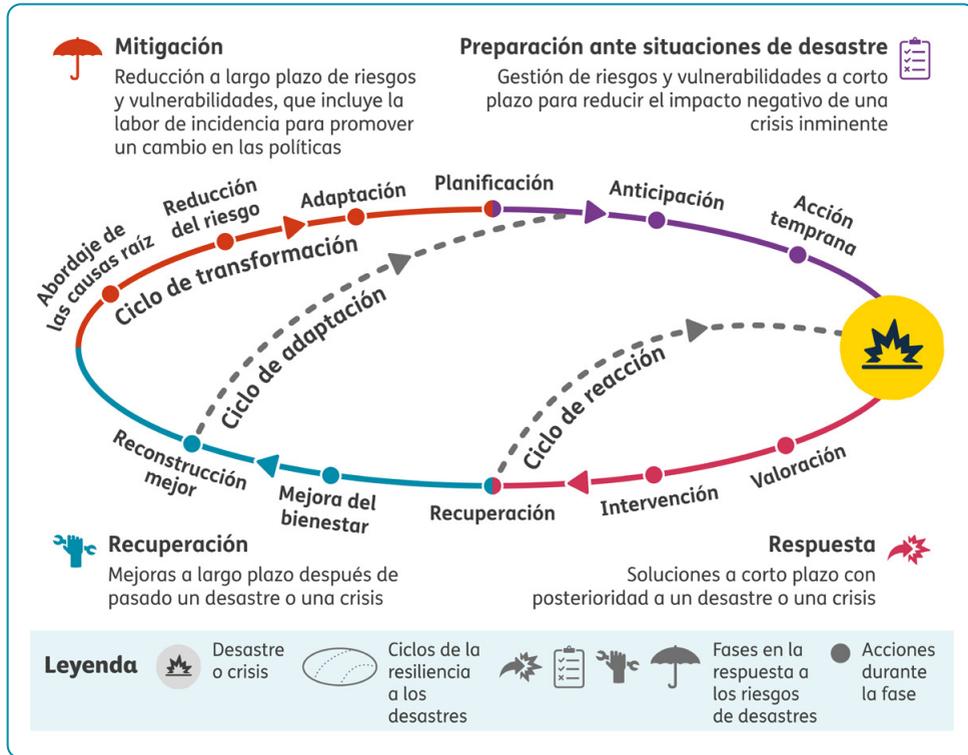
Las comunidades que desarrollan resiliencia pueden recuperarse favorablemente de las crisis, prepararse para la siguiente crisis, y disminuir el riesgo y las vulnerabilidades de su comunidad a largo plazo.

Las comunidades poco, o nada, resilientes pueden quedar atascadas en un **ciclo reactivo**, por siempre vulnerables al próximo desastre o crisis. Solo tienen la capacidad de implementar soluciones a corto plazo en respuesta a un desastre, lo que las deja susceptibles al próximo desastre, cualquiera que este sea. Además, puede ocurrir más de un peligro de desastre al mismo tiempo o en corta proximidad; en particular, si el primero causa el siguiente. Por ejemplo, una sequía puede llevar al desplazamiento, lo que, a su vez, puede provocar un conflicto cuando la población desplazada se instala en el terreno de otras personas.

Las comunidades con algo de resiliencia pueden entrar en un **ciclo de adaptación**. Empiezan a hacer ciertas mejoras que les permiten «reconstruir mejor». Se recuperan y gestionan los riesgos a corto plazo lo suficientemente bien como para ser menos vulnerables a una crisis similar en el futuro. Si bien esto ayuda a reducir el impacto de los desastres, no aborda adecuadamente las causas raíz ni reduce los riesgos a

largo plazo que hacen que la comunidad sea vulnerable. Por ejemplo, mejorar las viviendas existentes que han sido dañadas en un terremoto ayudará a hacer frente a nuevos terremotos en el futuro. Sin embargo, sería ideal que la comunidad fuera más allá del ciclo de adaptación y ejerciera presión sobre el Gobierno para la implementación de códigos de construcción sísmo-resistente. Esto garantizaría que, en el futuro, todas las viviendas se edifiquen con estándares adecuados.

Las comunidades más resilientes son las que tienen la capacidad y la habilidad de emprender un **ciclo transformador**. Van más allá de los cambios graduales del ciclo de adaptación para adoptar cambios más sistémicos y fundamentales. Por ejemplo, podrán abordar las normas sociales, como la aceptación de la violencia de género o la restricción del acceso a la educación, o promover cambios legislativos relacionados con la propiedad de la tierra y la herencia. Todas estas actividades reducirían la vulnerabilidad de las mujeres al brindarles más oportunidades. Estas comunidades resilientes son capaces de trabajar con el Gobierno y otras partes interesadas para garantizar que los servicios y los sistemas de los que dependen puedan hacer frente a los desastres o continuar funcionando cuando uno se produzca.



Pero ¿cómo sucede este proceso de desarrollo de resiliencia, es decir, cómo se pasa de un ciclo de simple reacción o adaptación a uno de verdadera transformación?

Esta teoría del cambio describe la visión de Tearfund de cómo

se fortalece la resiliencia de las comunidades a los riesgos de desastres mediante el papel que desempeñan las iglesias locales. Asimismo, describe la función de Tearfund en apoyar a dichas iglesias y detalla los supuestos que hemos hecho.

Por qué es necesaria una teoría del cambio sobre iglesia y resiliencia

Los desastres son más frecuentes alrededor del mundo² y tienen un impacto creciente no solo en la vida y los medios de vida de las

personas, sino también en el costo de la reconstrucción. Sin embargo, la capacidad de la respuesta humanitaria no sigue el mismo ritmo³.

Necesidades y financiación obtenida; llamamientos coordinados por la ONU, 2012–2021

La cantidad de financiación solicitada en los llamamientos humanitarios de la ONU se ha casi cuadruplicado en los últimos diez años. En 2020, el número de llamamientos alcanzó el nivel más alto de su historia, pero en contraste el nivel de financiación fue el más bajo.

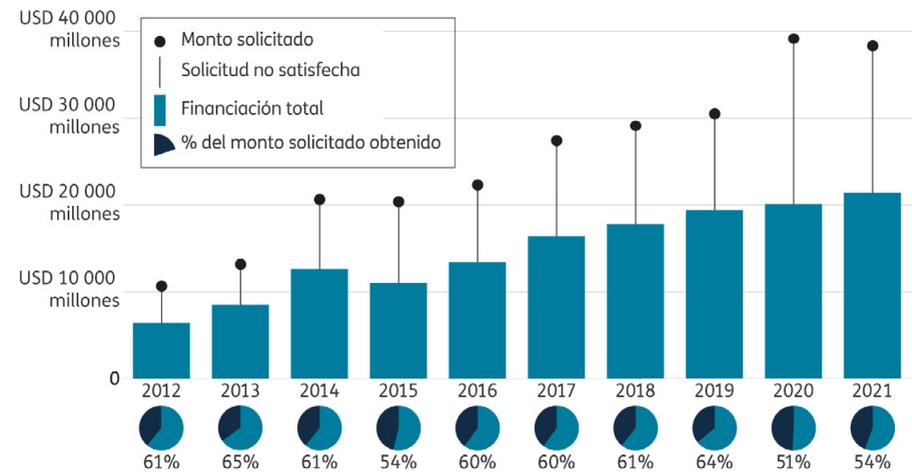


Gráfico tomado de *The State of the Humanitarian system (El estado del sistema humanitario)*, un informe de 2022 elaborado por ALNAP (Active Learning Network for Accountability and Performance)⁴.

2 [Los desastres de índole meteorológica han aumentado en los últimos 50 años y han causado más daños, pero menos muertes](#). Informe de la OMM.

3 [What's wrong with the humanitarian aid system and how to fix it](#) (solo disponible en inglés). Comentarios de Mark Lowcock, Secretario General Adjunto de Asuntos Humanitarios en el Center for Global Development sobre la propuesta de una comisión independiente para las voces en crisis, 2021.

4 ALNAP (2022) [The State of the Humanitarian System \(SOHS\) – Full report](#) (solo disponible en inglés).

Con el fin de reducir el impacto de los desastres, es cada vez más necesario invertir en la prevención de los

desastres, en la reducción del riesgo de desastres y en una mejor preparación para cuando estos ocurren.

Los desastres y la pobreza se refuerzan mutuamente de forma negativa

La pobreza y la desigualdad no solo perpetúan los desastres, sino que son consecuencias de ellos⁵.

En última instancia, la pobreza es el resultado del quebrantamiento de nuestras relaciones con Dios, con nosotros mismos, con las demás personas y con el medio ambiente⁶. Las personas en situación de pobreza tienen más probabilidades de vivir en zonas de alto riesgo y de disponer de menos recursos para anticipar los riesgos de desastres o responder a ellos. Por lo tanto, pueden verse más afectadas que las personas con más recursos a su disposición.

Pero los desastres también causan o agravan la pobreza, ya que la salud de las personas puede verse afectada al igual que sus viviendas, sus posesiones, sus seres queridos y su potencial de ingresos.

Por consiguiente, si queremos poner fin al interminable y cada vez más grave ciclo de pobreza, desigualdad y vulnerabilidad a los desastres, debemos abordar el riesgo de desastres. Apoyar a las comunidades a desarrollar su resiliencia las ayuda a romper este ciclo.

5 PreventionWeb, [Understanding disaster risk](#) (solo disponible en inglés).

6 Ling, A. y Swithinbank, H. (2019) [Understanding poverty: Restoring broken relationships](#) (solo disponible en inglés).

Las iglesias locales tienen el potencial de ayudar



¿Qué queremos decir con «iglesia local»?

Históricamente, Tearfund ha definido a la «iglesia local» como «una comunidad sostenible de creyentes cristianos locales, donde tienen lugar la adoración, el discipulado, el crecimiento espiritual y la misión». En esta teoría del cambio, por «Iglesia», se entiende el «cuerpo de Cristo» en su máxima amplitud, del cual Tearfund es parte. Incluye personas, denominaciones de iglesias, organizaciones, movimientos, redes y otros grupos. Esto es distinto del concepto de «iglesias locales», que son comunidades locales de creyentes con un cierto grado de organización o institucionalización.

Las iglesias locales tienen fortalezas clave para abordar el riesgo de desastres⁷. Tienen el potencial de hacer lo siguiente:

- dar respuesta de forma inmediata,
- mostrar compasión y brindar cuidados,
- disponer de recursos en el lugar,
- definir valores e influir en ellos,
- actuar para construir paz en la comunidad,
- facilitar acciones comunitarias,
- concientizar sobre los riesgos e incidir por el cambio,
- dar esperanza y promover la sanidad,
- orar para que se produzca el cambio,
- plantear los problemas y buscar apoyo en sus denominaciones a nivel regional o nacional.

7 Twigg, J. y McDonald, C. (2023) [Juntos en la tormenta: comprender el papel de la iglesia local en el desarrollo de la resiliencia](#). Consulte también el video de Tearfund [«Ocho fortalezas de la iglesia local en la preparación y respuesta ante los desastres»](#).

Pero las iglesias locales enfrentan desafíos

Al ayudar a fortalecer la resiliencia de las comunidades, las iglesias locales enfrentan tanto desafíos internos como externos⁸:

Desafíos internos	Desafíos externos
<p>Situación en las que podrían verse algunas iglesias:</p> <ul style="list-style-type: none"> • creer que el fortalecimiento de la resiliencia de las comunidades no es parte del rol de la iglesia; • tener una comprensión teológica de los desastres que las desanima a involucrarse; • no profundizar lo suficiente como para abordar las causas raíz del riesgo de desastres; • no contar con la capacidad y los conocimientos especializados suficientes para involucrarse en los aspectos más técnicos, por lo que no podrían hacer valer las normas internacionales previstas en las respuestas humanitarias; • no contar con las funciones y el refinamiento organizacional suficiente en las estructuras de la iglesia que son necesarios para actuar; • dedicarse a ayudar únicamente a personas que pertenecen a sus propias congregaciones, denominaciones o religión y no brindar apoyo sobre la base de las necesidades solamente; • no tener claridad sobre el papel que desempeñan las organizaciones externas y los departamentos del Gobierno. 	<ul style="list-style-type: none"> • Las herramientas de resiliencia existentes pueden no ser adecuadas para las iglesias. • Las iglesias mismas pueden sufrir los impactos de los desastres, lo que significa que pueden tener menos capacidad de ayudar a otras personas. • Puede haber una mala relación entre iglesias, otras organizaciones y los departamentos del Gobierno. • Los departamentos del Gobierno y otras organizaciones pueden pasar por alto a las iglesias.

Las iglesias que ponen en práctica la misión integral se encuentran en mejor posición de ayudar

La labor de Tearfund se construye sobre la base de la «misión integral», que entiende el trabajo de restauración de Dios como «responder de forma holística a las necesidades de las personas, sean estas económicas, emocionales, espirituales o físicas. Por lo tanto, la Iglesia, como el cuerpo de Cristo, tiene un rol vital y distintivo que desempeñar a la hora de poner en práctica esta misión»⁹.

Durante los últimos 30 años, Tearfund ha ayudado a desarrollar y preparar a las iglesias locales para el proceso de transformación de la iglesia y de la comunidad, a fin de que puedan llevar adelante la misión integral. Creemos que las iglesias locales que practican la misión integral, como aquellas que han transitado el proceso de transformación de la iglesia y de la comunidad, están en mejores condiciones de abordar los desafíos que enumeramos anteriormente. Se vuelven más aptas para trabajar con sus comunidades con el fin de fortalecer la preparación ante situaciones de desastre¹⁰.

Como resultado, las personas cristianas que han sido parte del proceso de transformación de la iglesia y de la comunidad tienden a:

- estar más motivadas a involucrarse y servir en sus comunidades;
- dedicar tiempo a restaurar relaciones en toda la comunidad;
- ser más resilientes como individuos;
- tener un alto nivel de autonomía y confianza para relacionarse;
- ser conscientes del valor del medio ambiente y el papel que desempeña en fomentar el bienestar.

⁹ Consulte [Understanding poverty](#) (solo disponible en inglés).

¹⁰ Consulte [An introduction to church and community transformation \(CCT\)](#) (solo disponible en inglés y francés).

Nuestra visión y cómo la alcanzamos

Queremos ver:

Una iglesia empoderada, capaz de adaptarse y segura del papel que desempeña en la comunidad, que utiliza su influencia y sus recursos a nivel local y nacional para abordar la vulnerabilidad a los desastres y reducir su impacto¹¹.

El cambio no se produce de manera uniforme en todos los contextos. En algunas situaciones, ciertos procesos adquirirán mayor importancia que otros. Además, el cambio rara vez es una progresión directa, paso a paso; a menudo implica giros, interrupciones, reinicios y direcciones inesperadas. En el proceso intervienen una gran variedad de enfoques, herramientas, recursos y actores. Sin embargo, creemos que, para que la iglesia local pueda abordar la vulnerabilidad ante los desastres y reducir su impacto, el cambio debe incluir algunas o todas las siguientes fases de resiliencia a los desastres: apropiación, preparación, dotación de recursos, colaboración, incidencia, construcción de la paz y resiliencia climática.

Los árboles que echan raíces fuertes y profundas pueden desarrollar troncos gruesos y robustos que soportan las ramas, incluso, cuando un viento fuerte sopla y amenaza con quebrarlas. A medida que Tearfund y sus organizaciones socias apoyan estas siete fases, las comunidades pueden desarrollar raíces profundas y fuertes que producen troncos robustos y ramificados que pueden hacer frente a las tormentas de los desastres.

Año tras año, estos árboles han desarrollado la resiliencia para resistir las tormentas de los desastres. Pueden perder hojas, frutos o ramas, pero pueden sobrevivir sin caerse, y tienen la capacidad de volver a crecer. Del mismo modo, las comunidades más resilientes a los desastres sufrirán el impacto, pero no de una manera que afecte su capacidad de hacerles frente o recuperarse.

Las fases de la resiliencia a los desastres

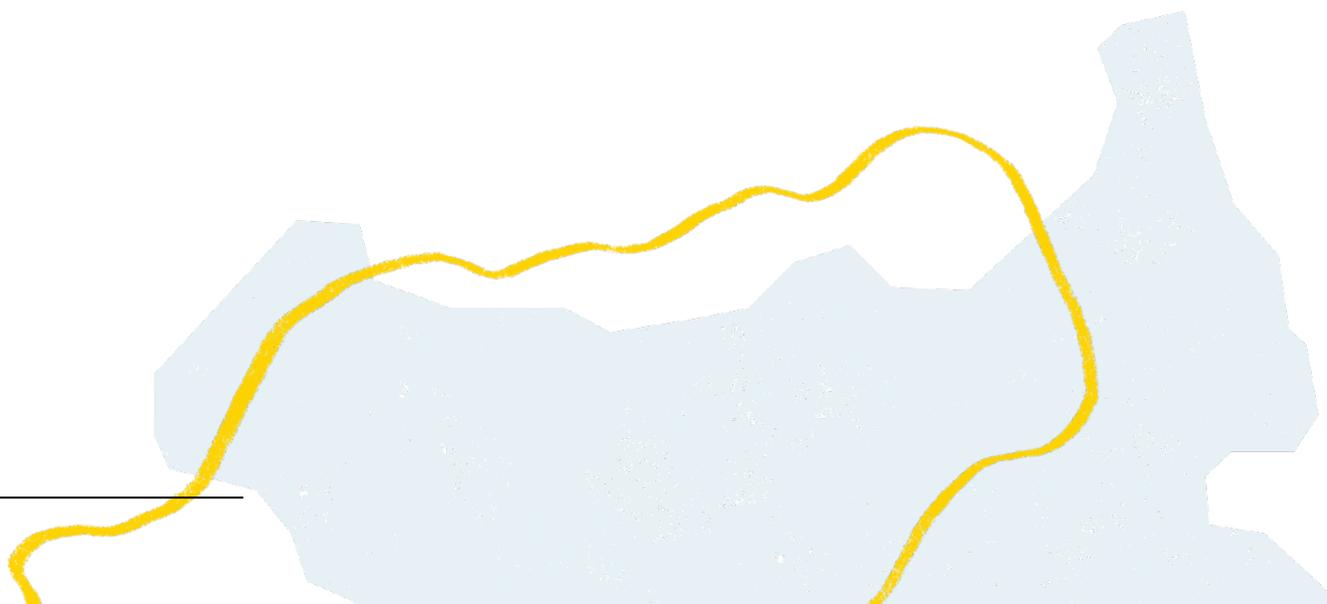
Las iglesias y las comunidades emprenderán un camino de siete fases con actividades conjuntas dirigidas a fortalecer la resiliencia a los desastres. Como los anillos de un tronco, estas fases se construyen de adentro hacia afuera.

La primera —**Apropiación**— se enfoca en que las iglesias comprendan y asuman el mandato bíblico de abordar conjuntamente la pobreza y el riesgo de desastres, motivándolas a tomar un rol activo para cumplir con este llamado. Esto constituye el núcleo del tronco.

Las siguientes tres fases —**Preparación, Dotación de recursos y Colaboración**— consisten en cómo las iglesias y

las comunidades trabajan juntas para comprender los riesgos de desastres que afectan tanto a la comunidad en su conjunto como a sus miembros individuales. Tearfund y sus organizaciones socias las asisten para crear o reforzar las instituciones, los procesos, las habilidades y los recursos que les permitan gestionar mejor y reducir el riesgo de desastres.

Las tres últimas fases —**Incidencia, Construcción de la paz y Resiliencia climática**— están más orientadas al contexto.



¹¹ Ibid.

Las primeras cuatro fases: las iglesias locales desarrollan resiliencia a los desastres



Tronco: Las primeras cuatro fases de la resiliencia a los desastres tienen que ver con el papel que tiene la iglesia en desarrollar la resiliencia en las comunidades. De la misma manera que todos los años crecen anillos en el tronco de un árbol y este se vuelve más fuerte, estas fases son las que esperamos ver en las comunidades donde las iglesias desarrollan resiliencia a los desastres.

Apropiación

Las iglesias comprenden y asumen la idea de que abordar el riesgo de desastres es parte de su función de poner en práctica la misión integral.

👁️ Cómo se ve esto

Los miembros de la iglesia local, sus líderes, denominaciones y redes de iglesias tienen la convicción de que influir en sus comunidades y trabajar con ellas para abordar el riesgo de desastres es parte de su función de poner en práctica la misión integral.

Entienden que la transformación de la comunidad no es posible sin escuchar a las personas más afectadas por los desastres, a menudo mujeres y niñas, e incluirlas en la planificación comunitaria y de la iglesia.

Se cuestionan las teologías poco constructivas que discriminan a las personas y les impiden abordar los riesgos de desastres.

👉 Qué hacemos

Tearfund promueve que los miembros de la iglesia, sus líderes, los grupos de jóvenes, las denominaciones y las redes de iglesias se apropien de su llamado y aborden la vulnerabilidad a los desastres como parte de la misión integral a través de los procesos de transformación de la iglesia y de la comunidad y la capacitación de líderes eclesíasticos en organizaciones que brindan capacitación teológica. Por ejemplo:

- El *Conjunto de herramientas Revelar*¹² ayuda a determinar quiénes son las personas más vulnerables a los desastres y destaca la necesidad de protegerlas durante la respuesta y la recuperación.

12 Tearfund (2022) [Reveal toolkit: Tools to build resilience in churches and communities](#) (solo disponible en inglés).

- *Cómo nuestras creencias impactan nuestra respuesta a los desastres*¹³ es un valioso recurso tanto para quienes ejercen liderazgo en la iglesia como para quienes promueven procesos de transformación de la iglesia y de la comunidad. Este enfoque ayuda a que las comunidades reflexionen sobre la manera en que sus creencias y teologías impactan sus acciones y respuestas en momentos de crisis.
- Mediante el enfoque *Transformando Masculinidades*¹⁴, se trabaja tanto con el liderazgo de la iglesia como con los promotores de relaciones saludables para identificar y transformar las normas de género que propician un mayor impacto de los desastres en las mujeres y las niñas.



Supuestos clave

- Se identifica a los actores indicados, se interactúa con ellos y se les brinda apoyo, incluso a aquellos que son seleccionados como facilitadores de la transformación de la iglesia y de la comunidad.
- Se dispone de tiempo para un proceso de intercambio y reflexión en profundidad sobre problemas centrales.
- Este es un proceso inclusivo, diverso y participativo¹⁵.



Aspectos de la Rueda Luz

- Fe viva

Preparación

Las iglesias y las comunidades cuentan con las habilidades y las herramientas necesarias para responder con mayor eficacia a los desastres.



Cómo se ve esto

Los planes de desarrollo a largo plazo fortalecen la resiliencia a los desastres de todos los miembros de las comunidades mientras que los planes de contingencia a corto plazo reducen el impacto de eventos frecuentes. El progreso en el bienestar socioeconómico, religioso y relacional ya no se ve frenado por los desastres periódicos. Las comunidades conocen los riesgos y tienen planes para reducir la vulnerabilidad a los desastres periódicos y fortalecer su capacidad de respuesta. Desempeñan un papel activo en la comunicación de riesgos, pueden realizar evaluaciones de necesidades en casos de desastres¹⁶ y emprenden actividades de alerta temprana, preparación ante situaciones de desastre y planificación de contingencia. Son parte de la labor de apoyo que ayuda a las personas a superar los sucesos traumáticos.



Qué hacemos

A través de diversos recursos, Tearfund fortalece tanto las redes como a las personas comprometidas con la transformación de la iglesia y de la comunidad, permitiéndoles acompañar a congregaciones y comunidades en su preparación y respuesta ante desastres. La *Guía para el fortalecimiento de la preparación ante situaciones de desastre* genera conciencia e impulsa a iglesias y comunidades a optimizar su capacidad de respuesta¹⁷. Por otro lado, la guía *Los desastres y la iglesia local* apoya a las iglesias en la adopción de medidas prácticas¹⁸, mientras que la guía *Cómo reducir el riesgo de desastres en nuestras comunidades* aborda estos fenómenos desde sus causas raíz¹⁹. En conjunto, estas guías capacitan a las iglesias para colaborar con el gobierno local y la sociedad civil en el desarrollo de planes de acción y en el establecimiento de estructuras comunitarias inclusivas, como comités de reducción del riesgo de desastres.

13 Tearfund (2023) [Cómo nuestras creencias impactan nuestra respuesta a los desastres: Explorar la conexión entre la teología y el compromiso de la iglesia durante las crisis](#).

14 Tearfund (2017) [Transformando Masculinidades: manual de capacitación](#).

15 Tearfund (2022) [Breve introducción a la teoría del cambio para la transformación de la iglesia y de la comunidad: Cómo se logra la transformación de iglesias y comunidades](#).

16 Tearfund (2020) [Evaluaciones de necesidades en situaciones de emergencia](#).

17 Tearfund (2022) [Preparación ante situaciones de desastre: Por qué y cómo considerar la preparación ante situaciones de desastres en su camino hacia la transformación de la iglesia y de la comunidad](#).

18 Tearfund (2023) Curso en línea «Los desastres y la iglesia local» y guía.

19 Hansford, B. (2011) [Cómo reducir el riesgo de desastres en nuestras comunidades](#).

Tearfund también promueve la formación de grupos de autoayuda²⁰ como parte del proceso de transformación de la iglesia y de la comunidad, lo que refuerza el desarrollo socioeconómico de las personas que se encuentran en situación de pobreza, especialmente las mujeres. Sus miembros ahorran dinero y se forma un capital grupal que se utiliza para otorgar pequeños préstamos a bajo interés para hacer frente a costos de educación y atención de salud, necesidades urgentes y el emprendimiento o expansión de negocios²¹. Cuando se combinan con capacitación en reducción del riesgo de desastres, agricultura, negocios, salud, incidencia, alfabetización y otras habilidades, los grupos de autoayuda reducen la pobreza, fortalecen las conexiones sociales y aumentan la resiliencia a los desastres.



Supuestos clave

- Las personas que facilitan los cambios tienen acceso a apoyo técnico para la selección y utilización de herramientas y recursos de aprendizaje.



Aspectos de la Rueda Luz

- Capacidades

20 En Tearfund Aprendizaje, encontrará una amplia variedad de [recursos con información detallada sobre los grupos de autoayuda](#).

21 Horton R. y Morgan, A. (2017) *Saving for a very dry day: The contribution of self-help groups to building resilience in East Africa* (solo disponible en inglés).

Dotación de recursos

Las iglesias y las comunidades pueden acceder a los recursos que necesitan para reducir el impacto de los desastres.



Cómo se ve esto

Las iglesias y las comunidades cuentan con las personas y los recursos necesarios para implementar sus planes de acción a largo plazo y organizar los recursos como parte de sus planes de contingencia. Cuando los recursos son insuficientes, resultan dañados a causa de los desastres o se agotan al responder a ellos, la población recurre a sus conexiones sociales y empresariales, a las redes de iglesias, al Gobierno y a la sociedad civil para satisfacer sus necesidades.



Qué hacemos

Los enfoques de transformación de la iglesia y de la comunidad ayudan a las iglesias, las comunidades y las redes de iglesias a movilizar recursos para implementar sus planes de acción. Uno de los principios de la transformación de la iglesia y de la comunidad es que «promueve y moviliza los recursos locales, aumenta la autonomía y libera el potencial de la comunidad»²². Esto incluye identificar qué habilidades,

activos, materiales y fondos tienen disponibles los miembros de la iglesia y de la comunidad, ya sea dentro de la comunidad o a través de sus conexiones y redes sociales. También puede tratarse de identificar y acceder a recursos y personas del Gobierno o contactar a otros grupos de fe activos.



Supuestos clave

- Los líderes y los miembros de la iglesia y de la comunidad en su conjunto pertenecen a redes sociales que pueden fortalecerse y ampliarse.
- Fortalecer las conexiones sociales y profundizar las relaciones no causa tensiones en torno a reclamos existentes ni crea nuevos.



Aspectos de la Rueda Luz

- Conexiones sociales
- Relaciones personales
- Bienes y recursos materiales

22 Tearfund (2021) *An introduction to church and community transformation (CCT): Overcoming poverty through a whole-life response to the gospel* (solo disponible en inglés).

Colaboración

Las iglesias y las comunidades han estrechado relaciones que les permiten reducir el impacto de los desastres de forma conjunta.

Cómo se ve esto

Las conexiones sociales se fortalecen antes de que ocurran los desastres y se forjan relaciones a las que las personas recurrirán en momentos de necesidad. Se llega a mejores soluciones, ya que las personas que se encuentran en mayor riesgo son quienes las toman. Las causas raíz de los problemas se abordan con un mayor grado de conocimiento, habilidades y recursos. Las personas están en mejor posición de anticipar los riesgos de desastres, prepararse para ellos y mitigarlos.

Dado que las iglesias, las comunidades y otros actores trabajan en conjunto, pueden reconocer y movilizar sus propias habilidades, experiencias y recursos, así como utilizar recursos externos para prepararse ante los desastres y responder a ellos. Los líderes y los miembros de la iglesia se unen a otros actores para participar activamente en la preparación ante situaciones de desastre, la planificación de contingencia, la implementación de sistemas de alerta temprana, la realización de evaluaciones del impacto de los desastres y la respuesta a las necesidades de las personas sobrevivientes a las crisis.

Qué hacemos

Tearfund ayuda a fortalecer los lazos entre iglesias, el Gobierno, el sector privado, las organizaciones de la sociedad civil y otros grupos de fe que trabajan en las comunidades. Esto se logra mediante el respaldo a los procesos de transformación de la iglesia y de la comunidad, la construcción de la paz, las iniciativas de inclusión y el empoderamiento económico. Además, se establecen comités inclusivos de gestión del riesgo de desastres, que asumen la responsabilidad de la planificación de la preparación ante situaciones de desastre. Estos enfoques animan a las iglesias a determinar quiénes son los actores clave en sus comunidades y a demostrar el papel crucial que desempeñan, tanto ellas como sus líderes, en situaciones de desastre y a trabajar mancomunadamente a fin de ejercer influencia en otras personas para abordar los riesgos de desastres cualquiera sea su naturaleza. De hecho, los desastres pueden verse como un tema neutral que afecta a todas las personas, por lo que puede ser un punto en común que une a toda la población.

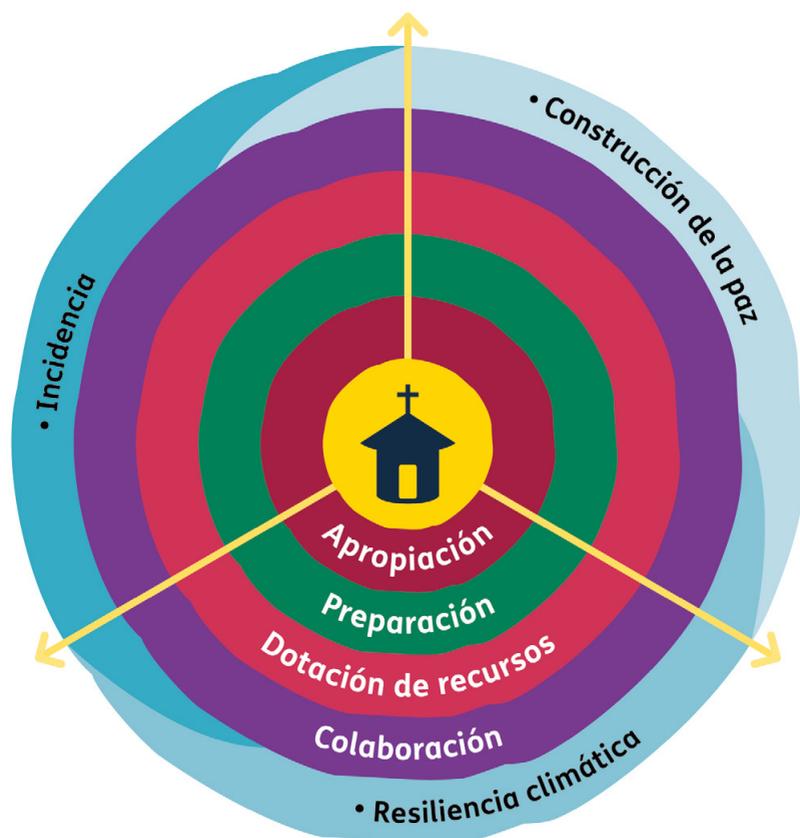
Supuestos clave

- Los líderes de la iglesia son conocidos y escuchados y considerados como una buena influencia.
- Las iglesias desempeñan un papel activo en las respuestas a los desastres.
- Se cuenta con recursos externos disponibles a los que se puede recurrir, ya sea dentro o fuera del país.

Aspectos de la Rueda Luz

- Conexiones sociales
- Relaciones personales

Fases orientadas al contexto: La iglesia y la comunidad desarrollan resiliencia a los desastres de forma conjunta



Tronco: Las tres fases de la resiliencia a los desastres orientadas al contexto tienen que ver con la resiliencia de las iglesias y las comunidades; en concreto, con cómo estas trabajan conjuntamente para aumentar la resiliencia comunitaria. Cada una de estas fases aumentará la resiliencia de las comunidades a los desastres, pero la pertinencia y la importancia específica de cada una dependerá del contexto.

Incidencia

Las iglesias y las comunidades tienen la capacidad de influir en las personas responsables de la toma de decisiones y orientarlas a fin de reducir y gestionar los riesgos de desastres existentes y prevenir que ocurran otros nuevos. Asimismo, les exigen el cumplimiento de los compromisos que han asumido.

👁️ Cómo se ve esto

Las comunidades están más preparadas para exigir a los Gobiernos el cumplimiento de los compromisos asumidos respecto a la reducción y la gestión del riesgo de desastres existentes así como de la prevención de otros nuevos²³. Las personas conocen mejor sus derechos y pueden recurrir al Gobierno para solicitar apoyo en momentos de crisis. Los servicios críticos de los que dependen, como la atención de salud, la educación, las carreteras y las comunicaciones tienen más probabilidad de resistir o adaptarse a desastres periódicos y, de esta forma, continuar en funcionamiento.

👉 Qué hacemos

Muchos de los problemas que afectan a las comunidades y mantienen a las personas vulnerables a los desastres son injusticias que no pueden corregirse solo desde dentro de las comunidades. Mediante la labor de incidencia en la transformación de la iglesia y de la comunidad, Tearfund apoya a las denominaciones e iglesias locales para que fortalezcan las capacidades que la comunidad tiene para influir en las personas responsables de la toma de decisiones tanto dentro como fuera de sus entornos²⁴. Las iglesias suelen tener redes de influencia bien desarrolladas.

²³ Como signatarios del [Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres \(2015\)](#), los Gobiernos tienen la principal responsabilidad de prevenir y reducir el riesgo de desastres en el interés de sus ciudadanos.

²⁴ Lawson, M. y Watson, J. (2016) [Guía para hacer incidencia a nivel local mediante la movilización de la iglesia y de la comunidad: Cómo integrar el trabajo de incidencia a nivel local en la movilización de la iglesia y de la comunidad.](#)

Al integrar la capacitación en teología y transparencia y responsabilidad social en los procesos de transformación de la iglesia y de la comunidad, las iglesias que trabajan con las comunidades pueden influir en las decisiones, las políticas y las prácticas de aquellos que ostentan el poder y toman decisiones en el plano local y nacional. En contextos en los que el cristianismo es una religión minoritaria y las iglesias tienen poca presencia, su voz puede amplificarse mediante el diálogo interconfesional sobre problemas comunes.

Supuestos clave

- Ejercer influencia en el Gobierno es una práctica segura, y este cuenta con una estabilidad suficiente, aunque

solo sea en el plano local, que implica que sus funcionarios permanecen en el poder lo suficiente como para poder ejercer influencia en ellos.

- Se cuenta con medidas gubernamentales, al menos en el papel, por lo que se puede ejercer presión para que se ejecuten.
- Las iglesias mantienen una imparcialidad política y no toman posición por ningún partido o facción étnica en particular.

Aspectos de la Rueda Luz

- Participación e influencia

Construcción de la paz

Los líderes comunitarios y de las iglesias tienen la capacidad de gestionar y resolver conflictos de formas no violentas.

Cómo se ve esto

Las comunidades reconocen y monitorean las señales de alerta temprana o los puntos críticos que indican que las tensiones pueden estar en aumento. Los líderes comunitarios intervienen temprano para aliviar las tensiones antes de que se desate la

violencia. Si llega a desatarse violencia, los líderes comunitarios están listos y preparados para impedir que esta escale y gestionar las consecuencias. Las conexiones sociales entre las personas involucradas en los conflictos se fortalecen, y se reduce el potencial de desacuerdo que lleve a la violencia.

Qué hacemos

Integramos la construcción de la paz a los procesos de transformación de la iglesia y de la comunidad mediante nuestro enfoque de diálogos para la transformación de los conflictos en la comunidad²⁵. Los líderes de fe y comunitarios identifican a personas que promueven la construcción de la paz en la comunidad, a quienes se capacita y brinda apoyo continuo. Estas personas facilitan una variedad de reuniones comunitarias para ayudar a la población a reflexionar sobre los conflictos que la afectan. Las personas están preparadas para analizar los conflictos y explorar qué hace que se creen las tensiones. Reconocen el papel que ellas y las demás personas desempeñan en alimentar las tensiones y deciden qué medidas concretas tomar para la construcción de la paz y la resolución de dichos conflictos. Esto puede incluir identificar, fortalecer y monitorear los vínculos entre las personas involucradas en el conflicto

que benefician a todos y unen a la gente. También analizan qué divide a las personas y aumenta las tensiones, ya sea dentro de cada iglesia o entre distintas iglesias. En definitiva, se trata de fortalecer las relaciones dentro de las iglesias y las comunidades, y entre las personas y los grupos en conflicto.

Supuestos clave

- Hay momentos en los que la violencia disminuye y las personas pueden reunirse para discutir los conflictos.
- Las personas líderes del lugar son respetadas, y las partes que intervienen en el conflicto las escuchan.

Aspectos de la Rueda Luz

- Relaciones personales
- Conexiones sociales

Resiliencia climática

Las comunidades adoptan medios de vida resilientes al clima y ejercen influencia en las políticas con el fin de proteger y restaurar su entorno natural.

Cómo se ve esto

Las comunidades conocen los riesgos climáticos y medioambientales que enfrentan, y adoptan medios de vida resilientes al clima. Las fuentes de ingresos y alimentos se adaptan y diversifican para hacer frente a los efectos del cambio climático. Al establecer lazos con otras comunidades y movimientos sociales, influyen en políticas y prácticas para proteger y restaurar su entorno natural.

Qué hacemos

El cambio climático es, tal vez, el factor que más riesgo de desastres provoca en el mundo hoy²⁶. Por ello, fortalecer la resiliencia al clima será crucial si queremos que las personas puedan salir de la pobreza de forma sostenible. En las

iglesias, Tearfund actúa principalmente a través de la integración de los principios de sostenibilidad ambiental y económica en los enfoques de transformación de la iglesia y de la comunidad, y en grupos de ahorro y autoayuda vinculados con las iglesias. Esto incluye promover una teología de la abundancia en comunidad dirigida a cuidar y compartir los recursos de nuestro planeta²⁷, ayudar a que las personas sean más conscientes de los riesgos específicos que supone el cambio climático y hablar de los efectos que ya experimentan localmente y de lo que pueden hacer para responder.

El resultado es que las iglesias y las comunidades conectan claramente su fe con su rol y la responsabilidad de cuidar del medio ambiente. Trabajan juntas para fortalecer y diversificar los medios

de vida que restauran y protegen el entorno natural, mientras que, al mismo tiempo, desarrollan la capacidad económica. Existe una comprensión de los riesgos climáticos y se presentan e implementan enfoques que se adaptan al cambio climático y ayudan a mitigar sus efectos.

Supuestos clave

- Hay suficiente estabilidad y ausencia de desastres periódicos consecutivos o vinculados y de conflictos continuos, lo que permite aprender de la experiencia.

- Los principios de sostenibilidad ambiental y económica se comprenden y existen opciones para implementarlos que están disponibles y son asequibles.
- Se cuenta con incentivos que animan a las personas a diversificar y adaptar su vida y sus medios de vida.

Aspectos de la Rueda Luz

- Cuidado del medio ambiente

26 Guterres, A. (2023) [Acción climática y reducción del riesgo de desastres](#).

27 Tearfund (2022) [Teología de la abundancia en comunidad: Hacia la sostenibilidad ambiental y económica](#).

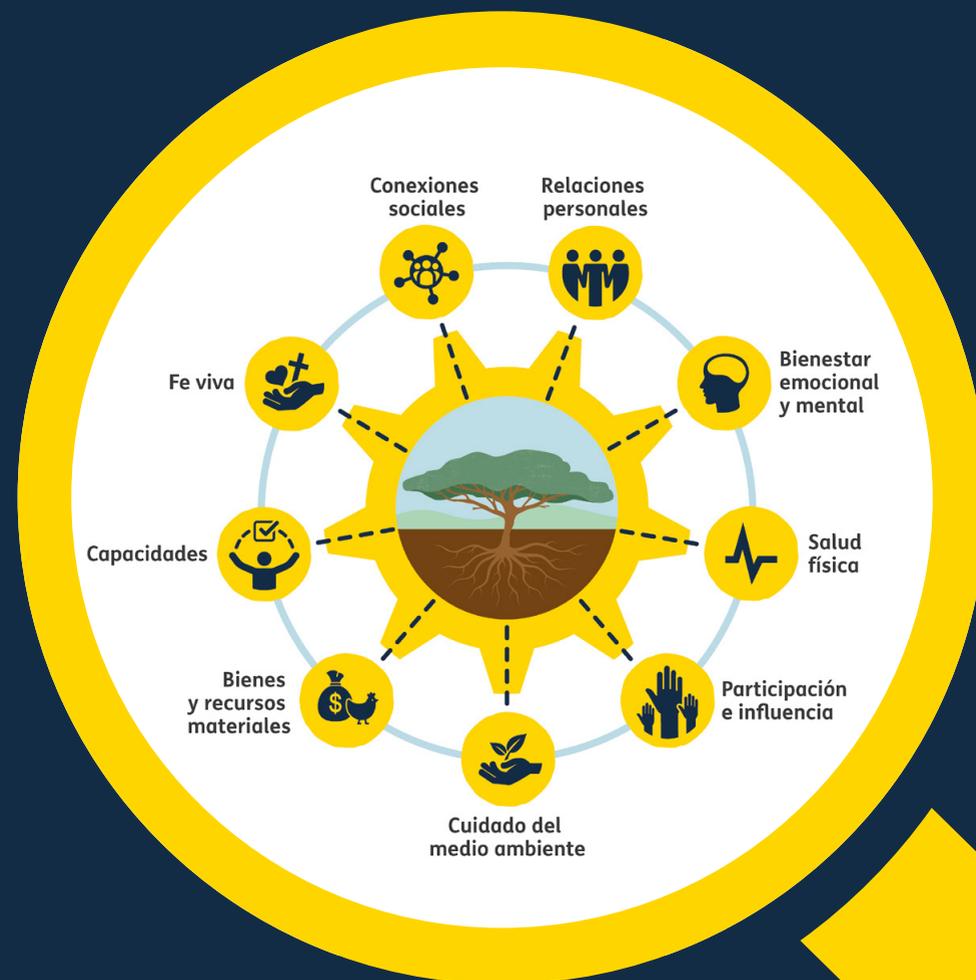
La Rueda Luz es una lente que sirve para medir el impacto de las comunidades resilientes

Tearfund desarrolló la Rueda Luz como un marco para medir nuestro progreso hacia la transformación integral de las personas y las comunidades²⁸. Si las personas y las comunidades resilientes son como un árbol fuerte que puede hacer frente a las tormentas, la Rueda Luz brinda una forma de evaluar la calidad de sus frutos. La Rueda Luz establece nueve aspectos del bienestar, los cuales, en su conjunto, contribuyen a la prosperidad de las personas y las comunidades (véase la página 29).

El cuadro de la página 30 muestra cómo se relacionan las diez raíces de la resiliencia, las siete etapas de la resiliencia a los desastres y los nueve aspectos del bienestar. Las actividades

que tienen lugar en cualquiera de las siete fases contribuyen a alimentar las raíces de la resiliencia, y, a su vez, contribuyen a la transformación integral de la comunidad.

Por ejemplo, las iglesias que se centran en la fase de **Preparación** de la resiliencia ante los desastres trabajan con su comunidad para desarrollar habilidades prácticas tanto para anticipar los desastres como para responder a ellos. Esto desarrolla las raíces de la gestión del riesgo de desastres y de los medios de vida resilientes y tiene como resultado el fortalecimiento del aspecto de las capacidades del bienestar de la Rueda Luz.



Frutos: Al igual que una lente ayuda a poner las cosas en foco, la Rueda Luz es el marco que Tearfund usa para medir el impacto de las iglesias y las comunidades a medida que desarrollan resiliencia ante los desastres, un aspecto vital para asegurar la transformación sostenible.

Fase de la resiliencia a los desastres	Resumen	Raíces de la resiliencia que apoyan esta acción	Aspectos del bienestar fortalecidos por esta acción
Apropiación	Las iglesias comprenden y asumen la idea de que abordar el riesgo de desastres es parte de su función de poner en práctica la misión integral	La tierra que permite que las raíces florezcan	<ul style="list-style-type: none"> • Fe viva
Preparación	Las iglesias y las comunidades cuentan con las habilidades y las herramientas necesarias para responder con mayor eficacia a los desastres	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión del riesgo de desastres • Resiliencia personal • Medios de vida resilientes • Esperanza 	<ul style="list-style-type: none"> • Capacidades
Dotación de recursos	Las iglesias y las comunidades pueden acceder a los recursos que necesitan para reducir el impacto de los desastres	<ul style="list-style-type: none"> • Conectividad social 	<ul style="list-style-type: none"> • Conexiones sociales • Relaciones personales • Bienes y recursos materiales
Colaboración	Las iglesias y las comunidades han estrechado relaciones que les permiten reducir el impacto de los desastres de forma conjunta	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión del riesgo de desastres • Capacidad para adaptarse 	<ul style="list-style-type: none"> • Relaciones personales • Conexiones sociales
Incidencia	Las iglesias y las comunidades tienen la capacidad de influir en las personas responsables de la toma de decisiones y orientarlas a fin de reducir y gestionar los riesgos de desastres existentes y prevenir que ocurran otros nuevos. Asimismo, les exigen el cumplimiento de los compromisos que han asumido	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión del riesgo de desastres • Acceso a servicios esenciales • Protección social 	<ul style="list-style-type: none"> • Participación e influencia
Construcción de la paz	Los líderes comunitarios y de las iglesias tienen la capacidad de gestionar y resolver conflictos de formas no violentas	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión del riesgo de desastres • Paz y estabilidad 	<ul style="list-style-type: none"> • Relaciones personales • Conexiones sociales • Bienestar emocional y mental
Resiliencia climática	Las comunidades adoptan medios de vida resilientes al clima y ejercen influencia en las políticas con el fin de proteger y restaurar su entorno natural	<ul style="list-style-type: none"> • Medios de vida resilientes • Gestión sostenible de los recursos naturales 	<ul style="list-style-type: none"> • Cuidado del medio ambiente

Por supuesto que es totalmente posible que una comunidad tenga raíces de resiliencia fuertes pero no haya pasado por las siete fases, puesto que estas fases describen específicamente la actividad de la iglesia local, y, por lo tanto, asumen su presencia.

Pero Tearfund cree firmemente que, cuando la iglesia está presente, puede influir en el cambio integral y ofrecer apoyo a las comunidades para que fomenten una fuerte resiliencia a los desastres y se desarrollen plenamente, a pesar de las adversidades que enfrenten.

¿Por qué son, entonces, necesarias las siete fases de la resiliencia a los desastres?

En los gráficos, hemos vinculado las fases de la resiliencia a los desastres al tronco de un árbol. La metáfora no es perfecta, pero es útil de dos formas particulares.

La primera, el tronco del árbol forma un sistema de transporte que lleva agua y minerales hacia arriba, desde las raíces hacia las hojas, y alimento, desde las hojas hacia las ramas, el tronco y las raíces. Un tronco sano, por lo tanto, permite al árbol producir frutos y fortalecer sus raíces. Del mismo modo, las fases de la resiliencia a los desastres describen siete períodos específicos de actividad con los que las iglesias locales pueden comprometerse en colaboración con su comunidad para fortalecer las raíces de la resiliencia y mejorar sus aspectos del bienestar.

En segundo lugar, el tronco de un árbol actúa como una estructura de soporte, y le da al árbol su forma y su fuerza. Del mismo modo, las iglesias locales que trabajan a la par de sus comunidades durante las siete fases pueden proporcionar a sus comunidades una estructura y una fuerza que les permite desarrollar una verdadera resiliencia a los desastres. Esta colaboración entre iglesia y comunidad en sí misma sustenta la mayoría de los aspectos del bienestar.

Por lo tanto, mantenemos nuestro compromiso de trabajar con las iglesias locales, tanto de manera directa como mediante organizaciones socias y denominaciones, para garantizar que todas las comunidades en las que haya una iglesia prosperen a pesar de la creciente amenaza de los desastres, gracias a la fortaleza de su resiliencia.



«Para Tearfund, nuestro rol es asistir a las iglesias para que puedan desempeñar mejor la misión de Dios de sacar a la gente de la pobreza y los riesgos de desastres que les impiden prosperar».

Chris McDonald

Responsable de Iglesias y Gestión del Riesgo de Desastres, Tearfund

learn.tearfund.org

Tearfund, 100 Church Road, Teddington, TW11 8QE, Reino Unido

☎ UK +44 (0)20 3906 3906 ✉ publications@tearfund.org

Domicilio registrado: Tearfund, 100 Church Road, Teddington, TW11 8QE. Registrada en Inglaterra: número 994339. Compañía limitada por garantía. Entidad sin ánimo de lucro registrada número 265464 (en Inglaterra y Gales) y número SC037624 (en Escocia) (0225)

tearfund