

"ATG på börsen skulle

Det återstår endast en adventskalender innan det är pokalår.

Men vad döljer sig bakom den luckan?

2019 ska spelmarknaden licensieras. Något som Svensk Travsports generalsekreterare Johan Lindberg anser är en större process än när ATG bildades.

Sulkysport tog en lunch med en av trav-Sveriges mäktigaste för att prata framtid.

Text OLA LERNÅ



ST:s generalsekreterare Johan Lindberg pratar framtid för svensk travsport och ATG inför den nya licensmarknaden för spel.

Foto Kanal75

Johan Lindberg är i tid. Näja, någon minut sen, men med Lindberg-mått är det i tid.

– Det är oerhört mycket just nu. Budgetarbete, jobbet med separationen från ATG och så styrelsemöte på onsdag, säger Johan och fipplar lite med telefonen.

När han väl satt sig är han avslappnad och understryker gång på gång hur spännande – och roligt – framtidsarbetet är. Och samtidigt lite skrämmande.

– Svensk Travsport (ST) och Aktiebolag Trav och Galopp (ATG) är en 43-årigt garnnystan som innebär oerhört många utmaningar att reda ut. Jag skulle vilja påstå att det här är strukturellt större än att så att säga bilda ATG från början.

Processen enligt plan

När det stod klart att den svenska spelmarknaden skulle stöpas om började arbetet. Eller egentligen före det. Travsporten var tydlig att den ville vara med på licensstället. Spelmonopolet fanns egentligen bara på papperet, hästsportens spelbolag ATG konkurrerades ut av bolag med säten utanför Sverige som inte betalade skatt i Sverige, eller bidrog med något till trav- och galoppssporten. Spelutredaren Håkan Hallstedt presenterade sina slutsatser i mars. Sedan har processen målt – enligt plan vad som går att bedöma.

– 20 december blir ett viktigt datum. Då kommer lagrådsremissen för den nya licensmarknaden för spel. Sedan ska det fattas riksdagsbeslut om detta 1 juni 2018. Vårt arbete är helt inriktat på att den nya spelmarknaden är igång den 1 januari 2019.

För trav- och galoppssporten innebär det stora förändringar. Inte minst i form av intäktskällor.

– Vi måste utgå från vad vi vet. Idag har vi ATG som omsätter 13 miljarder kronor och i runda tal bidrar med 1,5 miljarder till sporten inklusive Kanal75. Från och med pokalåret två miljarder. Samtidigt måste vi 2019 vara konkur-

lösa många problem'



Vi måste behandla
ATG som vilket
licensierat spelbolag
som helst i övrigt



För att sporten ska synas
efter 2019 krävs det att
vi bestämmer oss för
att den ska få synas

rensneutrala och när vi kommer från
monopol kommer såväl konkurrensverk
som övriga bolag vara extra vaksamma.

mässa ett krav

Att ATG och ST måste skiljas åt tydli-
gare är helt klart. I nuläget äger Svensk
Travsport 90 procent av ATG, reste-
rande tio procent äger Svensk Galopp.
ATG som bolag är välmående, vinst-
givande och har förstås ett enormt vär-
de på marknaden.

Kan Svensk Travsport äga ett spel-
bolag i framtiden?

– Det är jag säker på. Men vi måste
som sagt behandla ATG som vilket li-
censierat spelbolag som helst i övrigt.
Men vem så att säga levererar spel-
information i programmet? Eventu-
ella odds? Vilka odds kommer visas
på travbanan?

– Förmodligen blir vår uppgift att
ge ett så rent program som möjligt.

– Med programinformation om
loppnummer och hästar. Utan spelfor-
mer, det är upp till respektive spelbolag
att lyfta fram. När det gäller oddsredo-
visning på banan måste vi fundera. Du
se sådana här frågor blir svåra att
ge ett direkt svar på.

– Är det endast negativt att ATG kon-
kurrensutsätts?

– Men ATG är ju redan konkurrens-
utsatt! Jag tror istället att det snudd
på enbart är positivt. Visst finns det en
risk att ATG tappar omsättning i spelet
på hästar, men bolaget har en fantastisk
kundbas som vi redan nu vet även omsät-
ter pengar på casino och sportspel. Det
finns i mina ögon betydligt större möj-
ligheter än risker här. ATG kommer vara
svåra att konkurrera med gällande spel på
hästar, åtminstone i de större poolerna.
Så ni vill att ATG ska börja med ca-
sinoverksamhet och sportspel? Det
blev en debatt när ATG introducera-
de spel på virtuella hästar?

– Enligt min uppfattning ligger det
en stor intäktskälla gällande sportspel
och casino, men det där är givetvis upp
till ägarna att avgöra.

Är det möjligt att folk resonerar an-
norlunda när det handlar om äpplen
och körsbär – jämfört med spel på
virtuella hästar?

– Det är ingen omöjlighet.

Nya intäktsmöjligheter

Hur ser ATG:s styrelse ut 2019?

– Jag är väl tämligen säker på att den
är utan statlig inblandning. Jag tror hel-
ler inte att Svensk Travsport kommer
att ha fyra ledamöter i ATG:s styrelse.
Vi måste ha en styrelse som kan driva
ett konkurrensutsatt spelbolag, jobbet
där är redan igång.

ATG som bolag kan värderas på olika
sätt. Den blygsamme sätter 25 miljar-
der i prislapp, den optimistiske det
dubbla. Kommer ATG att säljas?

– Jag säger inget om dina beräkningar
av ATG:s marknadsvärde. Men att sälja
en bit av ATG är också att sälja en bit
av de årliga intäkterna; om vi säljer av
tio procent minskar de årliga intäkter-
na med lika stor procentandel eftersom
det skulle gå till vinst till de nya ägarna.

2017

20/12

Då kommer lagremissen för den
nya licensmarknaden för spel

2018

13/6

Datumet då riksdagen ska fatta
beslut om det nya licenssystemet

2019

1/1

Den nya spelmarknaden ska
vara igång

Men tanken är ändå lockande i mitt
huvud; pengarna från eventuell försälj-
ning, eller rent av en börsintroduktion
av ATG skulle lösa många av de pro-
blem som finns i form av eftersatta pu-
blikanläggningar och banor.
Vadå, du menar att hela ATG ska börs-
introduceras?

– Vi spånar bara lite nu. Man skulle
kunna göra en börsintroduktion och
sälja till exempel 25 procent i ATG.
Och Svensk Travsport behåller 75 pro-
cent. Det finns massor med lösningar –
och en del problem – i en sådan utveck-
ling. Jag ser också möjligheten att sälja
aktier i ATG tidigare till sportens aktiva
och intressenter, som får förtur inför en
börsintroduktion.

Hur långt framåt ligger dina tankar
här?

– Fem år kanske. Men det är mina
tankar och förändringarna sker snabbt,
både när det gäller möjligheter och
mina tankar. Det är också viktigt att
påpeka att det är varken styrelsen eller
jag som beslutar i de här frågorna, utan
travsportens fullmäktige.

Omorganisation på ST

Vad finns mer i problemväg vid skils-
mässan från ATG?

– ATG har tagit mycket av sportens
kostnader, bland annat gällande sport-
systemet och de måste Svensk Travsport
ta över. Det innebär att vi blir dyrare,
men ATG blir billigare. Men det kom-
mer också att uppstå nya kostnader,
delar där vi inte bara kan ta över en re-
surs eller en verksamhet eftersom ATG
kommer behöva den i framtiden också.
Men ATG har väl blivit varit som en
"bank" för Svensk Travsport, eller åt-
minstone banorna?

– Du tänker på till exempel banornas
checkkredit? Visst, där måste vi hitta
ett annat sätt i framtiden. ATG betalar
ut prispengar per månad, det tror jag
inte vi kan räkna med 2019, vare sig
från ATG eller från andra bolag. Det
kanske kommer årsvis då, eller kvartals-
vis, vi kommer behöva en buffert. Våra

intäkter ska främst komma från
hoppningsvis – en avgift på spel-
ningen, samt försäljning av lju
bildrättigheter.

Här finns en del arbete att göra
Kommer vi få se en ny organisa-
Svensk Travsport?

– Strukturen på denna är givet
klar. Ett nytt ben är redan ingre-
det kommersiella bolaget Troper
här bolaget – som kommer ha
styrelse, men vara en integrerad
Svensk Travsport – kommer a
och måste få växa: Här ska vi i
skydda, paketera och sälja rätt
ljud-, bild, och sportdata. T
är vår viktigaste förberedelse i
öppen marknad. Jag skulle oc
ja hitta en form där travsällska
större mandat när det handlar o
specifika frågor. En decentralise
bestämmandet. Men det viktig
kanske att vi bygger ett sportva
ke. Vi är sporten och för att spor
synas efter 2019 krävs det att vi
mer oss för att den ska få synas.
inte det kommer vi inte att vara l
tigt attraktiva på spelmarknaden
kommer vi inte att vinna. Jag ve
har ett bra utgångsläge och en hä
tigt bra form, men vi kan inte k
som helst i loppet.

Hur ska ni få folk att ställa om
för de nya tiderna?

– Engagemang inom travspo
fantastiskt. Det är därför Sverige ä
ens kanske mest travintresserad
Samtidigt sticker engagemang
ibland. Kommunikationen blir
viktig inför 2019, men det är oc
tigt att mottagarna inte stänger
kommer att ske massor av föränd
många slitningar, men jag tyck
jämt att det här är det mest spå
vi varit med om, säger Johan
Lindberg.

OLA LERNÄ
ola@sulkysport.se