



## Elmar Reubelt

Praxismanager,  
Co-Auditor QM  
im Gesundheitswesen

Elmar Reubelt absolvierte die Ausbildung zum Praxismanager an der Fachhochschule in Riedlingen/Stuttgart. Seit 1995 ist er

in einer Praxismgemeinschaft aus Zahnärztlicher Gemeinschaftspraxis, Gemeinschaftspraxis für MKG-Chirurgie & Oralchirurgie und Fachzahnarztpraxis für KFO mit 13 Behandlern und 65 Angestellten tätig.

Zu seinen Aufgaben gehören: Praxisorganisation, Personalauswahl, Personalführung, Qualitätsmanagement, Arbeitssicherheit, Kommunikation, Marketing, Controlling, Praxisnetzwerk und EDV.

Darüber hinaus verfügt er über 10 Jahre Erfahrung im Einzelhandel und absolvierte eine Ausbildung zum Handelsfachwirt.

## Die Deutschen Zahnärztlichen Rechenzentren



**DZR Deutsches Zahnärztliches Rechenzentrum GmbH**

Marienstraße 10 | 70178 Stuttgart  
Tel. 0711 61947-444 | Fax 0711 61947-336 | E-Mail seminar@dzr.de

Hermann-Klammt-Straße 7 | 41460 Neuss  
Tel. 02131 5673-53 | Fax 02131 5673-49 | E-Mail info.neuss@dzr.de



**DZR Deutsches Zahnärztliches Rechenzentrum GmbH  
Hanseatische Niederlassung**

Heidenkampsweg 51 | 20097 Hamburg  
Tel. 040 237802-26 | Fax 040 237802-70 | E-Mail info.hh@dzr.de



**DZR Deutsches Zahnärztliches Rechenzentrum GmbH  
Niederlassung Freies Rechenzentrum Heilberufe**

Marienstraße 12 | 70178 Stuttgart  
Tel. 0711 36511-253 | Fax 0711 36511-201 | E-Mail info.frh@dzr.de



**ABZ Zahnärztliches Rechenzentrum für Bayern GmbH**

Oppelner Straße 3 | 82194 Gröbenzell  
Tel. 08142 6520-6 | Fax 08142 6520-892 | E-Mail info@abz-zr.de

[www.dzr.de](http://www.dzr.de) | [www.abz-zr.de](http://www.abz-zr.de)

## Seminar

# Jahreszielplanung

## Das Jahr erfolgreich gestalten

### Seminarinhalt

- Zukünftige Veränderungen – den Wandel verstehen
- Planung von Jahreszielen
- Akteure der Planung
- Angenehm anders als andere – „andersartig“
- Die Vorbereitung einer Jahreszielplanung
- Die Durchführung einer Jahreszielplanung
- Hilfsmittel und Instrumente einer Jahreszielplanung
- Praktische Umsetzung

#### Datenschutz

Ihre personenbezogenen Daten für diese Werbung haben wir von der TARGETER Dental GmbH, Amalienstr. 62, 46537 Dinslaken erhalten, um Sie über interessante Produkte und Dienstleistungen zu informieren. Rechtsgrundlage ist Art. 6 Abs. 1 Buchstabe f DSGVO (Marketingzwecke). Sie können dieser Verarbeitung jederzeit widersprechen.

Wenn Sie sich anmelden, verarbeitet ABZ Zahnärztliches Rechenzentrum für Bayern GmbH, Oppelner Str. 3, 82194 Gröbenzell (ABZ-ZR) Ihre personenbezogenen Daten sowie die der Teilnehmer Ihrer Praxis, um das Seminar durchzuführen. Sie erreichen die Datenschutzbeauftragte der ABZ-ZR unter der genannten Adresse mit dem Zusatz „z. H. Datenschutzbeauftragte“. Oder Sie schreiben eine E-Mail an [datschutz@abz-zr.de](mailto:datschutz@abz-zr.de). Rechtsgrundlage für die Verarbeitung ist Art. 6 Abs. 1 Buchstabe b DSGVO (Vertragsfüllung).

Ihre personenbezogenen Daten löscht ABZ-ZR mit Erfüllung der genannten Zwecke, spätestens nach Ablauf der handels- oder steuerrechtlichen Aufbewahrungsfristen. Um eine faire und transparente Verarbeitung Ihrer Daten zu gewährleisten, haben Sie ein Recht auf Auskunft, auf Berichtigung, auf Löschung, auf Einschränkung der Verarbeitung sowie auf Datenübertragbarkeit. Auch die Beschwerde bei einer Aufsichtsbehörde ist möglich. Für ABZ-ZR ist das Bayerische Landesamt für Datenschutzaufsicht, Promenade 7, 91522 Ansbach zuständig. Die Bereitstellung Ihrer personenbezogenen Daten ist weder gesetzlich noch vertraglich vorgeschrieben. Ohne Sie können wir jedoch die Veranstaltung nicht durchführen bzw. abrechnen.

## Vorwort

Der grundlegende Erfolg einer Praxis ist eine strategische Planung, also eine „Voraus“-Überlegung, welche die Praxis durchlaufen muss, um den zukünftigen Anforderungen des Marktes gerecht zu werden.

Erfahren Sie in diesem Seminar, wie Sie zusammen mit Ihrem Team Ziele definieren, in einer Jahreszielplanung festlegen und durchführen.

„Finden und schöpfen Sie das eigene Potenzial Ihrer Praxis.“

## Zielgruppe

- Zahnärztinnen/Zahnärzte
- Praxismanager/-innen
- leitende Team-Mitglieder

## Termin

Mittwoch

20.11.19 Gröbenzell 15:00 – 18:30 Uhr

(inkl. Pause)

## Ort

Stockwerk Gröbenzell  
Oppelner Str. 5  
82194 Gröbenzell

## Punktebewertung

4 Punkte



## Seminargebühren

219,00 Euro zzgl. MwSt.

für ABZ-ZR Kunden 179,00 Euro zzgl. MwSt.

pro Teilnehmer (inkl. Seminarunterlagen und Verpflegung)

Angaben zu den Veranstaltungsorten erhalten Sie spätestens zwei Wochen vor Seminarbeginn. Diese finden Sie auch auf unserer Website unter [www.abz-zr.de/veranstaltungen](http://www.abz-zr.de/veranstaltungen). Bitte melden Sie sich rechtzeitig an. Aufgrund der begrenzten Teilnehmerzahl werden die Anmeldungen in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt. Das Seminar kann bis zu 5 Tage vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei storniert werden. Selbstverständlich können Sie jederzeit Ersatzteilnehmer benennen. Bitte haben Sie Verständnis, dass wir bei Nichterscheinen die volle Gebühr berechnen müssen.

## Melden Sie sich noch heute an!

Faxen Sie die Anmeldung an die Nummer **08142 6520-892**. Sie haben darüber hinaus die Möglichkeit, sich ganz einfach und bequem über unsere Website anzumelden: [www.abz-zr.de/veranstaltungen](http://www.abz-zr.de/veranstaltungen). Nach Eingang Ihrer Buchung erhalten Sie eine Bestätigung und alle notwendigen Unterlagen. Beachten Sie bitte die Stornierungsfristen.

Haben Sie noch Fragen? Sie erreichen uns von **Montag bis Freitag, 07:30 – 17:30 Uhr unter der Telefon-Nr. 08142 6520-810 oder per E-Mail: [seminar@abz-zr.de](mailto:seminar@abz-zr.de)**.

Jahreszielplanung – Das Jahr erfolgreich gestalten



Seminar

20 . 11 . 2019 Gröbenzell  
Datum Ort


Teilnehmer (bitte Vor- und Nachnamen in Blockbuchstaben eintragen)

Ich bin/Wir sind bereits Kunde.

Meine/Unsere Kunden-Nummer:

Praxisstempel:

--