



tearfund

———— Guide pratique des ————
BANQUES DE CÉRÉALES

Guide pratique des banques de céréales

Liu Liu, Conseiller en gestion des catastrophes et résilience, Tearfund

Relectrices : Seren Boyd et Zoe Burden

Traduction : Maryck Nicolas-Holloway, Ingrid Deane-Williams

Conception graphique : www.wingfinger.co.uk

Nous adressons nos remerciements à nos collègues et partenaires de Tearfund au Royaume-Uni et à l'étranger et aux membres de la Resilience Community of Practice. Nous savons tout particulièrement gré à JEMED (Jeunesse en Mission Entraide et Développement), Medair et UEPN (Union des Églises Évangéliques Protestantes du Niger) pour leurs précieuses contributions à cet ouvrage.

© Tearfund 2016

Toute portion de cet ouvrage peut être copiée, reproduite ou adaptée par quiconque dans le cadre de ses propres travaux ou à des fins de formation, à condition que lesdits extraits ne soient pas distribués à des fins lucratives et sous réserve d'en attribuer la source à Tearfund et de faire mention de l'illustrateur, le cas échéant. Vos commentaires et réactions sur nos publications sont les bienvenus et nous nous réjouissons de découvrir comment vous avez utilisé cet ouvrage. N'hésitez pas à vous mettre en rapport avec nous en utilisant les coordonnées ci-dessous.

ISBN 978-0-9933084-6-8

Publié par Tearfund. Une société limitée par garantie.

Enregistrée en Angleterre 994339.

Œuvre n° 265464 (Angleterre et pays de Galles)

Œuvre n° SC037624 (Écosse).

Tearfund est une organisation chrétienne de développement et de secours, visant à établir un réseau mondial d'Églises locales pour contribuer à l'éradication de la pauvreté.

Tearfund, 100 Church Road, Teddington, TW11 8QE, Royaume-Uni

Tél. : +44 (0)20 8977 9144

Courriel : publications@tearfund.org

Web : www.tearfund.org/tilz

Guide pratique des

BANQUES DE CÉRÉALES

Liu Liu

PRÉFACE

Du Sénégal à la Somalie, il y a des décennies que les pays du Sahel utilisent les banques de céréales pour combattre la faim. Elles peuvent se révéler être un moyen efficace de lutte contre l'insécurité alimentaire, un problème qui touche souvent toute la région. Toutefois, les banques de céréales ne sont pas faciles à faire fonctionner ou à administrer. Beaucoup sont vouées à l'échec dans les trois ans qui suivent leur mise en place.

Ce livret entend aider les organisations de développement, les églises et autres organisations communautaires à établir et à gérer des banques de céréales de manière durable. Il s'appuie sur les enseignements tirés d'organisations qui ont utilisé cette méthode et sur l'expérience de groupes qui ont vu leurs efforts couronnés de succès et sur d'autres qui ont échoué. Ce guide peut servir :

- d'outil stratégique pour planifier comment répartir les ressources et les moyens humains
- d'outil de gestion par les chargés de projet en première ligne, les églises et les dirigeants au sein des organisations communautaires
- de guide technique pour quiconque participe à une initiative de banque de céréales.

Dans la suite de cet ouvrage, lorsque nous utilisons le mot « nous », nous faisons référence à ces trois groupes d'utilisateurs potentiels.

Les banques de céréales ont besoin d'être considérées comme un moyen d'améliorer la sécurité alimentaire. Ce n'est pas la création d'une banque qui résout le problème : la clé du succès réside dans la façon dont la communauté gère la banque. Il est aussi extrêmement important d'utiliser cette méthode parallèlement à d'autres initiatives de développement local, comme la mobilisation de l'église et de la communauté. Chaque communauté est unique, de sorte qu'il est important d'impliquer des personnes issues de toute la communauté de manière à pouvoir identifier les solutions les plus appropriées pour répondre aux besoins locaux.

L'apprentissage nous enseigne que certaines étapes du processus de mise en place et de gestion d'une banque de céréales sont particulièrement importantes, notamment les étapes 5, 6, 9, 10, 12 et 13 (voir page 3) : les lecteurs devraient y prêter une attention toute particulière. Dans ce guide, chaque étape est accompagnée de questions de discussion pour mieux ancrer le projet dans le contexte local.

ÉTAPES

1	QU'EST-CE QU'UNE BANQUE DE CÉRÉALES ?	4
2	UNE BANQUE DE CÉRÉALES EST-ELLE LA BONNE SOLUTION POUR NOTRE CONTEXTE ?	6
3	ÉLÉMENTS À PRENDRE EN COMPTE AVANT DE COMMENCER	8
4	PAR OÙ COMMENCER ?	10
5	ÉTABLISSEMENT D'UN COMITÉ DE GESTION	12
6	COMMENT CHOISISSEONS-NOUS LES MEMBRES DE LA BANQUE DE CÉRÉALES ?	14
7	QUELLE SORTE DE FORMATION FAUT-IL ?	16
8	CONSTRUIRE UN ENTREPÔT DE BANQUE DE CÉRÉALES	18
9	QUELLE EST LA BONNE FAÇON DE CONSTITUER LE STOCK DE LA BANQUE DE CÉRÉALES ?	20
10	COMMENT GARDER LE STOCK EN BON ÉTAT	22
11	GESTION QUOTIDIENNE DE LA BANQUE DE CÉRÉALES	24
12	BONNE TENUE DES REGISTRES	28
13	COMMENT RECONSTITUER LE STOCK ?	30
14	SUIVI ET RÉAPPROVISIONNEMENT RÉGULIERS	32

ANNEXE

POUR ALLER PLUS LOIN	34
-----------------------------------	----

1 QU'EST-CE QU'UNE BANQUE DE CÉRÉALES ?

Une banque de céréales est une institution communautaire de base qui achète, emmagasine et revend les aliments céréaliers de base.

- La plupart des banques de céréales offrent aux agriculteurs la possibilité d'engranger leur récolte dans un entrepôt communautaire en attendant la hausse de prix avant la vente de leur surplus sur le marché.
- Les banques de céréales peuvent aussi bénéficier aux personnes les plus vulnérables de la communauté. Les céréales achetées au moment de la moisson sont revendues pendant la période de soudure alimentaire à un prix abordable.
- Un autre système consiste à ce que tout le monde dépose ses céréales et qu'ensuite, en temps de crise, les céréales soient mises à disposition des membres de la communauté. Chaque personne qui y a participé peut recevoir des céréales au moment où elle en a le plus besoin.
- Quand les réserves de nourriture sont épuisées, une banque vide peut servir de magasin d'urgence pour les provisions alimentaires.

SOURCE : *Les catastrophes et l'église locale*, Tearfund



Illustration : www.winginger.co.uk

Une banque de céréales peut aider une communauté à survivre pendant la période de soudure.

Il est important de clarifier ce que veut dire exactement une banque de céréales car il semble qu'il y ait souvent une certaine confusion quant au sens exact du terme. En fait, il existe plusieurs types de banques qui tombent tous sous l'appellation générique « banque de céréales ». Il est très important de comprendre la différence entre ces divers types et de veiller à choisir celui qui est le mieux adapté à votre contexte. Les mêmes principes qui sont requis pour gérer une banque de céréales peuvent aussi s'appliquer à d'autres types de banques.

■ **Banque de céréales**

Il s'agit d'un lieu exclusivement réservé au stockage de céréales : p. ex. du sorgho, du millet, du blé ou du maïs. Généralement, on n'y stocke ni du niébé, ni des arachides ni d'autres grains.

■ **Banque/entrepôt à grains communautaire**

Il s'agit d'un lieu de stockage pour les denrées alimentaires sèches en général, y compris les céréales mais aussi parfois les arachides et les haricots. Dans certaines régions, on appelle ce type de banque « une banque de céréales ».

■ **Banque de semences**

Il s'agit d'un endroit pour stocker des semences locales ou des semences améliorées. Des conditions de stockage rigoureuses sont généralement observées afin de préserver la qualité des graines.

■ **Banque d'intrants**

Il s'agit d'un endroit pour stocker des intrants agricoles, tels que des semences, des engrais, des pesticides et du matériel agricole.

SOURCE : UEEP, Niger



DISCUSSION

- Lorsque nous entendons l'expression « banque de céréales », qu'est-ce que cela signifie pour nous ?
- Hormis les types de banques énumérés ici, en connaissons-nous d'autres ayant trait à l'alimentation ?

2

UNE BANQUE DE CÉRÉALES EST-ELLE LA BONNE SOLUTION POUR NOTRE CONTEXTE ?

- La sécurité alimentaire se base sur quatre facteurs clés :
 - disponibilité de nourriture
 - accès à la nourriture (accès économique et accès physique)
 - qualité et valeur nutritionnelle de la nourriture
 - stabilité des approvisionnements en nourriture.
- **À elle seule, une banque de céréales ne peut pas résoudre le problème de la sécurité alimentaire. Il est toujours important d'explorer des moyens d'améliorer les quatre autres éléments de la sécurité alimentaire :**
 - bonnes pratiques agricoles pour améliorer la qualité et la quantité de la production alimentaire, la santé animale et la gestion du bétail
 - diversification des moyens de subsistance
 - maraîchage
 - création de petites entreprises pour réduire la vulnérabilité des gens.



Illustration : Petra Röhr-Kouendaal. Where there is no artist. (deuxième édition)

La création de petites entreprises peut réduire la vulnérabilité des gens face à l'insécurité alimentaire.

- Nous devons découvrir comment la communauté locale parvient normalement à faire face à l'insécurité alimentaire en période de soudure entre les moissons. Il est bon de faire usage de ces méthodes de savoir-faire local.
- Nous devons déterminer si la communauté a étudié les causes sous-jacentes de l'insécurité alimentaire et si des mesures doivent être prises pour s'attaquer à ces causes.
- Nous devons demander au plus grand nombre possible de gens s'ils pensent qu'une banque de céréales contribuera à résoudre le problème de la faim et pourquoi.
 - Pourquoi pensez-vous qu'une banque de céréales peut réduire l'insécurité alimentaire dans notre région ?
 - D'autres méthodes, telles qu'un groupe d'entraide ou une association d'épargne villageoise, seraient-elles également utiles ?
 - Une banque de céréales pourrait-elle fonctionner avec d'autres méthodes ? Si oui, comment y parvenir ?



CONSEILS UTILES

- Les gens s'approprient mieux l'idée si la demande de banque de céréales vient directement de la communauté et si le plus grand nombre possible de membres sont impliqués dans la discussion et le processus de prise de décisions.
- La banque de céréales a besoin de travailler main dans la main avec d'autres activités de développement à long terme pour traiter chacun des quatre facteurs qui contribuent à la sécurité alimentaire.



DISCUSSION

- En examinant les quatre facteurs clés qui contribuent à la sécurité alimentaire, quels sont ceux qui affectent la sécurité alimentaire dans notre communauté ?
- Quels types d'activités ont lieu pour s'attaquer à l'insécurité alimentaire dans notre communauté à l'heure actuelle ? Quelle est leur efficacité ?
- Qui sont les personnes les plus exposées à l'insécurité alimentaire dans notre communauté ? Pour l'heure, qui les aide en période de soudure ?
- Quelqu'un a-t-il entendu parler d'une banque de céréales en cours de création dans une communauté voisine ? Si oui, que dit-on de cette méthode ?

3

ÉLÉMENTS À PRENDRE EN COMPTE AVANT DE COMMENCER

Nous devons demander à notre communauté ce qu'elle attend d'une banque de céréales. Ce processus a besoin d'inclure tous les groupes différents de la communauté : hommes, femmes, enfants, personnes âgées, personnes handicapées et personnes d'une ethnie différente.

- Quelle sorte de banque est la mieux adaptée à nos besoins ? Voulons-nous être en mesure d'emprunter des semences ou d'en acheter à prix réduits ou voulons-nous juste stocker des semences ensemble ?
- Voyons-nous la banque comme un moyen de démarrer une solution durable à plus long terme pour nous aider à devenir plus autosuffisants ? Ou la voyons-nous comme un point de distribution pour un secours alimentaire venant de l'extérieur ?
- Nous devons discuter avec la communauté pour voir d'où viendront les ressources pour ce projet, y compris la main-d'œuvre, le temps, le savoir et les contributions financières.
- Nous avons besoin de déterminer s'il existe des politiques sur les banques de céréales aux niveaux national et local et au sein de notre organisation.



Illustration : Petra Rohr-Rouendaal, 'Where there is no artist' (deuxième édition)

Avant de démarrer une banque de céréales, il est important d'avoir des discussions avec l'ensemble de la communauté.

- Avons-nous besoin d'obtenir l'approbation d'une instance gouvernementale pour démarrer une banque de céréales ? Les autorités locales ont-elles des attentes précises à propos des banques de céréales ? Par exemple, attendraient-elles de la banque de céréales qu'elle assume des responsabilités qui incombent au gouvernement, telles que la fourniture d'une assistance alimentaire en situation d'urgence ? Les rôles et les attributions ont besoin d'être clairement définis dès le départ.



CONSEILS UTILES

- Avant de commencer, il est très important de clarifier les attentes des gens, leurs droits et leurs responsabilités par rapport à tous les aspects de la banque de céréales. Plus tard dans le processus, cela vous aidera à mettre en place un comité et à choisir ses membres.
- Beaucoup de pays ont des politiques et des réglementations en matière de banques de céréales : il est important de les connaître et de travailler en conformité avec elles.
- Une ONG donatrice a besoin de définir clairement si la banque de céréales est une initiative ponctuelle ou si elle fait partie d'un projet continu. Elle souhaitera aussi savoir s'il existe un engagement local suffisant pour soutenir l'idée (p. ex. assez de fonds et de personnes disposant d'un savoir-faire technique pour gérer la banque).
- Pour les ONG locales, il est important de considérer la politique et la stratégie organisationnelles ainsi que la question suivante : voyez-vous cela comme une manière d'arriver à une communauté autosuffisante et à l'abri de l'insécurité alimentaire ou comme une autre façon d'obtenir des fonds chaque année ?



DISCUSSION

- Qui a été inclus dans les discussions et la prise de décisions à propos de la banque de céréales ? Avons-nous inclus différents groupes issus de l'ensemble de la communauté ?
- À qui devrait servir cette banque de céréales ?
- Où pouvons-nous obtenir les ressources requises pour mener à bien ce projet ?
- Les ressources dont nous avons besoin existent-elles déjà au sein de la communauté ? Dans la négative, pouvons-nous élaborer un plan pour finir par trouver les ressources dont nous avons besoin à temps ?

4 PAR OÙ COMMENCER ?

Nous devons réaliser une enquête de référence afin de recueillir des informations. Ce processus doit inclure tous les groupes différents de la communauté. Nous avons besoin de savoir :

- le nombre total d'habitants dans le ou les village(s)
- une liste des différents groupes d'âge locaux
- la taille moyenne d'une famille
- le ratio homme/femme
- la durée de la période de soudure
- les denrées de base typiques de la région (pour déterminer le type de céréales à stocker)
- le nombre de familles ou d'individus qui bénéficieront de la banque de céréales
- si ces familles sont désireuses et capables de devenir membres de la banque de céréales et de prendre en charge son réapprovisionnement à l'avenir
- qui sera prêt et capable de gérer la banque de céréales une fois qu'elle sera mise en place



Illustration : Petra Röhr-Rouendaal, *Where there is no artist* (deuxième édition)

Il est important de tenir compte des coûts de transport pour le restockage de la banque de céréales.

- un calcul du volume de céréales requis par personne et par jour et le nombre de jours durant lesquels nous prévoyons de fournir ces rations grâce à la banque de céréales (l'allocation journalière varie d'un pays à l'autre : pour plus de détails, veuillez vérifier les standards du projet Sphère ou d'autres normes).

Ces informations seront très utiles à mesure que le processus ira de l'avant.



CONSEILS POUR CHOISIR L'EMPLACEMENT DE LA BANQUE DE CÉRÉALES

- L'emplacement de la banque doit être décidé au terme d'un processus juste et participatif afin de s'assurer qu'elle est accessible à tous.
- Tenir compte des propriétaires du terrain sur lequel la banque sera construite.
- L'emplacement devrait être à l'abri de tout risque d'inondation, de glissement de terrain, de pollution ou autres aléas éventuels.
- Se demander s'il est préférable de construire un grand entrepôt ou plusieurs de petite ou moyenne taille.
- Quelle est la distance entre l'emplacement proposé de la banque de céréales et le marché qui vend des céréales le plus proche ? Les coûts de transport pour le stockage et le restockage peuvent se révéler très élevés ; pourtant, ils sont souvent négligés. Il est important de tenir compte de ces coûts au début du processus.



DISCUSSION

- Qui va réaliser cette enquête dans le cadre des préparatifs ? Quand devrions-nous la faire ?
- Existe-t-il déjà un comité de développement mis en place par le gouvernement ou élu par la communauté ? Peut-il se charger de la banque ?
- S'il faut obtenir une autorisation ou une immatriculation du gouvernement pour la banque de céréales, qui va se charger d'en faire la demande ? Combien de temps cela prend-il ?

5 ÉTABLISSEMENT D'UN COMITÉ DE GESTION

- Un comité de gestion est absolument crucial pour qu'une banque de céréales soit couronnée de succès et durable. Les membres du comité doivent venir d'une grande variété d'horizons du point de vue de leur statut, leur âge, leur groupe ethnique et leur profession.
- Avant toute chose, **un comité doit être transparent**. Il devrait être réceptif aux questions et accepter les contrôles des membres de la banque à tout moment.
- S'il existe déjà un comité de développement, il vaut la peine de se demander si ce comité pourrait se charger de la gestion de la banque de céréales. Toutefois, si nous souhaitons utiliser un comité existant à cette fin, nous devons reconnaître qu'une formation supplémentaire sera sans doute requise.
- Que nous décidions d'utiliser un comité existant ou d'en créer un nouveau, ci-après figurent les rôles suggérés du comité ; à noter toutefois que notre contexte pourra aussi imposer des fonctions supplémentaires :
 - **PRÉSIDENT(E)** : Cette personne est chargée de l'administration générale de la banque. Elle est également le point de contact pour les pouvoirs publics et autres agences extérieures. Il doit s'agir d'une personne de confiance respectée par la communauté ; elle doit être réceptive aux idées nouvelles. (Il est recommandé que le rôle de président(e) ne soit pas forcément confié à un responsable du village afin d'éviter les déséquilibres de pouvoirs ou une prise de décisions partielle. Il est préférable d'avoir un président ou une présidente qui est élu(e)).
 - **SECRÉTAIRE** : Cette personne est chargée des tâches administratives du comité, telles que l'organisation de réunions périodiques et la tenue des registres. Il appartient à cette personne d'inclure l'ensemble de la communauté dans la gestion de la banque de céréales.
 - **TRÉSORIER/TRÉSORIÈRE** : Cette personne est chargée de la gestion financière de la banque de céréales, notamment la comptabilité, le règlement des achats, la collecte des redevances et les relations avec les banques (financières).
 - **RESPONSABLE D'ENTREPÔT** : Cette personne est chargée de la gestion de la banque de céréales au jour le jour. Ses tâches peuvent inclure le contrôle des stocks, l'achat et la vente de stocks, et s'assurer que l'entrepôt est en bon état.



CONSEILS UTILES

- Il est important d'avoir des femmes au sein du comité. Les études montrent que les femmes sont souvent plus douées et plus fiables pour s'acquitter des fonctions de trésorier ou de responsable d'entrepôt. Dans certains pays, comme le Niger, c'est une obligation du gouvernement d'avoir des femmes qui siègent au comité de gestion d'une banque de céréales.
- S'il existe déjà un comité de développement, il est important de ne pas présumer que sa configuration sera assez bonne pour gérer la banque de céréales ou que ses membres auront suffisamment de connaissances. Une banque de céréales exige des membres de son comité de gestion qu'ils aient des compétences et un savoir spécifiques pour que la banque soit couronnée de succès et durable. Les personnes qui veulent être membres du comité de gestion d'une banque de céréales ont besoin d'apprécier pleinement l'étendue de leurs responsabilités.



DISCUSSION

- Qui devrait être membre du comité et pourquoi ?
- Si l'on considère les différents rôles de chaque membre du comité, quelles autres responsabilités devraient être comprises ? Quels types de compétences, de connaissances et d'expérience sont requis pour chaque rôle ?
- Peut-on recommander quelqu'un pour un rôle particulier au sein du comité et pourquoi ?



Un comité de gestion est essentiel pour le succès d'une banque de céréales.

Illustration : Petra Röhr-Rouendaal, *Where there is no artist* (deuxième édition)

6 COMMENT CHOISSISSONS-NOUS LES MEMBRES DE LA BANQUE DE CÉRÉALES ?

- Être membre de la banque de céréales n'est pas la même chose qu'être membre du comité de gestion.
- Toute personne souhaitant participer à l'initiative de banque de céréales, se charger de contribuer au restockage de la banque et, à son tour, en bénéficier, peut devenir membre de la banque de céréales.
- Une banque de céréales durable est toujours mise en place avec un système d'adhésion, qui comprend les éléments suivants :
 - Un accord de participation entre le comité de gestion de la banque de céréales et les membres de la communauté qui souhaitent y adhérer.



Illustration : Perna Röhr-Rouendaal, Where there is no artist (deuxième édition)

Nous devons réfléchir à la manière d'inclure les gens qui sont très pauvres dans l'initiative de banque de céréales.

- L'élément clé de l'accord de participation est un engagement de la part des membres à restocker la banque de céréales à intervalles réguliers. Le restockage peut être délicat après une mauvaise moisson, mais le fait d'avoir cet engagement des membres et un comité de gestion robuste sont des éléments clés pour trouver une solution aux problèmes de sécurité alimentaire.
- L'accord a besoin de stipuler clairement que le comité est chargé de veiller à ce que la banque soit gérée avec compétence, engagement et intégrité.
- Un accord entre le comité et les membres sur la réglementation et les procédures en matière de gestion et d'exploitation doit être mis en place et documenté.



CONSEILS UTILES

- Bien qu'une banque de céréales vise à réduire la période de soudure pour la population locale, des études montrent que presque toutes les banques de céréales sans système d'adhésion sont vouées à l'échec. L'adhésion encourage les individus membres à s'approprier l'initiative et les responsabilise, ce qui permet de réduire leur dépendance.
- Le nombre de membres aura une incidence sur le nombre et la taille des entrepôts de céréales à construire. Il influera aussi sur les ressources requises.
- Les gens qui ont le plus besoin d'une banque de céréales sont souvent très pauvres. La communauté a besoin de trouver comment ils peuvent prendre part à l'initiative sans avoir à faire une contribution qui est au-delà de leurs moyens.



DISCUSSION

- Combien de personnes peuvent devenir membres de cette banque de céréales ?
- Qui devrait contribuer aux ressources requises pour une banque de céréales : seulement les membres ou quiconque veut bien y contribuer ?
- Si des non-membres contribuent aux ressources, comment peuvent-ils bénéficier de la banque de céréales ?
- Si des gens qui n'ont pas assez de ressources pour pouvoir y contribuer souhaitent néanmoins devenir membres de la banque de céréales, que devrions-nous faire ?

7

QUELLE SORTE DE FORMATION FAUT-IL ?

- Tout d'abord, nous devons identifier qui a besoin d'être formé, qui va assurer la formation et quand nous pouvons dispenser la formation.
- Les membres du comité de gestion de la banque de céréales ont besoin d'être formés. Sur la base de leur profil de poste, leur formation doit couvrir :
 - leurs fonctions et leurs obligations envers la communauté
 - la tenue des registres et la gestion financière
 - les méthodes de stockage, l'inventaire des stocks, la gestion du/des bâtiments, etc.
- Pour les membres de la banque de céréales, en principe la formation couvre :
 - leurs droits et obligations vis-à-vis de la banque de céréales
 - comment préparer le stock à des fins de stockage
 - comment planifier l'année.
- Les formateurs peuvent être recrutés auprès des agences gouvernementales, auprès d'autres villages ou auprès d'organisations locales ou internationales. La formation est normalement assortie d'un coût.
- Nous devons nous demander où nous pourrions obtenir un soutien et une mise à niveau périodiques. Un soutien périodique étant un élément important du succès et de la durabilité, il faut y réfléchir et définir d'où il viendra. Ce point est particulièrement important au moment de la mise en service de la banque de céréales.



CONSEILS UTILES

- La formation prend du temps. Elle doit commencer avant la construction de la banque de céréales ou se dérouler en même temps.
- La formation doit avoir lieu lorsque tous les apprenants sont disponibles. Par exemple, elle peut intervenir durant l'intersaison lorsqu'il y a moins de travaux des champs, en début de soirée ou à d'autres périodes commodes qui conviennent à tous les intéressés.
- L'une des raisons principales pour lesquelles les gens souffrent de la faim réside dans une mauvaise planification. Cela signifie qu'ils peuvent avoir une production suffisante pour durer jusqu'à la prochaine moisson mais, du fait d'une planification médiocre, le stock ne dure pas aussi longtemps. La formation en planification est donc un outil important dans la lutte contre l'insécurité alimentaire.



DISCUSSION

- Quels sujets devrions-nous aborder dans la formation des membres du comité ?
- Pour la formation des membres du comité, quels sujets et quelles compétences ont besoin d'être couverts en même temps ? Quels sont ceux qui doivent être couverts séparément ? Pourquoi ?
- Quels sujets devrions-nous aborder dans la formation des membres ? Devrions-nous aussi partager ces connaissances avec les non-membres de la communauté ?
- Où pouvons-nous trouver des formateurs pour les différentes disciplines ?
- Devons-nous rémunérer les formateurs ? Si oui, où pouvons-nous trouver l'argent pour ce faire ?

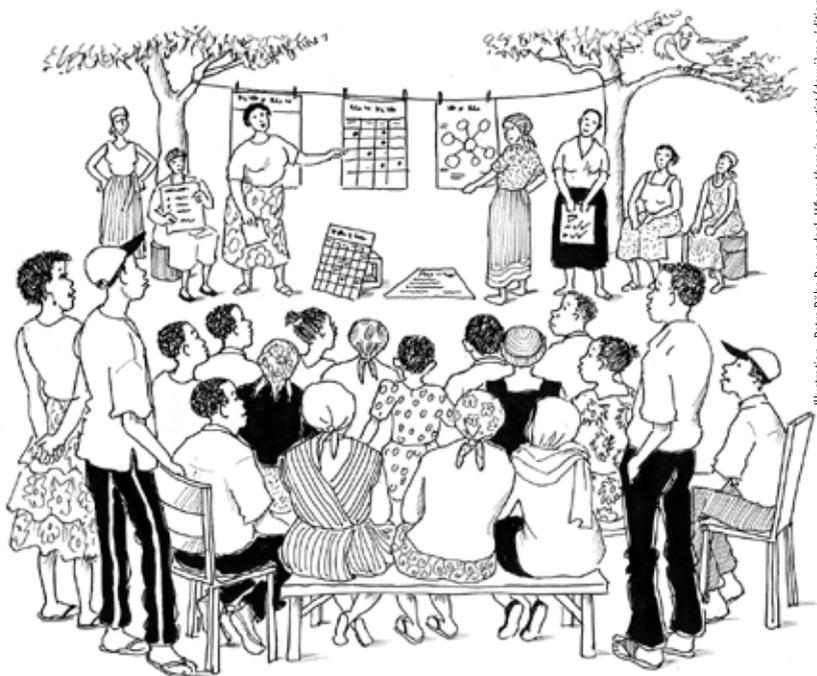


Illustration : Petra Röhr-Rouendaal. Where there is no artist (deuxième édition)

La formation est importante pour les membres du comité de gestion et pour ceux de la banque de céréales.

8

CONSTRUIRE UN ENTREPÔT DE BANQUE DE CÉRÉALES

- Il n'y a pas de modèle défini pour la construction d'un entrepôt de banque de céréales, mais il existe généralement un modèle qui est communément utilisé dans la localité. Il est toujours préférable de démarrer avec le modèle local. Toutefois, il est également important de l'examiner pour voir s'il pourrait être amélioré.
- Nous devons nous assurer que tout nouveau modèle est culturellement approprié.
- Quel que soit le modèle, une étude rigoureuse doit être entreprise concernant les menaces éventuelles pour la structure et le stock de la banque de céréales, telles que les risques d'inondation, de tremblement de terre, de pluies torrentielles, d'humidité, d'incendie, d'attaques par des animaux ou de vol.
- Les banques de céréales sont généralement construites avec des briques de boue, du ciment, de la paille et du bois. Les structures peuvent être au-dessus du sol ou à demi enterrées. Nous devons réfléchir à la provenance des matériaux.
- Nous avons besoin de réfléchir à l'endroit où nous pourrions trouver des personnes qualifiées pour les travaux de construction. Nous devons aussi déterminer leurs tarifs, combien de temps prendra le projet et si cela affectera le travail normal des personnes.



Illustration : www.wingfinger.co.uk

Voici un exemple d'entrepôt de banque de céréales. Veuillez noter les grilles d'aération, qui permettent à l'humidité de s'échapper et empêchent ainsi les céréales d'être endommagées.

- En principe, la construction d'une banque de céréales nécessite un financement. Les fonds peuvent être levés par une collecte auprès des membres de la banque de céréales, par un don d'une source extérieure ou un prêt. S'il s'agit d'un prêt, le plan de remboursement doit être mis en place avant la mise en service de la banque.
- Il est tout à fait justifié de demander aux membres de faire une contribution à la construction de la banque, sous forme de fonds ou de main-d'œuvre. Nous avons également besoin de tenir compte de ceux qui ne peuvent pas contribuer, tels que les personnes âgées ou les personnes handicapées. Comment pouvons-nous les inclure dans le processus sans toutefois leur imposer un fardeau en attendant trop de leur part ?
- Y a-t-il des non-membres de la communauté locale qui proposent de contribuer des fonds ou de la main-d'œuvre à la construction de la banque de céréales ? Si oui, il est bon de clarifier leurs attentes au préalable.



CONSEIL UTILE

- Il est préférable de procéder à la construction durant la saison sèche. Cela permet au bâtiment de sécher rapidement. Cela facilite également le transport des matériaux de construction.



DISCUSSION

- Quel modèle de banque est le mieux adapté à notre communauté ?
- Connaissons-nous des gens dans notre communauté qui sont capables de réaliser ce modèle ? Si notre propre communauté n'a pas de réalisateur, où pouvons-nous en trouver un ? Quel est le coût ?
- Disposons-nous d'ouvriers qualifiés dans notre communauté pour se charger des travaux de construction ? Dans la négative, où pouvons-nous en trouver ? Et à quel prix ?
- Si les gens qui peuvent aider à la construction de la banque de céréales ne sont pas des membres, comment peut-on obtenir leur soutien ?
- Comment pouvons-nous lever les fonds requis pour construire la banque de céréales ?

9

QUELLE EST LA BONNE FAÇON DE CONSTITUER LE STOCK DE LA BANQUE DE CÉRÉALES ?

- Tout d'abord, le comité de gestion et les membres de la banque doivent se mettre d'accord sur le type de céréales qu'ils veulent stocker.
- Une fois les types de céréales convenus, nous devons décider d'où viendra le stock. Il y a deux méthodes de stockage : l'une est à partir de la production locale de céréales et l'autre consiste à acheter auprès du marché.
- Si le stockage se fait à partir de produits locaux, les céréales devraient être fournies par les membres de la banque de céréales.
- Si les céréales doivent être achetées auprès du marché, nous devons réfléchir à la provenance des fonds. Proviendront-ils des membres de la banque de céréales ou d'autres sources ?
- S'il s'agit d'un prêt, un plan de remboursement doit être convenu avec le prêteur et entre les membres avant de souscrire le prêt.
- Il est bon d'effectuer une étude de marché pour voir où se procurer des céréales de qualité au meilleur prix.
- Si les céréales doivent être achetées auprès du marché extérieur, en principe, il y a des coûts à prendre en compte :
 - le coût d'achat des céréales
 - les coûts d'entreposage
 - les frais d'ensachage
 - les frais de main-d'œuvre ou de manutention
 - les frais de transport
 - les frais de gestion
 - les frais encourus suite à des pertes physiques dues à des échantillons tests, à la pourriture, au vol, etc.
- Que le stock provienne des membres ou d'un marché extérieur, il est très important de tenir un inventaire clair et détaillé. Cette tâche incombe au responsable de la banque de céréales. Les autres membres du comité auront besoin d'accorder à cette personne leur soutien total.



CONSEILS UTILES

- Lorsque vous achetez des céréales sur un marché, il est important de considérer la sécurité des personnes et des céréales durant le transport. S'il faut prévoir un séjour d'une nuit entre le marché et la destination finale, un plan de sécurité doit être mis en place pour le stock et pour les personnes qui supervisent le transport.
- S'il est possible de souscrire une police d'assurance, il est bon d'envisager cette option. Toutefois, une police d'assurance est normalement assortie d'un coût et celui-ci doit être approuvé par tous les membres et par le comité de gestion.
- Il est normalement préférable de constituer le stock juste après la moisson, lorsque les prix sont bas.



DISCUSSION

- Entre membres, comment décidons-nous combien de céréales mettre dans la banque de céréales ?
- Quel est le meilleur moment pour constituer les stocks ?
- Si des non-membres veulent stocker des céréales dans la banque, que devrions-nous faire ?



Illustration : www.wingfinger.co.uk

Nous devons décider d'où proviendra notre stock de céréales.

10 COMMENT GARDER LE STOCK EN BON ÉTAT

- Cette tâche incombe au responsable de la banque de céréales (qui est aussi membre du comité de gestion).
- Un étiquetage clair des différents types de céréales en précisant les dates de dépôt rendra la gestion des stocks beaucoup plus facile.
- Nous devons veiller à maintenir une bonne tenue des livres de stocks dès le départ.
- Il est important de :
 - vérifier la qualité des stocks entrants
 - s'assurer de l'absence d'humidité
 - veiller à ce qu'il n'y ait ni ravageurs ni maladies susceptibles d'affecter d'autres produits de la banque
 - utiliser des palettes pour que le stock ne repose pas à même le sol
 - s'assurer que l'entrepôt est bien ventilé
 - protéger le stock des inondations
 - s'assurer que l'entrepôt dispose d'un toit en bon état pour protéger le stock de la pluie
 - protéger le stock des incendies
 - protéger le stock de l'attaque d'animaux, des vols ou autres risques
 - vérifier le stock régulièrement pour comparer la qualité et les quantités par rapport à nos registres.
- Nous devrions traiter le stock à l'aide de produits chimiques afin d'éliminer ou d'empêcher les infestations par des ravageurs, le cas échéant.
- **Prendre beaucoup de précautions lors de la manipulation de produits chimiques.** Demander toujours les conseils d'un agronome qualifié concernant l'utilisation, la manipulation et le dosage adéquats de tout produit chimique. (Être conscient du fait que les fournisseurs d'intrants peuvent promouvoir une application excessive de pesticides.)



CONSEILS UTILES

- Les céréales stockées sont souvent endommagées par les rongeurs, les insectes ou l'humidité ; et les pertes peuvent être importantes.
- Conserver les céréales en sacs entreposés sans contact avec le sol, dans un local dont la porte ferme bien, aide à réduire les pertes. Tourner les sacs tous les quelques jours aide à réduire les dommages dus aux insectes.

SOURCE : *Les catastrophes et l'église locale*, Tearfund

- Outre la vérification du stock, il est également important de procéder à des inspections régulières de la structure de la banque de céréales pour veiller à ce qu'elle soit en bon état. Si des réparations s'imposent, elles devraient être effectuées aussitôt que possible pour éviter l'endommagement ou la perte de stock.



DISCUSSION

- Dans notre contexte local, quelles menaces pourraient peser sur notre stock de céréales ?
- Que pouvons-nous faire pour protéger notre stock de céréales de ces menaces ?



Illustration : www.wingfinger.co.uk

Conserver les céréales en sacs entreposés sans contact avec le sol aide à réduire les pertes.

11 GESTION QUOTIDIENNE DE LA BANQUE DE CÉRÉALES

Il y a trois systèmes principaux de gestion pour les banques de céréales :

■ Le système de prêt

- Un sac (ou un nombre convenu de sacs) de céréales prélevé sur la banque de céréales est prêté à chaque famille membre. Il sera remboursé après la récolte. Dans l'idéal, le remboursement se fera sous forme de céréales, mais autrement, l'emprunteur peut rembourser la banque de céréales en liquide et cet argent servira par la suite à acheter de nouvelles céréales. Dans un cas comme dans l'autre, l'emprunteur paiera aussi les intérêts et une indemnité pour les frais de fonctionnement.
- Les décisions relatives aux intérêts et aux frais de fonctionnement sont prises par le comité de gestion de la banque de céréales, en accord avec les membres.

SOURCE : « Développer des banques de céréales », Abdoul-Azize Sarki, dans *Pas à Pas 77 : Sécurité alimentaire*, Tearfund

■ Le système de vente

- Le comité de gestion fixe le prix des céréales en fonction des prix du marché, qui peuvent être calculés à partir du prix d'achat du stock initial.
- Chaque membre a le droit d'acheter une quantité déterminée de céréales.
- Les revenus sont investis par le comité de gestion sur un compte d'épargne auprès d'une banque ou d'une coopérative.
- Le produit de la vente est ensuite utilisé pour reconstituer les stocks ou pour créer de nouvelles banques de céréales en fonction des besoins identifiés par les membres.

SOURCE : « Développer des banques de céréales », Abdoul-Azize Sarki, dans *Pas à Pas 77 : Sécurité alimentaire*, Tearfund

■ Le système de stockage

- Les membres déposent des céréales dans la banque à l'issue de la moisson. Une indemnité est facturée pour contribuer aux frais de stockage et de fonctionnement de la banque de céréales.
- Les membres décident à quel moment ils souhaitent prélever des céréales en fonction de leurs besoins.

Quel que soit le système choisi, c'est le comité de gestion qui est chargé de le superviser. Le type de système de gestion adopté peut dépendre des personnes ayant contribué au stock initial.



Illustration : Petra Röhr-Rouendaal, Where there is no artist (deuxième édition)

Il appartient au comité de gestion de vérifier les prix sur le marché local avant de calculer le prix de vente des céréales.

Deux exemples de détermination du prix pour le système de vente

■ Faire un bénéfice

Le prix de vente des céréales devrait inclure tous les coûts encourus depuis l'achat initial jusqu'au point de revente. Le comité devrait consulter les prix sur le marché voisin avant de calculer le prix de vente. Il faut vendre à un prix inférieur au prix du marché mais égal ou supérieur au prix de revient.

Prix de vente = prix des céréales + coûts indirects (exemples de coûts indirects : gestion, manutention, transport, personnel, traitements chimiques).

■ Ventes à crédit

Un pourcentage (p. ex. dix pour cent) du stock pourrait être vendu à crédit aux personnes les plus pauvres de la communauté. Parmi les options de remboursement figurent :

- le remboursement sous forme de céréales prélevées sur leur moisson l'année suivante
- la mise en place d'un fonds social de façon à ce que toute personne qui achète du grain puisse contribuer à hauteur de dix pour cent pour aider les villageois les plus pauvres
- des contributions par l'église ou la mosquée locale afin de couvrir les pertes éventuelles dues à une vente à crédit qui n'est pas remboursée.

Le comité a besoin de décider quelle mesure il prendra si les gens ne remboursent pas leurs dettes.

SOURCE : *Can cereal banks be sustainable?* par Cheryl McDonald



CONSEILS UTILES

Parmi les erreurs et difficultés fréquentes qui peuvent être à l'origine de l'échec d'une banque de céréales, on peut citer :

- la fourniture de céréales à crédit, qui se termine souvent par une cessation de paiement
- la corruption des responsables qui emploient abusivement les fonds
- le vol d'argent et de céréales dans les entrepôts s'ils ne sont pas sécurisés
- la vente ou le prêt de céréales en dessous des taux du marché dans un marché relativement compétitif
- les processus de prise de décision collectifs lents ou qui manquent d'expérience
- les pressions sociales sur la gestion qui conduisent à de mauvaises décisions sur le moment et la tarification des achats et des ventes
- le manque d'incitation et de motivation à gérer une banque de céréales, parce que cela peut prendre du temps et n'offrir que des bénéfices privés limités. Une église ou une mosquée peuvent être en mesure de faire fonctionner le système, si des personnes compétentes et de confiance en sont responsables.

SOURCE : *Les catastrophes et l'église locale*, Tearfund



DISCUSSION

- Dans le contexte de notre communauté, quel est le meilleur système ? Pourquoi ?
- Avons-nous besoin d'une quantité minimale pour les contributions de céréales à la banque et pour chaque membre ?
- Comment pouvons-nous éviter les erreurs les plus fréquentes (voir page 26) ?



Illustration : www.wingfinger.co.uk

Dans le système de vente, chaque membre a le droit d'acheter une quantité déterminée de céréales.

12 BONNE TENUE DES REGISTRES

Chaque banque de céréales a besoin de conserver trois types de registres :

■ **Registre des réunions**

- Il enregistre toutes les réunions qui se tiennent entre les membres ou avec d'autres agences et qui ont trait au travail de la banque de céréales.
- Il enregistre toutes les décisions prises durant ces réunions.
- Le secrétaire du comité de gestion est normalement chargé de tenir ce registre.

■ **Registre des stocks**

- Ce livre enregistre tous les dépôts de stock dans la banque de céréales, et tous les retraits ou achats de céréales. (Ce registre est étroitement lié au registre financier.)
- Il enregistre l'état du stock, les dates et les détails des inspections effectuées sur le stock et l'état matériel de l'entrepôt.
- Le responsable de l'entrepôt est normalement chargé de tenir ce registre.

■ **Registre financier**

- C'est un système comptable qui enregistre toutes les transactions monétaires de la banque de céréales ayant trait à la vente et à l'achat de stock.
- Le trésorier est normalement chargé de tenir ce registre.
- En cas de transaction monétaire, il est préconisé d'avoir une autre personne comme témoin ou pour contresigner les documents administratifs associés. La deuxième personne peut être membre du comité de gestion ou un autre membre agréé au préalable. Ceci permet d'éviter les erreurs et d'empêcher la mauvaise gestion de l'argent.

Tous les registres doivent être conservés en lieu sûr et devraient pouvoir être consultés par tous les membres à tout moment.



CONSEILS UTILES

- Le comité de gestion de la banque de céréales peut aussi souhaiter avoir une liste de membres et un registre des réunions qu'ils tiennent.
- Les réunions ordinaires des membres doivent avoir lieu tous les mois, tous les deux mois ou tous les trimestres. Davantage de réunions seront peut-être requises en préparation de la période de disette.
- Les membres doivent avoir la version la plus à jour des registres à leur disposition durant chaque réunion.



DISCUSSION

- Tous les membres du comité de gestion savent-ils lire et écrire ? Dans la négative, que devrions-nous faire en ce qui concerne la tenue des registres ?
- Où se trouve l'endroit le plus sûr pour conserver tous les registres ? Dans la banque de céréales ou au domicile ?
- Hormis les suggestions énoncées ici, quelles autres choses pourrions-nous vouloir consigner par écrit et conserver ?



Illustration : Petra Röhr-Rouendaal, *Where there is no artist* (deuxième édition)

Une bonne tenue des registres est un élément important pour le succès d'une banque de céréales.

13 COMMENT RECONSTITUER LE STOCK ?

Le restockage est essentiel si l'on veut que la banque de céréales soit durable. Sans restockage, une banque de céréales deviendra un bâtiment vide et perdra son potentiel de lutte contre l'insécurité alimentaire.

Il y a beaucoup de manières de restocker. Les membres peuvent reconstituer les stocks à l'issue de la moisson, sous forme de céréales par le système de stockage ou sous forme de céréales ou d'argent liquide par le système de prêt.

Le système de ventes offre d'autres circuits de restockage :

■ Grâce à des producteurs individuels

Les céréales les plus proches et les moins chères se trouvent peut-être dans le village à l'issue de la moisson. L'achat au sein du village garantira un bon prix pour les agriculteurs et évitera les frais de transport.

■ Sur les marchés locaux

Si la banque de céréales ne peut pas reconstituer son stock complètement à partir du village, les marchés locaux sont la prochaine option. Ils offriront une plus grande variété de céréales mais il faudra tenir compte des frais de transport.

■ Sur les marchés régionaux

Les acheteurs travaillent au niveau régional ; ils achètent et ils vendent aux petits producteurs. Les céréales seront peut-être de meilleure qualité mais l'acheteur ajoutera sa marge au prix de vente.

■ Par le biais de bourses de céréales

Certaines organisations créent des bourses de céréales entre régions excédentaires et régions déficitaires. Ceci permet à la zone excédentaire de garder un bon prix pour ses céréales tout en aidant la zone déficitaire à reconstituer ses stocks sans passer par des négociants.

■ Par le biais de foires commerciales

Des foires commerciales sont organisées une fois l'an après la moisson et elles constituent une manière efficace pour les acheteurs et les vendeurs de se rencontrer et de discuter des prix des céréales. Au Niger, une organisation du nom d'Afrique Verte organise cette foire. Elle intervient à l'échelle nationale, régionale et infrarégionale. Parmi les partenaires types figurent le Programme alimentaire mondial, les banques de céréales villageoises et les grossistes. Cela empêche les négociants d'exploiter le marché et de gonfler artificiellement les prix en accumulant de grosses quantités de céréales.

SOURCE : Adapté de *Can cereal banks be sustainable?* par Cheryl McDonald



Illustration : Petra Röhr-Rouendaal, Where there is no artist (deuxième édition)

Le restockage est essentiel si l'on veut que la banque de céréales soit durable.



CONSEILS UTILES

- La clé de la durabilité d'une banque de céréales est de faire en sorte que le restockage soit réalisé par les membres de la communauté eux-mêmes.
- Le meilleur moment de l'année pour reconstituer les stocks est juste après la moisson lorsque les produits sont abondants et quand les prix sont bas.
- Dans l'idéal, le financement du restockage doit provenir du produit de la vente de céréales et d'une gestion rigoureuse de l'argent.



DISCUSSION

- Quel type de système de gestion utilise notre banque de céréales ? Comment et quand devons-nous reconstituer les stocks d'après ce système ?
- Où pouvons-nous obtenir des céréales de la meilleure qualité à un prix intéressant ?
- Si le système de gestion actuel ne permet pas un restockage, que devrions-nous faire nous-mêmes, en tant que membres de la banque de céréales ?
- Quelles autres méthodes devrions-nous envisager pour assurer le restockage de la banque de céréales ?

14

SUIVI ET RÉAPPROVISIONNEMENT RÉGULIERS

- Pour que la banque de céréales ait suffisamment de stocks et de fonds pour fonctionner durablement, nous devons assurer un suivi rigoureux des niveaux de stocks et de financement et les réapprovisionner régulièrement.
- Il incombe au comité de gestion et aux membres de discuter et de trouver une méthode satisfaisante pour un suivi et un réapprovisionnement réguliers.
- Nous devons toujours anticiper et planifier en cas de crise alimentaire éventuelle. Cela veut dire que le niveau de stocks et de fonds de la banque de céréales doit être réapprovisionné régulièrement pour le maintenir à un niveau correct.
- Sans suivi et réapprovisionnement réguliers, une crise alimentaire provoquée par une mauvaise moisson peut gravement amenuiser les stocks et les fonds et peut même obliger la banque de céréales à fermer.



Illustration : Petra Röhr-Rouendaal, *Where there is no artist* (deuxième édition)

Il est important d'assurer un suivi de la banque de céréales et de planifier à l'avance en cas de crise alimentaire éventuelle.



CONSEILS UTILES

- Même avec la meilleure gestion, avec le temps, les banques de céréales perdent du capital. Cela peut s'expliquer par les années de crise lorsque les prix augmentent ou que la pourriture des céréales provoque des pertes et lorsqu'il y a inévitablement un ménage ou deux qui ne peuvent pas rembourser leurs dettes. Pour contourner ce problème, nous permettons aux banques établies de plus longue date d'investir leurs fonds dans d'autres secteurs, de façon à ce qu'elles puissent réaliser un bénéfice avant de reconstituer le stock de la banque. Cela exige des gestionnaires honnêtes et des pratiques transparentes.
- Une autre possibilité concerne des injections de capitaux de temps à autre. La plupart des processus ayant trait aux moyens de subsistance et à la sécurité alimentaire dans le Sahel ont besoin d'aide au départ, avant que les ménages concernés puissent développer suffisamment de ressources pour devenir véritablement résilients. Nous avons vu cela se produire dans plusieurs communautés. JEMED utilise des dispositifs « argent contre travail » durant les années de crise, conjugués à des ventes à prix réduits, en guise de moyen de réinvestir du capital. Le produit des ventes à prix réduits sert à financer l'achat de davantage de grains pour la banque.

SOURCE : JEMED (Jeunesse en Mission Entraide et Développement) au Niger



DISCUSSION

- À quel intervalle avons-nous besoin de contrôler le niveau de stocks et de financement ?
- Comment pouvons-nous maintenir le niveau de stocks et de financement à un niveau correct ?
- Dans notre propre contexte, qu'entendons-nous par un niveau « correct » ?



POUR ALLER PLUS LOIN

Les ressources ci-dessous fournissent des informations utiles concernant les banques de céréales et le thème plus vaste de la sécurité alimentaire.

Magazine *Pas à Pas*

Pas à Pas est un magazine qui s'adresse aux travailleurs locaux de la santé et du développement à travers le monde ; il est rempli d'informations pratiques et de conseils. Il est produit par Tearfund en anglais, en français, en portugais, en espagnol et en hindi.

Adressez un e-mail à publications@tearfund.org pour vous abonner à *Pas à Pas* ou pour commander des numéros précédents, ou bien écrivez-nous à l'adresse qui figure sur la quatrième de couverture. Vous pouvez vous rendre sur le site www.tearfund.org/footsteps pour télécharger gratuitement des numéros précédents.

Les numéros de *Pas à Pas* qui traitent de la sécurité alimentaire et des banques de céréales sont les suivants :

Pas à Pas 7 : Les jardins familiaux

Pas à Pas 10 : Les petits élevages

Pas à Pas 11 :
Comptabilité et tenue des livres

Pas à Pas 22 : Formation

Pas à Pas 26 :
Les systèmes de crédits

Pas à Pas 32 : Sécurité alimentaire

Pas à Pas 41 :
Prenons soin de notre terre

Pas à Pas 47 : Biodiversité

Pas à Pas 52 : Nutrition

Pas à Pas 54 : Agriculture familiale

Pas à Pas 56 :
Tirer les leçons des désastres

Pas à Pas 64 : Planifier pour un développement durable

Pas à Pas 65 : Comment valoriser davantage les aliments

Pas à Pas 70 :
Agriculture et changement climatique

Pas à Pas 77 : Sécurité alimentaire

Pas à Pas 80 : Micro-entreprise

Pas à Pas 82 : Ressources naturelles

Pas à Pas 84 : Leadership

Pas à Pas 89 : Le bétail

Pas à Pas 93 :
Mobiliser les ressources locales

Pas à Pas 94 :
La valorisation des aliments

Pas à Pas 95 : Élevage de volailles

Pas à Pas 99 : Le changement climatique

Les guides PILIERS

Les guides PILIERS sont conçus pour aider les groupes locaux à échanger sur les problèmes auxquels ils sont confrontés. Veuillez vous rendre sur www.tearfund.org/pillars pour télécharger gratuitement les guides PILIERS, ou contactez Tearfund pour commander un exemplaire sur papier.

Les guides PILIERS ci-dessous ont tous été rédigés par Isabel Carter et publiés par Tearfund.

■ Agroforesterie

L'agroforesterie consiste à faire pousser des cultures et des arbres ensemble pour qu'ils profitent mutuellement. Disponible en anglais et en français.

■ Renforcer les capacités des groupes locaux

Encourage les groupes à améliorer leur communication, leur efficacité et la tenue des registres. Disponible en anglais, en espagnol, en français et en portugais.

■ Crédits et prêts pour les petites entreprises

Encourage les bonnes pratiques en matière de tenue des registres, de planification et de gestion de groupes d'épargne et de crédit. Disponible en anglais, en espagnol, en français et en portugais.

■ Pour une bonne alimentation

Des suggestions pour aider à améliorer la nutrition des ménages à faible coût, y compris les groupes d'alimentation, les jardins potagers, des recettes, des méthodes de conservation des aliments et l'hygiène alimentaire. Disponible en anglais, en espagnol, en français et en portugais.

■ Améliorer la sécurité alimentaire

Comprend des informations pratiques sur le contrôle des ravageurs, les banques de céréales et les techniques pour la conservation et le stockage des aliments. Disponible en anglais, en français et en portugais.

Les catastrophes et l'église locale

Bill Crooks et Jackie Mouradian, Tearfund

Ce livre s'adresse aux responsables d'église dans des zones où les catastrophes naturelles se produisent fréquemment (mais il est aussi pertinent pour les responsables d'autres confessions et pour les ONG). Il couvre différents sujets tels que les sécheresses et l'insécurité alimentaire. Version papier disponible en anglais, en français et en portugais ; disponible en ligne sur www.tearfund.org/tilz en anglais, en espagnol, en français et en portugais.

tearfund

Guide pratique des banques de céréales

Liu Liu

Publié par Tearfund ISBN 978-0-9933084-6-8

100 Church Road, Teddington, TW11 8QE, Royaume-Uni
T +44 (0)208 977 9144 E publications@tearfund.org

www.tearfund.org/tilz



31533-(0316)